

Technische vragen

Van : Gouda Positief/Sjane-Marie Koppers

Datum vraag : 26 mei 2020

Onderwerp : Gemeenschappelijke regeling RDOG HM

Datum antwoord: 27 mei 2020

Naar aanleiding van de mondeling gestelde vraag over de omvang en opzet van het programma RDPG2024 tijdens de informatiebijeenkomst op 13 mei jl. heeft de fractie van Gouda Positief de volgende additionele technische vragen ten aanzien van het programmaplan en programmabegroting:

Het programma is ambitieus en omvat drie doelen. Hierop is ook de programmabegroting afgestemd.

Vraag 1: indien de focus van het programma alleen zou liggen op 1) gezonde en betrouwbare bedrijfsvoering (basis op orde Baten A,B,C) en 3) datagedreven (basis op orde met verwijzing naar actie 21/23/25/27) wat betekent dit dan voor de omvang van programmamanagement zoals aangeven in de programmabegroting?

Antwoord:

Als het programma RDOG2024 zich zou concentreren op de bovengenoemde onderdelen vervalt de samenhang in het programma. Zaken rondom governance (interne aansturing/leiderschap en aansturing door gemeenten), strategische vermogen van de RDOG en investeren in de kwaliteit van teams komen dan te vervallen. Dit zijn cruciale onderdelen voor een krachtige RDOG in de toekomst. De alsdan niet uit te voeren onderdelen worden in het programma voor een belangrijk deel door interne medewerkers uitgevoerd of door inkoop van diensten door derden. De impact op de omvang van het programmamanagement is daarmee beperkt. Dit zou een geschatte reductie van 10-15% van (externe en interne) programmakosten kunnen opleveren. Opgemerkt moet worden dat de externe inzet programmamanagement gericht is op het organiseren van executiekraacht en het on-the-job opleiden van interne programmamanagers gedurende de eerste twee jaar van het programma RDOG2024.

Vraag 2: In de programmaplanning is sprake van uitloop van enkele van de 31 genoemde acties in 2022 en 2023, waarom wordt dan aangegeven dat het programmamanagement/programmaorganisatie waarschijnlijk doorloopt in 2022 en 2023?

Antwoord:

Dank u wel voor de opmerkzaamheid over de formulering. Wij gaan ervan uit dat de programmaorganisatie tot het eind van het programma in stand blijft, maar zal worden afgeschaald op basis van de lopende programma-activiteiten. De (interne) kosten lopen daarom door, en worden opgenomen in de begroting 2022.

Vraag 3: Kan concreet aangeven worden tot welk niveau de Programmaorganisatie afgeschaald wordt aan eind 2021? Of resulteert dit in opnieuw in een vraag voor een extra bijdrage?

Antwoord:

Dat kan de RDOG op dit moment nog niet aangeven, de programmakosten in 2022 (en verder) zullen in de begrotingen voor die jaren worden opgenomen en geen separate investeringsvraag zijn. Dit zal zichtbaar zijn in de tweede businesscase (december 2020), waarbij nog keuzes kunnen worden gemaakt door de portefeuillehouders/gemeenten.

Vraag 4: In de beantwoording van de vraag aan de SGP wordt gesteld dat de 450K voor doorontwikkeling van de competenties dat de post structureel is omdat de salarissen van de ontbrekende functionarissen worden doorbetaald. Echter, deze staan in de begroting apart benoemd. Dus, wat waar wordt het bedrag van 450K aan uitgegeven?

Antwoord:

Het antwoord aan de SGP is ontleend aan het programmaplan (programmaliijn 5). De kosten zijn gekoppeld aan programmadoelen, niet direct aan de programmaliijnen. De ambities in het programma RDOG2024 vragen om een andere manier van werken binnen de organisatie. De komende periode zullen daarom projecten worden opgestart om deze ontwikkeling in gang te zetten, zoals het ontwikkelen van vereiste competenties, scholing, coaching en een leiderschapstraject voor het management. In BC1 is hiervoor een structureel bedrag van €450.000 opgenomen (ongeveer 1 % van de loonsom). Daarnaast zijn structurele kosten (fte-en) voor invullen van noodzakelijke functionarissen. Deze komen deels ten goede aan programmaliijn 5.