

Projectplan 'Regionale aanpak personen met verward gedrag Noord-Limburg'

1. Publiekssamenvatting

De Noord-Limburgse gemeenten (Beesel, Bergen, Gennep, Horst aan de Maas, Peel en Maas, Venlo en Venray) hebben afgesproken dat samengewerkt wordt bij de totstandkoming en implementatie van een regionaal plan van aanpak voor personen met verward gedrag. Hiertoe is de samenwerking gezocht en aangegaan met diverse zorg- en veiligheidspartners in Noord-Limburg.

Om een aanpak in te richten, welke zoveel mogelijk aansluit bij de vraag en behoeftes uit de regio zijn diverse bijeenkomsten georganiseerd. Tijdens deze bijeenkomsten zijn vier thema's geprioriteerd om op te pakken: time-out voorziening, herstelvoorziening, niet-acuut meldpunt en bevorderen inclusieve samenleving. Rondom deze thema's werden hiaten in de sluitende aanpak verward gedrag ervaren.

Dit plan richt zich op het ontwikkelen van de nieuwe interventies time-out voorziening en aanpak inclusieve samenleving én het verbinden van de interventies en bouwstenen, om te komen tot een sluitende aanpak verward gedrag.

2. Contextbeschrijving en probleemstelling

Inleiding

Elke gemeente moet beschikken over een sluitende aanpak voor personen met verward gedrag. Concreet betekent dit dat iedere gemeente voldoende interventies heeft ingericht rondom de landelijk bepaalde negen bouwstenen zoals opgesteld door het Schakelteam personen met verward gedrag én dat gemeenten zorgdragen dat deze bouwstenen goed op elkaar aansluiten.

De Noord-Limburgse gemeenten (Beesel, Bergen, Gennep, Horst aan de Maas, Peel en Maas, Venlo en Venray) hebben afgesproken dat samengewerkt wordt bij de totstandkoming en implementatie van een plan van aanpak voor personen met verward gedrag.

Om een aanpak in te richten, welke zoveel mogelijk aansluit bij de vraag en behoeftes uit de regio is in 2017 een eerste bijeenkomst georganiseerd met ongeveer 50 zorg- en veiligheidspartners in de regio Noord-Limburg. Tijdens deze bijeenkomst zijn vier thema's geprioriteerd om op te pakken: time-out voorziening, herstelvoorziening, niet-acuut meldpunt en bevorderen inclusieve samenleving. Rondom deze thema's werden hiaten in de sluitende aanpak verward gedrag ervaren.

In maart 2018 is een subsidieaanvraag ingediend bij ZonMw met als doel een plan op te stellen, waarin de nieuw in te richten interventies worden uitgewerkt en welke de totale aanpak voor personen met verward gedrag beschrijft voor de regio Noord-Limburg. Na toekenning van deze subsidie is in juni 2018 een projectleider in samenwerking met de projectpartners gestart met het opstellen van het plan van aanpak. In september 2018 is een aanvraag ingediend bij ZonMw rondom het vormgeven van een niet-acuut meldpunt. De voorliggende aanvraag richt zich op de implementatie van de andere interventies en de implementatie van de sluitende aanpak.

Waarom is investering in een sluitende aanpak in Noord-Limburg nodig?

De gemeenten in Noord-Limburg zijn al enkele jaren bezig met het thema verward gedrag en met goed resultaat! Dit thema is regionaal op de agenda gezet, de samenwerking tussen betrokken partners is ontwikkeld, dan wel versterkt en er zijn concrete initiatieven ontwikkeld voor deze doelgroep.

Kunnen we nu als regio achterover leunen? Nee, dat is zeker niet het geval! Ondanks de goede ingeslagen weg, zijn we er nog niet. Vanuit het veld worden nog hiaten ervaren in de keten (time-out voorziening, meldpunt niet-acute zorgvragen en herstelvoorziening) en kan de inclusie van mensen in de wijk nog worden verbeterd. Deze hiaten leiden bijvoorbeeld tot situaties dat 1) mensen naar huis gestuurd/ op straat gezet worden, omdat er geen indicatie is voor een 'bestaand' bed, maar het niet veilig genoeg voelt om iemand te laten gaan, 2) personen met verward gedrag in een crisis belanden, omdat niet vroegtijdig wordt ingegrepen en 3) naasten overbelast raken omdat ze van het kastje naar de muur worden gestuurd. Dit zijn voorbeelden van situaties waar de nieuwe interventies een positieve bijdrage aan kunnen leveren. Deze interventies worden in hoofdstuk 5 verder uitgewerkt.

Ook is de keten op onderdelen nog onvoldoende sluitend. Vooral de overgangen tussen de bouwstenen lopen niet overal vloeiend, waardoor mensen niet altijd de juiste zorg en ondersteuning ontvangen. Dit heeft overigens niet alleen effect op personen met (vermoeden) verward gedrag, maar ook op naasten, buurtbewoners en professionals. Immers, indien afspraken, criteria, ingangen, bereikbaarheid, etc onvoldoende duidelijk zijn, kost dit tijd, geld en frustratie van diverse partijen. Bovenstaande wordt regionaal herkend en een gezamenlijke oplossing wordt gedragen. Daartoe slaan gemeenten, zorg- en veiligheidspartners de handen inéén om een sluitende aanpak te creëren.

3. Doelstelling, resultaten en doelgroep

Het doel is om te komen tot een sluitende ketenaanpak voor personen met verward gedrag, zodanig dat zij passende zorg en ondersteuning ontvangen op het juiste moment en dat zorg gecontinueerd blijft. Niet zwaarder dan nodig, met aandacht voor vroeg-signalering en waarbij de eigen regie zoveel als mogelijk behouden blijft. Hiermee wordt rust en veiligheid gecreëerd voor mensen met verward gedrag en hun omgeving, en wordt escalatie voorkomen.

Onder personen met verward gedrag verstaan wij mensen die grip op hun leven (dreigen te) verliezen, waardoor het risico aanwezig is dat zij zichzelf of anderen schade berokkenen. Het gaat om mensen met vaak verschillende aandoeningen of beperkingen (psychiatrie, verslaving, licht verstandelijke beperkingen, dementie), veelal in combinatie met verschillende levensproblemen. Door verschillende omstandigheden kan de situatie ontstaan dat zij eenmalig of chronisch in de problemen komen en grip op hun leven verliezen. Deze aanpak richt zich op deze totale groep, woonachtig in Noord-Limburg, hun naasten en omgeving.

In Noord Limburg worden – vanuit de gemeenten en samenwerkingspartners – rondom deze aanpak de volgende subdoelen/ resultaten nagestreefd, welke 31 december 2020 gereed zijn:

- Iedere bouwsteen is ingericht voor Noord-Limburg. Het niveau van inrichting kan verschillen (provinciaal, regionaal of lokaal). In deze aanvraag wordt de inrichting van de volgende interventies meegenomen: time-out voorziening en de aanpak ter bevordering van een inclusievere samenleving. In hoofdstuk 5 worden de SMART doelen omtrent deze bouwstenen nader uitgewerkt.
- De noodzakelijke verbindingen en overgangen tussen de bouwstenen zijn gelegd (bv een beoordelingslocatie kan niet opereren zonder afspraken rondom vervoer). Hierover zijn concrete samenwerkingsafspraken gemaakt, welke actief worden nageleefd.
- Naasten, buurtbewoners en overige burgers krijgen de juiste ondersteuning en voelen zich ontlast.
- Professionals weten welke expertise op welk moment in te zetten en kunnen eenvoudig op- en afschalen waar nodig.

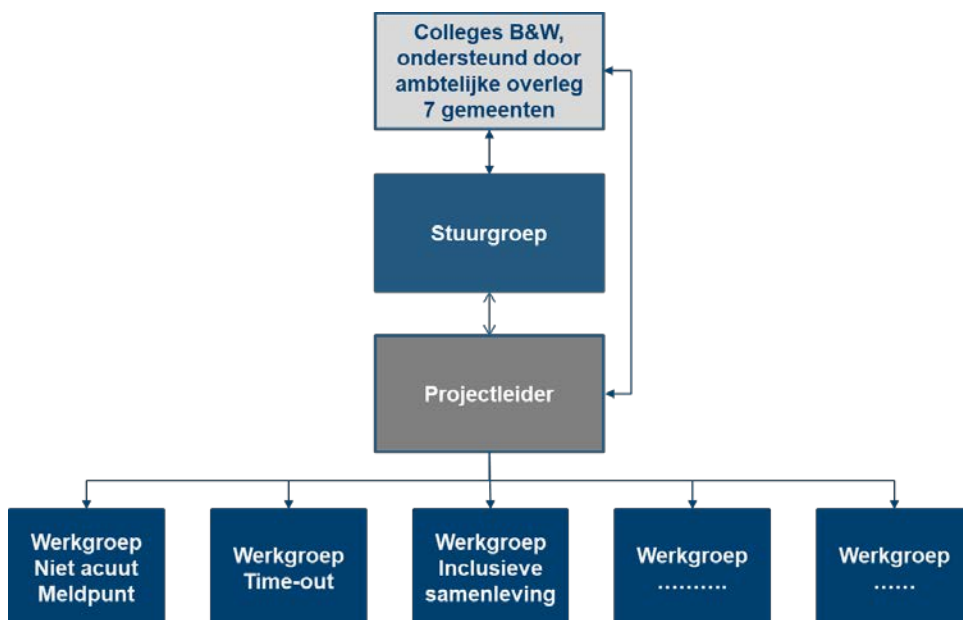
Hiermee beoogt deze aanvraag bij te dragen aan alle bouwstenen, waarbij zowel de inrichting van bepaalde bouwstenen expliciet wordt meegenomen in de aanvraag als de verbinding tussen de bouwstenen.

4. Samenwerkingspartners

Inleiding

De projectorganisatie voor de aanpak binnen Noord-Limburg bestaat uit:

- College B&W van de betrokken gemeenten, ondersteund door het ambtelijk overleg
- Stuurgroep
- Projectleider
- Werkgroepen rondom specifieke thema's zoals time-out voorziening, niet-acuut meldpunt, inclusieve samenleving, etc. Mogelijk dat in de toekomst rondom nieuwe thema's nieuwe werkgroepen opgezet worden.



Daarnaast zijn er nog diverse andere samenwerkingspartners.

Zowel de projectstructuur als de rollen en verantwoordelijkheden van de belangrijkste samenwerkingspartners worden in deze paragraaf toegelicht.

De gemeente Horst aan de Maas is aangewezen namens de 7 gemeenten als penvoerder en bestuurlijk verantwoordelijke van deze subsidieaanvraag.

Ambtelijk overleg

De gemeenten hebben ieder een vertegenwoordiger afgevaardigd in het ambtelijk overleg. Dit overleg is verantwoordelijk voor de operationele aansturing van de totale aanpak verward gedrag in Noord-Limburg, bewaakt de uitvoering van de aanpak en geeft leiding aan de projectleider.

Stuurgroep

Voor de inhoudelijke afstemming en strategische zaken wordt een Stuurgroep op Noord-Limburgs niveau ingericht. De Stuurgroep bestaat uit een vertegenwoordiging van de gemeenten, een vertegenwoordiger vanuit een organisatie voor mensen met een verstandelijke handicap, Hulp bij dementie, Moveoo, Zelfregiecentrum, Zorg en Veiligheidshuis, het Vincent van Gogh instituut, en een cliëntenvertegenwoordiger van het Platform Noord- en Midden Limburg GGZ & OGGZ. De Stuurgroep bewaakt de uitvoering van de aanpak.

Projectleider

De projectleider heeft de 'dagelijkse leiding', bewaakt deadlines, lost problemen op en ondersteunt de werkgroepen en de ambtelijke werkgroep. Hij/ zij is het eerste aanspreekpunt bij knelpunten en ondersteuningsbehoeften. De projectleider is verantwoordelijk voor het proces en de oplevering van de producten en legt deze ter goedkeuring voor aan het ambtelijke overleg. Dit plan vormt het kader waarbinnen de projectleider zijn taken kan uitvoeren. Er wordt een projectleider geworven voor 2 jaar om dit plan van aanpak te implementeren. De procedure hiertoe is in oktober 2018 uitgezet.

Werkgroepen

Er worden diverse werkgroepen ingericht voor aansturing en coördinatie rondom één van de thema's. Deelnemers zijn in iedere werkgroep in ieder geval ervaringswerkers, zorg- en/of veiligheidsuitvoerders betrokken bij het specifieke thema waarop de werkgroep zich richt en een vertegenwoordiger van de zeven Noord-Limburgse gemeenten. De werkgroepen ondersteunen de projectleider bij de uitvoering van de projecten en geven re- en proactief advies aan de projectleider. Daarnaast zijn de leden van de werkgroepen verantwoordelijk voor het informeren en betrekken van de eigen achterban bij besluiten. Specifieke kennis en expertise van de partners wordt ingezet waar nodig.

Samenwerkingspartners, hun rollen en verantwoordelijkheden

Naast de bovengenoemde samenwerkingspartners welke deel uitmaken van de projectstructuur en nauw betrokken zijn bij het vormgeven, monitoren en implementeren van de inhoud wordt er ook samengewerkt met andere samenwerkingspartners. De voornaamste overige samenwerkingspartners zijn: Politie Eenheid Limburg (gericht op de 7 Noord Limburgse gemeenten), Ambulance Regio Noord-Limburg, PSW (instelling voor mensen met een verstandelijke beperking), Coöperatie VGZ (preferente zorgverzekeraar), Leger des Heils, Openbaar Ministerie, GGZ-instellingen waaronder bemoeizorg, GGD Limburg Noord, Stichting Synthese, Vorkmeer, MEE Noord en Midden Limburg, MET ggz, Koraal Noord- en Midden-Limburg, Mutsaersstichting, Humanitas Noord Limburg en de Zorggroep.

De rollen en verantwoordelijkheden verschillen per bouwsteen en zijn per interventie nader uitgewerkt in onderstaande hoofdstukken. Kijkend naar de gemene deler, dan kunnen de volgende rollen en verantwoordelijkheden worden benoemd voor de samenwerkingspartners:

- een ieder heeft aangegeven zich er meer van bewust te zijn dat de aanpak samen moet om zo tot een sluitende keten te komen.
- meewerken aan het operationaliseren van verbindingen/ concrete afspraken tussen de eigen organisatie en andere organisaties.
- zich verantwoordelijk voelen om als regio niemand tussen wal en schip te laten vallen.
- zich inzetten voor een sluitende keten en daarmee ook verder willen kijken dan de eigen 'muren'.
- signalen, knelpunten, casuïstieken inbrengen om van en met elkaar te kunnen leren.
- pro-actief per bouwsteen bekijken welke bijdrage geleverd kan worden.

Door ondertekening van een samenwerkingscontract worden bovengenoemde rollen en verantwoordelijkheden onderschreven. De volgende organisaties hebben het samenwerkingscontract ondertekend: gemeenten (Venlo, Peel en Maas, Horst aan de Maas, Venray, Gennep, Beesel), GGD Limburg Noord, Stichting Synthese, Vincent van Gogh, Vorkmeer, Zelfregie Centrum, Zorg en Veiligheidshuis Limburg-Noord, Hulp bij Dementie regio Noord-Limburg, MEE-NML, MET ggz, Nationale Politie eenheid Limburg, Stichting PSW, Coöperatie VGZ, de Zorggroep, Humanitas Noord Limburg, het Platform Noord- en Midden-Limburg GGZ en OGGZ, Mutsaersstichting en Koraal Noord- en Midden-Limburg.

5. Plan van aanpak

5.1 (Context)Beschrijving inrichting bouwstenen in Noord-Limburg

Al geruime tijd zijn de Noord-Limburgse gemeenten bezig met de aanpak van personen met verward gedrag. In deze paragraaf geven we kort per bouwsteen aan wat de doelstelling is, wat al ontwikkeld is en wat de regio Noord-Limburg nog gaat ontwikkelen om te komen tot een sluitende aanpak.

Bouwsteen 1. Inbreng mensen met verward gedrag en omgeving

Doel: om echt te werken vanuit de leefwereld van mensen met verward gedrag is het belangrijk hun inbreng te borgen. De persoon beslist zelf mee over welke aanpak hij nodig heeft en stemt hiermee in. De inbreng van mensen met ervaring met verwardheid in de uitvoering en het beleid is structureel geborgd.

Aanpak: De betrokkenheid van mensen met verward gedrag is binnen de aanpak geborgd, doordat ervaringsdeskundigen betrokken zijn bij de ontwikkeling van het plan van aanpak en tevens onderdeel uitmaken van de Stuurgroep en alle werkgroepen.

Bouwsteen 2. Preventie en levensstructuur

Doel: Om goed te kunnen herstellen en te voorkomen dat een (psychische) crisis erger wordt, is voldoende aandacht voor het dagelijkse leven en een stabiele levensstructuur nodig.

Aanpak: Binnen de regio Noord-Limburg kunnen mensen met (vermoeden) verward gedrag/ naasten gebruik maken van aanbod zoals, familievertrouwenspersoon, netwerkversterking van MEE, inloophuizen, OGGZ etc. Ook is er aandacht voor preventie bij sociale wijkteams. Daarnaast lopen omtrent deze bouwsteen specifieke initiatieven in de regio zoals: 1) buurtcirkel, 2) inzet zelf-regie-coach bij opname en ontslag kliniek, 3) project rondom signalering huurachterstand, 4) consultatie FACT door wijkteams en 5) het convenant suïcidepreventie. In de regio willen we graag extra aandacht voor het bevorderen van de inclusieve samenleving. Zie hoofdstuk 5.2.2 voor de uitwerking van dit punt.

Bouwsteen 3. Vroegtijdige signalering

Doel: Door gezamenlijk, signalen vroegtijdig te herkennen, kan er direct doorgepakt worden. Rekening houdend met de balans tussen het belang van de samenleving en het individuele belang. Belangrijk daarbij is de mogelijkheid om dag en nacht signalen te kunnen melden en op te kunnen volgen.

Aanpak: De aanpak rondom deze bouwsteen bestaat uit twee onderdelen:

- Mogelijkheid signalen te melden en een antwoord te krijgen op de vraag (hiervoor wordt een niet-acuut meldpunt ingericht).
- Continueren en versterken lopende projecten zoals: 1) aanbieden training Mental Health First Aid aan professionals, gericht op het verbeteren van herkenning en ondersteuning van mensen met psychische problematiek of verward gedrag 2) project samenwerking wijkteams en apotheek inzake signalering zorgelijk medicijngebruik en 3) Pilot GGZ triagist op de huisartsenpost.

Bouwsteen 4. Melding

Doel: Door bij meldingen alert te zijn op verwardheid en te beschikken over deskundigheid op dit terrein, kan meteen de juiste professional ingeschakeld worden.

Aanpak: Op 1 januari 2019 wordt een 24/7 meldpunt niet-acute zorgvragen gelanceerd voor de regio Noord-Limburg en een meldpunt acute GGZ. Dit laatste meldpunt wordt ingericht door Vincent van Gogh en verbonden met het niet-acute meldpunt. Het niet acute meldpunt kan worden gebeld met vragen of signalen. Kundige triagisten brengen de vraag in kaart en bieden: 1) een luisterend oor, 2) informatie, 3) advies of 4) geleiden door naar zorg en ondersteuning. Dit laatste gebeurt altijd warm – wat inhoudt dat professionals onderling contact hebben en een persoon pro-actief wordt teruggebeld als er een vraag is gesteld aan het meldpunt –, zodat mensen niet van het kastje naar de muur worden gestuurd. Het meldpunt is bedoeld voor zowel personen met verward gedrag zelf, naasten, buurtbewoners/ betrokkenen en professionals. Er worden afspraken gemaakt met betrokken organisaties rondom doorverwijzing en communicatie. Middels de inrichting van het meldpunt, het bijbehorende proces en het opstellen van concrete samenwerkingsafspraken tussen organisaties binnen de acute en niet-acute keten wordt bijgedragen aan een stuk vroeg signalering, het verstrekken van de juiste informatie op het juiste moment én het doorgeleiden naar de juiste zorg en ondersteuning waar nodig. Voor de opzet van het niet-acute meldpunt is in september 2018 subsidie aangevraagd bij ZonMw.

Bouwsteen 5. Beoordeling en risicotaxatie

Doel: Mensen met acuut verward gedrag kunnen dag en nacht integraal beoordeeld en opgevangen worden en er is een goede verbinding tussen zorg- en veiligheidsprofessionals.

Aanpak: In Noord-Limburg zijn twee beoordelingslocaties ingericht (in Venlo en Venray), waar personen met verward gedrag beoordeeld kunnen worden door de GGZ Crisisdienst. Afstemming met andere bouwstenen zoals vervoer is daarin gezocht.

Bouwsteen 6. Toeleiding

Doel: Personen met verward gedrag worden geleid naar begeleiding, ondersteuning of zorg die past bij hen.

Aanpak: Er zijn in Noord-Limburg diverse multidisciplinaire casus overleggen zoals zorgnetwerken, multidisciplinaire wijkteams, ZSM tafel, nazorg detentie tafel, etc. Daarnaast lopen de volgende projecten: 1)

ZSM is het samenwerkingsverband in de strafrechtketen om misdrijven adequaat aan te pakken. Daar waar mogelijk is aandacht voor verwarde personen. 2) Pilot Verwarde verdachten. Er vindt rechtstreeks contact plaats tussen de ZSM-officier en de psychiater van de Crisisdienst (GGZ) met als doel betere informatie-uitwisseling voor een betere afstemming tussen zorg en straf, met oog voor ieders verantwoordelijkheid. 3) Pilot Wet verplichte GGZ: vooruitlopend op invoering van deze wet is op verzoek Ministeries VWS en J&V een pilot ingericht in o.a. Noord Limburg (gemeenten, Zorg- en Veiligheidshuis Noord-Limburg, GGZ, politie, OM). Voornemen is een bestuurlijk overleg tussen genoemde organisaties in te richten en een casuïstiekoverleg tussen gemeenten, Veiligheidshuis, GGZ, politie en OM.

Bouwsteen 7. Passend vervoer

Doel: er is passend vervoer beschikbaar om een persoon met verward gedrag van of naar een geschikte beoordelings- of behandelingslocatie te rijden.

Aanpak: Op de schaal van Noord- en Midden-Limburg loopt een pilot rondom passend vervoer door inzet van de GGZ Vervoersdienst (24/7) gedurende een periode van 1 jaar voor de vervoersbewegingen voor en na het moment van de beoordeling. Het experiment is gestart op 1 april 2018. Vanuit ZonMw is hiervoor subsidie toegekend. Belangrijk hierin is dat de veiligheid van de professional en de persoon met verward gedrag is geborgd.

Bouwsteen 8. Passende ondersteuning, zorg en straf

Doel: De persoon met verward gedrag krijgt een passende combinatie ondersteuning, zorg of straf. Deze is 24/7 beschikbaar. De ondersteuning of zorg sluit aan bij zijn persoonlijke situatie. Daarbij is aandacht voor de continuïteit daarvan.

Aanpak: Met de regio is gekeken naar de inrichting van passende zorg en ondersteuning. Gezamenlijk is tot de conclusie gekomen dat twee voorzieningen worden gemist in de keten: een herstelvoorziening (herstelhuis) en een time-out voorziening. Ook is de conclusie getrokken dat crisisopvang locaties nog onvoldoende bekend zijn bij partners.

Om die reden worden de volgende resultaten nagestreefd:

- Er wordt inzichtelijk gemaakt welke crisislocaties er zijn voor deze doelgroep, inclusief aantallen, locatie, criteria, financiën, bezetting, etc. Dit wordt uitgevoerd in Q4 2018.
- Opzetten van een time-out voorziening in Noord-Limburg. Deze aanpak wordt verder uitgewerkt in paragraaf 5.2.1.
- In 2019 is de regio voornemens een herstelhuis in te gaan richten. Aanleiding is dat er in de regio een hiaat ervaren wordt in een laagdrempelige herstel-voorziening, welke toegankelijk is voor alle inwoners van Noord-Limburg met een zorgvraag, welke er aan bijdraagt – vanuit een op herstel gerichte visie waarin eigen kracht en regie centraal staat – dat iemand tot rust kan komen, waardoor zwaardere vormen van zorg (zoals opname) kunnen worden voorkomen. Een voorziening waarbij op basis van behoefte een luisterend oor wordt geboden, een gesprek wordt aangegaan, passende ondersteuning wordt geboden en/ of wordt toe geleid naar een mogelijk vervolgtraject. Om dit vorm te geven wordt in Q4 2018 een aanbestedingsprocedure uitgezet.

Daarnaast loopt het project MO2.0. Dit is een samenwerkingsverband van 5 zorgaanbieders welke professionele begeleiding op maat biedt om de dakloze burger zo snel mogelijk (binnen drie maanden) weer een eigen plek te geven. Er zijn voor deze doelgroep in de regio vijf trajecthuizen, waarvan vier in de gemeente Venlo en één in Venray. Voor de doelgroep die vanwege persoonlijke problematiek niet in staat is om in een trajecthuis te wonen, zijn vijf plekken beschikbaar met 24 uren professionele begeleiding en toezicht.

Ten slotte is de verbinding gezocht met het regioplan acute GGZ, o.a. tussen het meldpunt acute GGZ en het niet-acute meldpunt personen met verward gedrag.

Bouwsteen 9. Informatievoorziening

Doel: Om verward gedrag tijdig te herkennen en passende ondersteuning te bieden, is het van belang op het juiste moment over de juiste informatie te beschikken en deze zorgvuldig te kunnen delen.

Aanpak:

Er zijn keten overstijgende afspraken en een handelingskader voor informatiedeling (informatieprotocol), zoals een samenwerkingsovereenkomst met het Veiligheidshuis en een oplegger privacy convenant voor het Zorg- en Veiligheidshuis. Ook is er een gezamenlijke ICT-oplossing, waarbij relevante informatie digitaal kan worden uitgewisseld via GCOS en DPAN.

5.2. Projectactiviteiten

5.2.1 Nieuw in te richten voorziening: Time-out voorziening

Aanleiding: Een gedeelte van de personen die verward gedrag vertoont, komt niet in aanmerking voor een opname, maar het is ook niet verantwoord om ze naar huis te laten gaan. Hierdoor ontstaat er een dilemma: óf toch opnemen zonder medische indicatie óf naar huis laten gaan in de hoop dat het goed gaat. Een

kortdurende acute opvangvoorziening in de vorm van 'time-out' bedden zou hiervoor een oplossing kunnen zijn.

Doel, doelgroep en oplossing. Een time-out voorziening is een prikkelarme, neutrale, veilige voorziening die 24/7 beschikbaar is, met 24/7 toezicht, voor maximaal 24 uur opname doordeweeks (weekend 72 uur). De voorziening richt zich op iedere persoon met verward gedrag die niet naar huis kan of terug kan vallen op het eigen netwerk. Uitzondering zijn 1) personen met somatische problemen (ziekenhuis), 2) personen die zeer agressief zijn of een zwaar strafbaar feit hebben gepleegd (justitie/ cel), 3) personen met een medische indicatie GGZ (crisis bed GGZ), 4) personen die onder het protocol 'Crisisregeling verstandelijk gehandicapten zorg WLZ' vallen (crisis bed VG) en 5) personen met psychiatrische problematiek die onder invloed zijn (uitslaap bed Vincent van Gogh Instituut). Deze voorziening voorziet erin dat een persoon tot rust kan komen of kan 'ontgiften'. Voor iedere persoon die de voorziening verlaat is helder wat de volgende stap is. Hierbij is de primaire insteek voor het vervolg: naar huis wanneer dit kan (eventueel met ambulante begeleiding of ondersteuning) of plaatsing binnen een andere langdurigere opvangvoorziening wanneer dit strikt noodzakelijk is.

Resultaten: Dit project gaat lopen van januari 2019 tot 31 maart 2020. Regionaal worden de volgende resultaten nagestreefd.

- Op 1 april 2019 zijn er twee time-out bedden in de regio ingericht, voor kortdurende opvang (maximaal 24 uur doordeweeks en maximaal 72 uur weekend), 24/7 bereikbaar en met 24/7 toezicht voor alle personen met verward gedrag, die niet elders opgenomen kunnen worden. Dit zijn voor het eerste jaar naar verwachting 240 mensen (gebaseerd op diverse gesprekken met relevante professionals). Om deze bedden operationeel te laten zijn, zijn de volgende zaken vormgegeven:
 - Kader, uitgangspunten, doelgroep zijn vastgesteld
 - Verwijs-, opname en ontslag processen zijn helder en praktisch beschreven. Deze processen raken andere samenwerkingspartners en zijn dan ook samen opgesteld.
 - Professionele ondersteuning is ingericht. Taken en verantwoordelijkheden zijn helder.
- Er is een sociale kaart ingericht rondom vervolgondersteuning. Indien nodig zijn hierover afspraken gemaakt met samenwerkingspartners.
- Er is een monitorings- en evaluatiecyclus ingericht, zodanig dat aan het einde van het project inzicht is in vraag en meerwaarde. Dit evaluatieplan wordt gedragen door potentiële financiers.
- Eind 2019 zijn er afspraken gemaakt met financiers (dit zijn gemeenten en/of de zorgverzekeraars), zodat de time-out voorziening – nadat de meerwaarde is bewezen – kan worden gecontinueerd.

Aanpak

Acties	jan-19	feb-19	mrt-19	apr-19	mei-19	jun-19	Q3 2019	Q4 2019	Q1 2020
1 Locatie									
Keuze maken aanbieder time-out bedden.									
Randvoorwaarden van het time-out concept implementeren op de locatie									
2 Inrichten processen/ afspraken									
Inrichten proces aanmelding en ontslag en beschrijven rollen, taken en verantwoordelijkheden betrokkenen.									
Bijstellen en verfijnen processen op basis van ervaringen									
3 Bekendheid Time-out voorziening									
Opstellen communicatieplan waarin staat beschreven wie op welk moment op welke wijze worden benaderd.									
Implementatie plan.									
4 Maken samenwerkingsafspraken									
Concretiseren afspraken met verwijzers en andere relevante samenwerkingspartners (linken andere bouwstenen)									
Bijstellen en verfijnen afspraken									
5 Inrichten evaluatie en monitoringssysteem									
Bepalen criteria voor registreren en inrichten registratiesysteem conform privacy-wetgeving									
Opstellen en inbedden monitorings- en evaluatieplan									
Tussen en eindevaluatie									

5.2.2. Nieuw in te richten aanpak: inclusieve samenleving

Aanleiding: De intentie is om mensen zo lang mogelijk in de wijk te laten wonen, waarbij ze zoveel als mogelijk gebruik blijven maken van de faciliteiten in de wijk, het eigen netwerk en hun eigen dag invulling behouden. Idealiter zou dit systeem signalerend kunnen werken en tevens worden ingezet om een crisis te voorkomen. Echter dit loopt soms niet zoals gewenst. Signalen worden niet altijd opgepakt of soms ook genegeerd, naasten weten niet waar naar toe te gaan voor hulp, personen weten niet waar ze moeten zijn voor een zinvolle dag invulling of een luisterend oor, het wijkteam wordt nauwelijks gevonden of weet niet wanneer op te schalen. Allemaal zaken die – als ze goed zouden worden opgepakt – bij zouden kunnen dragen dat mensen zich thuis voelen in de wijk, sneller gezien en geholpen zouden kunnen worden, stabiel blijven en mogelijk ook kunnen helpen bij herstel. Kortom, aan een inclusieve samenleving.

Doel en doelgroep: De specifieke doelstelling is acceptatie (in de wijk) van mensen met (potentieel) verward gedrag (destigmatiserend), waarbij zowel (verwarde) burgers zelf, sociale netwerken om de burger heen als ook professionals een signalerende rol hebben om er zorg voor te dragen dat iedereen goed kan wonen en participeren. Een ieder is zich bewust van de eigen verantwoordelijkheid en is bereid elkaar te helpen en ondersteunen waar nodig. Iedereen telt mee en iedereen doet mee. De doelgroep richt zich op bewoners, professionals, personen met verward gedrag en hun naasten in zeven wijken.

Resultaten: Dit project loopt van 1 januari 2019 tot 31 maart 2020. De volgende resultaten worden nagestreefd:

- In Q1 2019 wordt in ieder van de zeven gemeenten één wijk gekozen, waar een aangewezen coördinator in die wijk – op basis van behoefte uit de wijk en gevoelde urgentie – een plan op gaat stellen waarmee een wijk concreet aan de slag kan. Doel van dit plan van aanpak is het bevorderen van inclusie van personen met verward gedrag. Aangezien dit een aanpak op maat betreft, is de invulling per wijk anders. De regio Noord-Limburg kiest er daarmee bewust voor, de aanpak van bottom-up te laten ontstaan. De coördinatoren van de zeven wijken komen periodiek bij elkaar om van elkaar te leren onder leiding van de projectleider. Ook kan op deze wijze ‘overstijgend’ worden geleerd wat werkt en wat niet, wat meegenomen kan worden in de brede uitrol na beëindiging van het project. De wijk maakt daarbij actief gebruik van de toolkit (zie volgende punt).
- Er zijn reeds diverse instrumenten/ producten ontwikkeld voor het bevorderen van inclusie van mensen met verward gedrag. Deze tools richten zich op burgers, naasten, professionals en personen met verward gedrag zelf en hebben verschillende vormen en doelstellingen. I.p.v. iets nieuws te ontwikkelen, worden deze producten geïnventariseerd bij partners in het veld en beschreven in een zogenaamde toolkit. Een ieder die aan de slag wil met dit onderwerp kan gebruik maken van deze toolkit. Voorbeelden van mogelijke instrumenten zijn de training MHFA, buurtcirkel, inloopvoorzieningen, sociale netwerkversterking, voorlichtingsfilm, spel ‘een steekje los’, etc.
- In Q1 2019 is het in iedere wijk/ dorp/ stadsdeel binnen Noord-Limburg helder waar signalen rondom personen met verward gedrag belegd kunnen worden en tevens worden opgepakt. Er is een actieve verbinding tussen de wijkstructuur en het niet-acute meldpunt, zodat signalen vanuit het niet-acute meldpunt doorgezet kunnen worden naar de wijk.

Aanpak

nr	Acties	2019				2020
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
1	Opstellen Toolkit					
	Verzamelen relevante producten en overzichtelijk weergeven					
	In kaart brengen randvoorwaarden per product.					
3	Plan van aanpak per wijk					
	Selectie wijken per gemeente door partners voor wijkaanpak					
	Aanwijzen coördinator per wijk					
	Maken plannen van aanpak					
	Implementatie, bijstellen en verfijnen plannen					
2	Heldere structuur regionaal en per wijk					
	Iedere gemeente maakt per wijk inzichtelijk waar signalen kunnen worden belegd en het proces van afhandeling					
	Afspraken tussen wijkstructuren en niet-acute meldpunt zijn gemaakt					
4	Inrichten evaluatie en monitoringssysteem					
	Opstellen monitorings- en evaluatieplan en inbedden plan in processen					
	Tussen- en eindevaluatie					

5.2.3 Aanpak verbinden bouwstenen

Aanleiding

Iedere bouwsteen staat niet op zich. De verbinding tussen de bouwstenen is essentieel. Deels is deze al gelegd (bv tussen de beoordelingslocatie en passend vervoer), deels dient deze nog gelegd te worden (bv tussen het niet-acute meldpunt en de aanpak 'inclusieve samenleving'). Zonder deze verbindingen kan er geen sluitende aanpak zijn, immers de overgangen zijn essentieel om de aanpak sluitend te maken.

Uitgangspunten aanpak

Bij het ontwikkelen en implementeren van de aanpak wordt uitgegaan van de volgende uitgangspunten:

- Er wordt zoveel als mogelijk aangesloten bij bestaande initiatieven en voorzieningen.
- Focus ligt zowel op de invulling van de bouwstenen als op de verbinding ertussen.
- Initiatieven kunnen op diverse niveaus ontwikkeld worden (lokaal, regionaal, provinciaal). Inbedding lokaal staat voorop.
- Financiële borging is gegarandeerd na succesvolle projectperiode.
- Het is een organisch groeimodel, waarin we lerend bijsturen.
- Investeren in draagvlak en samenwerking is gedurende het hele proces onmisbaar.
- Het inrichten van een aanpak richt zich op het verbeteren van de kwaliteit van zorg en ondersteuning, vroeg-signalering en het verbeteren van de efficiëntie van de aanpak.

Inrichten nieuwe interventies

Zoals in hoofdstuk 5 beschreven, worden er 2 nieuwe initiatieven ingericht. Ook wordt de aanbestedingsprocedure in gang gezet voor het herstelhuis, zodat dit in 2019 kan worden opgezet. Deze investering valt buiten deze aanvraag, maar maakt wel onderdeel uit van de sluitende aanpak.

Verbinding leggen tussen bouwstenen

Om een optimale verbinding te kunnen leggen tussen de bouwstenen wordt door de projectleider in samenspraak met regionale partners de drie volgende stappen doorlopen.

Stap 1: Inzicht krijgen in verbindingen en hiaten bouwstenen

Dit inzicht wordt door de projectleider met relevante samenwerkingspartners op de volgende manier gecreëerd:

- Er worden enkele persona's uitgewerkt (dit zijn personen met verward gedrag in verschillende uitingsvormen en situaties) welke 'ergens' in de keten binnen komen. Vanuit deze persona's wordt de keten doorlopen, waarbij helder wordt welke verbindingen nodig zijn om de persoon de juiste zorg en ondersteuning te kunnen bieden.
- Er wordt daarnaast geïnventariseerd bij diverse professionals welke verbindingen er nodig zijn en tevens waar zij vinden dat de hiaten liggen.
- Bovenstaande informatie wordt gebundeld, waardoor er inzicht ontstaat in de noodzakelijke verbindingen én de hiaten.

Stap 2: Leggen verbinding of verbeteren verbindingen

Om de benodigde verbindingen tussen de bouwstenen te kunnen maken of bestaande verbindingen te verbeteren worden de volgende stappen gezet:

- Gewenste uitgangssituatie wordt beschreven.
- Betrokkenen worden in kaart gebracht.
- Gezamenlijk wordt gekeken wat er voor nodig is om de gewenste situatie te bereiken.
- Projectleider zorgt voor de benodigde afspraken, randvoorwaarden, etc. met als resultaat dat de verbinding wordt gelegd.
- Implementatie, monitoring en bijsturen randvoorwaarden en afspraken.

Stap 3: Oplossingen zoeken voor mensen die tussen de wal en het schip vallen

Ondanks dat alle bouwstenen worden ingericht en de verbindingen worden gelegd, kan het nog zo zijn dat in de praktijk mensen tussen de wal en het schip vallen.

Indien dit het geval is, wordt de casuïstiek belegd bij één partner (het Zorg en Veiligheidshuis), welke de verantwoordelijkheid neemt om partijen bij elkaar te brengen om gezamenlijk te gaan kijken naar een oplossing voor betreffende persoon. Met deze partner maakt de gemeente in Q1 2019 concrete afspraken (mogelijk aanvullend op de huidige afspraken die er al zijn), waardoor deze organisatie het mandaat heeft deze regionale rol te vervullen. Deze werkwijze wordt gemonitord en bijgestuurd waar nodig.

Het tijdspad voor bovenstaande stappen wordt hieronder weergegeven.

nr	Acties	2019				2020			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
1	Inzicht krijgen in verbinding en hiaten bouwstenen								
	Uitwerken persona's								
	Inventarisatie bij professionals, welke verbindingen nodig zijn en hiaten er zijn.								
	Bundelen en analyseren informatie								
2	Leggen of verbeteren verbindingen								
	Beschrijven gewenste uitgangssituatie								
	In kaart brengen betrokkenen								
	In kaart brengen stappen en behoeften voor behalen uitgangssituatie								
	Inrichten benodigde afspraken en randvoorwaarden								
	Implementatie, monitoring en bijsturing.								
3	Oplossingen voor mensen tussen wal en schip								
	Afspraken maken met Zorg en Veiligheidshuis								
	Monitoren en bijsturen waar nodig.								

6. SWOT-analyse

Sterktes	
- Aanpak draagt bij aan destigmatisering en normalisering. - Aanpak werkt de-escalerend. - Samenwerking tussen partners in de regio is goed.	
Kansen	
- Landelijk is er toenemende aandacht voor de doelgroep personen met verward gedrag - Het voorziet in een behoefte waardoor draagvlak regionaal breed is. - Burgers kunnen 'last' hebben, waardoor de urgentie om het samen op te pakken sterker is. - Meer aandacht voor de participatie-samenleving - Er is al samenwerking tussen relevante partijen, zoals in MO 2.0. De samenwerkingsbereidheid rondom dit thema is ook groot.	
Zwaktes	Maatregelen
- Professionals hebben het druk, waardoor de prioriteit vaak gaat naar directe cliëntenzorg en minder naar zaken die aanpalend zijn (denk aan maken van samenwerkingsafspraken, registratie, etc.). - Er wordt al veel aan burgers gevraagd door de diverse transitie. Dit komt daar nog eens bij. Ook willen mensen zich niet altijd 'bemoeien' met anderen vanwege mogelijke represailles - Door allerlei actuele ontwikkelingen kan de focus van organisaties intern gericht zijn i.p.v. extern gericht. - Diverse partijen hebben diverse belangen, kaders, verantwoordelijkheden en budgetten wat samenwerking in de weg kan staan. - Mensen moeten open staan voor deze aanpak en ook 'gevonden' worden. Sommigen vinden hulp vragen lastig of zijn niet zichtbaar. - Er zijn geen harde cijfers op dit moment beschikbaar en deze zijn op onderdelen lastig te genereren.	- Professionals/instellingen vanuit de inhoud meekrijgen. Meerwaarde laten ervaren. Dit is al gedaan door partijen te betrekken bij het opstellen van het plan van aanpak. - Er is gezorgd voor bestuurlijk commitment op het plan van aanpak en de te nemen stappen. - Aansluiten bij bestaande initiatieven, ontwikkelingen en faciliteiten. - Nemen van kleine, concrete stappen en zorgen dat een ieder op elke stap is aangehaakt. - Zorgen voor concrete handvatten waardoor burgers zich ontlast voelen en ook mensen met verward gedrag 'verleid' worden om mee te gaan doen. - Zowel bij de start als gedurende het project wordt gezocht naar handvatten om resultaten meetbaar te maken, zodat de meerwaarde van de aanpak aantoonbaar kan worden gemaakt.
Bedreigingen	Maatregelen
- Incidenten en/of negatieve aandacht voor personen met verward gedrag kan voortgang belemmeren. - Moeilijk om stigma te doorbreken. - Er zijn diverse initiatieven welke zich richten op deze doelgroep. Gevaar voor versnippering. - Zorgmijders worden eerder vergeten dan personen die 'overlast' veroorzaken. Belangrijk is om ook deze groep in het oog te houden en aanbod op te ontwikkelen.	- Door in dit project een aanpak te creëren voor het bevorderen van een inclusieve samenleving, kan een stigma worden doorbroken en wordt er eerder gesignaleerd, o.a. ook bij zorgmijders. - Alle relevante partijen die betrokken zijn bij de zorg en ondersteuning van de doelgroep zijn betrokken, waardoor versnippering wordt voorkomen.

7. Monitoring en evaluatie

Om te kunnen beoordelen of de beoogde doelstellingen en resultaten zijn bereikt, wordt door de projectleider een monitorings- en evaluatieplan opgesteld en uitgevoerd. Deze richt zich zowel op de nieuw ingerichte interventies als op de sluitende aanpak in zijn geheel/ de verbinding tussen de bouwstenen. De verschillende niveaus worden hieronder toegelicht.

Daarnaast worden de gevraagde data aangeleverd bij ZonMw voor externe monitoring en evaluatie.

1. Monitoring en evaluatie van de in te richten bouwstenen

Binnen de projectperiode worden twee nieuwe initiatieven ingericht. Per interventie wordt er informatie opgehaald, gemonitord en geëvalueerd. Hieronder wordt dit op hoofdlijnen beschreven:

- **Beschrijving behaalde resultaten:** Er wordt beschreven of de resultaten zijn behaald (zoals twee time-out bedden, toolkit, etc) en wat succesfactoren, dan wel knelpunten zijn geweest in het behalen van de resultaten.
- **Registratie door professionals:** Er worden gegevens geregistreerd over aantallen, doelgroep, aard vraag, soort en duur aanbod, etc.
- **Interviews/ panelgesprekken gebruikers:** Er wordt input verzameld over de ervaringen van de gebruikers van de interventie (zoals bij de doelgroep zelf, naasten en/of professionals).
- **Analyse gegevens:** Op twee momenten wordt de opgehaalde informatie geanalyseerd (september en februari). Hiertoe worden de registraties/verzamelde input bij elkaar gebracht en besproken/geduid door de projectgroep. Na de tussentijdse evaluatie wordt zo nodig bijgestuurd.
- **Eenvoudige business case per interventie:** waarbij – op basis van aannames zoals vastgesteld door specialisten – een inschatting wordt gemaakt wat gebeurd zou kunnen zijn indien de interventie niet was ingezet. Zo zou een signaal indien deze niet vroegtijdig wordt opgepakt in een crisis kunnen resulteren. Deze baten kunnen dan tegenover de kosten van de interventie worden gezet.

2. Monitoring en evaluatie sluitende aanpak/ verbinding tussen de bouwstenen

Om de verbinding tussen de bouwstenen te kunnen monitoren wordt door de projectleider geëvalueerd op de volgende zaken:

- Beschrijving proces-indicatoren:
 - o Projectleider beschrijft 1) welke interventies onder welke bouwsteen worden geïmplementeerd, 2) wie betrokkenen zijn, 3) of de interventie is ingebed of nog in ontwikkeling is, 4) wat de kwaliteit is van de interventie (goed – verbeteringen mogelijk) en 5) hoe de interventies binnen de bouwsteen samenhangen.
 - o Geoperationaliseerde nieuwe werkafspraken tussen betrokkenen om overgangen bouwstenen te versoepelen.
- Verzamelen uitkomst-indicatoren bij start (nulmeting), midden (tussenmeting) en einde project (eindmeting):
 - o **Middels dataverzameling door het Zorg en Veiligheidshuis:** Aantal personen wat tussen wal en schip valt neemt af.
 - o **Middels interviews:** Tewredenheid samenwerkingspartners neemt toe.
 - o **Middels interviews:** Tewredenheid personen (vermoeden) verward gedrag neemt toe.
 - o **Middels interviews:** Tewredenheid direct betrokkenen neemt toe.
 - o **Middels methodiek effectencalculator:** Kosten worden gereduceerd door efficiëntere procesinrichting.
 - o **Middels analyse gegevens:** Er kan redelijkerwijs worden aangenomen dat de kosten en baten met elkaar in balans zijn of de baten zwaarder wegen dan de kosten.

8. Borging t.b.v. continuïteit van samenwerking, expertise en financiën

De gemeenten in Noord-Limburg hebben aangegeven deze aanpak te continueren en te financieren in gezamenlijkheid met betrokken samenwerkingspartners, indien blijkt dat het succesvol is. Hiertoe zullen gedurende het project concrete afspraken over worden gemaakt.

In grote lijnen is het succesvol wanneer de indicatoren zoals per interventie (bouwsteen) zijn benoemd, worden behaald en de aansluiting van de bouwstenen op elkaar is aangetoond (a.d.h.v. bovenbeschreven proces- en uitkomstindicatoren)

De vormgegeven samenwerking zal gecontinueerd worden. Samenwerkingspartners geven daarnaast aan zelf de verantwoordelijkheid te nemen de opgedane expertise te gaan borgen. Streven is dit regionaal in te bedden in bestaande structuren. Mocht dit niet mogelijk zijn, dan kan de projectstructuur worden gecontinueerd.

Daarnaast is er voor gekozen het projectleiderschap te beleggen bij een persoon in dienst van de gemeente Horst aan de Maas (en geen externe projectleider), waardoor de opgedane expertise wordt geborgd binnen de gemeenten.

Samenwerkingsovereenkomst 'Regionale aanpak personen met verward gedrag Noord-Limburg'

De ondergetekenden:

1. Gemeente Horst aan de Maas, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door mevrouw B. Op de Laak
2. Gemeente Beesel, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer B. Jacobs
3. Gemeente Gennep, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer P. Lucassen
4. Gemeente Peel en Maas, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer R. van Kessel
5. Gemeente Venlo, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer J. van der Heijden
6. Gemeente Venray, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer dr. J.J.P.M. Gilissen
7. Coöperatie VGZ, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer G. Prins
8. GGD Limburg-Noord, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer J.J. Rooijmans
9. Hulp bij Dementie regio Noord-Limburg, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de mevrouw L. Dickhoff-Evers
10. Humanitas Noord-Limburg, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer R. Derkx
11. Koraal NML, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer D. de Koning
12. Vincent van Gogh, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door mevrouw P.M. de Bruijn
13. Zorg en Veiligheidshuis Limburg-Noord, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door mevrouw J. Kok
14. Mee NML, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer A. van Bommel
15. MET ggz, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer drs. J.A.W. Vermeulen
16. Mutsaersstichting, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer M. Hintzen
17. Nationale Politie, eenheid Limburg, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer G.M. van der Meer
18. Platform Noord- en Midden-Limburg, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door mevrouw M. Verlinden
19. Stichting PSW, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer drs S.C.J.H. Bodde
20. Stichting Synthese, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer W. H. Gort
21. Vorkmeer, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door mevrouw J. van Loon
22. Zelfregie B.V., te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door mevrouw J.S. Visser-Huisman
23. De Zorggroep., te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door mevrouw M. van de Mortel

Overwegende dat:

- a. De samenwerkingspartners machtigen hierbij de Gemeente Horst aan de Maas, om op te treden als penvoerder voor de subsidieaanvraag van het project 'Regionale aanpak personen met verward gedrag Noord-Limburg' in het kader van de ZonMw oproep 'Regionale aanpak verward gedrag'.
- b. De projectpartners hebben middels het project als doelstelling om een sluitende aanpak voor personen met verward gedrag te realiseren, zodanig dat deze doelgroep passende zorg en ondersteuning ontvangt op het juiste moment en dat zorg gecontinueerd blijft. Gedurende de projectperiode worden een time-out voorziening en een aanpak inclusieve samenleving ontwikkeld, en daarnaast worden de bouwstenen voor een sluitende aanpak met elkaar verbonden.
- c. De uitwerking van de geplande werkwijze, activiteiten en financiën van het project zijn vormgegeven in een subsidieaanvraag die is ingediend bij ZonMw met de titel 'Regionale aanpak personen met verward gedrag Noord-Limburg'. Deze aanvraag maakt integraal onderdeel uit van deze overeenkomst.
- d. De projectpartners erkennen dat ieders respectievelijke rechten en plichten worden beheerst door de bepalingen van deze overeenkomst.

Verklaren te zijn overeengekomen:

1. Gemeente Horst aan de Maas dient de aanvraag in namens het samenwerkingsverband en is penvoerder van het project. De projectleider vanuit de Gemeente Horst aan de Maas is verantwoordelijk voor de uitvoering en coördinatie van het project en verzorgt het contact met projectpartners en met ZonMw. Alle communicatie omtrent de aanvraag met ZonMw verloopt via de Gemeente Horst aan de Maas.
2. De penvoerder stuurt alle relevante correspondentie door naar de projectpartners. De projectpartners leveren op verzoek van de penvoerder alle gewenste informatie die de penvoerder noodzakelijk acht voor het juist informeren van ZonMw omtrent inhoudelijke en financiële rapportage.
3. De looptijd van het project bedraagt 24 maanden. De geplande startdatum is 1 januari 2019 en de verwachte einddatum is 31 december 2020.
4. De projectwerkzaamheden en het budget worden uitgevoerd zoals vastgelegd in de subsidieaanvraag die is ingediend bij ZonMw met de titel 'Regionale aanpak personen met verward gedrag Noord-Limburg'.
5. De projectpartners vervullen een actieve rol in de diverse overleggen die in het kader van het project worden uitgevoerd en stemmen onderling de werkzaamheden af, zodat gezamenlijke besluiten genomen kunnen worden.
6. Een ervaringsdeskundige van het Platform Noord- en Midden Limburg GGZ & OGGZ wordt inhoudelijk bij het project betrokken.
7. Resultaten worden gedeeld met projectpartners en ZonMw gedurende het project en na afloop van de projectperiode.

Slotbepalingen:

1. De overeenkomst geldt voor de duur van het project.
2. Alleen onder opgave van gegronde redenen wordt een beëindiging van de overeenkomst overeengekomen.
3. Indien projectpartners de gemaakte afspraken niet na kunnen komen of de samenwerking wensen te beëindigen, kan de overeenkomst enkel gewijzigd worden bij overeenstemming tussen alle projectpartners.