



Informatiebeveiliging

Ruud Kerssens RE RA CISA CRISC



Onderzoek Rekenkamer Commissie

Rol en ambitie Rkc

Zinnig, zuinig en zorgvuldig?

Aanleiding

1. Data afhankelijkheid steeds belangrijker
2. Datalekken en ontoereikende beveiliging

Doel

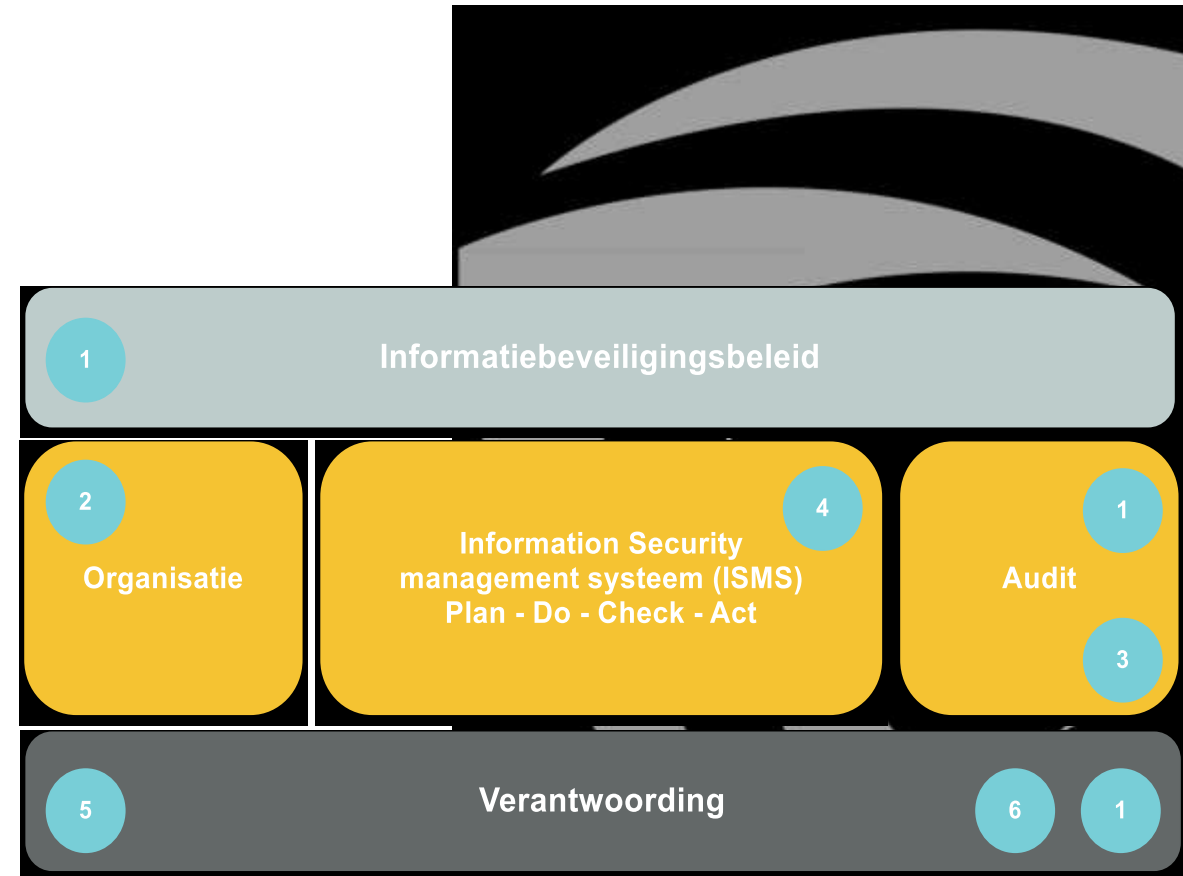
Raad in positie brengen



1. Opdracht

Hoofddoel

1. In hoeverre is de (digitale) informatiebeveiliging van de gemeenten Gemert-Bakel en Laarbeek in de praktijk op orde?
2. Zijn beide gemeenten alert en actief genoeg om de informatiebeveiliging oplossingsgericht te verbeteren en kan de raad ervan op aan dat het goed gaat?



Figuur 1: Onderzoeksbereik

Vooronderzoek:

1. Voldoet de gemeente Gemert-Bakel aan de 'normen'?
2. Hoe is de organisatorische inrichting van de informatiebeveiliging?
3. Welke beveiligingschecks worden zoal uitgevoerd?
4. Welke maatregelen zijn getroffen rond back-ups?
5. Hoe vindt de opvolging plaats bij gesignaleerde tekortkomingen?
6. Hoe is de monitoring ingericht door de raad?

2. Dreigingen voor gemeenten

Risico's en prioriteiten

<p>Risico's 2019-2020</p> <p>Imagoprobleem informatiebeveiliging</p> <p>Laag op de politieke agenda, weinig bewustzijn en onvoldoende budget. > pag. 10</p> 	<p>Risico's niet integraal in beeld</p> <p>De risico's die wel in beeld zijn, krijgen bovenmatig veel aandacht > pag. 11</p> 	<p>Basis niet op orde</p> <p>Simpele routine-aanvallen zijn vaak succesvol > pag. 12</p> 	<p>Te weinig mensen</p> <p>Te veel werk, en te weinig gekwalificeerde specialisten > pag. 12</p> 	<p>Complexiteit neemt toe</p> <p>Gemeenten zien kansen van innovatie, maar niet de risico's > pag. 13</p> 
<p>Prioriteiten 2019-2020</p> <p>Informatiebeveiliging op de agenda</p> <p>Zorg ervoor dat informatiebeveiliging aandacht krijgt. > pag. 16</p> 	<p>De basis op orde</p> <p>Verhoog de digitale weerbaarheid van uw gemeente. > pag. 17</p> 	<p>Versterk de menselijke schakel</p> <p>Bewuste medewerkers zijn de beste beveiligingsmaatregel. > pag. 18</p> 	<p>Versterk de CISO</p> <p>Stel de CISO in staat om u optimaal te kunnen adviseren. > pag. 18</p> 	<p>Inzicht in nieuwe technologieën</p> <p>Pas security- & privacy-by-design-principes toe. > pag. 19</p> 



INFORMATIE BEVEILIGINGS DIENST

Dreigingsbeeld

●●●●● ●● ●●●●

Informatiebeveiliging

● ●●●●●●●●

Nederlandse Gemeenten

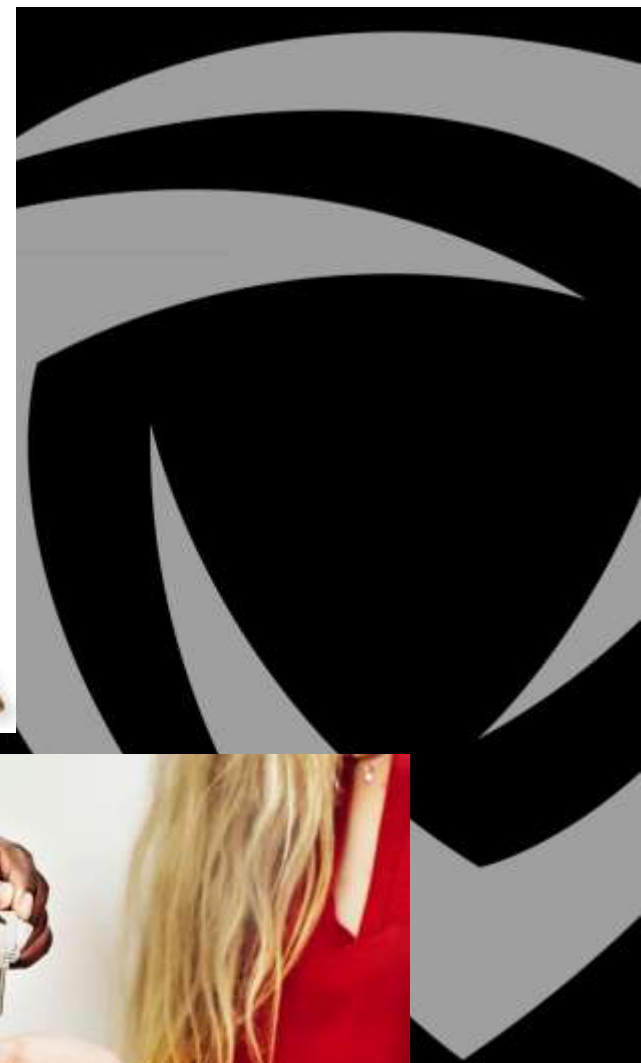
●●●●●● ●●●●●●●●●●

2019/2020

●●●●●●●● ●●●●●●●● ●●

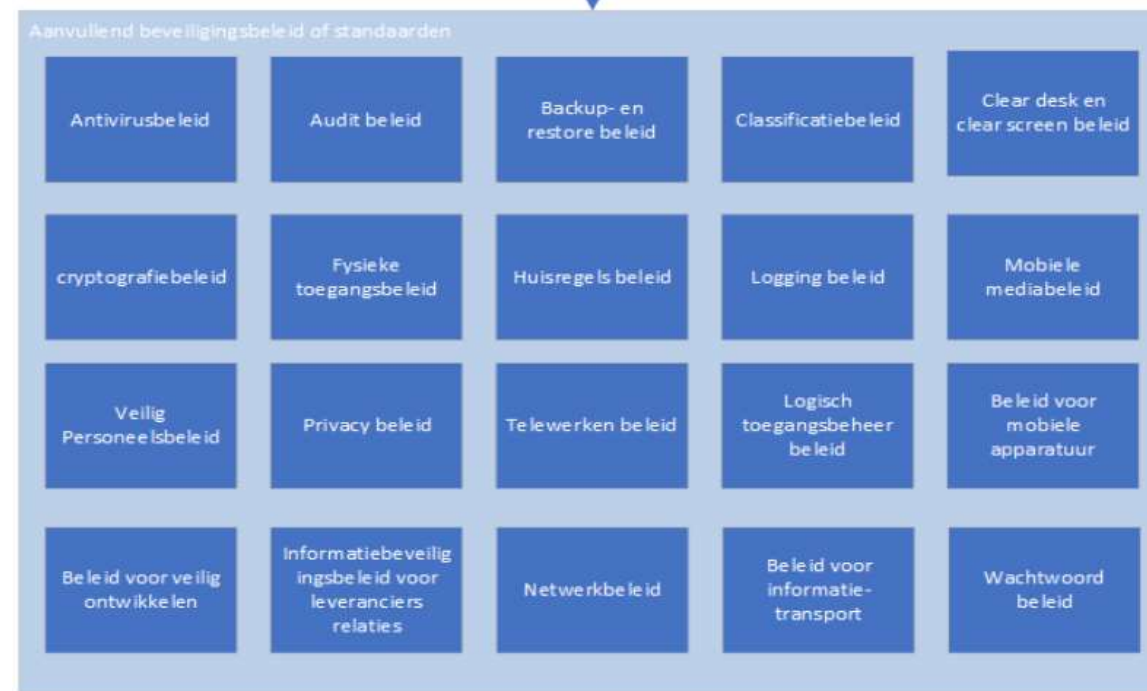
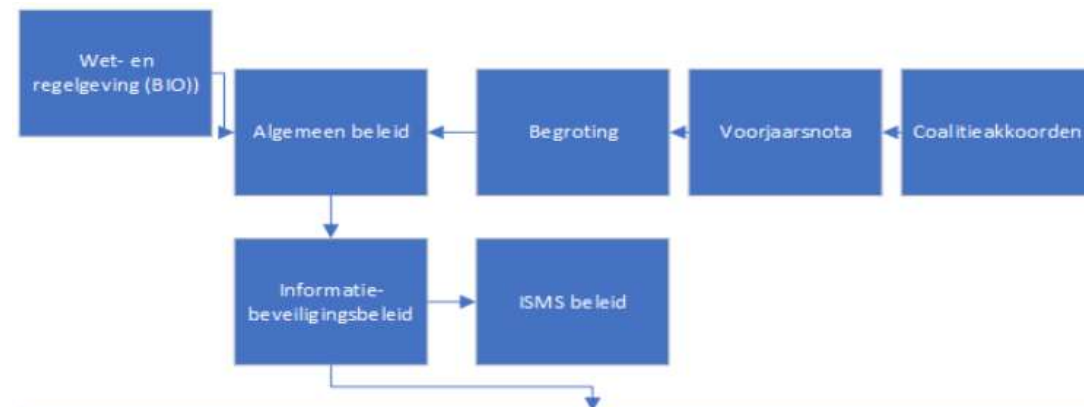


3. Belangrijk

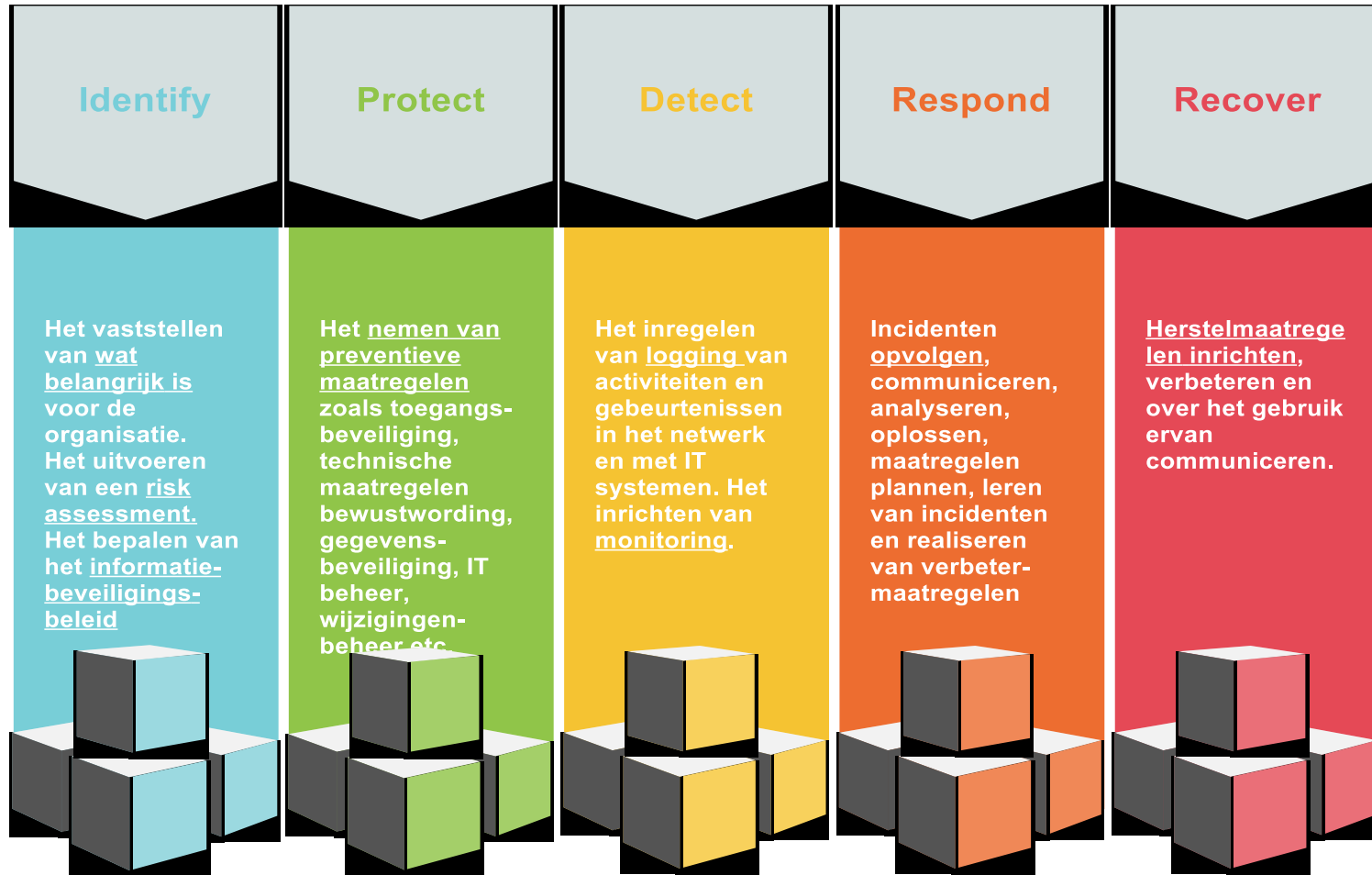


Dus

1. Beleid stelt de doelstellingen.
2. Informatieveiligheid is een samenspel. De mensfactor is zeer bepalend.
3. Informatie kun je niet 100% te beveiligen.
4. Informatiebeveiliging kan niet met onevenredige investeringen. Effectiviteit en efficiëntie spelen een rol.
5. Risicomanagement drijft op het kennen van je risico's en risicohouding.



4. Daarom aandachtsgebieden



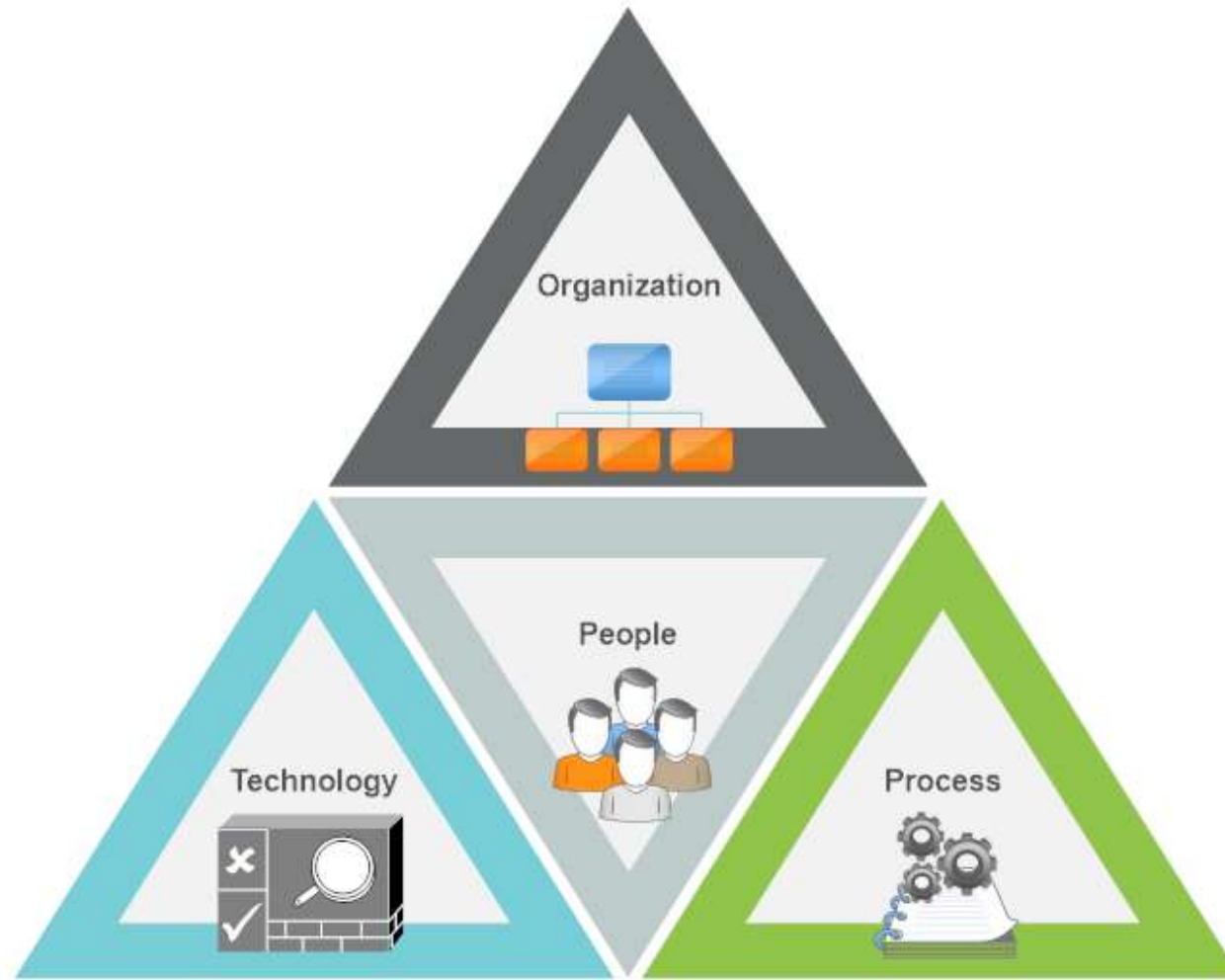
5. PPOT

People

Process

Organization

Technology



6 Risicomanagement

INFORMATIE
BEVEILIGINGS
DIENST

BIO

Baseline
Informatiebeveiliging
Overheid

Baselinetoets BBN BIO

- BBN1: beschikbaarheid = Laag; integriteit = Laag; vertrouwelijkheid = Laag
- BBN2: beschikbaarheid = Laag; integriteit = Laag; vertrouwelijkheid = Midden
- BBN3: beschikbaarheid = Laag; integriteit = Laag; vertrouwelijkheid = Hoog

Diepgaande risicoanalyse methode gemeenten

versie 1.1, november 2016

- Wijzigingsvoorstellen en opmerkingen verwerkt, huisstijl gelijkgetrokken met de andere BIG-producten

versie 2.0, april 2019

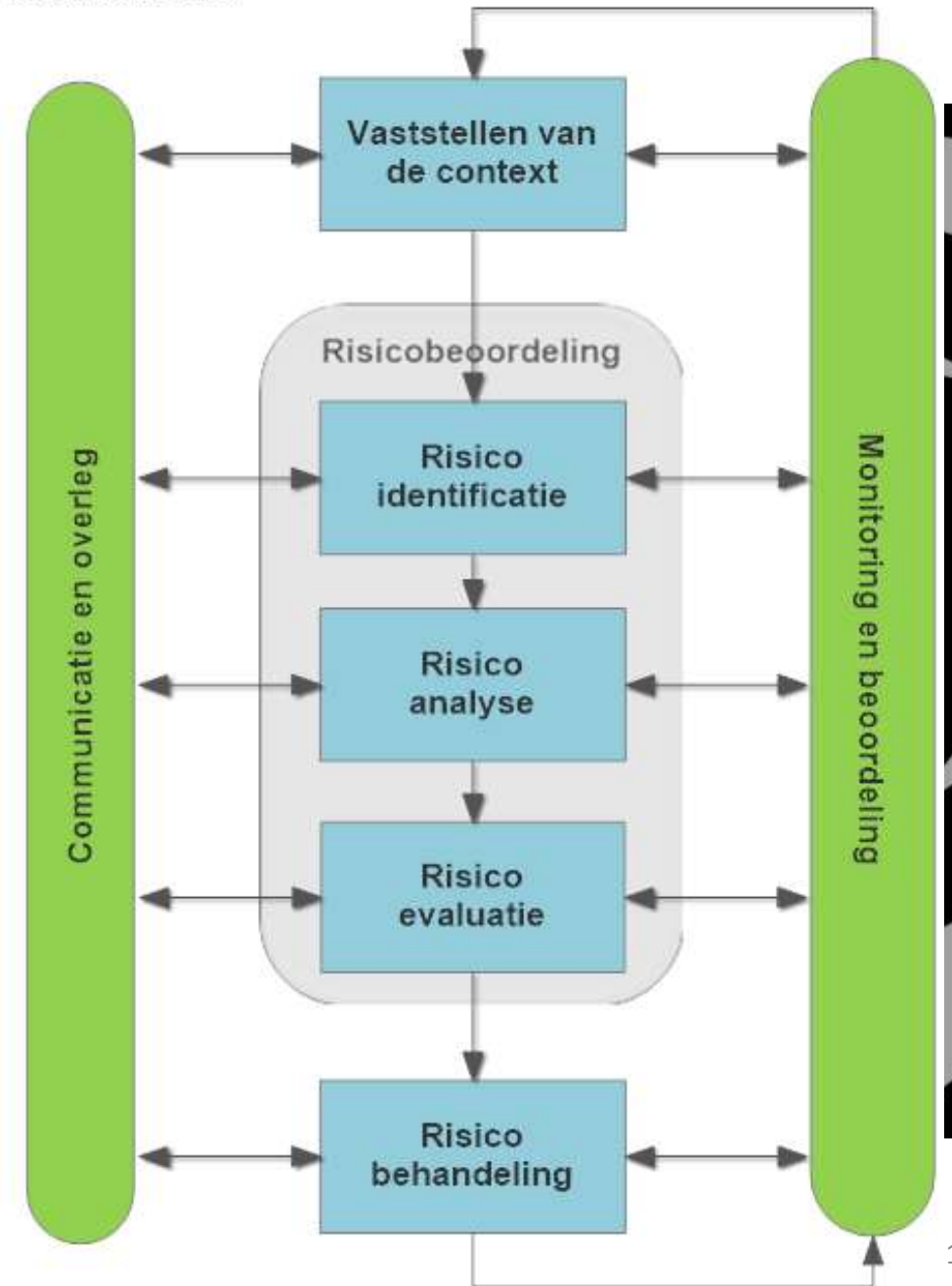
- BIO update



© 2019. Proprietary & Confidential.

Implementeren risicomanagement

ISO 27005/31000



7. Aanbevelingen

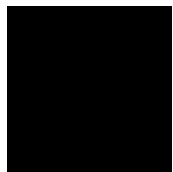
1. **Informatiebeveiligingsbeleid** actualiseren aan de hand van de BIO en producten IBD;
2. Inrichten **risicomanagement** proces. Betrek de PDCA (Plan / Do / Check / Act) management cyclus in de P&C cyclus binnen de gemeente
3. **Afhankelijkheden- en kwetsbaarheden analyse**. Betrek hiërarchisch de BIO toets om het BBN (Basisbeveiligingsniveau) te bepalen
4. **Communicatieplan** (“People” aspect)
5. **Classificatie** van gegevens (waaronder privacy gerelateerd)
6. **Samenwerkingsverbanden / uitbesteding** en informatiebeveiliging synchroniseren;
7. **Continuïteitsplan** (en implementatie);
8. **Nulmetingen** (BIO en AVG) en bewaken opvolging.

Raad?

- Op de agenda
- Eén aanspreekpunt in College B&W
- Rapport een handvat
- Bevragen B&W op mijlpalen
- Bewaken opvolging mijlpalen
- Monitoren opvolging uitkomsten nulmetingen



FOLLOW US ON



© 2019. Proprietary & Confidential.

