

Adviesnota aan de raad

Raadsvergadering: 15 maart 2018
Agendanummer:
Team: VT
Zaaknr: 265-2018

Onderwerp: Blink evaluatie 2017 en continuering deelname in Blink

Aan de raad

Inleiding

Blink zamelt in Gemert-Bakel het huishoudelijke afval in en voert enkele andere taken op afvalgebied en op het gebied van reiniging van de openbare ruimte. Blink is een gemeenschappelijke regeling waar Gemert-Bakel deelnemer in is.

Door Blink is er een periodieke evaluatie van de gemeenschappelijke regeling uitgevoerd. Aan de hand van deze evaluatie kan Gemert-Bakel besluiten om uit de gemeenschappelijke regeling te treden.

Met de evaluatie is objectief vastgesteld dat deelname aan Blink voor de deelnemende gemeenten aantoonbaar tot voordelen strekt. De bevindingen vanuit het evaluatierapport laten ook een positief beeld zien over de uitvoering van de dienstverlening door Blink. Er is wel ruimte voor verbetering, hiervoor komen uit dit onderzoek een aantal ontwikkelpunten naar voren voor het bestuur van Blink. Het bestuur van Blink gaat deze ontwikkelpunten borgen in het nog op te stellen Ondernemingsplan Blink 2018-2022.

Op basis van de positieve conclusies uit het rapport, heeft het college het principebesluit genomen om de deelname in Blink te continueren. Met dit raadsvoorstel wil het college van de gemeenteraad horen of zij dit besluit steunt. Vervolgens neemt het college een definitief besluit.

Beslispunten

- | |
|---|
| <ol style="list-style-type: none">1. Kennis te nemen van het eindrapport 'Evaluatie gemeenschappelijke regeling Blink' 2017.2. Kennis te nemen van het principebesluit van het college om deelname in Blink te continueren, dit op basis van het evaluatierapport en in de wetenschap dat Blink de aandachts- en ontwikkelpunten op pakt en uitwerkt in het nog op te stellen Ondernemingsplan 2018-2022.3. Geen zienswijze in te dienen en daarmee de deelname van Gemert-Bakel in Blink te continueren. |
|---|

Dit onderwerp komt aan de orde in:

Commissie economie en sport d.d. 21 februari 2018

Dit onderwerp is aan de orde geweest in:

Samenhang met eerdere besluiten en/of beleidsprogramma / raadsprogramma

--

Beoogd effect

Blink voert de taken die Gemert-Bakel aan Blink heeft opgedragen op een efficiënte en effectieve wijze uit, tegen de laagst mogelijke kosten.

De (periodieke) evaluatie toetst deze samenwerking op prijs-kwaliteitverhouding van de door Blink verrichte diensten en haar juridisch functioneren op onder andere aanbestedingsrechtelijk, milieurechtelijk en arbeidsrechtelijk vlak. Op basis van de resultaten van deze evaluatie kunnen de gemeenten conform de regeling hun deelname aan Blink heroverwegen.

Duurzaamheid

--

Argumenten

- 1.1 *Het evaluatierapport voldoet aan de eisen die daaraan gesteld zijn in de Gemeenschappelijke Regeling.*
Het bureau KPMG heeft het evaluatieonderzoek verricht. Alle voorgeschreven onderwerpen zijn in het onderzoek opgenomen en het kan daardoor als volledig kan worden betiteld.
- 1.2 *De uitkomst van dit onderzoek leidt tot herkenbare conclusies en aanbevelingen welke door het Algemeen Bestuur worden onderschreven.*
Voor het Algemeen Bestuur, maar ook voor het college en ambtenaren van Gemert-Bakel kwamen er in het rapport geen verrassende conclusies naar boven.
- 2.1 *Met de Evaluatie is objectief vastgesteld dat deelname aan Blink voor de deelnemende gemeenten aantoonbaar tot voordelen strekt.*
De inhoud van de conclusies en aanbevelingen in het rapport geven aan dat Blink tegen marktconforme tarieven opereert en aanbestedingsrechtelijk, milieurechtelijk en arborechtelijk in compliance is. In het rapport is aangetoond dat Blink onder meer door schaal-en inkoopvoordelen en door efficiency in het logistieke apparaat een zeer lage integrale kostprijs heeft.
- 2.2 *De bevindingen vanuit het evaluatierapport laten een positief beeld zien over de uitvoering van de dienstverlening door Blink.*
Met de uitkomsten van de Evaluatie Blink 2017 is de verwachting dat alle Blink gemeenten hun deelname aan Blink voortzetten.
- 2.3 *Er is wel ruimte voor verbetering, hiervoor komen uit dit onderzoek een aantal ontwikkelpunten naar voren voor het bestuur van Blink.*
De huidige en toekomstige ontwikkeling van Blink vergt op meerdere punten nader onderzoek en vervolgacties vergen teneinde verbeteringen in de bedrijfsvoering te realiseren en (daarmee) de huidige en toekomstige groei in goede banen te leiden.

Om verbeteringen in de bedrijfsvoering te realiseren en (daarmee) de huidige en toekomstige groei van Blink in goede banen te leiden zijn een aantal ontwikkelpunten benoemd. Het betreft hier met name ontwikkelpunten op het gebied van:

- Dienstverlening
- Interne organisatie
- Governance

Daarnaast is het nodig om het juridisch fundament verder te verstevigen en toekomstbestendig te maken. Vooral waar het diensten van Blink betreft in het beheer van de openbare ruimte.

- 2.4 *Het geven van een vervolg en invulling aan ontwikkelpunten is het meeste gewaarborgd door deze op te nemen in het Ondernemingsplan zoals dat momenteel wordt opgesteld.*

Door Blink wordt het Ondernemingsplan Blink 2018-2022 opgesteld. Door het bestuur van Blink is geconstateerd dat gelijktijdige uitvoering van de ontwikkelpunten niet mogelijk en wenselijk is. Daarom is prioritering noodzakelijk. Deze prioritering moet daarom onderdeel van het Ondernemingsplan worden. Dit ondernemingsplan wordt door het Algemeen Bestuur van Blink vastgesteld. De planning is dat dit in de 1^e helft van 2018 gebeurt. Eventuele financiële consequenties van dit ondernemingsplan worden opgenomen in de Begroting Blink 2019. Deze begroting wordt medio 2018 aan de gemeenten voorgelegd.

- 2.5 *Op basis van bovenstaande argumenten heeft het college besloten om deelname in Blink te continueren.*

Dit betekent dat Blink taken op het gebied van afval voor Gemert-Bakel uit blijft voeren. Over 3 jaar is de volgende periodieke evaluatie van Blink, dat is de volgende mogelijkheid om continuering van deelname in Blink te heroverwegen.

Kanttakeningen

- 2.1 *Voor het oppakken en uitvoeren van de ontwikkelpunten is geen budget gereserveerd.*

Alle ontwikkelpunten tegelijkertijd uitvoeren is onmogelijk. Daarom is het advies om een prioritering aan te brengen en dit te verankeren in het ondernemingsplan. Daarbij is het belangrijk om te realiseren dat er nu grotendeels geen budget/capaciteit is gereserveerd voor het uitvoeren van deze taken. De discussie over prioritering en het beschikbaar stellen van middelen komt daarom terug aan de hand van het ondernemingsplan en de begroting Blink 2019.

Vervallen “oude” regelgeving

--

Uitvoering

Het college neemt na het raadsbesluit een definitief besluit over continuering van deelname aan Blink. Het college maakt dit besluit schriftelijk kenbaar aan het Algemeen Bestuur van Blink. Blink is opgenomen in de samenwerkingsmonitor. Nadat het ondernemingsplan Blink 2018-2022 is vastgesteld wordt bepaald op welke wijze rapportage over dit ondernemingsplan opgenomen wordt in de samenwerkingsmonitor.

Bijlagen

1. Eindrapport ‘Evaluatie gemeenschappelijke regeling Blink’

Ter inzage gelegde stukken

--

Gemert, 16 januari 2018

het college van burgemeester en wethouders,
de secretaris,

de burgemeester,



B. Jansen



M. van Veen

