

Notitie

**Vernieuwbouw sportaccommodatie Molenbroek
Gemert-Bakel**

Datum

21/12/2018

Referentie

N2018.080.001

Status

0.9 / Concept

Jaap Bijzerweg 8d
3446 CR Woerden

T +31(0)30 30 400 55
info@2521gewoonzwemmen.nl
www.2521gewoonzwemmen.nl

KvK Utrecht 53277090
Bank NL48 INGB 065 2468.977

Inhoudsopgave

1	Inleiding.....	3
1.1	Algemeen	3
1.2	Leeswijzer.....	3
2	Huidige situatie	4
2.1	Programmering zwembad	4
2.2	Programmering sporthallen	5
3	Visie 2521 Gewoon Zwemmen	6
3.1	Inleiding.....	6
3.2	Fysieke uitstraling	9
4	BTW wijzigingen vanaf 2019	11
4.1	Algemene toelichting btw-wijzigingen	11
4.2	Uitgangspunten ten behoeve van de vernieuwbouw in Gemert-Bakel	12
5	Investeringsraming.....	13
5.1	Globale omschrijving van het plan.....	13
5.2	Uitgangspunten investeringsraming	14
5.3	Investeringsraming zwembad	14
5.4	Investering renovatie sporthallen / nieuwbouw ondersteunende ruimten	15
6	Uitgangspunten exploitatiebegroting	16
6.1	Algemene uitgangspunten	16
6.2	Uitgangspunten zwembad	17
6.3	Uitgangspunten sporthallen.....	19
6.4	Uitgangspunten overige baten.....	19
7	Exploitatiebegroting.....	20
8	Optimalisatiemogelijkheden	21
8.1	Besparing investering	21
8.2	Optimalisatie exploitatie algemeen	21
8.3	Optimalisatie exploitatie – voorbeeld kapitaallast	22
	Bijlage – Legenda programmering.....	23
	Bijlage – Huidige programmering	24
	Bijlage – Toekomstige programmering	28

1 Inleiding

1.1 Algemeen

In de gemeente Gemert-Bakel is een 4-baans zwembad (25x10 meter). De zwemvoorziening is gevestigd naast een fitnessaccommodatie en wordt geëxploiteerd door Fitland B.V. In het zwembad vinden meerdere activiteiten plaats zoals banenzwemmen, doelgroepactiviteiten, recreatief zwemmen en zwemles. Daarnaast maken de verenigingen Gemertse Watervrienden en ZV Hydra gebruik van de accommodatie. De zwemvoorziening is echter verouderd en sluit niet meer aan bij de wensen van de gebruikers.

De gemeente beschikt naast het zwembad over de accommodatie 'Molenbroek' met twee sporthallen. Deze sporthallen dienen gerenoveerd te worden. Momenteel wordt onderzocht of het mogelijk is om een nieuwe zwemaccommodatie in te passen op de locatie van de sporthallen (te Molenbroek) en om de bestaande sporthallen te renoveren. De gemeente heeft 2521 Gewoon Zwemmen gevraagd om een investerings- en exploitatiebegroting op te stellen voor de nieuwe zwemvoorziening en de renovatie van de sporthallen.

1.2 Leeswijzer

In deze notitie wordt in hoofdstuk twee ingegaan op de huidige situatie van het zwembad en de sporthallen. In hoofdstuk drie wordt een nadere toelichting gegeven op het concept 2521 Gewoon Zwemmen. Het vierde hoofdstuk gaat in op de aanstaande wijzigingen ten aanzien van de btw en de invloed op de investering en exploitatie. Vervolgens wordt in hoofdstuk vijf de opgestelde investeringsraming toegelicht. Vanaf hoofdstuk zes wordt ingegaan op de exploitatiebegroting. Allereerst worden de gehanteerde uitgangspunten benoemd, vervolgens wordt de exploitatiebegroting weergegeven. Tot slot worden in hoofdstuk acht enkele optimalisatiemogelijkheden beschreven. De bijlage bevat de huidige en toekomstige programmering van de accommodaties.

2 Huidige situatie

2.1 Programmering zwembad

Het zwembad in Gemert beschikt over één bassin van 25x10 meter (4-baans bad). Het zwembad is ongeveer 60 uur per week geopend. Dat is relatief weinig voor een zwembad. In de onderstaande tabel staan de openingstijden per dag weergegeven.

	openingstijden
maandag	16:00-23:00 uur
dinsdag	12:00-13:00 & 18:00-22:00 uur
woensdag	13:00-23:00 uur
donderdag	07:00-22:00 uur
vrijdag	09:00-12:00 & 14:00-22:00 uur
zaterdag	08:30-17:30 uur
zondag	08:30-14:00 uur

Op een aantal dagen wordt het zwembad maar enkele uren gebruikt. Vooral op maandag, dinsdag en woensdag is dat het geval. Tijdens de openingstijden vinden diverse activiteiten plaats, zoals:

- banenzwemmen;
- recreatief zwemmen;
- verenigingsgebruik, waaronder:
 - o Gemertse Watervrienden;
 - o ZV Hydra;
 - o Gemertse Atletiek Club (t.b.v. duathlon- of triathlonactiviteiten);
- doelgroepactiviteiten, waaronder:
 - o aquafit;
 - o baby-peuterzwemmen;
 - o trimzwemmen;
 - o zwangerschapszwemmen;
- zwemles (door de Drie Essen)
- verhuur aan groepen, waaronder:
 - o De Seizoenen;
 - o ORO Gemert;
 - o Reumavereniging Veghel / Uden e.o.;
 - o GGZ Oost-Brabant.

In onderstaande tabel staat het aantal openingsuren per activiteit per week:

	aantal uren
banenzwemmen	6,5
vrij zwemmen	7,0
verenigingen	16,5
doelgroepactiviteiten	9,0
zwemles	9,5
onderwijs	-
groepen / verhuur	7,0
totaal	55,5 uur

Hierbij geldt dat de Gemertse Watervrienden en ZV Hydra ook een aantal uren per week zwemles verzorgen. Deze uren zijn in voorgaande tabel opgenomen in het aantal uren van de verenigingen.

2.2 Programmering sporthallen

Op de locatie Molenbroek staan bij de accommodatie twee sporthallen. Sporthal 1 is ongeveer 50 uur per week bezet en sporthal 2 wordt ongeveer 40 uur per week gebruikt. De sporthallen worden alleen gebruikt door scholen en verenigingen. Er is geen sprake van particuliere- of commerciële verhuur.

De scholen die gebruikmaken van de accommodatie zijn:

- Pandelaar school;
- Einder school;
- Bergleren;
- Kindcentrum de Samenstroom.

De verenigingen die gebruikmaken van de sporthallen zijn, onder meer:

- Gymclub Gemert;
- Basketbal Quo Vadis VHG;
- Hockeyclub Gemert;
- Badmintonclub Gemert;
- Volleybalclub Were Di Gemert;
- Handbalvereniging Tremeg Gemert;
- Zaalvoetbalvereniging WHC Gemert.

Op maandag tot en met vrijdag wordt sporthal 1 overdag zo'n één tot vijf uur gebruikt door het onderwijs. De tweede sporthal wordt nagenoeg niet gebruikt voor onderwijs. Tussen 15:00 en 18:00 uur worden de sporthallen helemaal niet gebruikt. Alleen op dinsdag maakt in die periode een gymvereniging gebruik van sporthal 1. Vanaf 18:00 uur 's avonds worden de sporthallen veelvuldig gebruikt door verenigingen. In het weekend worden de sporthallen nagenoeg continu gebruikt door de verenigingen voor trainingen en wedstrijden.

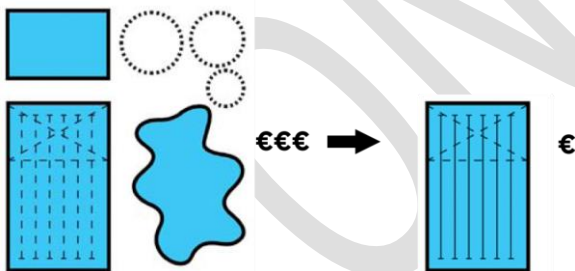
3 Visie 2521 Gewoon Zwemmen

3.1 Inleiding

In het najaar van 2009 publiceerde de Koninklijke Nederlandse Zwembond (KNZB) haar Masterplan Accommodaties “Gezocht: Water”. In dit masterplan is op basis van gedegen onderzoek vastgesteld dat er een structureel tekort is aan zwemwater voor zwemverenigingen. Dit tekort belemmert de groei en versterking / professionalisering van deze zwemverenigingen en zodoende ook de belangrijke rol die de zwemsport in potentie kan spelen in de maatschappelijke participatie en gezondheidsbevordering. De KNZB heeft in dit kader het initiatief genomen tot de ontwikkeling van een hoogwaardig, innovatief en duurzaam zwembadconcept, daarin bijgestaan door professionele en zeer ervaren partners op het gebied van ontwikkeling, exploitatie, uitrusting en energiehuishouding van zwembaden. Dit zwembadconcept heet 2521 Gewoon Zwemmen. De ontwikkeling van 2521 Gewoon Zwemmen is voorafgegaan door een analyse van “de zwembadsector”.

Tot ca. 25 jaar geleden lag de hoofdzaak voor gemeentelijke zwembaden bij sportgebruik en leren zwemmen. De zwembaden waren eenvoudig, doelmatig en de bijbehorende investeringen te overzien. Vervolgens heeft een breed scala aan recreatieve toevoegingen zijn intrede gedaan, zoals glijbanen, recreatiebaden, whirlpools, etc. De laatste jaren neemt het recreatieve gebruik van zwembaden onder invloed van de concurrentie van andere vormen van vrijetijdsbesteding - zowel in de echte als in de virtuele wereld - echter alleen maar af.

Mede ingegeven door het financieel-economische klimaat en de (regelmatig terugkerende) gemeentelijke herbezinning op kerntaken, is de tijd meer dan rijp om terug te gaan naar de basis en weer een zwembadconcept te introduceren, waarin gezondheid, leren zwemmen en sport centraal staan. Het zwembad kan dan weer een betaalbare, duurzame en ook maatschappelijk verantwoorde investering worden, die een antwoord geeft op een breed scala aan maatschappelijke thema's.



Schematisch: trend van (dure) recreatieve zwembaden met veel voorzieningen, terug naar een meer “basic” zwembad met een verantwoord investeringsniveau.

Het concept 2521 Gewoon Zwemmen kent een aantal belangrijke aspecten, die hierna kort worden besproken, het betreft:

- locatie;
- exploitatie;
- gebouw.

De locatie

Bij een locatiekeuze is het van belang om rekening te houden met een locatie die vanzelfsprekend goed bereikbaar is voor de gebruikers in het verzorgingsgebied. Belangrijk uitgangspunt is verder de mogelijkheid tot dubbelgebruik van voorzieningen zoals sporthallen en parkeergelegenheid. Een strategische locatiekeuze is eveneens essentieel om een brede herbestemming van het gebouw in de toekomst mogelijk te maken.

De exploitatie

De exploitatie is vormgegeven op basis van maatschappelijk ondernemerschap zonder winstoogmerk. Financiering kan per locatie worden bepaald en kan extern worden verzorgd door lokale financiers of een reguliere bank-/financieringsinstelling binnen de context van een Publiek-Private Samenwerking (PPS), waarbij de gemeente zwembadproducten/-activiteiten inkoopt en/of subsidieert. Zeker met de huidige rentestand is vaak een flink voordeel te realiseren door de accommodatie op een alternatieve wijze te financieren (Maatschappelijk Financieren of projectfinanciering in plaats van concernfinanciering). Ook is het mogelijk de realisatie door een private organisatie, bijvoorbeeld een lokale stichting, uit te laten voeren. Deze kan dan (bijvoorbeeld) op basis van het principe van 'Maatschappelijk Financieren'¹ een krediet aantrekken om de bouw te bekostigen.

Belangrijke basisuitgangspunten voor een exploitatie volgens het concept 2521 Gewoon Zwemmen zijn:

- | | |
|--|--|
| - lage kapitaallasten | - vaste inkomsten uit verenigingssport, |
| - lage onderhoudskosten | - instructie, doelgroepen en recreatie |
| - lage energiekosten | - vaste inkomsten uit schoolgebruik |
| - lage personeelskosten door deelinzet van | - vaste inkomsten uit productenpakket |
| vrijwillig kader en combinatiefunctionaris | - lokale overheid/overige instellingen |
| of verenigingsmanager en overzicht in de | - vaste inkomsten uit eigen "horeca" |
| zwemzaal | - vaste inkomsten uit verhuur MF-ruimten |

In het algemeen geldt dat, wanneer het concept goed kan worden toegepast, een aanzienlijke besparing op het exploitatietekort haalbaar is, onder meer uitgaande van een goede bezetting en nauwe samenwerking met georganiseerde gebruikers. Daarbij wordt wel opgemerkt dat, als een bestaand zwembad weinig kapitaallasten kent - omdat het reeds is afgeschreven en / of destijds 'à fond perdu'² is gefinancierd, een vergelijk met de realisatie van een nieuw zwembad soms een minder gunstig beeld te zien geeft, omdat gemeenten deze vorm van financiering niet meer (mogen) toepassen.

Zaken die verder een rol spelen, hebben bijvoorbeeld betrekking op de bezetting overdag (o.a. schoolzwemmen). Afhankelijk van aanvullende kansen, bijvoorbeeld verbonden aan samenwerking met onderwijs- en zorginstellingen, of door de toepassing van combinatiefunctionarissen dan wel nog andere (boven)lokale mogelijkheden, kan het exploitatiesaldo gunstiger worden. Daartegenover staat dat er in de situatie van een specifieke gemeente ook sprake kan zijn van kostenverhogende factoren (zoals bewust lage(re) toegangstarieven etc.). Om die reden dient het concept vanuit de basisopzet altijd vertaald te worden naar een specifieke lokale situatie.

¹ Zie ook : www.maatschappelijk-financieren.nl.

² Bij deze wijze van financiering wordt een te investeren bedrag in het eerste jaar volledig gefinancierd, in de regel ten laste van een reserve. Voordeel van deze wijze van financieren is dat de reguliere exploitatie niet extra wordt belast. Nadeel van de systematiek is dat in de loop der jaren geen vrijval ontstaat die kan worden ingezet voor (vervangings)investeringen of groot onderhoud. Vanaf 1 januari 2017 is het activeren van investeringen met maatschappelijk nut overigens verplicht (bron: Model Financiële verordening 2016, VNG, 22 september 2016).

Het gebouw

Het gebouw vormt een solide basis voor een optimale exploitatie. Behalve het zwembad zelf, is het voorzien van een kleedaccommodatie, een ontmoetings-, horeca- en verenigingsruimte, twee multifunctionele ruimten, bergingen, toeschouwersruimte/tribune, techniek en een centrale entree.

Aspecten die bijdragen aan een optimaal exploiteerbaar gebouw zijn:

- slimme fundatie; leidt tot 1/3 kortere bouwtijd (12 maanden is mogelijk)
- slimme constructie gericht op prefabricage
- materialisatie gericht op het voorkomen van bouwfouten en minimalisatie milieu-belasting
- hoogwaardige bassins met laag onderhoud
- toepassing van een beweerbare bodem in de lengte van het bassin voor multifunctioneel en gelijktijdig gebruik
- compact volume met optimale benutting van de bouwkegel
- naar wens schaalbaar (bijv. 12½x25, 25x15, 35x25 en 50x21) met beperkte aanvullende engineeringkosten
- toegankelijk voor iedereen
- sociaal veilig door eenvoudige gebouw-structuur en maximaal overzicht/doorzicht
- hoge vandaalbestendigheid
- hoge esthetische uitgangswaarde en stedenbouwkundige kwaliteit
- doordachte gebouwschil voor lage energievraag
- 'uithangbord' van duurzaamheid
- aanvullende opties beschikbaar, bijv. om tegen lage meerkosten een CO₂-neutraal zwembad te realiseren

De investeringskosten zijn afhankelijk van de wijze waarop het gebouw op een locatie wordt/moet worden ingepast en de mate waarin bijkomende kosten worden toegerekend aan een zwembadontwikkeling. Dit is eveneens een reden waarom het 2521-concept steeds naar een specifieke lokale situatie moet worden uitgewerkt.

3.2 Fysieke uitstraling

Inmiddels is al op diverse locaties een zwemvoorziening volgens het 2521 Gewoon Zwemmen concept gerealiseerd. Hierna volgen enkele voorbeelden zodat een indruk ontstaan van hoe de zwemvoorziening in Gemert-Bakel op basis van het 2521-concept kan worden.

2521 Zwembad te Alblasterdam

Het 2521 zwembad in Alblasterdam is tegen een bestaande sporthal gebouwd. Aan de linkerkant van de foto is de sporthal te zien en aan de rechter kant (een deel van) het zwembad. Beide voorzieningen zijn door middel van een centrale hal aan elkaar 'gekoppeld'. Aan de achterzijde van het complex is de mogelijkheid om vanuit de horeca van het zwembad naar de tribune van de sporthal te gaan en vice versa. Op de interieurfoto is de glazenwand zichtbaar die de zwemzaal scheidt van de horeca- en verblijfsruimte. Verder heeft de zwemzaal op drie plaatsen grote raampartijen, waardoor er voldoende lichtinval is. Boven drie (van de acht) zwembanen is een beweegbare bodem. Door de beweegbare bodem in de lengte te plaatsen, is het mogelijk om meerdere activiteiten gelijktijdig te programmeren.



Foto's: 2521 Alblasterdam



2521 Zwembad te Culemborg

2521 Culemborg is een 8-baans versie van het concept. Het zwembad ligt in een natuurlijke omgeving. De buitenkant van het gebouw is daarop aangepast doordat het een houten gevelbedekking heeft. De uitstraling van het gebouw sluit daarmee goed aan op de omgeving. Het zwembad in Culemborg is uitgerust met het zogeheten 2TEMP® systeem, waarmee het zwembad op gezette tijden van de programmering in twee separate temperatuurzones kan worden verdeeld.

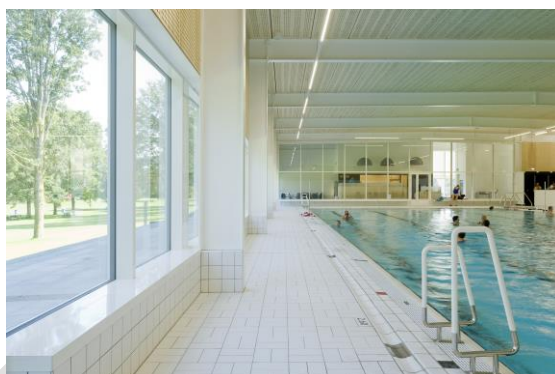


Foto's: 2521 Culemborg



2521 Zwembad te Rees (Duitsland)

Het concept 2521 Gewoon Zwemmen mag zich (onder de naam 2521 Simply Swimming) verheugen op de nodige internationale belangstelling. Inmiddels zijn er in Noorwegen en België twee baden in de voorbereidingsfase. Maar er zijn er ook al twee gerealiseerd: één in Polen en één in Duitsland. Het bad in Duitsland ligt in Rees (net over de grens bij Arnhem) en beschikt over een 5-baans bassin.



Foto's: 2521 Rees (D)

4 BTW wijzigingen met ingang van 2019

4.1 Algemene toelichting btw-wijzigingen

Vanaf 1 januari 2019 gelden nieuwe regels met betrekking tot de btw. Er zijn twee wijzigingen aangekondigd:

1. een verruiming van de btw-sportvrijstelling;
2. een verhoging van het lage btw-tarief van 6% naar 9%.

Afhankelijk van de lokale situatie is sprake één van beide wijzigingen, maar het staat vast dat de regelgeving van invloed is op de vernieuwbouw van de sportaccommodatie in Gemert-Bakel. Hierna worden de twee wijzigingen toegelicht.

Ad. 1) Verruiming van de btw-sportvrijstelling;

Nederland kent op dit moment (2018) een btw-sportvrijstelling. Deze vrijstelling geldt voor organisaties zonder winstoogmerk die diensten aanbieden aan leden (sportverenigingen). Volgens Europese regelgeving geldt deze vrijstelling echter ook voor organisaties die diensten aan derden aanbieden. In Nederland wordt daarom de btw-sportvrijstelling verruimd³. Dit houdt in dat ook voor gemeenten of niet-winstbeogende exploitanten van sportaccommodaties het recht op btw-af trek vervalt. Dit heeft per saldo een negatief effect op de investering en exploitatie.

Vanuit de Rijksoverheid geldt deze wetswijziging niet als een bezuiniging. Het kabinet heeft aangegeven om de extra inkomsten via subsidiemaatregelen terug te laten vloeien om gedupeerden van deze regelgeving te compenseren. Dit gebeurt via twee subsidiemogelijkheden:

1. de Regeling specifieke uitkering stimulering sport (SPUK)⁴;
2. de Subsidieregeling stimulering bouw en onderhoud sportaccommodaties (BOSA)⁵.

1. Regeling specifieke uitkering (SPUK)

Vanuit de SPUK kunnen gemeenten in de periode 2019-2023 een uitkering aanvragen voor gerealiseerde sportprojecten. De subsidie bedraagt maximaal 17,5% van de investeringen (inclusief btw). Daarnaast kan vanuit de SPUK subsidie worden verleend ten aanzien van het beheer en de gebruikskosten van de sportaccommodatie. Hierbij kan gedacht worden aan de beheerder, buurtsportcoach en / of energielasten. Van belang daarbij is dat het uitkeringsplafond voor het jaar 2019 € 152.000.000 bedraagt en dat bij overschrijving het beschikbare bedrag naar rato verdeeld wordt. Voor de SPUK komen alleen gemeenten ('gemeentelijke uitgaven aan sport') in aanmerking.

2. Subsidieregeling bouw en onderhoud sportaccommodaties (BOSA)

In dezelfde periode kan er door verenigingen, stichtingen en organisaties zonder winstoogmerk subsidie worden aangevraagd ten behoeve van de bouw, aanschaf en onderhoud van sportaccommodaties en -materialen. Deze algemene subsidieregeling bedraagt 20%. Daarnaast kan vanuit de BOSA een aanvullende subsidie van 15% worden verkregen ten aanzien van energiebesparing en toegankelijkheid.

³ Bij het schrijven van deze notitie moest de stemming hierover in de Eerste Kamer nog plaatsvinden, maar de algemene verwachting is dat de benodigde wijziging van de Wet op de Omzetbelasting wordt aangenomen.

⁴ De SPUK is [hier](#) terug te vinden.

⁵ De BOSA is [hier](#) terug te vinden.

Voor de BOSA geldt voor het subsidiejaar 2019 een subsidieplafond van € 87.000.000, dat wordt verdeeld op volgorde van binnenkomst van aanvragen. De regeling staat open voor amateursportorganisaties⁶.

Ad. 2) Verhoging van het lage btw-tarief van 6% naar 9%

De verruiming van de btw-vrijstelling geldt niet indien er sprake is van een winstbeogende organisatie. Dergelijke organisaties krijgen te maken met de verhoging van het lage btw-tarief van 6% naar 9%, waardoor de btw op entree- en verhuurtarieven toeneemt. Tegelijkertijd blijft het voor de organisatie wel mogelijk om gebruik te maken van de btw-aftrek (veelal 21%).

4.2 Uitgangspunten ten behoeve van de vernieuwbouw in Gemert-Bakel

In deze notitie is ten aanzien van de BTW-regelgeving een aantal uitgangspunten opgenomen bij de berekening van de investeringsraming en exploitatiebegroting:

- de gemeente is bouwheer voor de nieuwbouw en renovatie en blijft eigenaar van de accommodatie;
- de exploitatie wordt ter hand genomen door een amateursportorganisatie volgens de in de BOSA gehanteerde definitie (bijv. een stichting);
- het uitgangspunt is dat deze organisatie van de sportaccommodatie een niet-winstbeogende organisatie betreft, waardoor deze vrijgesteld zal zijn van BTW;
- ten aanzien van de investering geldt vervolgens dat:
 - o er geen sprake is van aftrek van de BTW;
 - o de investeringsraming daarom inclusief BTW wordt weergegeven;
 - o is uitgaan van 17,5% subsidie over de investering op basis van de SPUK;
- ten aanzien van de exploitatie geldt vervolgens dat:
 - o voor de onderdelen (groot en dagelijks) onderhoud en aanschaf materialen gerekend is met subsidie vanuit de BOSA ter hoogte van 20%;
 - o er nog geen rekening is gehouden met de mogelijkheid van aanvullende subsidie op de thema's energiebesparing en toegankelijkheid (15%) waar de BOSA in voorziet.

⁶ Amateursportorganisatie: een privaatrechtelijke rechtspersoon met volledige rechtsbevoegdheid zonder winstoogmerk die als doelstelling heeft om sportaccommodaties ter beschikking te stellen aan de amateursport voor lokale gebruikers;

5 Investeringsraming

Hierna wordt ingegaan op een globale omschrijving van het plan. Vervolgens wordt inzicht gegeven in de geraamde investering van het zwembad en de kosten met betrekking tot de renovatie van de sporthallen.

5.1 Globale omschrijving van het plan

Zoals in de inleiding is benoemd, wordt in Gemert-Bakel nagedacht over de vernieuwbouw van de sportaccommodatie te Molenbroek. Met de vernieuwbouw wordt een multifunctionele en toekomstbestendige accommodatie beoogd. Het plan omvat de volgende hoofdonderdelen:

- de renovatie van twee bestaande sporthallen;
- de toevoeging van een 8-baans zwembad;
- de (ver)nieuwbouw van ondersteunende ruimten.

5.1.1 Sporthallen

De renovatie van twee bestaande sporthallen heeft betrekking op de onderstaande onderdelen:

- aanpassingen aan het dak, te weten:
 - o verwijdering van asbest;
 - o vervanging van golfplatendak hal 1;
 - o verduurzamingsmaatregelen zoals isolatie van het dak;
- aanpassingen aan de binnenkant van de accommodatie, te weten:
 - o vervanging van de sportvloer in hal 2;
 - o toevoeging van een vouwwand in hal 2;
 - o aanpassing van de luchtbehandelingsinstallaties van beide sporthallen;
 - o aanpassing van de waterinstallatie van de te handhaven kleedaccommodaties;
 - o vervanging van tegelwerk van de te handhaven kleedaccommodaties;
 - o vervanging van huidige verlichting door LED;
- onvoorzien (bijvoorbeeld ten behoeve van schilderwerk).

5.1.2 Zwembad

Het huidige zwembad in Gemert-Bakel is gevestigd bij een fitnessaccommodatie. De zwemvoorziening is echter verouderd en voldoet niet meer aan de wensen van de gebruikers. Als onderdeel van het totale vernieuwingsplan van de locatie Molenbroek, wordt onderzocht of het mogelijk is om een nieuwe zwemvoorziening op die locatie in te passen. Het uitgangspunt is een nieuw 8-baans 25-meterbad volgens het concept 2521 Gewoon Zwemmen.

5.1.3 De (ver)nieuwbouw van ondersteunende ruimten

De huidige locatie bevat, naast de twee sporthallen, ook een aantal ondersteunende ruimten. Een gedeelte hiervan wordt geamoveerd. Het gaat om de ruimten op de begane grond:

- kleedkamers 5 tot en met 8;
- de keuken;
- de berging;
- vergaderruimten;
- verkeersruimten en aangrenzende ruimten.

Een onderdeel van het plan is om ondersteunende ruimten tussen de hoofdvoorzieningen van de sporthallen en het zwembad opnieuw te bouwen, zodat de logistiek van de accommodatie wordt geoptimaliseerd.

5.2 Uitgangspunten investeringsraming

Bij de investeringsraming gelden de volgende uitgangspunten:

- prijspeil november 2018;
- bedragen zijn inclusief btw, tenzij anders vermeld;
- de bijkomende kosten voor het zwembad en de sporthallen bevat:
 - o licentie 2521 Gewoon Zwemmen;
 - o engineering / aanvraag omgevingsvergunning / prijsvorming;
 - o kwaliteits- en procesbewaking;
 - o opstartmanagement;
 - o financieringskosten;
 - o directievoering + esthetische begeleiding + toezicht;
 - o infrastructuur: fietsenstalling en bestrating rondom;
 - o losse inrichtingen;
 - o nutsaansluitingen (exclusief trafo);
 - o terreinriolering;
 - o legeskosten (*vrijgesteld van BTW*);
 - o bouwrente;
 - o nader te detailleren/onvoorzien;
 - o prijsstijgingen tot aan november 2020.
- de investeringsraming is exclusief:
 - o aanvullende duurzaamheidsmaatregelen;
 - o aanvullende inrichtingen;
 - o grondverwervingskosten;
 - o ambtelijke inzet / extern projectmanagement;
 - o verzwaring / verplaatsing van nutsvoorzieningen c.q. transformator.
- de investeringsraming is (na aftrek van de subsidiebijdrage vanuit de SPUK) volledig meegenomen in de berekening van de kapitaallast. Vanuit het bestaande MJOP is nog een dekking beschikbaar. De gemeente zal zelf beoordelen of dit wordt benut.

De totale investeringsraming voor de vernieuwbouw is geraamd op € 15.865.000,= inclusief btw (afgerond). Hierna volgen de opgestelde ramingen voor het zwembad en de sporthallen.

5.3 Investeringsraming zwembad

De investeringsraming van het zwembad is opgesteld aan de hand van een elementenraming. Hierbij is uitgegaan van één 8-baans 25 meterbad (25x21 meter), waarbij rekening is gehouden met een beweegbare bodem over de lengterichting van het bassin en de functionaliteit van een tweede watertemperatuur.

Investering zwembad (afgerond)		
Bouwkosten	excl. BTW	incl. BTW
Bouwkundige kosten	€ 2.875.000	€ 3.480.000
Installaties	€ 1.820.000	€ 2.205.000
Vaste inrichtingen	€ 1.110.000	€ 1.345.000
Aanvullende investering 2TEMP	€ 230.000	€ 280.000
Subtotaal bouwkosten	€ 6.035.000	€ 7.310.000

Bijkomende kosten		
Bijkomende kosten	€ 1.085.000	€ 1.280.000
Infrastructuur buitenruimte	€ 690.000	€ 835.000
Prijsstijgingen tot november 2020	€ 810.000	€ 980.000

Totaal investering, exclusief SPUK	€ 8.620.000	€ 10.405.000
Subsidie SPUK (17,5%)		-€ 1.820.000
Totaal investering	€ 8.620.000	€ 8.585.000

5.4 Investering renovatie sporthallen / nieuwbouw ondersteunende ruimten

Onderdeel van het totale vernieuwbouw plan is om de bestaande sporthallen te renoveren en ondersteunende ruimten aan te passen. Bij de investeringsraming gelden de volgende uitgangspunten:

- de kosten voor de renovatie van de bestaande ruimten zijn ten behoeve van de benoemde onderdelen in § 5.1.1, exclusief de verwijdering van asbest in het dak;
- de kosten voor de nieuwbouw van ondersteunende ruimten zijn gebaseerd op een ruimtestaat. Hierbij is gerekend met een oppervlakte per onderdeel en een prijs per vierkante meter.
- de kosten voor de sloop van bestaande gebouwonderdelen zijn voor de ruimten op de begane grond (kleedkamers 5 tot en met 8, keukens, berging, vergader ruimten, verkeersruimten en aangrenzende ruimten). Daarbij is uitgegaan van een stelpost van 1.000 m² en een budget van € 200 per vierkante meter, exclusief btw.

De investeringsraming voor de renovatie van de sporthallen en ondersteunende ruimten zijn als volgt:

Sporthallen / ondersteunende ruimten (afgerond):	excl. BTW	Incl. BTW
Te handhaven / renoveren ruimten*	€ 1.180.000	€ 1.430.000
Nieuwbouw ondersteunende ruimten	€ 2.135.000	€ 2.580.000
Amoveren bestaande ruimten	€ 200.000	€ 240.000
Subtotaal bouwkosten	€ 3.515.000	€ 4.250.000

Bijkomende kosten		
Bijkomende kosten	€ 585.000	€ 690.000
Prijsstijgingen tot november 2020	€ 430.000	€ 520.000

Totaal investering, exclusief SPUK	€ 4.530.000	€ 5.460.000
Subsidie SPUK (17,5%)		-€ 955.000
Totaal investering	€ 4.530.000	€ 4.505.000

* exclusief verwijdering asbest.

6 Uitgangspunten exploitatiebegroting

In het vorige hoofdstuk is de investeringsraming uitgewerkt. Dit hoofdstuk gaat in op de uitgangspunten voor de exploitatiebegroting van het zwembad en de sporthallen.

6.1 Algemene uitgangspunten

6.1.1 Lasten

Bij de opgestelde exploitatieramingen gelden de volgende uitgangspunten:

- de raming geldt voor een 'basisjaar', een regulier jaar zonder opstarteffecten of andere bijzonderheden;
- prijspeil november 2018;
- alle bedragen zijn inclusief 21% btw, tenzij anders vermeld;
- de lasten zijn onderverdeeld naar kapitaallasten, onderhouds- en gebruikslasten, personeelslasten en overige lasten;
- bij de uitwerking van de kapitaallasten is gerekend met de benodigde investering als geraamd in hoofdstuk vijf;
- de kapitaallasten zijn geraamd op basis van een lineaire afschrijving, een rentepercentage van 2,5%, waarbij de rente voor het eerste jaar is berekend. Er is een onderscheid gemaakt naar de hoofdonderdelen van de investering met de bijbehorende afschrijvingstermijnen:

onderdeel	zwembad	sporthallen/ ondersteunende ruimten
o bouwkundig	40 jaar	20 jaar
o installaties	20 jaar	20 jaar
o vaste inrichtingen	15 jaar	20 jaar
o bijkomende kosten	40 jaar	20 jaar
o infrastructuur buitenruimte	40 jaar	-

- de post onderhoudslasten bevat groot onderhoud en dagelijks onderhoud en is geraamd op 2% van de bouwkosten;
- de gebruikskosten omvatten kosten voor energie en water;
- voor de gebruikskosten voor water is rekening gehouden met 9% btw;
- voor de berekening van de personeelslasten is uitgegaan van de CAO Zweminrichtingen en zwemscholen;
- de uitgangspunten ten aanzien van inschaling, FTE en het aantal productieve uren per jaar zijn opgenomen in de tabel op de volgende pagina;
- de directe personeelslasten zijn verbonden aan toezicht en instructie;
- de indirecte personeelslasten zijn verbonden aan management, receptie, horeca, beheer en schoonmaak;
- bij de inroostering van personeel is rekening gehouden met betaalde en vrijwillige inzet;
- op verzoek van de gemeente is rekening gehouden met 5.500 uur per jaar (afgerond) aan vrijwillige inzet;
- de categorie overige lasten is ten behoeve van: accountant, administratielasten, kantoorkosten, techniekkosten, verzekeringen, belastingen, opleidingen, diverse personeelslasten, materialen/verkoopkosten, PR/reclame, diverse kosten en onvoorziene kosten.
- de onderdelen verzekeringen, belastingen en opleiding zijn inbeginsel vrijgesteld van BTW. Hier is in de berekening rekening mee gehouden.

Overzicht van het aantal FTE en productieve uren per jaar per functie:

functie	schaal	fte (afgerond)	prod. Uren per jaar (afgerond)
management	9	0,50	800
toezicht (<i>betaald</i>)	4	1,20	1.650
instructie (<i>betaald</i>)	5	0,50	700
receptie (<i>betaald</i>)	3	0,20	300
receptie (<i>vrijwillig</i>)	-	0,70	1.100
horeca (<i>betaald</i>)	3	-	-
horeca (<i>vrijwillig</i>)	-	2,30	3.400
beheer (<i>betaald</i>)	3	1,10	1.650
beheer (<i>vrijwillig</i>)	-	0,70	1.000
Totaal		7,20	10.600

6.1.2 Baten

De baten zijn opgesteld voor het nieuwe zwembad en de bestaande sporthallen. Er is geen batenoverzicht opgenomen van de bestaande dojo. De baten zijn geraamd op basis van:

- de programmering als opgenomen in de bijlagen;
- tarifiering;
- een raming van bezoekaantallen.

Voor het zwembad geldt dat al een eerste optimalisatieslag is doorgevoerd ten aanzien van de openingstijden, tarieven en het – na deze optimalisatie – mogelijk te verwachte jaarlijkse bezoekaantal. De specifieke uitgangspunten voor zwembad en sporthallen afzonderlijk worden in de volgende paragrafen toegelicht.

6.2 Uitgangspunten zwembad

Hierna wordt ingegaan op de specifieke lasten en baten van de zwemvoorziening.

6.2.1 Lasten

De specifieke lasten van de zwemvoorziening in de exploitatie zijn als volgt opgesteld:

- de kapitaallasten zijn geraamd op basis van de navolgende investeringsbedragen:

onderdeel	bedrag incl. btw (afgerond)	bedrag na SPUK (afgerond)
o bouwkundig:	€ 3.480.000	€ 2.870.000
o installaties:	€ 2.205.000	€ 1.820.000
o vaste inrichtingen:	€ 1.625.000	€ 1.340.000
o bijkomende kosten:	€ 3.095.000	€ 2.555.000
- ten behoeve van toezicht- en instructiewerkzaamheden in de zwemzaal is gerekend met betaalde inzet;
- er zijn geen directe instructie uren opgenomen ten behoeve van de zwemles, omdat deze verzorgd worden door de Drie Essen;
- er zijn daarnaast ook geen uren opgenomen ten behoeve van de receptie tijdens deze zwemlesuren;
- er zijn geen directe personeelsuren opgenomen voor begeleiding van / toezicht op verenigingsactiviteiten in het zwembad, omdat wordt uitgegaan van 'sleuteluur';

- tijdens de uren van huurders zoals De Seizoenen, ORO, Reumavereniging en GGZ-Oost Brabant is geen personeelsinzet gerekend ten behoeve van toezicht of instructie, maar wel voor receptie en/of beheer;
- van maandag tot en met vrijdag na 18:00 uur, evenals in het weekend worden de beheer-, receptie- en horecawerkzaamheden uitgevoerd door middel van vrijwillige inzet.

6.2.2 Baten

Ten behoeve van de baten van de zwemvoorziening gelden de volgende uitgangspunten:

- de basisprogrammering geldt voor 46 weken per jaar. Voor de verenigingsactiviteiten is gerekend met een gebruik van 40 weken per jaar;
- de tarifiering is gebaseerd op de verkregen basisinformatie (indien beschikbaar);
- voor de activiteiten is gerekend met een gemiddelde omzet per bezoek (vrijgesteld van BTW) van:
 - o banenzwemmen € 4,25
 - o vrij zwemmen € 4,25
 - o doelgroepactiviteiten € 6,00
 - o verhuur aan de Drie Essen (per uur) € 100,00
 - o verenigingen (per uur per baan) € 20,00
 - o verhuur overige groepen (per baan) € 25,00
- een bezoekaantal van 98.000 per jaar (afgerond), als volgt verdeeld over de diverse activiteiten:

Zwembad	
Banenzwemmen	13.000
Vrijzwemmen	10.000
Doelgroepen	11.000
Zwemlessen	18.000
Verenigingen	30.000
Onderwijs	-
Overige gebruikers	16.000

Totaal bezoek	98.000
----------------------	---------------

In de programmering is rekening gehouden met een uitbreiding van het activiteitenaanbod; enerzijds vanwege een verdubbeling van het zwemwateroppervlak (een bassin van 4 naar 8 zwembanen), anderzijds vanwege de mogelijke extra vraag naar zwemwater.

In de programmering is dat als volgt geconcretiseerd:

- banenzwemmen: 12,5 uur per week
(maandag tot en met vrijdag van 07:00 tot 08:30 en 12:00 en 13:00)
- vrijzwemmen: 2,5 uur (extra) op zondagmiddag;
- verenigingsactiviteiten: 5 uur per week extra verhuur;
- doelgroepactiviteiten: toevoeging van 5 doelgroelessen per week;
- groepen verhuur: uitbreiding van drie uur per week.

6.3 Uitgangspunten sporthallen

In de vorige paragraaf is de exploitatie van het zwembad toegelicht. Hierna wordt ingegaan op de specifieke uitgangspunten ten aanzien van de exploitatie van de sporthallen.

6.3.1 Lasten

De specifieke uitgangspunten ten aanzien van de lasten van de sporthallen zijn:

- de kapitaallasten zijn op basis van de geraamde kosten voor de renovatie van € 4.505.000=;
- er is niet altijd een beheerder aanwezig tijdens de activiteiten; zowel scholen als verenigingen worden geacht om zelf de accommodatie te openen en te sluiten;
- beheer- en horecawerkzaamheden worden op maandag tot en met vrijdag na 18:00 uur, evenals in het weekend uitgevoerd door vrijwilligers.

6.3.2 Baten

Voor de baten vanuit de sporthallen gelden de volgende uitgangspunten:

- de basisprogrammering geldt voor 40 weken per jaar - voor wedstrijden van verenigingen is gerekend met 20 weken per jaar;
- de tarieven zijn gebaseerd op de aangeleverde informatie, waarbij de tarifiering per zaaldeel voor sporthal 1 en sporthal 2 gelijk is;
- de prijs per zaaldeel betreft € 12,15 per uur (vrijgesteld van BTW);
- er is (vooralsnog) geen onderscheid gemaakt in tarifiering per type activiteit;
- er is gerekend met een bezoekaantal van 111.000 per jaar (afgerond), als volgt opgebouwd:

Verenigingen	54.000
Onderwijs	57.000
Overige gebruikers	-
Totaal bezoek	111.000

6.4 Uitgangspunten overige baten

Naast de specifieke baten en lasten van het zwembad en de sporthallen, is ook rekening gehouden met overige baten. De overige baten bestaan uit inkomsten uit horeca en sponsoring. Hierbij gelden de volgende uitgangspunten:

- voor de horeca is gerekend met een gemiddelde omzet van € 2,20 per bezoek, inclusief BTW;
- het totaalbezoek van het zwembad (98.000 bezoeken) en de sporthallen (111.000 bezoeken) is geraamd op 209.000 bezoeken. Het bezoekaantal voor onderwijs (57.000 bezoeken) is voor de berekening van de omzet verbonden aan horeca buiten beschouwing gelaten. Er is derhalve gerekend met een bezoekaantal van 152.000 per jaar;
- vervolgens is gerekend met een netto opbrengst van 20%, waarmee de totale netto omzet uit horeca uitkomt op € 66.500,=, inclusief BTW.
- voor sponsoring is een stelpost opgenomen van € 15.000. Aangezien in Gemert-Bakel sprake is van een burgerinitiatief, zien wij hiervoor voldoende mogelijkheden.

7 Exploitatiebegroting

In de vorige hoofdstukken zijn de uitgangspunten ten aanzien van de exploitatiebegroting uitgewerkt. Hierna wordt in één overzicht de exploitatie van beide voorzieningen weergegeven.

Baten zwembad	
Banenzwemmen	€ 53.000
Vrij zwemmen	€ 41.000
Doelgroepen	€ 67.000
Zwemlessen	€ 35.000
Verenigingen	€ 120.000
Onderwijs	-
Overige gebruikers	€ 41.000
Subtotaal baten zwembad	€ 348.000

Baten sporthal	
Verenigingen	€ 79.000
Onderwijs	€ 28.000
Overige verhuur	-
Subtotaal baten sporthal	€ 107.000

Overige baten	€ 82.000
---------------	----------

Totale baten	€ 546.000
---------------------	------------------

Lasten	
Onderhoudskosten	€ 250.000
Gebruikskosten	€ 155.000
Directe personeelslasten	€ 69.000
Indirecte personeelslasten	€ 105.000
Overige lasten	€ 247.000

Totale lasten	€ 826.000
----------------------	------------------

Exploitatiesaldo, excl. kapitaallast	€ -280.000
---	-------------------

Kapitaallast	€ 863.000
--------------	-----------

Exploitatiesaldo, incl. kapitaallast	€ -1.143.000
---	---------------------

8 Optimalisatiemogelijkheden

In de voorgaande hoofdstukken is een algemene uitwerking gegeven van de vernieuwbouw van sportaccommodatie Molenbroek, waarbij sprake is van een renovatie van twee bestaande sporthallen en de toevoeging van een 8-baans zwembad volgens het 2521 Gewoon Zwemmen concept. De totale weergegeven exploitatiebegroting is nog altijd negatief. Hierna wordt aangegeven welke besparings- en optimalisatiemogelijkheden er zijn.

8.1 Besparing investering

Voor het zwembad gelden de volgende besparings- en optimalisatiemogelijkheden:

Aanpassing	excl. Btw (afgerond)*	incl. btw (afgerond)*	Opmerking
1. zes i.p.v. acht banen (25 x 16 m)	-/- € 600.000	-/- € 725.000	
2. Uitoptimaliseren plattegrond voor situatie Molenbroek	-/- € 300.000	-/- € 365.000	Stelpost, uiteindelijke uitkomst is sterk afhankelijk van wensen / mogelijkheden in lokale situatie.
Totaal	-/- € 900.000	-/- € 1.090.000	

* inclusief bijkomende kosten en btw

Ten aanzien van sporthallen geldt dat het in deze fase lastig is om aan te geven of een besparing mogelijk is, omdat:

1. voor de sloopkosten van de bestaande ruimten een stelpost is gehanteerd. Het is moeilijk te zeggen of deze in de praktijk lager zal uitvallen;
2. voor de renovatie van de sporthallen en de te handhaven ruimten maar enkele onderdelen zijn opgenomen in de raming, waardoor er waarschijnlijk weinig mogelijkheden voor een besparing zullen zijn;

8.2 Optimalisatie exploitatie algemeen

Ten behoeve van de exploitatie gelden de onderstaande optimalisatiemogelijkheden:

- een lagere investering leidt tot lagere kapitaallasten en kan van invloed zijn op de onderhouds- en gebruikslasten;
- in de huidige exploitatiebegroting zijn de kapitaallasten (rente + aflossing) berekend aan de hand van een lineaire afschrijvingsmethode, waarbij de rente van het eerste jaar is opgenomen. Door de hoge rente in het eerste jaar, is de weergegeven kapitaallast hoger in vergelijking met een annuitaire afschrijvingsmethode;
- een andere financieringswijze (projectfinanciering of maatschappelijk financieren) leidt mogelijk tot een lagere rente, waardoor de jaarlijkse kapitaallast kan afnemen;
- een uitoptimalisatie van de programmering, tarifiering en het bezoekpotentieel kan leiden tot een beter exploitatieresultaat;
- een optimalisatie van de personeelsinzet (inclusief vrijwillige inzet) kan leiden tot een beter exploitatieresultaat.

8.3 Optimalisatie exploitatie – voorbeeld kapitaallast

De bovenstaande exploitatiebegroting is gebaseerd op de uitgangspunten zoals die in deze notitie zijn beschreven. Hierna wordt een beknopt voorbeeld uitgewerkt waarin gewijzigde uitgangspunten kunnen leiden tot andere uitkomsten.

We gaan hierna in op het onderdeel kapitaallast, in combinatie met een besparing van de investering en een gewijzigde financieringswijze. De kapitaallast in de exploitatiebegroting (huidige uitwerking) is € 863.000. Deze is (onder andere) gebaseerd op:

- een investeringsraming van € 15.865.000,=
- een subsidiebijdrage vanuit de SPUK van 17,5%, waardoor de investering na subsidie € 13.090.000 zal zijn;
- een lineaire afschrijvingsmethode;
- een rentepercentage van 2,5%.

Als de aanpassingen uit § 8.1 worden doorgevoerd, is voor het zwembad sprake van een lagere investering (inclusief BTW) van € 1.090.000. Tevens leidt een andere wijze van financiering mogelijk tot een verlaging van de kapitaallast. In onderstaande tabel is weergegeven wat de kapitaallast wordt bij een gewijzigde situatie.

	investering	investering na subsidie SPUK	afschrijvingsmethode	rente	kapitaallast
huidige uitwerking	€ 15.865.000	€ 13.090.000	lineair	2,5%	€ 863.000
besparing investering	€ 14.775.000	€ 12.190.000	lineair	2,5%	€ 818.000
andere financieringswijze	€ 15.865.000	€ 13.090.000	annuïtair	2,0%	€ 693.000
besparing investering + andere financieringswijze	€ 14.775.000	€ 12.190.000	annuïtair	2,0%	€ 660.000

NOOT: Bij de bovenstaande tabel is alleen rekening gehouden met gewijzigde uitgangspunten ten aanzien van de kapitaallasten. Het voert ten behoeve van deze notitie te ver om de effecten van de gewijzigde uitgangspunten ook op andere onderdelen van de exploitatiebegroting inzichtelijk te maken.

Bijlage – Legenda programmering

De onderstaande legenda hoort bij de programmering van het zwembad.

B	Banenzwemmen
R	Recreatief zwemmen
V	Verenigingen
W	Wedstrijden
I	Zweminstructie door de Drie Essen
D	Doelgroepen
G	Groepen/verhuur

De onderstaande legenda hoort bij de programmering van de sporthallen.

O	Onderwijs
V	Verenigingen
W	Wedstrijden
P	Particuliere verhuur
C	Commerciële verhuur
D	Diversen

Bijlage – Huidige programmering

Maandag												
Zwembad					Hal 1				Hal 2			
Baannr.	1	2	3	4	Baannr.	1	2	3	1			
06:00 - 06:15					06:00 - 06:15							
06:15 - 06:30					06:15 - 06:30							
06:30 - 06:45					06:30 - 06:45							
06:45 - 07:00					06:45 - 07:00							
07:00 - 07:15					07:00 - 07:15							
07:15 - 07:30					07:15 - 07:30							
07:30 - 07:45					07:30 - 07:45							
07:45 - 08:00					07:45 - 08:00							
08:00 - 08:15					08:00 - 08:15							
08:15 - 08:30					08:15 - 08:30							
08:30 - 08:45					08:30 - 08:45							
08:45 - 09:00					08:45 - 09:00							
09:00 - 09:15					09:00 - 09:15							
09:15 - 09:30					09:15 - 09:30							
09:30 - 09:45					09:30 - 09:45							
09:45 - 10:00					09:45 - 10:00							
10:00 - 10:15					10:00 - 10:15							
10:15 - 10:30					10:15 - 10:30							
10:30 - 10:45					10:30 - 10:45							
10:45 - 11:00					10:45 - 11:00							
11:00 - 11:15					11:00 - 11:15							
11:15 - 11:30					11:15 - 11:30							
11:30 - 11:45					11:30 - 11:45							
11:45 - 12:00					11:45 - 12:00							
12:00 - 12:15					12:00 - 12:15							
12:15 - 12:30					12:15 - 12:30							
12:30 - 12:45					12:30 - 12:45							
12:45 - 13:00					12:45 - 13:00							
13:00 - 13:15					13:00 - 13:15							
13:15 - 13:30					13:15 - 13:30							
13:30 - 13:45					13:30 - 13:45							
13:45 - 14:00					13:45 - 14:00							
14:00 - 14:15					14:00 - 14:15							
14:15 - 14:30					14:15 - 14:30							
14:30 - 14:45					14:30 - 14:45							
14:45 - 15:00					14:45 - 15:00							
15:00 - 15:15					15:00 - 15:15							
15:15 - 15:30					15:15 - 15:30							
15:30 - 15:45					15:30 - 15:45							
15:45 - 16:00					15:45 - 16:00							
16:00 - 16:15	I	I	I	I	16:00 - 16:15							
16:15 - 16:30	I	I	I	I	16:15 - 16:30							
16:30 - 16:45	I	I	I	I	16:30 - 16:45							
16:45 - 17:00	I	I	I	I	16:45 - 17:00							
17:00 - 17:15	I	I	I	I	17:00 - 17:15							
17:15 - 17:30	I	I	I	I	17:15 - 17:30							
17:30 - 17:45	I	I	I	I	17:30 - 17:45							
17:45 - 18:00	I	I	I	I	17:45 - 18:00							
18:00 - 18:15	G	G	G	G	18:00 - 18:15							
18:15 - 18:30	G	G	G	G	18:15 - 18:30							
18:30 - 18:45	G	G	G	G	18:30 - 18:45							
18:45 - 19:00	G	G	G	G	18:45 - 19:00							
19:00 - 19:15					19:00 - 19:15							
19:15 - 19:30					19:15 - 19:30							
19:30 - 19:45					19:30 - 19:45							
19:45 - 20:00					19:45 - 20:00							
20:00 - 20:15	V	V	V	V	20:00 - 20:15							
20:15 - 20:30	V	V	V	V	20:15 - 20:30							
20:30 - 20:45	V	V	V	V	20:30 - 20:45							
20:45 - 21:00	V	V	V	V	20:45 - 21:00							
21:00 - 21:15	V	V	V	V	21:00 - 21:15							
21:15 - 21:30	V	V	V	V	21:15 - 21:30							
21:30 - 21:45	V	V	V	V	21:30 - 21:45							
21:45 - 22:00	V	V	V	V	21:45 - 22:00							
22:00 - 22:15	B	B	B	B	22:00 - 22:15							
22:15 - 22:30	B	B	B	B	22:15 - 22:30							
22:30 - 22:45	B	B	B	B	22:30 - 22:45							
22:45 - 23:00	B	B	B	B	22:45 - 23:00							

Dinsdag												
Zwembad					Hal 1				Hal 2			
Baannr.	1	2	3	4	Baannr.	1	2	3	1			
06:00 - 06:15					06:00 - 06:15							
06:15 - 06:30					06:15 - 06:30							
06:30 - 06:45					06:30 - 06:45							
06:45 - 07:00					06:45 - 07:00							
07:00 - 07:15					07:00 - 07:15							
07:15 - 07:30					07:15 - 07:30							
07:30 - 07:45					07:30 - 07:45							
07:45 - 08:00					07:45 - 08:00							
08:00 - 08:15					08:00 - 08:15							
08:15 - 08:30					08:15 - 08:30							
08:30 - 08:45					08:30 - 08:45							
08:45 - 09:00					08:45 - 09:00							
09:00 - 09:15					09:00 - 09:15							
09:15 - 09:30					09:15 - 09:30							
09:30 - 09:45					09:30 - 09:45							
09:45 - 10:00					09:45 - 10:00							
10:00 - 10:15					10:00 - 10:15							
10:15 - 10:30					10:15 - 10:30							
10:30 - 10:45					10:30 - 10:45							
10:45 - 11:00					10:45 - 11:00							
11:00 - 11:15					11:00 - 11:15							
11:15 - 11:30					11:15 - 11:30							
11:30 - 11:45					11:30 - 11:45							
11:45 - 12:00					11:45 - 12:00							
12:00 - 12:15					12:00 - 12:15							
12:15 - 12:30					12:15 - 12:30							
12:30 - 12:45					12:30 - 12:45							
12:45 - 13:00					12:45 - 13:00							
13:00 - 13:15					13:00 - 13:15							
13:15 - 13:30					13:15 - 13:30							
13:30 - 13:45					13:30 - 13:45							
13:45 - 14:00					13:45 - 14:00							
14:00 - 14:15					14:00 - 14:15							
14:15 - 14:30					14:15 - 14:30							
14:30 - 14:45					14:30 - 14:45							
14:45 - 15:00					14:45 - 15:00							
15:00 - 15:15					15:00 - 15:15							
15:15 - 15:30					15:15 - 15:30							
15:30 - 15:45					15:30 - 15:45							
15:45 - 16:00					15:45 - 16:00							
16:00 - 16:15					16:00 - 16:15							
16:15 - 16:30					16:15 - 16:30							
16:30 - 16:45					16:30 - 16:45							
16:45 - 17:00					16:45 - 17:00							
17:00 - 17:15					17:00 - 17:15							
17:15 - 17:30					17:15 - 17:30							
17:30 - 17:45					17:30 - 17:45							
17:45 - 18:00					17:45 - 18:00							
18:00 - 18:15					18:00 - 18:15							
18:15 - 18:30					18:15 - 18:30							
18:30 - 18:45					18:30 - 18:45							
18:45 - 19:00					18:45 - 19:00							
19:00 - 19:15					19:00 - 19:15							
19:15 - 19:30					19:15 - 19:30							
19:30 - 19:45					19:30 - 19:45							
19:45 - 20:00					19:45 - 20:00							
20:00 - 20:15					20:00 - 20:15							
20:15 - 20:30					20:15 - 20:30							
20:30 - 20:45					20:30 - 20:45							
20:45 - 21:00					20:45 - 21:00							
21:00 - 21:15					21:00 - 21:15							
21:15 - 21:30					21:15 - 21:30							
21:30 - 21:45					21:30 - 21:45							
21:45 - 22:00					21:45 - 22:00							
22:00 - 22:15					22:00 - 22:15							
22:15 - 22:30					22:15 - 22:30							
22:30 - 22:45					22:30 - 22:45							
22:45 - 23:00					22:45 - 23:00							

Woensdag										Donderdag															
Zwembad					Hal 1					Hal 2	Zwembad					Hal 1				Hal 2					
Baannr.					1	2	3	4	Baannr.					1	2	3	4	Baannr.				1	2	3	Hal 2
06:00 - 06:15										06:00 - 06:15										06:00 - 06:15					
06:15 - 06:30										06:15 - 06:30										06:15 - 06:30					
06:30 - 06:45										06:30 - 06:45										06:30 - 06:45					
06:45 - 07:00										06:45 - 07:00										06:45 - 07:00					
07:00 - 07:15										07:00 - 07:15										07:00 - 07:15					
07:15 - 07:30										07:15 - 07:30										07:15 - 07:30					
07:30 - 07:45										07:30 - 07:45										07:30 - 07:45					
07:45 - 08:00										07:45 - 08:00										07:45 - 08:00					
08:00 - 08:15										08:00 - 08:15										08:00 - 08:15					
08:15 - 08:30										08:15 - 08:30										08:15 - 08:30					
08:30 - 08:45										08:30 - 08:45										08:30 - 08:45					
08:45 - 09:00										08:45 - 09:00										08:45 - 09:00					
09:00 - 09:15										09:00 - 09:15										09:00 - 09:15					
09:15 - 09:30										09:15 - 09:30										09:15 - 09:30					
09:30 - 09:45										09:30 - 09:45										09:30 - 09:45					
09:45 - 10:00										09:45 - 10:00										09:45 - 10:00					
10:00 - 10:15										10:00 - 10:15										10:00 - 10:15					
10:15 - 10:30										10:15 - 10:30										10:15 - 10:30					
10:30 - 10:45										10:30 - 10:45										10:30 - 10:45					
10:45 - 11:00										10:45 - 11:00										10:45 - 11:00					
11:00 - 11:15										11:00 - 11:15										11:00 - 11:15					
11:15 - 11:30										11:15 - 11:30										11:15 - 11:30					
11:30 - 11:45										11:30 - 11:45										11:30 - 11:45					
11:45 - 12:00										11:45 - 12:00										11:45 - 12:00					
12:00 - 12:15										12:00 - 12:15										12:00 - 12:15					
12:15 - 12:30										12:15 - 12:30										12:15 - 12:30					
12:30 - 12:45										12:30 - 12:45										12:30 - 12:45					
12:45 - 13:00										12:45 - 13:00										12:45 - 13:00					
13:00 - 13:15	I	I	I	I						13:00 - 13:15										13:00 - 13:15					
13:15 - 13:30	I	I	I	I						13:15 - 13:30										13:15 - 13:30					
13:30 - 13:45	I	I	I	I						13:30 - 13:45										13:30 - 13:45					
13:45 - 14:00	I	I	I	I						13:45 - 14:00										13:45 - 14:00					
14:00 - 14:15	I	I	I	I						14:00 - 14:15										14:00 - 14:15					
14:15 - 14:30	I	I	I	I						14:15 - 14:30										14:15 - 14:30					
14:30 - 14:45	I	I	I	I						14:30 - 14:45										14:30 - 14:45					
14:45 - 15:00	I	I	I	I						14:45 - 15:00										14:45 - 15:00					
15:00 - 15:15	R	R	R	R						15:00 - 15:15										15:00 - 15:15					
15:15 - 15:30	R	R	R	R						15:15 - 15:30										15:15 - 15:30					
15:30 - 15:45	R	R	R	R						15:30 - 15:45										15:30 - 15:45					
15:45 - 16:00	R	R	R	R						15:45 - 16:00										15:45 - 16:00					
16:00 - 16:15	R	R	R	R						16:00 - 16:15										16:00 - 16:15					
16:15 - 16:30	R	R	R	R						16:15 - 16:30										16:15 - 16:30					
16:30 - 16:45	R	R	R	R						16:30 - 16:45										16:30 - 16:45					
16:45 - 17:00	R	R	R	R						16:45 - 17:00										16:45 - 17:00					
17:00 - 17:15	D	D	D	D						17:00 - 17:15										17:00 - 17:15					
17:15 - 17:30	D	D	D	D						17:15 - 17:30										17:15 - 17:30					
17:30 - 17:45	D	D	D	D						17:30 - 17:45										17:30 - 17:45					
17:45 - 18:00	D	D	D	D						17:45 - 18:00										17:45 - 18:00					
18:00 - 18:15	D	D	D	D						18:00 - 18:15										18:00 - 18:15					
18:15 - 18:30	D	D	D	D						18:15 - 18:30										18:15 - 18:30					
18:30 - 18:45										18:30 - 18:45										18:30 - 18:45					
18:45 - 19:00										18:45 - 19:00										18:45 - 19:00					
19:00 - 19:15	V	V	V	V						19:00 - 19:15										19:00 - 19:15					
19:15 - 19:30	V	V	V	V						19:15 - 19:30										19:15 - 19:30					
19:30 - 19:45	V	V	V	V						19:30 - 19:45										19:30 - 19:45					
19:45 - 20:00	V	V	V	V						19:45 - 20:00										19:45 - 20:00					
20:00 - 20:15	V	V	V	V						20:00 - 20:15										20:00 - 20:15					
20:15 - 20:30	V	V	V	V						20:15 - 20:30										20:15 - 20:30					
20:30 - 20:45	V	V	V	V						20:30 - 20:45										20:30 - 20:45					
20:45 - 21:00	V	V	V	V						20:45 - 21:00										20:45 - 21:00					
21:00 - 21:15	V	V	V	V						21:00 - 21:15										21:00 - 21:15					
21:15 - 21:30	V	V	V	V						21:15 - 21:30										21:15 - 21:30					
21:30 - 21:45	V	V	V	V						21:30 - 21:45										21:30 - 21:45					
21:45 - 22:00	V	V	V	V						21:45 - 22:00										21:45 - 22:00					
22:00 - 22:15	B	B	B	B						22:00 - 22:15										22:00 - 22:15					
22:15 - 22:30	B	B	B	B						22:15 - 22:30										22:15 - 22:30					
22:30 - 22:45	B	B	B	B						22:30 - 22:45										22:30 - 22:45					
22:45 - 23:00	B	B	B	B						22:45 - 23:00										22:45 - 23:00					

Vrijdag										Zaterdag																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Zwembad					Hal 1					Hal 2	Zwembad					Hal 1					Hal 2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Baannr.					1	2	3	4	Baannr.					1	2	3	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Baannr.					1	2	3	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	2	3	4	Hal 1	Baannr.					1	

Zondag

Zwembad					Hal 1				Hal 2
Baannr.	1	2	3	4	Baannr.	1	2	3	1
06:00 - 06:15					06:00 - 06:15				
06:15 - 06:30					06:15 - 06:30				
06:30 - 06:45					06:30 - 06:45				
06:45 - 07:00					06:45 - 07:00				
07:00 - 07:15					07:00 - 07:15				
07:15 - 07:30					07:15 - 07:30				
07:30 - 07:45					07:30 - 07:45				
07:45 - 08:00					07:45 - 08:00				
08:00 - 08:15					08:00 - 08:15				
08:15 - 08:30					08:15 - 08:30				
08:30 - 08:45					08:30 - 08:45				
08:45 - 09:00					08:45 - 09:00				
09:00 - 09:15					09:00 - 09:15				V
09:15 - 09:30	V	V	V	V	09:15 - 09:30				V
09:30 - 09:45	V	V	V	V	09:30 - 09:45				V
09:45 - 10:00	V	V	V	V	09:45 - 10:00				V
10:00 - 10:15	V	V	V	V	10:00 - 10:15	W	W	W	V
10:15 - 10:30	V	V	V	V	10:15 - 10:30	W	W	W	V
10:30 - 10:45	R	R	R	R	10:30 - 10:45	W	W	W	V
10:45 - 11:00	R	R	R	R	10:45 - 11:00	W	W	W	V
11:00 - 11:15	R	R	R	R	11:00 - 11:15	W	W	W	V
11:15 - 11:30	R	R	R	R	11:15 - 11:30	W	W	W	V
11:30 - 11:45	R	R	R	R	11:30 - 11:45	W	W	W	V
11:45 - 12:00	R	R	R	R	11:45 - 12:00	W	W	W	V
12:00 - 12:15	R	R	R	R	12:00 - 12:15	W	W	W	V
12:15 - 12:30	R	R	R	R	12:15 - 12:30	W	W	W	V
12:30 - 12:45					12:30 - 12:45	W	W	W	V
12:45 - 13:00					12:45 - 13:00	W	W	W	V
13:00 - 13:15					13:00 - 13:15	W	W	W	V
13:15 - 13:30					13:15 - 13:30	W	W	W	V
13:30 - 13:45					13:30 - 13:45	W	W	W	V
13:45 - 14:00					13:45 - 14:00	W	W	W	V
14:00 - 14:15					14:00 - 14:15	W	W	W	V
14:15 - 14:30					14:15 - 14:30	W	W	W	V
14:30 - 14:45					14:30 - 14:45	W	W	W	V
14:45 - 15:00					14:45 - 15:00	W	W	W	V
15:00 - 15:15					15:00 - 15:15	W	W	W	V
15:15 - 15:30					15:15 - 15:30	W	W	W	V
15:30 - 15:45					15:30 - 15:45	W	W	W	V
15:45 - 16:00					15:45 - 16:00	W	W	W	V
16:00 - 16:15					16:00 - 16:15				V
16:15 - 16:30					16:15 - 16:30				V
16:30 - 16:45					16:30 - 16:45				V
16:45 - 17:00					16:45 - 17:00				V
17:00 - 17:15					17:00 - 17:15				
17:15 - 17:30					17:15 - 17:30				
17:30 - 17:45					17:30 - 17:45				
17:45 - 18:00					17:45 - 18:00				
18:00 - 18:15					18:00 - 18:15				
18:15 - 18:30					18:15 - 18:30				
18:30 - 18:45					18:30 - 18:45				
18:45 - 19:00					18:45 - 19:00				
19:00 - 19:15					19:00 - 19:15				
19:15 - 19:30					19:15 - 19:30				
19:30 - 19:45					19:30 - 19:45				
19:45 - 20:00					19:45 - 20:00				
20:00 - 20:15					20:00 - 20:15				
20:15 - 20:30					20:15 - 20:30				
20:30 - 20:45					20:30 - 20:45				
20:45 - 21:00					20:45 - 21:00				
21:00 - 21:15					21:00 - 21:15				
21:15 - 21:30					21:15 - 21:30				
21:30 - 21:45					21:30 - 21:45				
21:45 - 22:00					21:45 - 22:00				
22:00 - 22:15					22:00 - 22:15				
22:15 - 22:30					22:15 - 22:30				
22:30 - 22:45					22:30 - 22:45				
22:45 - 23:00					22:45 - 23:00				

Bijlage – Toekomstige programmering

Maandag																	
		Zwembad								Hal 1				Hal 2			
Baannr.		1	2	3	4	5	6	7	8	Baannr.				1	2	3	4
06:00 - 06:15										06:00 - 06:15							
06:15 - 06:30										06:15 - 06:30							
06:30 - 06:45										06:30 - 06:45							
06:45 - 07:00										06:45 - 07:00							
07:00 - 07:15	B	B	B	B	B	B	B	B	B	07:00 - 07:15							
07:15 - 07:30	B	B	B	B	B	B	B	B	B	07:15 - 07:30							
07:30 - 07:45	B	B	B	B	B	B	B	B	B	07:30 - 07:45							
07:45 - 08:00	B	B	B	B	B	B	B	B	B	07:45 - 08:00							
08:00 - 08:15	B	B	B	B	B	B	B	B	B	08:00 - 08:15							
08:15 - 08:30	B	B	B	B	B	B	B	B	B	08:15 - 08:30							
08:30 - 08:45	B	B	B	B	B	B	B	B	B	08:30 - 08:45							
08:45 - 09:00	B	B	B	B	B	B	B	B	B	08:45 - 09:00							
09:00 - 09:15	D	D	D							09:00 - 09:15							
09:15 - 09:30	D	D	D							09:15 - 09:30							
09:30 - 09:45	D	D	D							09:30 - 09:45							
09:45 - 10:00	D	D	D							09:45 - 10:00							
10:00 - 10:15	D	D	D							10:00 - 10:15							
10:15 - 10:30	D	D	D							10:15 - 10:30							
10:30 - 10:45										10:30 - 10:45	O	O	O				
10:45 - 11:00										10:45 - 11:00	O	O	O				
11:00 - 11:15	D	D	D							11:00 - 11:15	O	O	O				
11:15 - 11:30	D	D	D							11:15 - 11:30	O	O	O				
11:30 - 11:45	D	D	D							11:30 - 11:45							
11:45 - 12:00										11:45 - 12:00							
12:00 - 12:15	B	B	B	B	B	B	B	B	B	12:00 - 12:15							
12:15 - 12:30	B	B	B	B	B	B	B	B	B	12:15 - 12:30							
12:30 - 12:45	B	B	B	B	B	B	B	B	B	12:30 - 12:45							
12:45 - 13:00	B	B	B	B	B	B	B	B	B	12:45 - 13:00							
13:00 - 13:15										13:00 - 13:15	O	O	O				
13:15 - 13:30										13:15 - 13:30	O	O	O				
13:30 - 13:45										13:30 - 13:45	O	O	O				
13:45 - 14:00										13:45 - 14:00	O	O	O				
14:00 - 14:15										14:00 - 14:15	O	O	O				
14:15 - 14:30										14:15 - 14:30	O	O	O				
14:30 - 14:45										14:30 - 14:45							
14:45 - 15:00										14:45 - 15:00							
15:00 - 15:15										15:00 - 15:15							
15:15 - 15:30										15:15 - 15:30							
15:30 - 15:45										15:30 - 15:45							
15:45 - 16:00										15:45 - 16:00							
16:00 - 16:15	I	I	I				I	I	I	16:00 - 16:15							
16:15 - 16:30	I	I	I				I	I	I	16:15 - 16:30							
16:30 - 16:45	I	I	I				I	I	I	16:30 - 16:45							
16:45 - 17:00	I	I	I				I	I	I	16:45 - 17:00							
17:00 - 17:15	I	I	I				I	I	I	17:00 - 17:15							
17:15 - 17:30	I	I	I				I	I	I	17:15 - 17:30							
17:30 - 17:45	I	I	I				I	I	I	17:30 - 17:45							
17:45 - 18:00	I	I	I				I	I	I	17:45 - 18:00							
18:00 - 18:15	G	G	G	G	G	G	G	G	G	18:00 - 18:15						V	
18:15 - 18:30	G	G	G	G	G	G	G	G	G	18:15 - 18:30						V	
18:30 - 18:45	G	G	G	G	G	G	G	G	G	18:30 - 18:45			V			V	
18:45 - 19:00	G	G	G	G	G	G	G	G	G	18:45 - 19:00			V			V	
19:00 - 19:15	V	V	V	V	V	V	V	V	V	19:00 - 19:15	V	V				V	
19:15 - 19:30	V	V	V	V	V	V	V	V	V	19:15 - 19:30	V	V				V	
19:30 - 19:45	V	V	V	V	V	V	V	V	V	19:30 - 19:45	V	V				V	
19:45 - 20:00	V	V	V	V	V	V	V	V	V	19:45 - 20:00	V	V				V	
20:00 - 20:15	V	V	V	V	V	V	V	V	V	20:00 - 20:15	V		V			V	
20:15 - 20:30	V	V	V	V	V	V	V	V	V	20:15 - 20:30	V		V			V	
20:30 - 20:45	V	V	V	V	V	V	V	V	V	20:30 - 20:45	V		V			V	
20:45 - 21:00	V	V	V	V	V	V	V	V	V	20:45 - 21:00	V		V			V	
21:00 - 21:15	V	V	V	V	V	V	V	V	V	21:00 - 21:15	V					V	
21:15 - 21:30	V	V	V	V	V	V	V	V	V	21:15 - 21:30	V					V	
21:30 - 21:45	V	V	V	V	V	V	V	V	V	21:30 - 21:45	V					V	
21:45 - 22:00	V	V	V	V	V	V	V	V	V	21:45 - 22:00	V					V	
22:00 - 22:15	B	B	B	B	B	B	B	B	B	22:00 - 22:15						V	
22:15 - 22:30	B	B	B	B	B	B	B	B	B	22:15 - 22:30						V	
22:30 - 22:45	B	B	B	B	B	B	B	B	B	22:30 - 22:45							
22:45 - 23:00	B	B	B	B	B	B	B	B	B	22:45 - 23:00							

Dinsdag

Zwembad									Hal 1				Hal 2
Baanr.	1	2	3	4	5	6	7	8	Baanr.	1	2	3	1
06:00 - 06:15									06:00 - 06:15				
06:15 - 06:30									06:15 - 06:30				
06:30 - 06:45									06:30 - 06:45				
06:45 - 07:00									06:45 - 07:00				
07:00 - 07:15	B	B	B	B	B	B	B	B	07:00 - 07:15				
07:15 - 07:30	B	B	B	B	B	B	B	B	07:15 - 07:30				
07:30 - 07:45	B	B	B	B	B	B	B	B	07:30 - 07:45				
07:45 - 08:00	B	B	B	B	B	B	B	B	07:45 - 08:00				
08:00 - 08:15	B	B	B	B	B	B	B	B	08:00 - 08:15				
08:15 - 08:30	B	B	B	B	B	B	B	B	08:15 - 08:30				
08:30 - 08:45									08:30 - 08:45	O	O	O	
08:45 - 09:00									08:45 - 09:00	O	O	O	
09:00 - 09:15	D	D	D						09:00 - 09:15	O	O	O	
09:15 - 09:30	D	D	D						09:15 - 09:30	O	O	O	
09:30 - 09:45	D	D	D						09:30 - 09:45	O	O	O	
09:45 - 10:00									09:45 - 10:00	O	O	O	
10:00 - 10:15	D	D	D						10:00 - 10:15	O	O	O	
10:15 - 10:30	D	D	D						10:15 - 10:30	O	O	O	
10:30 - 10:45	D	D	D						10:30 - 10:45	O	O	O	
10:45 - 11:00									10:45 - 11:00	O	O	O	
11:00 - 11:15	D	D	D						11:00 - 11:15	O	O	O	
11:15 - 11:30	D	D	D						11:15 - 11:30	O	O	O	
11:30 - 11:45	D	D	D						11:30 - 11:45	O	O	O	
11:45 - 12:00									11:45 - 12:00	O	O	O	
12:00 - 12:15	B	B	B	B	B	B	B	B	12:00 - 12:15				
12:15 - 12:30	B	B	B	B	B	B	B	B	12:15 - 12:30				
12:30 - 12:45	B	B	B	B	B	B	B	B	12:30 - 12:45				
12:45 - 13:00	B	B	B	B	B	B	B	B	12:45 - 13:00				
13:00 - 13:15									13:00 - 13:15	O	O	O	
13:15 - 13:30									13:15 - 13:30	O	O	O	
13:30 - 13:45									13:30 - 13:45	O	O	O	
13:45 - 14:00									13:45 - 14:00	O	O	O	
14:00 - 14:15									14:00 - 14:15	O	O	O	
14:15 - 14:30									14:15 - 14:30	O	O	O	
14:30 - 14:45									14:30 - 14:45	O	O	O	
14:45 - 15:00									14:45 - 15:00				
15:00 - 15:15									15:00 - 15:15				
15:15 - 15:30									15:15 - 15:30				
15:30 - 15:45									15:30 - 15:45	V			
15:45 - 16:00									15:45 - 16:00	V			
16:00 - 16:15									16:00 - 16:15	V		V	
16:15 - 16:30									16:15 - 16:30	V		V	
16:30 - 16:45									16:30 - 16:45	V		V	
16:45 - 17:00									16:45 - 17:00	V		V	
17:00 - 17:15	V	V	V	V	V	V	V	V	17:00 - 17:15	V		V	
17:15 - 17:30	V	V	V	V	V	V	V	V	17:15 - 17:30	V		V	
17:30 - 17:45	V	V	V	V	V	V	V	V	17:30 - 17:45			V	
17:45 - 18:00	V	V	V	V	V	V	V	V	17:45 - 18:00				
18:00 - 18:15	G	G	G	G	V	V	V	V	18:00 - 18:15	V	V	V	V
18:15 - 18:30	G	G	G	G	V	V	V	V	18:15 - 18:30	V	V	V	V
18:30 - 18:45	G	G	G	G	V	V	V	V	18:30 - 18:45	V	V	V	V
18:45 - 19:00	G	G	G	G	V	V	V	V	18:45 - 19:00	V	V	V	V
19:00 - 19:15					V	V	V	V	19:00 - 19:15	V	V	V	V
19:15 - 19:30	D	D	D		V	V	V	V	19:15 - 19:30	V	V	V	V
19:30 - 19:45	D	D	D		V	V	V	V	19:30 - 19:45	V	V	V	V
19:45 - 20:00	D	D	D		V	V	V	V	19:45 - 20:00	V	V	V	V
20:00 - 20:15	D	D	D		V	V	V	V	20:00 - 20:15		V	V	V
20:15 - 20:30	D	D	D						20:15 - 20:30		V	V	V
20:30 - 20:45	D	D	D						20:30 - 20:45		V	V	V
20:45 - 21:00	D	D	D	D	D	D			20:45 - 21:00		V	V	V
21:00 - 21:15	D	D	D	D	D	D	G	G	21:00 - 21:15		V	V	V
21:15 - 21:30	D	D	D	D	D	D	G	G	21:15 - 21:30		V	V	V
21:30 - 21:45	D	D	D	D	D	D	G	G	21:30 - 21:45		V	V	V
21:45 - 22:00	D	D	D	D	D	D	G	G	21:45 - 22:00		V	V	V
22:00 - 22:15	D	D	D	D	D	D			22:00 - 22:15				
22:15 - 22:30									22:15 - 22:30				
22:30 - 22:45									22:30 - 22:45				
22:45 - 23:00									22:45 - 23:00				

Woensdag

Zwembad									Hal 1				Hal 2
Baannr.	1	2	3	4	5	6	7	8	Baannr.	1	2	3	1
06:00 - 06:15									06:00 - 06:15				
06:15 - 06:30									06:15 - 06:30				
06:30 - 06:45									06:30 - 06:45				
06:45 - 07:00									06:45 - 07:00				
07:00 - 07:15	B	B	B	B	B	B	B	B	07:00 - 07:15				
07:15 - 07:30	B	B	B	B	B	B	B	B	07:15 - 07:30				
07:30 - 07:45	B	B	B	B	B	B	B	B	07:30 - 07:45				
07:45 - 08:00	B	B	B	B	B	B	B	B	07:45 - 08:00				
08:00 - 08:15	B	B	B	B	B	B	B	B	08:00 - 08:15	O	O	O	
08:15 - 08:30	B	B	B	B	B	B	B	B	08:15 - 08:30	O	O	O	
08:30 - 08:45									08:30 - 08:45	O	O	O	
08:45 - 09:00									08:45 - 09:00	O	O	O	
09:00 - 09:15									09:00 - 09:15	O	O	O	
09:15 - 09:30									09:15 - 09:30	O	O	O	
09:30 - 09:45									09:30 - 09:45	O	O	O	
09:45 - 10:00									09:45 - 10:00	O	O	O	
10:00 - 10:15	G	G	G	G	G	G	G	G	10:00 - 10:15	O	O	O	
10:15 - 10:30	G	G	G	G	G	G	G	G	10:15 - 10:30	O	O	O	
10:30 - 10:45	G	G	G	G	G	G	G	G	10:30 - 10:45	O	O	O	
10:45 - 11:00	G	G	G	G	G	G	G	G	10:45 - 11:00	O	O	O	
11:00 - 11:15	G	G	G	G	G	G	G	G	11:00 - 11:15	O	O	O	
11:15 - 11:30	G	G	G	G	G	G	G	G	11:15 - 11:30	O	O	O	
11:30 - 11:45	G	G	G	G	G	G	G	G	11:30 - 11:45	O	O	O	
11:45 - 12:00	G	G	G	G	G	G	G	G	11:45 - 12:00	O	O	O	
12:00 - 12:15	B	B	B	B	B	B	B	B	12:00 - 12:15	O	O	O	
12:15 - 12:30	B	B	B	B	B	B	B	B	12:15 - 12:30	O	O	O	
12:30 - 12:45	B	B	B	B	B	B	B	B	12:30 - 12:45				
12:45 - 13:00	B	B	B	B	B	B	B	B	12:45 - 13:00				
13:00 - 13:15	I	I	I				I	I	13:00 - 13:15				
13:15 - 13:30	I	I	I				I	I	13:15 - 13:30				
13:30 - 13:45	I	I	I				I	I	13:30 - 13:45				
13:45 - 14:00	I	I	I				I	I	13:45 - 14:00				
14:00 - 14:15	I	I	I				I	I	14:00 - 14:15				
14:15 - 14:30	I	I	I				I	I	14:15 - 14:30				
14:30 - 14:45	I	I	I				I	I	14:30 - 14:45				
14:45 - 15:00	I	I	I				I	I	14:45 - 15:00				
15:00 - 15:15	R	R	R	R	R	R	R	R	15:00 - 15:15				
15:15 - 15:30	R	R	R	R	R	R	R	R	15:15 - 15:30				
15:30 - 15:45	R	R	R	R	R	R	R	R	15:30 - 15:45				
15:45 - 16:00	R	R	R	R	R	R	R	R	15:45 - 16:00				
16:00 - 16:15	R	R	R	R	R	R	R	R	16:00 - 16:15				
16:15 - 16:30	R	R	R	R	R	R	R	R	16:15 - 16:30				
16:30 - 16:45	R	R	R	R	R	R	R	R	16:30 - 16:45				
16:45 - 17:00	R	R	R	R	R	R	R	R	16:45 - 17:00				
17:00 - 17:15	D	D	D						17:00 - 17:15				
17:15 - 17:30	D	D	D						17:15 - 17:30				
17:30 - 17:45	D	D	D						17:30 - 17:45				
17:45 - 18:00	D	D	D						17:45 - 18:00				
18:00 - 18:15	D	D	D		V	V	V	V	18:00 - 18:15				
18:15 - 18:30	D	D	D		V	V	V	V	18:15 - 18:30				
18:30 - 18:45					V	V	V	V	18:30 - 18:45				
18:45 - 19:00					V	V	V	V	18:45 - 19:00				
19:00 - 19:15	V	V	V	V	V	V	V	V	19:00 - 19:15	V	V	V	V
19:15 - 19:30	V	V	V	V	V	V	V	V	19:15 - 19:30	V	V	V	V
19:30 - 19:45	V	V	V	V	V	V	V	V	19:30 - 19:45	V	V	V	V
19:45 - 20:00	V	V	V	V	V	V	V	V	19:45 - 20:00	V	V	V	V
20:00 - 20:15	V	V	V	V	V	V	V	V	20:00 - 20:15	V	V	V	V
20:15 - 20:30	V	V	V	V	V	V	V	V	20:15 - 20:30	V	V	V	V
20:30 - 20:45	V	V	V	V	V	V	V	V	20:30 - 20:45	V	V	V	V
20:45 - 21:00	V	V	V	V	V	V	V	V	20:45 - 21:00	V	V	V	V
21:00 - 21:15	V	V	V	V	V	V	V	V	21:00 - 21:15	V	V	V	V
21:15 - 21:30	V	V	V	V	V	V	V	V	21:15 - 21:30	V	V	V	V
21:30 - 21:45	V	V	V	V	V	V	V	V	21:30 - 21:45	V	V	V	V
21:45 - 22:00	V	V	V	V	V	V	V	V	21:45 - 22:00	V	V	V	V
22:00 - 22:15	B	B	B	B	B	B	B	B	22:00 - 22:15	V	V	V	V
22:15 - 22:30	B	B	B	B	B	B	B	B	22:15 - 22:30	V	V	V	V
22:30 - 22:45	B	B	B	B	B	B	B	B	22:30 - 22:45	V	V	V	V
22:45 - 23:00	B	B	B	B	B	B	B	B	22:45 - 23:00	V	V	V	V

Donderdag

Zwembad									Hal 1				Hal 2
Baannr.	1	2	3	4	5	6	7	8	Baannr.	1	2	3	1
06:00 - 06:15									06:00 - 06:15				
06:15 - 06:30									06:15 - 06:30				
06:30 - 06:45									06:30 - 06:45				
06:45 - 07:00									06:45 - 07:00				
07:00 - 07:15	B	B	B	B	B	B	B	B	07:00 - 07:15				
07:15 - 07:30	B	B	B	B	B	B	B	B	07:15 - 07:30				
07:30 - 07:45	B	B	B	B	B	B	B	B	07:30 - 07:45				
07:45 - 08:00	B	B	B	B	B	B	B	B	07:45 - 08:00				
08:00 - 08:15	B	B	B	B	B	B	B	B	08:00 - 08:15				
08:15 - 08:30	B	B	B	B	B	B	B	B	08:15 - 08:30				
08:30 - 08:45									08:30 - 08:45	O	O	O	
08:45 - 09:00									08:45 - 09:00	O	O	O	
09:00 - 09:15	D	D	D						09:00 - 09:15	O	O	O	
09:15 - 09:30	D	D	D						09:15 - 09:30	O	O	O	
09:30 - 09:45	D	D	D						09:30 - 09:45	O	O	O	
09:45 - 10:00	D	D	D						09:45 - 10:00	O	O	O	
10:00 - 10:15	D	D	D						10:00 - 10:15	O	O	O	
10:15 - 10:30	D	D	D						10:15 - 10:30	O	O	O	
10:30 - 10:45	D	D	D						10:30 - 10:45	O	O	O	
10:45 - 11:00	D	D	D						10:45 - 11:00	O	O	O	
11:00 - 11:15	G	G	G						11:00 - 11:15	O	O	O	
11:15 - 11:30	G	G	G						11:15 - 11:30	O	O	O	
11:30 - 11:45	G	G	G						11:30 - 11:45	O	O	O	
11:45 - 12:00	G	G	G						11:45 - 12:00	O	O	O	
12:00 - 12:15	G	G	G		B	B	B	B	12:00 - 12:15				
12:15 - 12:30	G	G	G		B	B	B	B	12:15 - 12:30				
12:30 - 12:45	G	G	G		B	B	B	B	12:30 - 12:45				
12:45 - 13:00	G	G	G		B	B	B	B	12:45 - 13:00				
13:00 - 13:15	D	D	D						13:00 - 13:15	O	O	O	O
13:15 - 13:30	D	D	D						13:15 - 13:30	O	O	O	O
13:30 - 13:45	D	D	D						13:30 - 13:45	O	O	O	O
13:45 - 14:00	D	D	D						13:45 - 14:00	O	O	O	O
14:00 - 14:15	D	D	D						14:00 - 14:15	O	O	O	
14:15 - 14:30	D	D	D						14:15 - 14:30	O	O	O	
14:30 - 14:45	D	D	D						14:30 - 14:45	O	O	O	
14:45 - 15:00	D	D	D						14:45 - 15:00				
15:00 - 15:15									15:00 - 15:15				
15:15 - 15:30									15:15 - 15:30				
15:30 - 15:45									15:30 - 15:45				
15:45 - 16:00									15:45 - 16:00				
16:00 - 16:15	I	I	I		I	I	I		16:00 - 16:15				
16:15 - 16:30	I	I	I		I	I	I		16:15 - 16:30				
16:30 - 16:45	I	I	I		I	I	I		16:30 - 16:45				
16:45 - 17:00	I	I	I		I	I	I		16:45 - 17:00				
17:00 - 17:15	I	I	I		I	I	I		17:00 - 17:15				
17:15 - 17:30	I	I	I		I	I	I		17:15 - 17:30				
17:30 - 17:45	I	I	I		I	I	I		17:30 - 17:45				
17:45 - 18:00	I	I	I		I	I	I		17:45 - 18:00				
18:00 - 18:15	G	G	G		V	V	V	V	18:00 - 18:15				
18:15 - 18:30	G	G	G		V	V	V	V	18:15 - 18:30				
18:30 - 18:45	G	G	G		V	V	V	V	18:30 - 18:45	V	V	V	V
18:45 - 19:00	G	G	G		V	V	V	V	18:45 - 19:00	V	V	V	V
19:00 - 19:15					V	V	V	V	19:00 - 19:15	V	V	V	V
19:15 - 19:30	D	D	D		V	V	V	V	19:15 - 19:30	V	V	V	V
19:30 - 19:45	D	D	D		V	V	V	V	19:30 - 19:45	V	V	V	V
19:45 - 20:00	D	D	D		V	V	V	V	19:45 - 20:00	V	V	V	V
20:00 - 20:15	B	B	B	B	B	B	B	B	20:00 - 20:15	V	V	V	V
20:15 - 20:30	B	B	B	B	B	B	B	B	20:15 - 20:30	V	V	V	V
20:30 - 20:45	B	B	B	B	B	B	B	B	20:30 - 20:45	V	V	V	V
20:45 - 21:00	B	B	B	B	B	B	B	B	20:45 - 21:00	V	V	V	V
21:00 - 21:15	B	B	B	B	B	B	B	B	21:00 - 21:15	V	V	V	V
21:15 - 21:30	B	B	B	B	B	B	B	B	21:15 - 21:30	V	V	V	V
21:30 - 21:45	B	B	B	B	B	B	B	B	21:30 - 21:45	V	V	V	V
21:45 - 22:00	B	B	B	B	B	B	B	B	21:45 - 22:00	V	V	V	V
22:00 - 22:15									22:00 - 22:15	V	V	V	V
22:15 - 22:30									22:15 - 22:30	V	V	V	V
22:30 - 22:45									22:30 - 22:45	V	V	V	V
22:45 - 23:00									22:45 - 23:00	V	V	V	V

Vrijdag

Zwembad									Hal 1				Hal 2
Baanr.	1	2	3	4	5	6	7	8	Baanr.	1	2	3	1
06:00 - 06:15									06:00 - 06:15				
06:15 - 06:30									06:15 - 06:30				
06:30 - 06:45									06:30 - 06:45				
06:45 - 07:00									06:45 - 07:00				
07:00 - 07:15	B	B	B	B	B	B	B	B	07:00 - 07:15				
07:15 - 07:30	B	B	B	B	B	B	B	B	07:15 - 07:30				
07:30 - 07:45	B	B	B	B	B	B	B	B	07:30 - 07:45				
07:45 - 08:00	B	B	B	B	B	B	B	B	07:45 - 08:00				
08:00 - 08:15	B	B	B	B	B	B	B	B	08:00 - 08:15				
08:15 - 08:30	B	B	B	B	B	B	B	B	08:15 - 08:30				
08:30 - 08:45									08:30 - 08:45				
08:45 - 09:00									08:45 - 09:00				
09:00 - 09:15	G	G	G	G					09:00 - 09:15				
09:15 - 09:30	G	G	G	G					09:15 - 09:30				
09:30 - 09:45	G	G	G	G					09:30 - 09:45				
09:45 - 10:00	G	G	G	G					09:45 - 10:00				
10:00 - 10:15									10:00 - 10:15	O	O	O	
10:15 - 10:30									10:15 - 10:30	O	O	O	
10:30 - 10:45									10:30 - 10:45	O	O	O	
10:45 - 11:00									10:45 - 11:00	O	O	O	
11:00 - 11:15	G	G	G	G					11:00 - 11:15				
11:15 - 11:30	G	G	G	G					11:15 - 11:30				
11:30 - 11:45	G	G	G	G					11:30 - 11:45				
11:45 - 12:00	G	G	G	G					11:45 - 12:00				
12:00 - 12:15					B	B	B	B	12:00 - 12:15				
12:15 - 12:30					B	B	B	B	12:15 - 12:30				
12:30 - 12:45					B	B	B	B	12:30 - 12:45				
12:45 - 13:00					B	B	B	B	12:45 - 13:00				
13:00 - 13:15									13:00 - 13:15				
13:15 - 13:30									13:15 - 13:30				
13:30 - 13:45									13:30 - 13:45				
13:45 - 14:00	I	I	I		I	I	I		13:45 - 14:00				
14:00 - 14:15	I	I	I		I	I	I		14:00 - 14:15				
14:15 - 14:30	I	I	I		I	I	I		14:15 - 14:30				
14:30 - 14:45	I	I	I		I	I	I		14:30 - 14:45				
14:45 - 15:00	I	I	I		I	I	I		14:45 - 15:00				
15:00 - 15:15	I	I	I		I	I	I		15:00 - 15:15				
15:15 - 15:30	I	I	I		I	I	I		15:15 - 15:30				
15:30 - 15:45	I	I	I		I	I	I		15:30 - 15:45				
15:45 - 16:00									15:45 - 16:00				
16:00 - 16:15	I	I	I		I	I	I		16:00 - 16:15				
16:15 - 16:30	I	I	I		I	I	I		16:15 - 16:30				
16:30 - 16:45	I	I	I		I	I	I		16:30 - 16:45				
16:45 - 17:00	I	I	I		I	I	I		16:45 - 17:00				
17:00 - 17:15	I	I	I		I	I	I		17:00 - 17:15				
17:15 - 17:30	I	I	I		I	I	I		17:15 - 17:30				
17:30 - 17:45	I	I	I		I	I	I		17:30 - 17:45				
17:45 - 18:00	I	I	I		I	I	I		17:45 - 18:00				
18:00 - 18:15	V	V	V	V					18:00 - 18:15	V	V	V	V
18:15 - 18:30	V	V	V	V					18:15 - 18:30	V	V	V	V
18:30 - 18:45	V	V	V	V					18:30 - 18:45	V	V	V	V
18:45 - 19:00	V	V	V	V					18:45 - 19:00	V	V	V	V
19:00 - 19:15	V	V	V	V			G	G	19:00 - 19:15	V	V	V	V
19:15 - 19:30	V	V	V	V			G	G	19:15 - 19:30	V	V	V	V
19:30 - 19:45	V	V	V	V			G	G	19:30 - 19:45	V	V	V	V
19:45 - 20:00	V	V	V	V			G	G	19:45 - 20:00	V	V	V	V
20:00 - 20:15	V	V	V	V	V	V	V	V	20:00 - 20:15	V	V		V
20:15 - 20:30	V	V	V	V	V	V	V	V	20:15 - 20:30	V	V		V
20:30 - 20:45	V	V	V	V	V	V	V	V	20:30 - 20:45	V	V		V
20:45 - 21:00	V	V	V	V	V	V	V	V	20:45 - 21:00	V	V		V
21:00 - 21:15	V	V	V	V	V	V	V	V	21:00 - 21:15	V	V		V
21:15 - 21:30	V	V	V	V	V	V	V	V	21:15 - 21:30	V	V		V
21:30 - 21:45	V	V	V	V	V	V	V	V	21:30 - 21:45				V
21:45 - 22:00	V	V	V	V	V	V	V	V	21:45 - 22:00				V
22:00 - 22:15	V	V	V	V	V	V	V	V	22:00 - 22:15				
22:15 - 22:30	V	V	V	V	V	V	V	V	22:15 - 22:30				
22:30 - 22:45									22:30 - 22:45				
22:45 - 23:00									22:45 - 23:00				

Zaterdag

Zwembad									Hal 1				Hal 2
Baannr.	1	2	3	4	5	6	7	8	Baannr.	1	2	3	1
06:00 - 06:15									06:00 - 06:15				
06:15 - 06:30									06:15 - 06:30				
06:30 - 06:45									06:30 - 06:45				
06:45 - 07:00									06:45 - 07:00				
07:00 - 07:15									07:00 - 07:15				
07:15 - 07:30									07:15 - 07:30				
07:30 - 07:45									07:30 - 07:45				
07:45 - 08:00									07:45 - 08:00				
08:00 - 08:15									08:00 - 08:15				
08:15 - 08:30									08:15 - 08:30				
08:30 - 08:45	V	V	V	V	V	V	V	V	08:30 - 08:45				
08:45 - 09:00	V	V	V	V	V	V	V	V	08:45 - 09:00				
09:00 - 09:15	V	V	V	V	V	V	V	V	09:00 - 09:15				V
09:15 - 09:30	V	V	V	V	V	V	V	V	09:15 - 09:30				V
09:30 - 09:45	V	V	V	V	V	V	V	V	09:30 - 09:45				V
09:45 - 10:00	V	V	V	V	V	V	V	V	09:45 - 10:00				V
10:00 - 10:15	V	V	V	V	V	V	V	V	10:00 - 10:15	W	W	W	V
10:15 - 10:30	V	V	V	V	V	V	V	V	10:15 - 10:30	W	W	W	V
10:30 - 10:45	V	V	V	V	V	V	V	V	10:30 - 10:45	W	W	W	V
10:45 - 11:00	V	V	V	V	V	V	V	V	10:45 - 11:00	W	W	W	V
11:00 - 11:15	V	V	V	V	V	V	V	V	11:00 - 11:15	W	W	W	V
11:15 - 11:30	V	V	V	V	V	V	V	V	11:15 - 11:30	W	W	W	V
11:30 - 11:45	V	V	V	V	V	V	V	V	11:30 - 11:45	W	W	W	V
11:45 - 12:00	V	V	V	V	V	V	V	V	11:45 - 12:00	W	W	W	V
12:00 - 12:15	V	V	V	V	V	V	V	V	12:00 - 12:15	W	W	W	V
12:15 - 12:30	V	V	V	V	V	V	V	V	12:15 - 12:30	W	W	W	V
12:30 - 12:45	V	V	V	V	V	V	V	V	12:30 - 12:45	W	W	W	V
12:45 - 13:00	V	V	V	V	V	V	V	V	12:45 - 13:00	W	W	W	V
13:00 - 13:15	R	R	R	R	B	B	B	B	13:00 - 13:15	W	W	W	V
13:15 - 13:30	R	R	R	R	B	B	B	B	13:15 - 13:30	W	W	W	V
13:30 - 13:45	R	R	R	R	B	B	B	B	13:30 - 13:45	W	W	W	V
13:45 - 14:00	R	R	R	R	B	B	B	B	13:45 - 14:00	W	W	W	V
14:00 - 14:15	R	R	R	R	R	R	R	R	14:00 - 14:15	W	W	W	V
14:15 - 14:30	R	R	R	R	R	R	R	R	14:15 - 14:30	W	W	W	V
14:30 - 14:45	R	R	R	R	R	R	R	R	14:30 - 14:45	W	W	W	V
14:45 - 15:00	R	R	R	R	R	R	R	R	14:45 - 15:00	W	W	W	V
15:00 - 15:15	R	R	R	R	R	R	R	R	15:00 - 15:15	W	W	W	V
15:15 - 15:30	R	R	R	R	R	R	R	R	15:15 - 15:30	W	W	W	V
15:30 - 15:45	R	R	R	R	R	R	R	R	15:30 - 15:45	W	W	W	V
15:45 - 16:00	R	R	R	R	R	R	R	R	15:45 - 16:00	W	W	W	V
16:00 - 16:15	V	V	V						16:00 - 16:15	W	W	W	V
16:15 - 16:30	V	V	V						16:15 - 16:30	W	W	W	V
16:30 - 16:45	V	V	V						16:30 - 16:45	W	W	W	V
16:45 - 17:00	V	V	V						16:45 - 17:00	W	W	W	V
17:00 - 17:15	V	V	V						17:00 - 17:15	W	W	W	
17:15 - 17:30	V	V	V						17:15 - 17:30	W	W	W	
17:30 - 17:45									17:30 - 17:45	W	W	W	
17:45 - 18:00									17:45 - 18:00	W	W	W	
18:00 - 18:15									18:00 - 18:15	W	W	W	
18:15 - 18:30									18:15 - 18:30	W	W	W	
18:30 - 18:45									18:30 - 18:45	W	W	W	
18:45 - 19:00									18:45 - 19:00	W	W	W	
19:00 - 19:15	G	G	G	G	G	G	G	G	19:00 - 19:15	W	W	W	
19:15 - 19:30	G	G	G	G	G	G	G	G	19:15 - 19:30	W	W	W	
19:30 - 19:45	G	G	G	G	G	G	G	G	19:30 - 19:45	W	W	W	
19:45 - 20:00	G	G	G	G	G	G	G	G	19:45 - 20:00	W	W	W	
20:00 - 20:15	G	G	G	G	G	G	G	G	20:00 - 20:15	V	V	V	V
20:15 - 20:30	G	G	G	G	G	G	G	G	20:15 - 20:30	V	V	V	V
20:30 - 20:45	G	G	G	G	G	G	G	G	20:30 - 20:45	V	V	V	V
20:45 - 21:00	G	G	G	G	G	G	G	G	20:45 - 21:00	V	V	V	V
21:00 - 21:15									21:00 - 21:15	V	V	V	V
21:15 - 21:30									21:15 - 21:30	V	V	V	V
21:30 - 21:45									21:30 - 21:45	V	V	V	V
21:45 - 22:00									21:45 - 22:00	V	V	V	V
22:00 - 22:15									22:00 - 22:15				
22:15 - 22:30									22:15 - 22:30				
22:30 - 22:45									22:30 - 22:45				
22:45 - 23:00									22:45 - 23:00				

