

MEMO

Datum: donderdag 25 augustus 2020
Aan: Gemeenteraad
Van: College van burgemeester en wethouders
Cc:
Onderwerp: Inzet nieuwe strategische adviseurs

In de raad van 14 juli is toegezegd dat er een schriftelijke toelichting wordt gegeven met betrekking tot de inzet van de strategisch adviseurs.

In de voorjaarsnota is hierover het volgende opgenomen:

Betreft inzet nieuwe strategische adviseurs

Het bedrag van € 200.000, waarvan bij de jaarrekening 2019 wordt besloten om deze te onttrekken aan de reserve 'Versterken bestuurs- en realisatiekracht', wordt bestemd voor de dekking van hogere lasten in verband met de vorming van een nieuw programmteam. Deze strategische adviseurs zijn voor 33% van hun tijd beschikbaar voor een nieuwe taak; strategische advisering van de portefeuillehouders en het inrichten van het opgavegericht werken. Voor de overige tijd pakken zij de reguliere taken op voor het uitvoeren van de strategische agenda.

Het beslispunt luidt:

Een bedrag van € 200.000 te onttrekken aan de reserve 'Versterken bestuurs- en realisatiekracht' in verband met de vorming van een programmteam opgavegericht werken;

De strategische advisering van de portefeuillehouders betreft een veelheid van activiteiten, gericht op het versterken van de advisering aan het bestuur en de inhoudelijke afstemming tussen de verschillende Realisatieaanpakken i.e. bestuurlijke portefeuilles en taakvelden. Daarnaast vraagt het opgavegericht werken een ontwikkelslag van de organisatie: en met behulp van Twijnstra en Gudde is gewerkt aan een visie op het opgavegericht werken en is een beeld ontstaan wat het vraagt van de werkwijze, cultuur en structuur. Dit jaar en volgend jaar zal voor dit ontwikkeltraject extra inzet gepleegd moeten worden; met name door de Senior Strategische Adviseurs.

Ook komen uit het programma Wassenaar 2030 een aantal nieuwe opgaven naar voren, die extra capaciteit vragen. Met het vaststellen van de begroting wordt jaarlijks het takenpakket van de WODV vastgelegd: naast de reguliere taken (going concern) zijn specifiek in de begroting opgenomen aanvullende taken opgenomen en deze moeten passen bij de beschikbare FTE's van de WODV of de afgesproken (en betaalde) inhuur. Als tussentijds, bijv. naar aanleiding van het programma Wassenaar 2030 aanvullende opgaven worden benoemd, dan vraagt dit dus extra capaciteit (of moet ander werk naar achter worden geschoven of geschrapt). De opgaven zijn door de SSA's in overleg met de portefeuillehouders nader verkend, uitgewerkt in opgaveformulieren en voorzien van capaciteit. Daar waar reeds in dienst zijnde medewerkers andere taken gaan doen, moet er voor de achtergebleven taken inhuur worden gepleegd en daarvoor financiering beschikbaar zijn. Voor de opgaven uit het programma 2030, die al opgenomen waren in de begroting, wordt dus geen extra budget beschikbaar gesteld.

Gemiddeld besteden de senior strategische adviseurs 1/3 van hun tijd aan strategische advisering en het ervaring opdoen met opgavegericht werken, veelal via het werken aan nieuwe taken. De overige tijd besteden ze aan regulier werk. De senior strategisch adviseurs zijn in vaste dienst bij

de WODV met uitzondering van één senior strategisch adviseur, die wordt ingehuurd. Ze werken overigens alleen voor de gemeente Wassenaar.

De financiële gevolgen van €200.000 worden verwerkt in de begroting van de WODV, bij de behandeling van de najaarsnota.