

Samen bewegen naar een gezonde toekomst

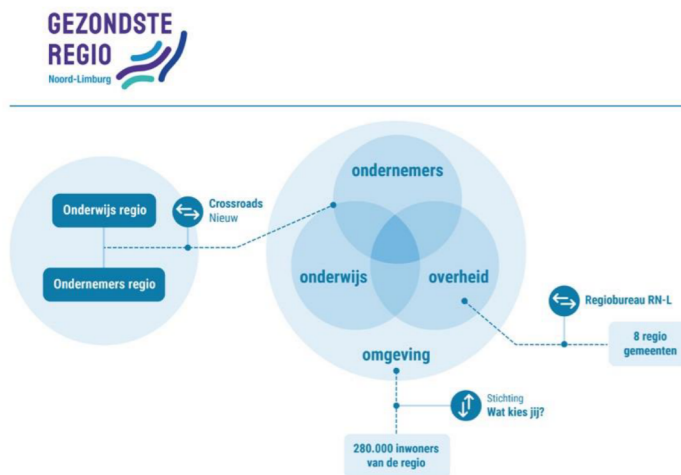
Noord-Limburg is een regio met ambitie: de gezondste regio van Europa worden. Dit betekent samenwerken en verbanden aangaan. Ontwikkelkracht ontstaat immers dáár waar je elkaar vindt.

Ondernemers, onderwijs en overheid vonden elkaar jaren geleden al in een triple helix samenwerking. Onlangs (2021) is deze samenwerking verstevigd door hieraan heel bewust ook de omgeving¹ te verbinden. Een Quattro Helix-alliantie kwam tot stand. In deze helix trekken de vier O's - ondernemers, onderwijs, overheid en omgeving – uit de regio Noord-Limburg samen op om een vitale regio met een gezond leef-, werk-, woon- en leerklimaat te realiseren. Dit geeft veel nieuwe kansen en stelt elke 'O' voor nieuwe keuzes en uitdagingen. Zie bijlage 1 voor het verhaal dat de vier 'O's' binnen de Quattro Helix-alliantie met elkaar verbindt én de ambitie van de Quattro Helix-alliantie beschrijft.

1. Ambitie regio vraagt om nieuwe rollen Crossroads Limburg

"Crossroads Limburg heeft de afgelopen jaren gezorgd voor nieuwe verbindingen van en tussen ondernemers, overheid en onderwijs in Noord-Limburg. Nu gaat de samenwerking in Noord-Limburg een nieuwe fase tegemoet. Daarom hebben we een alliantie gesloten rondom ons ultieme doel: De Gezondste Regio zijn. Voor Crossroads Limburg betekent dat ook een nieuwe fase en een nieuwe rol. Wat blijft is de belangrijke bijdrage aan brede welvaart in Noord-Limburg." - Ryan Palmen, burgemeester gemeente Horst a/d Maas -

Het ontstaan van de Quattro Helix-alliantie en daarmee samenhangend de ambitie van de regio, vragen om een doorontwikkeling van het huidige Crossroads Limburg. Een belangrijke stap in deze doorontwikkeling is de omvorming van de huidige organisatie naar een stichting en een werkorganisatie (gereed Q2 2022)². De nieuwe Crossroads organisatie krijgt twee rollen, die van **innovatieplatform** en **schakel** (zie figuur 1). Met als overkoepelende doelen de innovatiekracht van de regio vergroten en een gezond werk- en leerklimaat bevorderen.



Figuur 1: De nieuwe Crossroads organisatie in de rol van innovatieplatform en schakel

1. Regio Noord-Limburg financiert, samen met Provincie Limburg en het Rijk in 2020, 2021 en 2022 de **Stichting Wat kies jij?** om de interactie met de omgeving in de Quattro Helix-alliantie vorm te geven.

2. Deze omvorming vindt plaats op uitdrukkelijk verzoek van zowel de ondernemers als de regiogemeenten. De omvorming is mogelijk aanleiding voor het kiezen van een nieuwe naam. In het vervolg van deze notitie spreken we vooralsnog over de nieuwe Crossroads organisatie.

Als **innovatieplatform** verbindt het ondernemers uit verschillende sectoren aan elkaar én aan onderwijs. De nieuwe Crossroads organisatie stimuleert cross-overs, agendeert gezamenlijke uitdagingen en creëert een dynamisch netwerk waarin ondernemers en onderwijs hun kennis en kansrijke ideeën kunnen bundelen. Ook levert het een bijdrage aan een gezondere werkomgeving en vitalere arbeidsmarkt in de regio. Het stimuleert ondernemers en onderwijs om samen werk- en leerplekken te creëren waarin medewerkers en studenten zich thuis voelen en de beste versie van zichzelf kunnen zijn.

Als **schakel** tussen zijn achterban en de Quattro Helix-alliantie zorgt de nieuwe Crossroads organisatie dat innovaties vanuit ondernemers en onderwijs, aansluiten op de behoeften in de regio en ontwikkelingen binnen de alliantie. Verder draagt de nieuwe Crossroads organisatie - evenals de Stichting Wat Kies jij? en het Regiobureau R-NL - bij aan de branding van de regio. De Quattro Helix-alliantie zorgt voor onderlinge afstemming en coördinatie van deze branding.

In beide rollen stelt de nieuwe Crossroads organisatie zich op als aanjager en facilitator.

De nieuwe Crossroads organisatie trekt zoveel mogelijk samen op met organisaties die innovatie in de regio ondersteunen, denk hierbij aan o.a. de banken, Greenport Venlo en Industriebank LIOF. Samen zorgen zij ervoor dat ondernemers en onderwijsinstellingen uit de regio aan de juiste netwerken of overlegtafels worden gekoppeld. Dat doen zij ieder vanuit hun eigen rol.

Ook de samenwerking tussen de nieuwe Crossroads organisatie en Brightlands Campus Greenport Venlo is komende jaren van groot belang. Deze krijgt in 2022 nader vorm.

2. Slim gebruik maken van wat er al is

De periode 2022 tot en met eind 2023 staat in het teken van de beschreven doorontwikkeling. Hierbij geldt het uitgangspunt dat slim gebruik wordt gemaakt van wat er al is en dat dit waar nodig verder wordt versterkt. Zo zijn de ondernemers van Noord-Limburg van oudsher goed georganiseerd. Deze kennen elk een eigen organisatievorm en eigen overlegstructuren. Hier sluit de nieuwe Crossroads organisatie slim op aan, zodat alle partijen vanuit hun eigen rol en functie kunnen bijdragen en in hun kracht staan. Binnen de zorgsector is deze organisatievorm nog in ontwikkeling. Vooral nog vertegenwoordigt VieCuri Medisch Centrum deze sector.

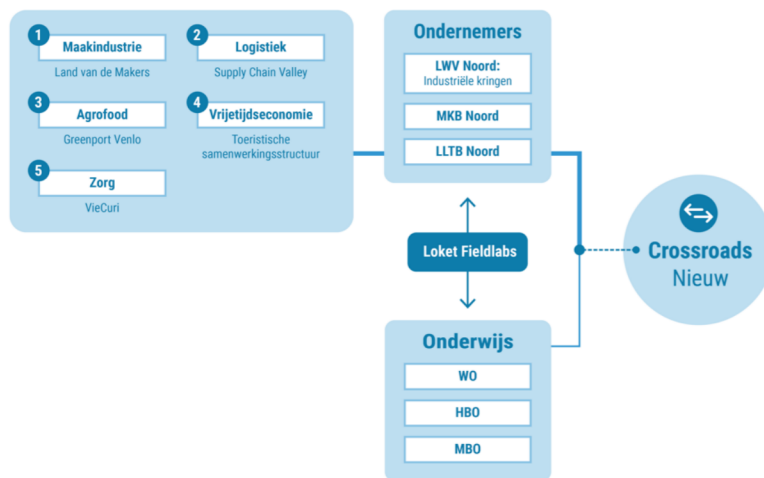
Ondernemers gaan een actieve rol en inbreng leveren aan de doorontwikkeling, die voor een groot deel vorm krijgt door financiële bijdragen vanuit de Regiodeal en de Industriële kringen.³

"De nieuwe fase die Crossroads Limburg ingaat, vraagt om een nieuwe organisatie. Deze bouwen we door slim gebruik te maken van bestaande overlegstructuren en deze waar nodig sterker te maken. De ondernemers nemen hierin de lead en de aansturende rol. Uiteraard in samenspraak met onderwijs en in nauw contact met vertegenwoordigers van de overheid. Het wordt dé ondernemers gedreven organisatie gericht op innovatie. Binnen de Quattro Helix van Noord-Limburg leveren we zo een belangrijke bijdrage aan de regionale ontwikkelagenda." -Ron Coenen, voorzitter LWV Kring Noord -

3. Vertegenwoordiger op gebied van innovatie en ontwikkeling

De Industriële kringen uit de regio, de vijf speerpuntsectoren van Noord-Limburg en het onderwijs (WO, HBO en MBO) worden op het gebied van ontwikkeling en innovatie vertegenwoordigd door de nieuwe Crossroads organisatie. Zowel binnen de Quattro Helix-alliantie als daarbuiten (regionaal, bovenregionaal en landelijk). Zie figuur 2.

³ De financiële ondersteuning van de nieuwe Crossroads organisatie na 2023 is nog niet bepaald. Dit wordt komende periode, samen met een toekomstgerichte agenda op 2024 e.v., nader uitgewerkt. Hierbij is eigenstandige financiering door de regiopartners het uitgangspunt.



Figuur 2 De nieuwe Crossroads organisatie vormt een innovatief platform waar ondernemers en onderwijs aan elkaar worden verbonden.

De nieuwe Crossroads organisatie verzorgt tevens de communicatie en lobby richting externe economische spelers en vertegenwoordigt zijn achterban in de verschillende, voor de regio relevante netwerken. Denk aan FoodNL, Greenport Nederland of EnZuid.

"Via deze essentiële verdere evolutie van de Crossroads organisatie komt het realiseren van de ambities van Noord-Limburg weer een stap dichterbij. De sterke verbindende schakel van Crossroads tussen overheid, onderwijs en de ondernemende maakindustrie katalyseert de innovatieve ambities van de maakindustrie in de regio." - Dick Moerkens, Senior Vice President Manufacturing & Logistics Canon.-

4. Meerwaarde

Door het vervullen van een platform- en schakelrol creëert de nieuwe Crossroads organisatie meerwaarde voor zowel ondernemers en onderwijs als de regio.

Bedrijfsleven en onderwijs komen meer dan voorheen aan zet op relevante ontwikkelthema's in de regio. Door de activiteiten van de nieuwe Crossroads organisatie weten zij elkaar beter te vinden en worden zij ondersteund bij het vormen van innovatieve coalities.

Ook ontstaat meer innovatieve slagkracht doordat de nieuwe Crossroads organisatie de gezamenlijke aanpak van sectoroverstijgende en maatschappelijke thema's aanjaagt. Denk hierbij aan thema's als duurzaamheid, digitalisering en een toekomstbestendige arbeidsmarkt (het werven en behouden van voldoende en goed gekwalificeerd personeel). Ondernemers en onderwijs dragen daarmee gezamenlijk bij aan structuurversterking, vestigingsklimaat en aantrekkelijkheid van de regio voor inwoners en bezoekers.

Tot slot staan ondernemers en onderwijs via de nieuwe Crossroads organisatie in goede verbinding met de Quattro Helix-alliantie. Dit zorgt naast afstemming met de overheid, voor een betere aansluiting van innovaties op de behoeften van de omgeving: de 280.000 inwoners van Noord-Limburg. Dat is gunstig voor de ontwikkeling van de Brede Welvaart in de regio. Daarnaast biedt deze verbinding ondernemers en onderwijs een heldere focus: samen met overheid en omgeving werken aan de Gezondste Regio en keuzes maken die bijdragen aan een vitaal Noord-Limburg vol innovatieve bedrijven met een gezond werk- en leerklimaat.

"Uit onze Rabobank regioscan blijkt dat er voor Noord-Limburg een kans ligt op samenwerking. Om grote uitdagingen en brede onderwerpen in onze regio effectief aan te pakken is samenwerking nodig tussen overheid, lokale bedrijven, onderwijsinstellingen en vooral ook samen met de bewoners van onze mooie regio. Door het creëren van netwerken en communities kunnen grote beslissingen voor meer draagvlak zorgen om

vervolgens deze samen met lef en daadkracht door te pakken. - Addy Lutgenau, directeur coöperatieve Rabobank Noord-Limburg –*

5. Activiteiten en resultaten

De periode 2022 tot en met eind 2023 wordt gebruikt voor de omvorming van de Crossroads organisatie en de (door)ontwikkeling van de twee bijbehorende rollen. Dit levert drie concrete resultaten op:

1. De nieuwe Crossroads organisatie inclusief rechtspersoonlijkheid en bemensing;
2. Een innovatieve ontwikkelagenda voor de middellange termijn;
3. Het loket Fieldlabs inclusief bemensing en met actieve organisatorische betrokkenheid van ondernemers en onderwijs.

5.1 De nieuwe Crossroads organisatie

Voor de omvorming wordt een kwartiermaker aangetrokken. De nieuwe Crossroads organisatie wordt een stichting, geleid door een representatief bestuur. De voorzitter is afkomstig uit het midden van de ondernemers. De mogelijkheid van een adviserend gremium op afstand wordt onderzocht. De uitvoering van het beleid en dagelijkse werk van de stichting is in handen van een werkorganisatie. In bijlage 2 vindt u een nadere beschrijving van de bemensing en inrichting van de werkorganisatie. Zoals eerder aangegeven is de nieuwe Crossroads organisatie medio 2022 gereed.

5.2 Een innovatieve ontwikkelagenda

De nieuwe Crossroads organisatie realiseert in samenspraak met ondernemers en onderwijspartijen voor eind 2023 een innovatieve ontwikkelagenda voor de middellange termijn. Hierbij wordt ingegaan op maatschappelijke en economische ontwikkelingen en trends. Deze agenda bestaat uit drie onderdelen:

- *Sectorale en sectoroverstijgende programma's met daarin veel aandacht voor cross-overs tussen sectoren.* Bij de vormgeving van de ontwikkelagenda wordt voortgebouwd op hetgeen de afgelopen twee jaren binnen en tussen sectoren is ontstaan. Denk aan de diverse actieprogramma's en sector-overstijgende samenwerkingen. De nieuwe Crossroads organisatie stimuleert de opzet van de sectorale en sectoroverstijgende programma en adviseert waar nodig bij de uitvoering ervan. De uitvoering van de programma's is en blijft echter de verantwoordelijkheid van de betreffende samenwerkingsverbanden.
- *Alliantieprojecten van ondernemers en onderwijs.* De nieuwe Crossroads organisatie brengt ondernemers en onderwijs via alliantieprojecten samen. Binnen deze projecten werken zij aan vernieuwende oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen (zie paragraaf 4). De alliantieprojecten vormen het tweede onderdeel van de ontwikkelagenda.
- *Themabijeenkomsten, workshops en strategietafels.* De nieuwe Crossroads organisatie stimuleert via dergelijke activiteiten kennisuitwisseling en verbinding tussen ondernemers en onderwijs. De activiteiten zijn gericht op innovatie, sectoroverstijgende thema's en het bevorderen van slimme cross-overs. Een overzicht van relevante thema's en een planning van bijeenkomsten vormen het derde onderdeel van de ontwikkelagenda.

5.3 Het loket Fieldlabs

Zowel bedrijfsleven als onderwijs- en kennisinstellingen hebben aangegeven dat behoefte bestaat aan een centrale plaats - een hub - waar de verbinding gelegd kan worden tussen de fieldlabs en het bedrijfsleven. De nieuwe Crossroads organisatie zorgt binnen de fieldlabs voor de verbinding naar het bedrijfsleven door de opzet van een zogenaamd **loket Fieldlabs**. Dit loket brengt vraag en aanbod vanuit ondernemers en onderwijs- en kennisinstellingen op een duidelijke plek bij elkaar (zie ook figuur 2).

Eind 2023 is dit loket ingericht en bemenst en kent het een actieve organisatorische betrokkenheid van ondernemers en onderwijs.

"In de Fieldlabs werken talentvolle studenten samen met medewerkers van bedrijven aan vraagstukken op het gebied van technologie, logistiek, voeding, gezondheid, circulaire transitie, grensoverschrijdend ondernemen en



CROSSROADS LIMBURG
connecting innovation and ambition

de land- & tuinbouw. De vraag uit de praktijk vormt voor ons het uitgangspunt. In een unieke samenwerking tussen MBO, HBO en WO wordt onderzoek gedaan, een verbetering getest of een vernieuwing ontdekt. Crossroads is voor ons de plek waar bedrijfsleven, instellingen en stichtingen hun hulpvraag op één van de thema's neer kunnen leggen. Via Crossroads komen zij via korte lijnen in contact met (één van) de Fieldlabs. De winst voor alle betrokken partijen zit in het aanpakken van concrete problemen, het vroegtijdig in contact komen met jong talent door de ondernemer en kansen voor leven lang leren van het eigen personeel. In nauwe samenwerking creëren we zo een aantrekkelijke omgeving voor het ontwikkelen en behouden van kennis en talent in de regio en dragen we bij aan de gezonde toekomst van Noord-Limburg." -Wouter Josso, waarnemend directeur Fontys International Business School -

Bijlage 1: Het Verbindend verhaal van de Gezondste Regio

Samen in beweging voor de Gezondste Regio

Gezondheid is de essentie van ons bestaan. Daarom komen we in de regio Noord-Limburg samen in beweging.

We beseffen dat welzijn en welvaart hand in hand gaan. Dus kijken we met een **brede blik naar gezondheid**. Het gaat verder dan alleen een gezond lichaam. Het gaat ook om gezonde voeding, om lekker in je vel zitten, om mee kunnen doen. Dat kan alleen in een gezonde regio, waar je prettig leert, werkt of onderneemt, waar je comfortabel woont en lekker kunt ontspannen. Daarom bundelen overheden, kennisinstellingen en bedrijven hun krachten om samen met de 280.000 inwoners van Noord-Limburg de Gezondste Regio te maken.

De eerste stap is bewustwording. **Elke dag maken we keuzes**. Grote keuzes en massa's kleine keuzes. Elke dag kun je jezelf afvragen wat de meest gezonde keuze is, die past bij jou als persoon. Maar je maakt niet alleen keuzes voor jezelf, je maakt ze ook in de verschillende rollen die je hebt. Als kind of ouder, buur of lid van een vereniging of misschien wel als werkgever, docent of politicus. Allemaal keuzes. Elke dag weer. En elke gezonde keuze brengt onze gezamenlijke droom een beetje dichterbij.

We geloven dat investeren in gezondheid loont. **Dat het kansen met zich meebrengt**. Onze regio barst van de mogelijkheden. Er is zoveel talent, zoveel creativiteit, zoveel mensen die de mouwen opstropen. In het volle besef dat we nog een weg te gaan hebben, willen we de Gezondste Regio worden. Ambitieuw? Ja, zeker. Juist door samen te werken, kunnen we een gezonde golf op gang brengen. Een gezonde golf die we over de hele regio -en hopelijk ver daarbuiten- uitrollen.

We bouwen de toekomst van onze regio op onze ijzersterke tradities. Sinds jaar en dag produceren we gezonde voeding. We bouwden een slim systeem uit 'van het veld naar de vork'. We bedachten slimme oplossingen en leerden samenwerken in de hele keten: van onderzoeken naar produceren en van vervoeren naar vermarkten. Deze ontwikkeling zetten we door. Als grootste aaneengesloten tuingebied én logistieke hotspot van Europa spelen we internationaal een bepalende rol. De Brightlands Campus Greenport Venlo is onze landmark. Mkb'ers, start-ups, wetenschappers en studenten storten zich hier fanatiek op gezonde en veilige voeding, future farming en biocirculariteit.

Een gezonde regio is de beste garantie op een welvarende regio. Daarom stomen we Noord-Limburg zowel op **sociaal gebied als op economisch vlak** klaar voor een bloeiende toekomst. We investeren in een vitale regio vol innovatieve bedrijven, die banen creëren waar onze studenten zich thuis voelen. Waar ze hun talenten kunnen ontwikkelen. Waar ze de beste en gezondste versie van zichzelf kunnen zijn.

Een sterke regio verdient een sterk profiel. Onder de vlag van de Gezondste Regio **zetten we Noord-Limburg op de kaart**. We zijn trots op wat er al gebeurt. We grijpen kansen die zich voordoen. En we maken elke dag weer, in al onze rollen, gezonde keuzes. Zo zetten we samen de gezonde golf in beweging. Zo maken we samen onze gezamenlijke ambitie waar: de Gezondste Regio worden.

Bijlage 2: Rechtspersoonlijkheid en bemensing van de nieuwe Crossroads organisatie

De nieuwe Crossroads organisatie wordt een stichting met bijbehorende werkorganisatie. De omvorming van het huidige Crossroads Limburg gaat in nauw overleg met de achterban. Hierbij is nadrukkelijk aandacht voor afspraken rondom governance en de afstemming van taken met andere economische ontwikkelorganisaties in de regio

De uitvoering van het beleid en dagelijkse werk van de stichting is in handen van een werkorganisatie die bestaat uit een parttime directeur en enkele accountmanagers. Ook is capaciteit voorzien voor ondersteuning en voor marketingcommunicatie ten behoeve van regiobranding en communicatie richting zakelijke partners.

De **directeur** is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken. De verbinding naar de achterban en de Quattro Helix-alliantie zijn hierbij van groot belang. De directeur is in de (boven)regionale en landelijke netwerken het gezicht van de nieuwe Crossroads organisatie en daarmee van de regio.

De **accountmanagers** stimuleren de opstart van sectoroverstijgende projecten en ondersteunen bij de zoektocht naar slimme cross-overs. Daarnaast verzorgen zij de inhoudelijke verbinding tussen de achterban en de ontwikkelingen in de Quattro Helix-alliantie.

Voor de opzet van het **loket Fieldlabs** is een 'dedicated' accountmanager verantwoordelijk.