

## Informatiebrief

Zaaknummer: Z/17/009279  
Documentnummer: informatie-intern\128757  
Datum: dinsdag 23 april 2019  
Onderwerp: Programmaplan invoering Omgevingswet 2019-2020  
Bijlage(n): 1. *Programmaplan invoering Omgevingswet 2019-2020.*

Geachte Raad,

Sinds 2017 werkt de gemeente aan de implementatie van de Omgevingswet. U bent op verschillende momenten geïnformeerd dan wel heeft u een besluit genomen in kader van dit traject. We zetten alles even op een rij en eindigen met de stap die wij nu hebben gezet.

### Informatiebrieven

- Juli 2017 bent u geïnformeerd over de aanpak van de invoering van de Omgevingswet (z-9279/informatie-intern-30636). Het *Programma startplan invoering Omgevingswet 2017* zat ter kennisname bij de brief.
- September 2017 heeft u een voortgang project bestuurlijke ambitiebepaling Omgevingswet ontvangen.
- Februari 2018 bent u geïnformeerd over de voortgang van het opstellen van de concept Programmavisie invoering Omgevingswet Voorschoten (z-12893/informatie-intern-64912).
- Op 13 maart 2018 heeft u de concept Programmavisie invoering Omgevingswet ontvangen, met in de daarbij behorende informatiebrief de vervolgstappen (z-12893/intern-69634).
- Op 20 maart 2018 bent u via een informatiebrief (z-9279/informatie-intern-70934) op de hoogte gesteld van het *Programmaplan invoering Omgevingswet 2018* dat aansloot op het plan uit 2017 en vervolg geeft aan gestarte activiteiten en projecten.

### Programmavisie invoering Omgevingswet

- Raad van 15 november 2018: vaststelling *Programmavisie invoering Omgevingswet*.

### Programmarapportage

- Via de *Najaarsnota 2018 Projecten- en programmarapportages* (raadsvergadering 13 december 2018) bent u op de hoogte gesteld van de voortgang van de implementatie.

### Vervolgstap

Inmiddels hebben we op basis van de door u vastgestelde *Programmavisie invoering Omgevingswet* en de VNG roadmap Omgevingswet het *Programmaplan invoering Omgevingswet 2019-2020* opgesteld. In dit programmaplan staan de (tussen)resultaten die behaald moeten worden om per 1-1-2021 met de Omgevingswet te kunnen werken. U treft hierbij het programmaplan ter kennisname aan.

Met vriendelijke groet,  
het college van burgemeester en wethouders,

A. R. de Graaf,  
gemeentesecretaris

P.J. Bouvy-Koene,  
burgemeester

Deze brief is digitaal vastgesteld. Hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.

# PROGRAMMAPLAN INVOERING OMGEVINGSWET 2019-2020



Bron: [www.aandeslagmetdeomgevingswet.nl](http://www.aandeslagmetdeomgevingswet.nl)

## Inhoudsopgave

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| 1. Inleiding .....                                              | 3  |
| 2. De kern van het programma voor 2019-2020.....                | 4  |
| 3. resultaten, soort traject en benodigd budget per thema ..... | 5  |
| Thema A: Regionale samenwerking .....                           | 5  |
| Thema B: Kerninstrumenten .....                                 | 5  |
| Bruidsschat.....                                                | 5  |
| Omgevingsvisie .....                                            | 5  |
| Programma.....                                                  | 6  |
| Omgevingsplan .....                                             | 6  |
| Omgevingsvergunning.....                                        | 6  |
| Toezicht & handhaving .....                                     | 6  |
| Regelbeheer en toepasbare regels .....                          | 6  |
| Thema C: DSO & dienstverlening .....                            | 7  |
| Digitaal stelsel Omgevingswet.....                              | 7  |
| Dienstverlening .....                                           | 7  |
| Zaakgericht werken .....                                        | 7  |
| Datakwaliteit.....                                              | 7  |
| Privacy & informatiebeveiliging.....                            | 7  |
| Archivering .....                                               | 8  |
| Thema D: Organisatie .....                                      | 8  |
| Inrichting organisatie .....                                    | 8  |
| Kennis en vaardigheden .....                                    | 8  |
| Thema E: Communicatie & participatie.....                       | 8  |
| Communicatie .....                                              | 8  |
| Participatie .....                                              | 9  |
| Programmamanagement (programmabrede activiteiten) .....         | 9  |
| Transitieaanpak.....                                            | 9  |
| Financiën .....                                                 | 9  |
| Risicomanagement .....                                          | 9  |
| Programma control .....                                         | 9  |
| 4. Financiële paragraaf.....                                    | 10 |

# 1. Inleiding

De wet- & regelgeving met betrekking op de fysieke leefomgeving veranderd. Op 1 januari 2021 treedt de Omgevingswet in werking. Deze stelselherziening wordt op rijksniveau gezien als de grootste herziening sinds de Grondwet. Dit gaat gepaard met een enorme impact op onze werkwijze, zowel van de gemeenteraden, de colleges als het ambtelijk apparaat (de WODV). Met de stelselherziening veranderd ook de rol van de overheid. De initiatiefnemer wordt daarbij meer leidend.

Landelijk wordt gesproken over drie sporen binnen de implementatie van de wet waarop werk verricht moet worden namelijk:

- Juridisch: vereenvoudiging van juridische regels en een andere manier van het aanbieden van deze juridische regels;
- Digitaal Stelsel Omgevingswet: aansluiten op een landelijk systeem en ontsluiten van informatie, waarbij nagedacht moet worden over de gewenste informatie- en applicatiestructuur. Daarbij is het belangrijk om de bestaande processen (visie ontwikkeling, planvorming, vergunningverlening en beheertaken) tegen het licht te houden en waar nodig aan te passen.
- Anders werken: de Omgevingswet vraagt een intensievere manier van samenwerken met ketenpartners(denk aan GGD, Omgevingsdienst en Veiligheidsregio), maar ook meer samenwerken met inwoners, bedrijven en buurgemeenten. Verder vraagt de Omgevingswet een andere rol en werkwijze van raad, college en ambtelijk apparaat.

## Bestuurlijke focus 2018

Na de verkiezingen in maart 2018 is met de nieuw gekozen raad het project bestuurlijke ambitiebepaling invoering Omgevingswet verder opgepakt. Er zijn een drietal bijeenkomsten georganiseerd om de nieuwe raad mee te nemen in het proces om te komen tot een definitief ambitiedocument "Programmavisie invoering Omgevingswet". Op 15 november 2018 heeft de raad de "Programmavisie invoering Omgevingswet" vastgesteld. Dit document dient samen met het coalitieakkoord en de door de VNG opgestelde roadmap Omgevingswet (oktober 2018) de basis voor dit programmaplan.

## Ambtelijke focus 2018

Ambtelijk lag de focus in het verder vergroten van de kennis binnen de werkorganisatie en het organiseren en inrichten van het *programma invoering Omgevingswet*.

## Evaluatie programmaplan 2018

Op een later moment ontvangt u een uitgebreidere evaluatie over het jaar 2018 waarin we aandacht besteden aan de voortgang en lessons learned.

## 2. De kern van het programma voor 2019-2020

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KANSEN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Landelijke ontwikkelingen (denk ook aan handreikingen, bijeenkomsten)</li><li>- (kleine kans/veel impact)</li><li>- Integraal werken en samenwerking versterkt en verbetert</li><li>- (grote kans/veel impact)</li><li>- Ontstaan van ruimtelijke initiatieven</li><li>- (gemiddelde kans/impact hangt af van type initiatief)</li><li>- Digitaal Stelsel Omgevingswet (verder: DSO) kan gebruikt worden bij verdere organisatiebrede digitalisering</li><li>- (grote kans/ grote impact)</li><li>- Huidige digitalisering binnen de Werkorganisatie Duivenvoorde (verder WODV) helpt bij de ontwikkeling van het DSO (grote kans/grote impact)</li></ul> | <b>CONTEXT</b> <p>In de periode 2017-2018 lag de bestuurlijke focus op het opstellen en vaststellen van het ambitiedocument <i>Programmavisie invoering Omgevingswet</i>. Ambtelijk lag de focus op bewustwording, kennis vergroten, inrichten en organiseren van het programma.</p> <p>Voor de verdere invoering van de Omgevingswet worden de volgende documenten als uitgangspunt gehanteerd:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Programmavisie invoering Omgevingswet;</li><li>- Coalitieakkoord 2018-2022: duurzaam vooruitstrevend;</li><li>- Roadmap invoering Omgevingswet VNG (oktober 2018).</li></ul> | <b>AMBITIE</b> <p><i>Met de implementatie van de Omgevingswet willen we ontwikkelingen in de leefomgeving mogelijk maken. Daarbij staan vertrouwen en onze inwoner/initiatiefnemer centraal.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>AANLEIDING</b> <p>De verandering in wet &amp; regelgeving (komst van de Omgevingswet).</p> <p>Deze verandering gaat gepaard met een enorme impact op onze werkwijze, zowel van de raad, het college als het ambtelijk apparaat. De rol van de overheid verandert, waarbij de initiatiefnemer meer leidend wordt.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>ONGEWENSTE EFFECTEN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Andere manier van werken kan tot wrijving leiden zowel bij het bestuur als de Werkorganisatie Duivenvoorde</li><li>- Er komen onevenredig veel initiatieven binnen bij de gemeente en de werkorganisatie is hier niet klaar voor/kan het niet aan</li></ul>                                                                                                    |
| <b>BEDREIGINGEN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Verdere uitstel van de inwerkingtreding van de wet of afschalen van de landelijke ambities (klein kans/veel impact)</li><li>- Onvoldoende borging van kennis binnen de WODV (gemiddeld kans/veel impact)</li><li>- Als gemeente veel moeten investeren in het DSO (gemiddeld kans/veel impact)</li></ul> Het blijft onduidelijk wat het DSO uiteindelijk wordt (gemiddelde kans/zeer grote impact)                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>STRATEGIE</b> <p>We hanteren als strategie het volgende:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Een integrale benadering;</li><li>- Bewaken van de onderlinge samenhang;</li><li>- Vergroten/creëren van draagvlak (o.a. door middel van communicatie en participatie)</li></ul> <p>Dat doen we door:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Te leren</li><li>- Te ervaren</li><li>- Het verankeren in structuren</li><li>- Het verankeren op de werkvloer</li></ul>                                                                                                                                         | <b>DOELEN (strategisch)</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Behoud en versterking van de kwaliteit van onze leefomgeving met ruimte voor initiatieven mede door deregulering/andere regulering</li><li>2. Integrale afweging met betrekking tot alle belanghebbenden op basis van vertrouwen ook in de regio</li><li>3. De WODV, gemeenteraad en het college kunnen werken op basis van vertrouwen door middel van loslaten en openstaan voor initiatieven/ideeën</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>BELANGHEBBENDEN</b> <p>Bij het tot uitvoering brengen van dit programmaplan wordt per thema gekeken wie de belangrijkste stakeholders zijn.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>AFBAKENING</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Binnen de periode 2019-2020 worden geen omgevingsvisie en omgevingsplan vastgesteld</li><li>- Organisatieontwikkeling is geen onderdeel van het programma, maar heeft wel raakvlakken</li><li>- Vanuit het programma wordt geen visie opgesteld voor de volledige dienstverlening en participatie, wel zullen we input leveren in relatie tot de Omgevingswet</li></ul> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>INSPANNINGEN</b> <p>Zie bij resultaten</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>BATEN (concrete doelen 2019-2020)</b> <p><u>A Regionale samenwerking</u></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. <i>Er is een beeld gevormd bij de noodzakelijke regionale samenwerking vanwege de decentralisatie/transitie</i></li></ol> <p><u>B Kerninstrumenten</u></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. <i>We voldoen vanaf 1-1-2021 aan alle wettelijke minimumvereisten van de Omgevingswet</i></li><li>2. <i>Vanaf 1-1-2021 kan de gemeente afwijkingsplannen faciliteren binnen de nieuwe wet</i></li></ol> <p><u>C DSO &amp; dienstverlening</u></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. <i>Vanaf 1-1-2021 is duidelijk op welke manier alle informatie voor initiatiefnemers, betrokkenen en belanghebbenden beschikbaar is</i></li></ol> <p><u>D Organisatie</u></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. <i>Alle betrokkenen (intern en extern) kunnen integraal samenwerken.</i></li></ol> <p><u>E Communicatie &amp; participatie</u></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. <i>Alle stakeholders zijn geïnformeerd over de voortgang van de Omgevingswet</i></li><li>2. <i>Het is duidelijk hoe met participatie onder de Omgevingswet om moet worden gegaan</i></li></ol> | <b>RESULTATEN</b> <p>In hoofdstuk 3 worden de te behalen resultaten voor 2019-2020 benoemd en de in 2019 te behalen tussenresultaten. Ook wordt per onderdeel benoemd of het een bestuurlijk traject betreft of een ambtelijk traject.</p> <p>Om de doelen en resultaten te behalen wordt op inhoud en proces ook regionaal samengewerkt. Afspraken/uitgangspunten vanuit bijvoorbeeld de regionale agenda Hart van Holland 2040 worden bij lokale beleidsvorming (de kerninstrumenten) meegenomen en regionaal wordt kennis gedeeld en vergroot, leren we van elkaar (denk aan de leerkring omgevingsplan en Omgevingsacademie West-Holland) en vergroten we ons netwerk.</p> <p>Mochten (landelijke) ontwikkelingen hiertoe aanleiding geven, dan wordt het programmaplan hierop aangepast en ter besluitvorming aan het college en/of raad voorgelegd.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>RANDVOORWAARDEN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Landelijke wetgevingstraject</li><li>- Visievorming hogere overheden (provincie, waterschap)</li><li>- Voldoende menskracht voor de implementatie van de Omgevingswet</li><li>- Landelijke voorwaarden en aansluiting DSO</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>MIDDELEN</b> <p>In de voorziening is een bedrag van € 978.849 beschikbaar voor incidentele uitvoeringskosten in 2019 - 2020;</p> <p>Verwachte incidentele kosten 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Bijdrage Hart van Holland: € 25.000</li><li>- Advieskosten/ondersteuning: € 120.000</li><li>- Extra capaciteit WODV (5.303 uur): € 436.843</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                | <b>ORGANISATIE</b> <p>Structuur van het programma: het programma kent 5 thema’s met daaronder resultaten en tussenresultaten die worden uitgevoerd. Er wordt waar mogelijk gewerkt vanuit het agile gedachtengoed en met het scrum framework. Het college geeft met dit programma de koers van het implementatietraject aan en de WODV wordt bij de uitvoering van dit programmaplan gefaciliteerd en ondersteund vanuit het programma.</p> <p>Bestuurlijk opdrachtgever: college van Voorschoten<br/>Ambtelijk opdrachtgever: directeur WODV<br/>Ambtelijk opdrachtnemer: programmamanager Omgevingswet</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### 3. resultaten, soort traject en benodigd budget per thema

In dit hoofdstuk zijn de thema's voorzien van resultaten voor de periode 2019-2020 en tussenresultaten voor het jaar 2019 en de verwachte incidentele kosten per thema voor 2019. Er zijn nog veel onzekerheden, waardoor het nog niet duidelijk is welke inspanningen er voor het jaar 2020 nodig zijn. Mochten (landelijke) ontwikkelingen hiertoe aanleiding geven, dan wordt het programmaplan hierop aangepast en ter besluitvorming aan het college voorgelegd. Eind 2019 vindt tevens een herijking plaats van dit programmaplan, waarbij (tussen)resultaten en verwachte kosten voor het jaar 2020 worden opgenomen.

De benoemde resultaten en tussenresultaten vloeien voort uit de door de raad op 15 november 2018 vastgestelde *Programmavisie invoering Omgevingswet*, de door de VNG opgestelde roadmap Omgevingswet (oktober 2018). Daarnaast zijn inspanningen die vanuit het programmaplan invoering Omgevingswet 2018 zijn ingezet, maar nog niet waren afgerond in dit plan meegenomen.

In de onderstaande tabellen wordt gebruik gemaakt van verschillende kleuren:

- donker oranje geeft de eindresultaten aan;
- licht oranje geeft de tussenresultaten aan;
- donker groen geeft aan wanneer het resultaat behaald moet worden.

#### Thema A: Regionale samenwerking

*Baten (concreet doel 2019-2020):*

*Er is een beeld gevormd bij de noodzakelijke regionale samenwerking vanwege de decentralisatie/transitie*

*Traject:*

*Ambtelijk en bestuurlijk*

| Eindresultaat (ER)& Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                                         | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                          |                                                                                                      |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                       | Regionale samenwerking is afgestemd op het uitvoeren van de Omgevingswet (Ow)                        | 2019    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                       | Er is een overzicht van de regionale beleidsafspraken dat in het lokaal beleid moet worden opgenomen | Q2/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                       | Afspraken met ketenpartners (gemeenschappelijke regelingen en overige)                               | 2020    | 2020      |      |   |   |   |      |

*Raming benodigd incidenteel budget 2019:*

|                                               |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------|
|                                               | Incidentele kosten |
| Extra capaciteit WODV                         | € 9.180            |
| Advieskosten/ondersteuning                    | € 0                |
| Bijdrage Hart van Holland                     | € 25.000           |
| <b>Totale incidentele kosten 2019 thema A</b> | <b>€ 34.180</b>    |

#### Thema B: Kerninstrumenten

*Baten (concrete doelen 2019-2020):*

1. We voldoen vanaf 1-1-2021 aan alle wettelijke minimumvereisten van de Omgevingswet
2. Vanaf 1-1-2021 kan de gemeente afwijkingsplannen faciliteren binnen de nieuwe wet

*Traject*

- *Bruidsschat: ambtelijk*
- *Omgevingsvisie: bestuurlijk (raadstraject)*
- *Programma: bestuurlijk*
- *Omgevingsplan: bestuurlijk (raadstraject)*
- *Omgevingsvergunning: bestuurlijk*
- *Toezicht en handhaving: bestuurlijk*

#### Bruidsschat

| Eindresultaat (ER) Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                   | Start | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                         |                                                                |       |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                      | Inzicht in de wettelijke eisen van de bruidsschat <sup>1</sup> | 2019  | 2020      |      |   |   |   |      |

#### Omgevingsvisie

| Eindresultaat (ER) Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                                                   | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                         |                                                                                                                |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                      | Elke gemeente heeft een gebiedsdekkende omgevingsvisie conform de Omgevingswet en deze gepubliceerd via DSO-LV | 2019    | 2023      |      |   |   |   |      |
| TR                                      | Routekaart (samenhang omgevingsvisie en procesoptimalisatie fysiek domein)                                     | Q1/2019 | Q1/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                      | Een vastgestelde plan van aanpak Omgevingsvisie                                                                | Q2/2019 | Q3/2019   |      |   |   |   |      |

<sup>1</sup> De bruidsschat: onder de Omgevingswet verhuizen veel onderwerpen uit de regelgeving van het Rijk naar de regelgeving van de gemeente. De Rijksoverheid zorgt voor een pakket aan regels dat automatisch onderdeel gaat uitmaken van het omgevingsplan.

## Programma

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                           | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                        |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | De gemeente heeft haar verplichte programma('s) gereed en gepubliceerd | 2019    | 2021      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Plan van aanpak (verplichte) omgevingswaarden                          | Q2/2019 | Q3/2019   |      |   |   |   |      |

## Omgevingsplan

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                                     | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                                                  |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | De gemeente heeft een initieel omgevingsplan (van rechtswege)                                    | 2019    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Plan van aanpak afwijkingsplannen                                                                | Q2/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |
| ER                                         | De gemeente heeft uiterlijk eind 2028 een omgevingsplan volgens de bedoeling van de Omgevingswet | 2019    | 2028      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Samenhang Omgevingsplan en procesoptimalisatie fysiek domein                                     | Q1/2019 | Q1/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Plan van aanpak Omgevingsplan 2028 vastgesteld door de raad                                      | 2020    | 2020      |      |   |   |   |      |

## Omgevingsvergunning

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                               | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                                            |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | De gemeente (en gemeentelijke ketenpartners) is "klaar" voor de nieuwe vergunningprocedure | 2018    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Voorstel inrichting werkprocessen                                                          | Q4/2018 | Q3/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Voorstel inrichting samenwerking ketenpartners                                             | Q3/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |

## Toezicht & handhaving

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                            | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                         |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | Toezicht & handhaving zijn afgestemd op het werken met de Omgevingswet. | 2018    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Voorstel inrichting werkprocessen                                       | Q4/2018 | Q3/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Voorstel inrichting samenwerking ketenpartners                          | Q3/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |

## Regelbeheer en toepasbare regels

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                                                           | Start   | opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                                                                        |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | De gemeente heeft het regelbeheer conform de vereisten van de Omgevingswet op orde.                                    | 2019    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Door college vastgestelde plan van aanpak voor regelbeheer & vragenbomen i.r.t. vigerend beleid (raad is geïnformeerd) | Q3/2019 | Q3/2019   |      |   |   |   |      |
| ER                                         | De indieningsvereisten zijn beschikbaar en toegankelijk voor inwoners en bedrijven                                     | 2020    | 2020      |      |   |   |   |      |

Raming benodigd incidenteel budget 2019:

|                                               |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------|
|                                               | Incidentele kosten |
| Extra capaciteit WODV                         | € 101.150          |
| Advieskosten/ondersteuning                    | € 10.000           |
| <b>Totale incidentele kosten 2019 thema B</b> | <b>€ 111.150</b>   |

## Thema C: DSO & dienstverlening

Baten (concrete doel 2019-2020):

Vanaf 1-1-2021 is duidelijk op welke manier alle informatie voor initiatiefnemers, betrokkenen en belanghebbenden beschikbaar is.

Traject

- Digitaal stelsel Omgevingswet: ambtelijk
- Dienstverlening: bestuurlijk
- Zaakgericht werken: ambtelijk
- Datakwaliteit: ambtelijk
- Privacy & informatiebeveiliging: ambtelijk
- Archivering: ambtelijk

### Digitaal stelsel Omgevingswet

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                            | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                                         |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | De gemeente heeft haar eigen gemeentelijke OW-digitaliseringsopgave bepaald en ingevuld | 2019    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Raad informeren over digitale ontwikkelopgave                                           | Q1/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |
| ER                                         | gemeentelijk digitaal stelsel is technisch beschikbaar en operationeel                  | 2020    | 2020      |      |   |   |   |      |
| ER                                         | De gemeente is in staat het initiële omgevingsplan te wijzigen, ook via het DSO-LV      | 2020    | 2020      |      |   |   |   |      |

### Dienstverlening

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                          | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                       |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | In de visie op dienstverlening is het onderdeel Omgevingswet verwerkt | Q1/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |

### Zaakgericht werken

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                         | Start   | opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                                      |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | Zaakgericht werken is Ow-Proof                                                       | 2019    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Overzicht van de huidige procedures en systemen (IST Situatie)                       | Q4/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Overzicht van de procedures en systemen die conform de Ow nodig zijn (SOLL situatie) | Q4/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Raad informeren over ontwikkelopgave                                                 | 2020    | 2020      |      |   |   |   |      |

### Datakwaliteit

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                      | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                                   |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | De kwaliteit van data is op orde                                                  | 2019    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Overzicht van de huidige (IST)situatie voor wat betreft datakwaliteit             | Q2/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Overzicht van de SOLL situatie voor wat betreft de kwaliteit van data onder de Ow | Q2/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Raad informeren over ontwikkelopgave                                              | 2020    | 2020      |      |   |   |   |      |

### Privacy & informatiebeveiliging

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                      | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                                   |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | Privacy & informatieveiligheid zijn geborgd en Ow-proof                           | 2019    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Overzicht van de IST situatie voor wat betreft de privacy & informatieveiligheid  | Q3/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Overzicht van de SOLL situatie voor wat betreft de privacy & informatieveiligheid | Q3/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Raad informeren over ontwikkelopgave                                              | 2020    | 2020      |      |   |   |   |      |

## Archivering

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                         | Start | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|--------------------------------------|-------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                      |       |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | Archivering is Ow-proof              | 2020  | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Raad informeren over ontwikkelopgave | 2020  | 2020      |      |   |   |   |      |

Raming benodigd incidenteel budget 2019:

|                                               |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------|
|                                               | Incidentele kosten |
| Extra capaciteit                              | € 71.485           |
| Advieskosten/ondersteuning                    | € 8.000            |
| <b>Totale incidentele kosten 2019 thema C</b> | <b>€ 79.485</b>    |

## Thema D: Organisatie

*Baten (concreet doel 2019-2020):*

*Alle betrokkenen (intern en extern) kunnen integraal samenwerken.*

*Traject*

- *Inrichting organisatie: ambtelijk*
- *Kennis en vaardigheden: bestuurlijk en ambtelijk*

### Inrichting organisatie

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                    | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                 |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | De gemeentelijke organisatie is ingericht/aangepast op de Ow    | 2019    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Plan van aanpak voor aanpassing van de organisatie t.b.v. de Ow | Q1/2019 | Q1/2019   |      |   |   |   |      |

### Kennis en vaardigheden

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                              | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                           |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | De kennis en vaardigheden van bestuur en ambtelijk apparaat zijn Ow-proof | 2018    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Opdracht vaststellen door het college                                     | Q1/2019 | Q1/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Analyse 0-meting kennis en vaardigheden                                   | Q2/2019 | Q2/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Plan van aanpak ontwikkelopgave                                           | Q3/2019 | Q3/2019   |      |   |   |   |      |

Raming benodigd incidenteel budget 2019:

|                                               |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------|
|                                               | Incidentele kosten |
| Extra capaciteit WODV                         | € 22.950           |
| Extern advies/ondersteuning                   | € 20.000           |
| <b>Totale incidentele kosten 2019 thema D</b> | <b>€ 42.950</b>    |

## Thema E: Communicatie & participatie

*Baten (concrete doelen 2019-2020):*

1. *Alle stakeholders zijn geïnformeerd over de voortgang van de Omgevingswet*
2. *Het is duidelijk hoe met participatie onder de Omgevingswet om moet worden gegaan*

*Traject*

- *Communicatie: ambtelijk en bestuurlijk*
- *Participatie: bestuurlijk*

### Communicatie

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                              | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                           |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | De nieuwe manier van werken volgens de Ow is in- en extern gecommuniceerd | 2019    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Een vastgesteld communicatieplan                                          | Q1/2019 | Q2/2019   |      |   |   |   |      |

## Participatie

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                      | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                                   |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | Een set van participatie instrumenten is beschikbaar met ruimte voor experimenten | Q1/2019 | Q3/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Plan van aanpak participatie binnen de Omgevingswet                               | Q1/2019 | Q2/2019   |      |   |   |   |      |

Raming benodigd incidenteel budget 2019:

|                                               |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------|
|                                               | Incidentele kosten |
| Extra capaciteit WODV                         | € 5.100            |
| Advieskosten/ondersteuning                    | € 42.000           |
| <b>Totale incidentele kosten 2019 thema E</b> | <b>€ 47.100</b>    |

## Programmamanagement (programmabrede activiteiten)

### Traject

- Transitieaanpak: bestuurlijk en ambtelijk
- Financiën: bestuurlijk
- Risicomanagement: bestuurlijk en ambtelijk
- Programma control: bestuurlijk en ambtelijk

## Transitieaanpak

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                             | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                                          |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | Transitieaanpak bepaald en uitgewerkt                                                    | 2017    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Door het college vastgesteld programmaplan invoering Omgevingswet 2020 (uitvoeringsplan) | Q2/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Een vastgestelde vervolgaanpak invoering Omgevingswet voor de periode vanaf 2021         | 2020    | 2020      |      |   |   |   |      |

## Financiën

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                                              | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                                                           |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | De Ow is structureel in de begroting opgenomen/verwerkt                                                   | 2017    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | De financiële impact van de Ow is in de begroting 2020 verwerkt                                           | Q1/2019 | Q2/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Analyse van de incidentele en structurele kosten voor de verdere invoering vanaf 2021 (financiële impact) | Q4/2019 | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | De financiële impact van de Ow vanaf 2021 is in de kadernota 2021 verwerkt                                | 2020    | 2020      |      |   |   |   |      |

## Risicomanagement

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                                                                                              | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                                                                                                           |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | De gemeente heeft de risico's gekoppeld aan de invoering van de Omgevingswet in kaart gebracht en heeft dit in het kader van het risicomanagement op orde | 2018    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Een overzicht met risico's en mogelijke beheersmaatregelen voor het jaar 2020 gekoppeld aan de Omgevingswet                                               | Q4/2019 | Q4/2019   |      |   |   |   |      |

## Programma control

| Eindresultaat (ER)<br>Tussenresultaat (TR) | Omschrijving                                                                | Start   | Opleveren | 2019 |   |   |   | 2020 |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---|---|---|------|
|                                            |                                                                             |         |           | 1    | 2 | 3 | 4 |      |
| ER                                         | Monitoring & evaluatie van het programma vinden plaats binnen de P&C cyclus | 2019    | 2020      |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Evaluatie programmaplan 2018 (voortgang en lessons learned)                 | Q1/2019 | Q2/2019   |      |   |   |   |      |
| TR                                         | Programmarapportage in de najaarsnota                                       | Q3/2019 | Q3/2019   |      |   |   |   |      |

Raming benodigd incidenteel budget 2019:

|                                                                                          |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                                                                          | Incidentele kosten |
| Extra capaciteit WODV                                                                    | € 226.978          |
| Advieskosten/ondersteuning                                                               | € 10.000           |
| <b>Totale incidentele kosten 2019 Programmamanagement (programma-brede activiteiten)</b> | <b>€ 236.978</b>   |

## 4. Financiële paragraaf

In 2017 heeft de gemeenteraad van Voorschoten ten behoeve van de implementatie van de Omgevingswet een voorziening invoering Omgevingswet getroffen van € 1 miljoen voor de periode 2018 t/m 2020.

In 2018 is uit deze voorziening een bedrag van € 21.151 gebruikt voor advisering in het traject 'bepalen bestuurlijke ambitie invoering Omgevingswet', voor de 'bijdrage aan Hart van Holland' en het traject '1 bestemmingsplan'. Voor de periode 2019-2020 resteert daarmee in de voorziening een bedrag van € 978.849.

Naast materiële kosten dient er voldoende capaciteit beschikbaar gesteld te worden aan het programma om kennis, ervaring en vaardigheden te ontwikkelen en te borgen voor de uitvoering van de wet vanaf 2021. De werkzaamheden worden uitgevoerd door de werkorganisatie voor zowel de gemeente Voorschoten als de gemeente Wassenaar. De kosten voor de benodigde capaciteit en advieskosten/ondersteuning zijn over beide gemeenten verdeeld.

Ten behoeve van de ingezette koers voor de implementatie van de Omgevingswet en om uitvoering te geven aan de in dit document benoemde resultaten worden voor 2019 de hieronder in tabel 1 genoemde incidentele kosten verwacht. De hieronder genoemde bedragen zullen gedekt worden uit de voorziening invoering Omgevingswet (zie tabel 2):

Tabel 1 Begrote incidentele kosten 2019

| Thema 2019                                                    | Verwachte benodigde extra capaciteit WODV |           | Advieskosten/<br>ondersteuning (€) |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------|------------------------------------|
|                                                               | Uren                                      | €         |                                    |
| <b>Programmamanagement<br/>(programma-brede activiteiten)</b> |                                           | € 226.978 | € 15.000                           |
| <b>A. Regionale samenwerking</b>                              |                                           | € 9.180   | € 0                                |
| <b>B. Kerninstrumenten</b>                                    |                                           | € 101.150 | € 10.000                           |
| <b>C. DSO &amp; dienstverlening</b>                           |                                           | € 71.485  | € 8.000                            |
| <b>D. Organisatie</b>                                         |                                           | € 22.950  | € 20.000                           |
| <b>E. Communicatie &amp; Participatie</b>                     |                                           | € 5.100   | € 42.000                           |
| <b>Bijdrage Hart van Holland</b>                              |                                           |           | € 25.000                           |
| <b>Subtotaal</b>                                              | 5.303                                     | € 436.843 | € 120.000                          |
|                                                               |                                           |           |                                    |
| <b>Totaal benodigd budget 2019</b>                            |                                           | € 556.843 |                                    |

Tabel 2 Verloop voorziening invoering Omgevingswet

|                                    |                    |
|------------------------------------|--------------------|
| <b>Stand Voorziening 1-1-2018</b>  | <b>€ 1.000.000</b> |
|                                    |                    |
| <b>Uitputting t/m januari 2019</b> | -€ 21.151          |
| <b>Verwachte uitputting 2019</b>   | -€ 556.843         |
|                                    |                    |
| <b>Eindsaldo</b>                   | <b>€ 422.006</b>   |

In tabel 2 ziet u de verwachte ontwikkeling van de voorziening implementatie Omgevingswet. Het eindsaldo van de voorziening op basis van de verwachte uitgaven 2019 bedraagt € 422.006.

De implementatie van de Omgevingswet loopt zoals aangegeven t/m 2020. Verschillende activiteiten vinden dan ook nog plaats in 2020. De benodigde financiële middelen van de invoeringsactiviteiten in 2020 zijn op dit moment nog niet beschikbaar. Op korte termijn zal een nieuwe doorrekening worden gemaakt van de aankomende financiële impact op basis van het VNG model. Indien uit deze berekening blijkt dat beschikbaar gestelde financiële middelen (incidenteel en structureel) niet toereikend zijn zal aan de gemeenteraad een voorstel worden voorgelegd.