

Technische/informatieve vragen over lopende agendapunten

191



Datum	27 mei 2019
Steller vragen	CDA-fractie – Van Oostrum / Dulfer
Over agendapunt	Agendapunt 7 Subsidiebeleid Commissie MenS 2019.05.29
Het college wordt verzocht de volgende vragen schriftelijk te beantwoorden. In het raadsvoorstel staat onder 1.3 'Over de Maatschappelijke agenda Voorschoten is gesproken met vertegenwoordigers van diverse organisaties Tijdens een aantal bijeenkomsten over het subsidiebeleid is gesproken over de Maatschappelijke agenda Voorschoten. Ook is een concept van de agenda nog voorgelegd aan een aantal personen, die eerder hadden aangegeven hierover actief mee te willen denken.' Vraag 1. Hoe groot was de groep die heeft meegedacht en welke organisaties of verenigingen waren hierin vertegenwoordigd; Was de groep tevreden over deze conceptagenda; Is er een reactienota geschreven; zo nee waarom niet; zo ja, kan de raad een afschrift ontvangen? De mensen die uiteindelijk hebben meegedacht over de concepttekst waren 3 personen van verschillende verenigingen/stichtingen. Ze deden dit op persoonlijke titel. Ze hebben suggesties gedaan voor aanpassingen van de tekst en deze verbetervoorstellen zijn deels verwerkt. Tijdens de bijeenkomsten is, zoals aangegeven, veelvuldig gesproken over de maatschappelijke agenda. Hier waren veel organisaties vertegenwoordigd. De verslagen daarvan zijn bij de raadstukken gevoegd. Daarnaast kan worden opgemerkt dat van de 7 doelen er 5 overeenkomstig de doelen uit het beleidsplan Sociaal Domein zijn. Bij het opstellen van het beleidsplan Sociaal Domein zijn ook veel maatschappelijke organisaties en adviesraden betrokken, voordat de raad het plan heeft vastgesteld.	



Vraag 2.

Is er een (juridisch) verschil tussen een subsidiebeschikking en een subsidieovereenkomst?
Zo ja welk, kunt u dit toelichten?

Op grond van artikel 4:36 van de Algemene wet bestuursrecht kan ter uitvoering van de beschikking een overeenkomst worden gesloten.

De subsidiebeschikking (bestuursrechtelijk) is nodig voor het verlenen van de subsidie, de subsidieovereenkomst (privaatrechtelijk) gaat over de uitvoering.

De verplichting de activiteiten te verrichten waarvoor de subsidie is verleend kan niet worden opgenomen in de beschikking, maar wel in de overeenkomst. Uitvoering van de activiteiten kan, zo nodig, worden afgedwongen door nakoming van de overeenkomst te eisen. Op grond van de beschikking kan de subsidie alleen lager worden vastgesteld.

Vraag 3.

Wie geeft de subsidiebeschikkingen af bij verstrekking van subsidie door de BWO; hoe is bezwaar en beroep in dat geval (juridisch) geregeld?

In een apart memo, die als bijlage is opgenomen, zijn de antwoorden op deze vragen te vinden en eveneens aanvullende informatie over de subsidie aan de BWO.

Wie geeft een subsidiebeschikking af indien deze vanuit een (nieuw op te richten) fonds verstrekt wordt; hoe is dan bezwaar en beroep (juridisch) geregeld?

Hoe een fonds ingericht kan worden en hoe dit juridisch kan gaan functioneren moet nog nader worden onderzocht en afgewogen. Hierop komt het college op een later moment dit jaar terug bij de raad. Voor het komende jaar worden de subsidies in ieder geval gewoon verstrekt op de gebruikelijke wijze door de gemeente en overeenkomstig de subsidieverordening. Als voor de oprichting van een fonds aanpassing van de subsidieverordening noodzakelijk is, zal deze aanpassing ook op een later tijdstip aan de raad worden voorgelegd.

Vraag 4.

Wie beheert het (nieuw op te richten) fonds?

Wie controleert het (nieuw op te richten) fonds; is dit het college of de raad?

Zie het antwoord op vraag 3.

Technische/informatieve vragen over lopende agendapunten

191



Vraag 5.

Klopt het dat de wethouder in de commissie MenS van j.l. 9 mei heeft toegezegd dat de raad na één jaar een evaluatie zal ontvangen over de inzet van de BWO; zo neen, is de wethouder alsnog bereid om voor september 2020 een evaluatie naar de raad te zenden?

[Ja, deze toezegging is in de besluitenlijst van de commissie M&S van 9 mei jl. opgenomen.](#)

Vraag 6.

Welk bedrag van de € 1.210.000 is bestemd voor uitvoeringskosten van de BWO zelf;

Hoeveel medewerkers zijn er totaal in dienst bij de BWO per 1 juli a.s.

Welk bedrag aan personeelskosten is er gereserveerd en maakt dit bedrag deel uit van het totale subsidiebedrag (€1.210.000); kunt u een hier een splitsing geven van medewerkers t.b.v. 0^{de}lijnsactiviteiten en medewerkers t.b.v. 1^{ste} lijnsactiviteiten.

[Momenteel werken er bij Voorschoten Voor Elkaar \(inclusief Jeugd- en Jongerenwerk\), Kwadraad en MEE 14 personen \(exclusief telefonisch loket\) in de uitvoering. De verwachting is dat bij Voorschoten Voor Elkaar op 1 januari 2020, als de BWO ook echt staat, een vergelijkbaar aantal medewerkers in de uitvoering actief zullen zijn.](#)

[Met de subsidie worden activiteiten gesubsidieerd; niet het personeel. De kosten voor deze activiteiten, worden wel mede bepaald door de personeelskosten.](#)

[De BWO activiteiten richten zich op de 0^{de}-lijnsactiviteiten en de aansluiting met de 1^{ste}-lijn. Niet op de 1^{ste}-lijn zelf.](#)

Vraag 7.

Hoe wordt niet uitstelbare hulp buiten kantooruren (09.00-17.00u) geregeld (Subsidieplan, pag. 10, onder 3.4.1), is er geen noodnummer?

[Buiten kantooruren geldt de huidige werkwijze. Via het telefoonnummer wordt men verwezen naar de crisisbereikbaarheidsdienst.](#)

Vraag 8.

De BWO legt verantwoording af aan de gemeente (Subsidieplan, pag. 12 onder 3.5).

Is dit het college of de raad?

[De subsidiebeschikking en -vaststelling en de \(subsidie\)overeenkomst zijn bevoegdheden van het college. De verantwoording wordt dus aan het college afgelegd. Dit is de gebruikelijke werkwijze, die tot nu toe ook altijd zo is uitgevoerd.](#)

Technische/informatieve vragen over lopende agendapunten

191



Het college legt op haar beurt verantwoording af aan de raad voor de wijze waarop toepassing en uitvoering wordt gegeven aan de beleidsmatige en juridische kaders, zoals neergelegd in maatschappelijke agenda, subsidieplan en subsidieverordening.

Wat zijn de belangrijkste Kritieke Prestatie Indicatoren (KPI's) en wordt hierover verantwoording afgelegd aan college of aan raad?

Voor Elkaar en de gemeente werken nog aan het formuleren van de KPI's. De BWO dient een subsidieaanvraag in voor het kader zoals dat door de gemeente in het beleid is gesteld (voor 1 september). Deze aanvraag geeft inzicht in de plannen die de BWO heeft voor het komende jaar en hoe deze plannen gaan bijdragen aan de gewenste maatschappelijke effecten. Aanvullend op de beschikking wordt ook een overeenkomst afgesloten tussen de gemeente en de BWO (voor 31 december).

Op diverse plaatsen in de documenten (o.a. Maatschappelijke Agenda) staat de zinsnede 'Inwoners zijn zelfredzaam en kunnen zo lang mogelijk de regie over hun eigen leven houden'. Er wordt o.a. verwezen naar doelen uit het Beleidsplan Sociaal Domein.

Vraag 9.

Klopt het dat in het op 18.01.18 vastgestelde beleidsplan Sociaal Domein onder Beslispunt 3.1 staat 'inwoners zijn zo zelfredzaam mogelijk'?

Is het college het met de CDA-fractie eens dat Beleidsplannen door de jaren heen congruent moeten zijn en blijven en dat zinsneden gelijklopend moeten zijn en daarom aangepast moeten worden; zo nee, waarom niet.

Om subsidies te kunnen toetsen aan dit doel is de formulering wat scherper geformuleerd, maar de strekking van het doel is hetzelfde.

* Aangeven wat van toepassing is.

Toelichting (indien nodig):

1. Relatie gemeente Voorschoten en de Brede Welzijnsorganisatie

Hoe gaan we in de toekomst sturen op integraler en resultaatgericht welzijnsbeleid?

Kaders: Subsidiebeleid 2020-2030

De Brede welzijnsorganisatie (BWO) in Voorschoten wordt gefinancierd door middel van een subsidie van €1.210.000. Dit bedrag is gebaseerd op het totaal aan middelen wat in 2019 wordt besteed aan alle welzijnstaken. Dit zijn taken en activiteiten die op basis van de rol en positie van de BWO vanaf 2020 onder uitvoering van de BWO vallen. De kaders en voorwaarden die de gemeente stelt aan de BWO zijn opgeschreven in het Subsidiebeleid 2020 - 2023. Onderdeel van deze voorwaarden is ook dat de gemeente nog slechts één partij subsidieert voor welzijn.

Eenvoudig uitgedrukt bestaat de BWO uit twee delen:

- 1: Het 'professionele' deel, waar de werkzaamheden van de sociaal werkers onder vallen. Om dit uit te kunnen voeren heeft de BWO kundig personeel in dienst, is er een teammanager, directeur en een kleine administratieve tak.
- 2: Alle activiteiten in Voorschoten die bijdragen aan de maatschappelijke effecten en die voor het overgrote deel worden uitgevoerd door zeer actieve organisaties in Voorschoten. Dit zijn bijvoorbeeld de buurthuizen, de activiteitencentra en de Cirkelbus.

Toetsen, vastleggen en verantwoorden

Subsidieaanvraag

De BWO dient een subsidieaanvraag in voor het kader zoals dat door de gemeente in het beleid is gesteld (*voor 1 september*). Deze aanvraag geeft inzicht in de plannen die de BWO heeft voor het komende jaar en hoe deze plannen gaan bijdragen aan de gewenste maatschappelijke effecten.

Onderdeel van dit plan is de besteding van de €75.000 aan (vrijwilligers)initiatieven, de argumentatie waarom deze aanpak leidt tot de beste resultaten en hoe deze aanpak leidt tot verbeteringen voor het aanbod aan inwoners van Voorschoten.

Deze aanvraag is tot stand gekomen in overleg met de (vrijwilligers)initiatieven en een verslag van dit overleg maakt onderdeel uit van de aanvraag. De BWO dient in de aanvraag gemotiveerd aan te geven als er nieuwe (vrijwilligers)initiatieven worden opgezet of wanneer (vrijwilligers)initiatieven worden stopgezet.

Toetsing

De gemeente toetst deze aanvraag aan de voorwaarden zoals gesteld in het subsidiebeleid en de verordening. Het college bepaalt vervolgens of de gevraagde middelen inderdaad beschikt worden en legt dit besluit vast in een beschikking (*voor 31 december*). Deze beschikking stelt vast waar de middelen aan moeten worden besteed en aan welke voorwaarden moet worden voldaan.

Omdat de opdracht aan de BWO veel verantwoordelijkheid met zich mee brengt zal aanvullend op de beschikking ook een overeenkomst worden afgesloten tussen gemeente en de BWO (*voor 31 december*). In deze overeenkomst worden gedetailleerder afspraken gemaakt over de uitvoering van de werkzaamheden. Een belangrijk onderdeel van de overeenkomst zal de wijze van verantwoording betreffen: op welke frequentie, op welk niveau en waarover wordt verantwoording afgelegd. Om dat te kunnen doen moeten nauwkeurig prestaties worden afgesproken, maar zal ook worden afgesproken hoe bijvoorbeeld de werkafspraken tussen de sociaal werkers van de BWO en de indicatiestellers van de gemeente eruit ziet en wie waarvoor verantwoordelijk is. Onderdeel van deze overeenkomst zijn bijvoorbeeld ook afspraken over (minimale en maximale) vermogensopbouw voor de stichting.

Zoals in alle gevallen bij het verstrekken van een subsidie wordt er in ieder geval jaarlijks verantwoording afgelegd over de verrichte werkzaamheden, de behaalde resultaten en de

financiën die daar aan zijn besteed. Er wordt een jaarrekening opgesteld met financiële gegevens, maar ook wordt er kwalitatief verslag uitgebracht. Voor het financiële jaarverslag is een goedkeuring van een accountant nodig. In de subsidiebeschikking kan de gemeente ook nadere eisen stellen aan de accountantsverklaring. In het jaarverslag zal ook worden beargumenteerd op welke wijze de €75.000 zijn besteed, aan wie, en welke resultaten daarvoor zijn behaald. Omdat de BWO deze middelen niet aan haar eigen activiteiten mag uitgeven is er altijd sprake van samenwerking.

Consequenties

Door de BWO op deze wijze in te richten veranderd er veel aan de relatie die allerhande (vrijwilligers)organisaties op dit moment hebben met de gemeente. De gemeente verstrekt alleen nog een subsidie aan de BWO, en daarmee niet meer aan andere organisaties die welzijnsactiviteiten organiseren.

Afzondering totaalbedrag lokale (vrijwilligers)activiteiten

Door het bedrag van €75.000 af te zonderen garandeert de gemeente dat er meerjarig financiële ruimte blijft om organisaties te ondersteunen. Wat niet gegarandeerd wordt is de wijze waarop deze middelen verdeeld worden. De BWO zal samen met alle andere organisaties moeten bepalen welk aanbod er nodig en gewenst is, en wie dat kan en gaat organiseren. De BWO verstrekt geen subsidies en geeft geen beschikkingen af, maar gezamenlijk wordt bepaald welke mate van (financiële) ondersteuning passend is bij welke activiteiten.

De organisaties die tot op heden subsidie ontvingen via de gemeente verliezen die (juridische) relatie, maar krijgen een veel betere positie voor samenwerking met de BWO en alle andere organisaties. Voor het bereiken van de beste resultaten voor de inwoners in Voorschoten is het van belang dat er samenwerking en afstemming plaatsvindt tussen de mensen en organisaties die samen uitvoering geven aan alle activiteiten. De versnipperde relaties met de gemeente maken veranderingen en voortgang moeizaam en stroperig. Een lang gekoesterde wens van de gemeente is samenwerking en afstemming tussen deze organisaties en om die echt te organiseren was een omslag in de wijze van organiseren noodzakelijk. Voor het daadwerkelijk slagen van de transformatie, het meer inzetten op preventie en het bieden van een stevig aanbod aan allerlei voorliggende voorzieningen is een rijk activiteiten aanbod gerund door (veelal) vrijwilligers noodzakelijk. Het college ziet die noodzaak en kiest er daarom voor om de taakstellingen op het totale subsidiebudget niet op het thema welzijn te laten drukken. Daarbij kiest het college bewust voor het behoud van middelen voor activiteiten die niet door de BWO zelf worden uitgevoerd.

Het verlies aan de juridische status en houvast compenseren we door in de subsidiebeschikking aan de BWO afspraken op te nemen over de relaties met de verschillende initiatieven. Het deel van de aanvraag over de besteding van de €75.000 komt tot stand komt in overleg met de (vrijwilligers)initiatieven en een weergave van deze gesprekken maakt onderdeel uit van de aanvraag. De BWO dient in de aanvraag gemotiveerd aan te geven als er nieuwe (vrijwilligers)initiatieven worden opgezet of wanneer (vrijwilligers)initiatieven worden stopgezet.

Kansen

De constructie met een BWO die verantwoordelijk is voor coördinatie en afstemming van het aanbod in de 0^{de} lijn biedt kansen. Bijvoorbeeld op het gebied van bezetting en gebruik van de activiteitencentra en buurthuizen. Door inzet van de Cirkelbus af te stemmen op de tijdstippen van activiteiten worden bijvoorbeeld de mogelijkheden voor gebruikers vergroot. Verschillende organisaties bieden hulp op het gebied van formulieren en administratie. Door samen te werken kan goed geïnventariseerd worden welke vragen het meeste gesteld worden, kan gedeeld worden wat er bijvoorbeeld wel en wat er niet werkt, kan bekeken worden hoe het bereik is en op welke wijze dat verbeterd en vergroot kan worden én kunnen bijvoorbeeld de buurthuizen worden ingezet voor inloopuren en informatieavonden over deze ondersteuning.

Door de BWO in te richten kiest de gemeente bovendien voor een stevige, strategische partner op het gebied van formele ondersteuning. Wat is er allemaal mogelijk voor wie, en hoe zorgen we er voor dat de mensen die zich vrijwillig inzetten voor anderen dat kunnen doen met de steun en laagdrempelige toegang tot een professional wanneer zij zorgen hebben of juist kansen zien

voor aanbod. Een partner die kleinere organisaties faciliteert op het gebied van deskundigheidsbevordering en expertise en ondersteuning biedt bij het werven van fondsen.

Tijdpad

Op 1 januari 2020 staat de BWO. Dit jaar wordt vooral ingezet op de inrichting van de nieuwe organisatie met het oog op de overname van werkzaamheden van MEE, Kwadraad en Jeugd- en Jongerenwerk. Dat betekent tegelijkertijd dat er in de tweede helft van dit jaar weinig veranderd voor de organisaties die via de BWO middelen ontvangen voor activiteiten. Om weloverwogen en gezamenlijk te komen tot nieuwe plannen is tijd nodig. De eerste helft van 2019 wordt gebruikt om gezamenlijk te komen tot een plan voor 2021 (en verder).

2. Veelgestelde vragen:

1. Hoe gaan we de opdracht aan VVE voor de BWO formuleren?

De basis voor deze opdracht ligt vast in het subsidieplan. Hierin staan eisen op het gebied van kwaliteit en deskundigheid, toegankelijkheid van het aanbod en de waarborg van budget voor activiteiten anders dan van de BWO zelf. Op het kader volgt een aanvraag die door de gemeente wordt getoetst. Indien voldaan wordt aan de voorwaarden volgt een beschikking en een overeenkomst waarin nadere afspraken worden gemaakt over de wijze waarop uitvoering wordt gegeven aan taken.

2. Hoe gaan we borgen dat kleine subsidiekrijgers over voldoende subsidie blijven beschikken?

Zij krijgen geen subsidie meer maar ontvangen na overleg en afstemming met de BWO een financiële vergoeding voor hun activiteiten. In de voorwaarden aan de BWO is opgenomen dat er minimaal €75.000 beschikbaar blijft voor activiteiten van anderen. De BWO legt aan de gemeente verantwoording af over de besteding van deze middelen

3. Hoe houden we toezicht op de uitvoering

In de subsidieovereenkomst maken we afspraken over de wijze van monitoring en verantwoording. Monitoren van maatschappelijke effecten is moeilijk (blijkt ook landelijk) en de verwachting is niet dat daar voor het einde van dit jaar een oplossing voor is bedacht. Wel gaan we afspreken over welke indicatoren in 2020 in ieder geval verantwoording wordt afgelegd én hoe we komen tot een toekomstbestendig pakket aan indicatoren. Gemeente en BWO hebben hierin een gezamenlijke opgave.

Daarnaast zal per nader te bepalen frequentie ambtelijk en bestuurlijk overleg worden gevoerd over de voortgang en ontwikkelingen.

4. Welke eisen stellen wij aan de governance van VVE (raad van toezicht etc.)

De stichting heeft een Raad van Toezicht waar, vastgelegd in de statuten van de stichting, minimaal 3 en maximaal 5 leden inzitten. In de beschikking en overeenkomst spreken we af welke resultaten behaalt moeten worden en welke middelen daarvoor ingezet moeten worden. De directeur bestuurder en Raad van Toezicht zijn verantwoordelijk voor de resultaten.

3. Vragen Alettahof

1. Welke maatschappelijke betrokkenheid heeft Voorschoten Voor Elkaar met Voorschoten?

Voorschoten Voor Elkaar is al jaren actief in Voorschoten. In deze jaren heeft de van oorsprong ouderenorganisatie een ontwikkeling doorgemaakt naar innovatieve welzijnsorganisatie. Dit betreft enerzijds ondersteuningstrajecten geboden door een sociaal werker, maar ook het ontwikkelen van projecten zoals Vliethuis, de Odensehuiskamer en Welzijn op recept.

2. Wat worden de criteria om in aanmerking te komen voor subsidie

De gemeente werkt aan nieuw subsidiebeleid waarin de criteria voor de BWO zijn opgenomen. De overige welzijnsorganisaties ontvangen geen subsidie meer van de gemeente en hiervoor zijn dus ook geen criteria bepaald

3. Wie gaat bepalen wie welk bedrag aan subsidie gaat ontvangen. Ziet de gemeente daar een kaderstellende rol voor zichzelf

De BWO moet aantoonbaar bijdragen aan de effecten zoals de gemeente die heeft opgenomen in de maatschappelijke agenda en het subsidiebeleid. Om dat te bereiken is de enorme inzet van vele (vrijwilligers)organisaties noodzakelijk. Denk aan de activiteiten in de buurthuizen, ondersteuning bij de administratie en het vervoer door de Cirkelbus. Voor het behoud van de activiteiten en betrokken vrijwilligers zijn de andere organisaties nodig. Bovendien heeft de gemeente als kader gestand dat van de totale subsidie aan de BWO €75.000 beschikbaar blijft voor activiteiten die niet door de BWO zelf uitgevoerd worden.

4. Hebben wij nog wel mogelijkheden om bezwaar aan te tekenen tegen besluiten van deze stichting?

Nee, niet in juridische zin. Op basis van samenwerking en in overleg wordt bepaald welke activiteiten op welke manier bijdragen aan de te behalen resultaten, en welke financiële vergoeding daar tegenover staat. De BWO legt hierover verantwoording af aan de gemeente

5. Kan of mag de stichting namens de gemeente beschikkingen afgeven?

Daar is geen sprake van.

6. In de brief wordt met geen woord gesproken over compensatie van de huurverhoging. Wat is de toekomst van de huurcompensatiesubsidie

De huurcompensatie wordt uitgewerkt in een zogenaamde 'nadere regeling'. Bij de uitwerking wordt rekening gehouden met de nieuwe situatie (alleen subsidie aan de BWO) en wordt gezocht naar de meest werkbare situatie.

4. Volgorde van besluiten

Er zijn sinds 2015 veel besluiten genomen in de weg om te komen tot de uiteindelijke vorm van de BWO. In de tabel in bijlage 1 zijn alle besluiten, het beslisorgaan en eventuele vormen van informatievoorziening aan de raad opgenomen.

Het is juist dat de raad de benodigde kaders heeft vastgesteld, en het college mag binnen die kaders de vorm bepalen voor de uitvoering. In de nabije toekomst klopt vervolgens de volgorde van het kaders bepalen door de raad in het subsidiebeleid (waaronder de keuze voor 1 partij voor welzijn). Het toetsen van de aanvraag, het beschikken en het aangaan van een overeenkomst met nadere afspraken voor de uitvoering zijn een bevoegdheid van het college.

Bijlage 1 – overzicht van besluiten

Jaar	Wat	Welke besluitvorming
2015	Startnotitie transformatie Vanaf 2014 is nagedacht over hoe er meer preventief gewerkt kan worden. In de startnotitie zijn vier bewegingen beschreven die de gemeente wil stimuleren en faciliteren.	De startnotitie is vastgesteld door de gemeenteraad
2016	Advies doorontwikkeling dienstverleningsmodel en netwerken in het sociaal domein 2.0 In dit advies zijn een gecoördineerde aanpak op preventie en de verbinding tussen de formele en informele zorg als speerpunten voor de dienstverlening opgenomen.	Collegebevoegdheid, de raad is met een informatiebrief geïnformeerd.
2017	Programma samenwerken in het sociaal domein 2.0 Het programma bestaat uit de volgende thema's: - Integraliteit - Regie - Monitoring & sturing - Versteven netwerken - Kwetsbare huishoudens In het thema versteven netwerken is expliciet als uitgangspunt benoemd: - Een breed welzijn als coördinator op de 0^{de} en verbinding met 1^{ste} lijn.	Collegebevoegdheid.
2018	Beleidsplan sociaal domein 2018-2021: 'Iedereen doet mee' In het beleidsplan is de rol van brede welzijnsorganisatie in Voorschoten opgenomen: deze brede welzijnsorganisatie is verantwoordelijk voor de coördinatie op het aanbod in de 0 ^{de} lijn en de verbinding naar de 1 ^e lijn.	Het beleidsplan is vastgesteld door de gemeenteraad
2018	Coalitieakkoord 2018-2022 'Duurzaam vooruitstrevend'. In het coalitieakkoord staan de ambities van het nieuwe college met betrekking tot de nieuwe welzijnsorganisatie beschreven: één lokale brede welzijnsorganisatie met één voordeur, één loket en één telefoonnummer	Coalitiepartners gemeente Voorschoten
Zomer 2018	Collegebesluit doorontwikkeling brede welzijnsorganisatie Voorschoten. Besluiten: - Toe te werken naar één brede welzijnsorganisatie in Voorschoten waarin alle dienstverlening met een	Collegebesluit

	preventief karakter (0^{de} lijn) en de professionele disciplines (1^{ste} lijn) voor de doelgroep 0-100 zijn gebundeld. - Met in acht name van de haalbaarheidsstudie naar breed welzijn in Voorschoten door Bosman & Vos (april 2018) en het memo over de doorontwikkeling van de brede welzijnsorganisatie, een plan van aanpak op te stellen voor de doorontwikkeling van de brede welzijnsorganisatie in Voorschoten. - Parallel aan het opstellen van een plan van aanpak te onderzoeken welke stappen er in 2019 vast gezet kunnen worden in de richting van een brede welzijnsorganisatie.	
december 2018	Collegebesluit realisatie Brede welzijnsorganisatie Voorschoten In december 2018 heeft het college een aantal richtinggevende besluiten genomen om de brede welzijnsorganisatie in Voorschoten per 1-1-2020 te realiseren. Het college heeft besloten om: a) Stichting Voorschoten Voor Elkaar aan te wijzen als preferente partner voor de inrichting en uitvoering van de brede welzijnsorganisatie in Voorschoten b) Subsidierelaties met partijen die op dit moment taken uitvoeren die binnen het kader van de brede welzijnsorganisatie vallen te beëindigen per 1-1-2020. c) De informatie- en adviesfunctie voor inwoners met vragen over het sociaal domein te beleggen bij de brede welzijnsorganisatie en daarmee de loketfunctie buiten het gemeentehuis te positioneren.	Collegebesluit De raad is geïnformeerd over dit besluit door een informatiebrief met daarin de aankondiging voor een bijpraatmoment in 2019.
25 januari 2019	Bijeenkomst voor raadsleden realisatie brede welzijnsorganisatie en inkoop specialistische jeugdhulp Op 25 januari heeft de gemeente samen met Voorschoten Voor Elkaar de raadsleden bijgepraat over het collegebesluit realisatie brede welzijnsorganisatie Voorschoten. De ontwikkeling van de brede welzijnsorganisatie valt in tijd samen met wijzigingen in de inkoop van specialistische jeugdhulp. Beide ontwikkelingen zijn van invloed op rol en positie van het Centrum van	Informerend gesprek college, raadsleden en Voorschoten Voor Elkaar.

	Jeugd en Gezin en zullen leiden tot verandering. De raadsleden zijn over beide ontwikkelingen bijgepraat.	
9 mei 2019	Commissievergadering Brede welzijnsorganisatie Voorschoten Voor Elkaar - Stichting Voorschoten Voor Elkaar presenteert de koers naar een brede welzijnsorganisatie. - inhoudelijke discussie met verantwoordelijk wethouder Mol.	Informeren en discussie
juni 2019	Vaststellen subsidiebeleid inclusief kaders welzijn.	Vaststelling door gemeenteraad
september 2019	Informeren gemeenteraad over stand van zaken doorontwikkeling BWO	informeren
september/oktober/ november 2019	Beoordelen/toetsen subsidieaanvraag BWO - In samenspraak komen tot afspraken over monitoring en sturing	Ambtelijk
november 2019	Vaststellen begroting gemeente Voorschoten	Gemeenteraad
december 2019	Beschikking/subsidieovereenkomst ondertekenen. Beschikking/overeenkomst bevat afspraken over monitoring en sturing (inhoud en proces)	Bevoegdheid college
december 2019	Informeren gemeenteraad over stand van zaken doorontwikkeling BWO	Informeren