

Aan de leden van de gemeenteraad Gemert-Bakel

**datum:** 19 april 2019  
**verzonden op:**  
**onderwerp:** Presentatie  
onderzoeksrapport  
Subsidiebeleid

**uw brief:**  
**zaaknummer:**  
**behandeld door:** H. Verhoeven – vd  
Heijden

**ons kenmerk:**  
**bijlage(n):**  
**afschrift:**

Geachte raadsleden,

Bijgaand bieden wij u het onderzoeksrapport '*Onderzoek naar subsidiebeleid gemeente Gemert-Bakel*'.

In dit onderzoek heeft de Rekenkamercommissie het subsidiebeleid van de gemeente Gemert-Bakel onderzocht. Subsidiebeleid is voor gemeenten een actueel onderwerp en gemeenteraden van Gemert-Bakel en Laarbeek wensen inzicht in de effectiviteit van subsidies.

De samenleving verandert. Burgers worden mondiger en initiatiefrijker. Gemeenten stimuleren de samenleving en faciliteren steeds meer particuliere initiatieven. De rol van lokale overheid verandert ook, doordat duidelijk wordt dat gemeenten ook niet alles zelf meer kunnen realiseren. Door deze ontwikkelingen neemt de relevantie van het onderwerp subsidieverstrekking toe.

Subsidies worden steeds meer een middel om maatschappelijke effecten te bereiken, naast het bieden van kansen voor organisaties, instellingen en verenigingen. Veel gemeenten verstrekken subsidies, zeker voor kleinere bedragen, op basis van vertrouwen en waardering. De laatste jaren is er een ontwikkeling gaande waar gemeenten meer eisen stellen, in termen van doelmatigheid en doeltreffendheid, aan de verantwoording van subsidies. Het meer sturen op resultaat, doelmatigheid en doeltreffendheid leidt echter ook tot hogere monitoringskosten en administratieve lasten, voor zowel de gemeente als voor de subsidierelaties. Het is ingewikkeld om aan de ene kant een goede balans te vinden tussen sturen op resultaat en om aan de andere kant zoveel mogelijk vrijheid te geven aan instellingen, organisaties en verenigingen om

te doen waar ze goed in zijn. Zo heeft de gemeente Gemert-Bakel de keuze gemaakt om de subsidies voor vrijwilligersorganisaties te bevriezen, zodat de organisaties weten dat ze voor een langere termijn subsidies ontvangen en zo meer vrijheid hebben om hun activiteiten te ondernemen.

De uitdaging voor de komende jaren is om de schaarse middelen zo te verdelen dat er meer bereikt kan worden. Het blijft daarbij van belang te beseffen dat subsidies een middel zijn om beleidsdoelen te bereiken en geen doel op zich. Subsidiemiddelen moeten vooral een stimulans zijn om de sociale cohesie en de kracht van de lokale samenleving te versterken. Dit alles zodat het realiseren van maatschappelijke opgaven ook iets wordt waar de gehele lokale samenleving mee aan de slag gaat.

Dit rapport tracht een bijdrage te leveren aan de discussie rond het verstrekken van subsidie en het realiseren van maatschappelijke opgaven. Dit houdt in dat het rapport niet alleen terugkijkt naar het staande subsidiebeleid, maar dat het ook suggesties geeft voor de toekomst en de verdere ontwikkeling van het subsidiebeleid. Hier zijn de ingezette werkvormen in het onderzoek ook naar ingericht. Het rapport beoogt handvatten te geven om het subsidiebeleid in de gemeente Gemert-Bakel verder te ontwikkelen.

Mocht u nog vragen hebben dan is de Rekenkamercommissie graag bereid nadere toelichting te geven op de conclusies en aanbevelingen. Het bureau dat het onderzoek heeft uitgevoerd zal in de raadscommissie Sociaal Domein, Sport & Onderwijs op donderdag 9 mei het geheel presenteren. Als Rekenkamercommissie zullen wij hier uiteraard bij aanwezig zijn.

Wij wensen u veel succes toe bij de bespreking van het rapport.

Met vriendelijke groet,

John Verhoeven,

voorzitter gezamenlijke Rekenkamercommissie  
Gemert-Bakel/ Laarbeek