



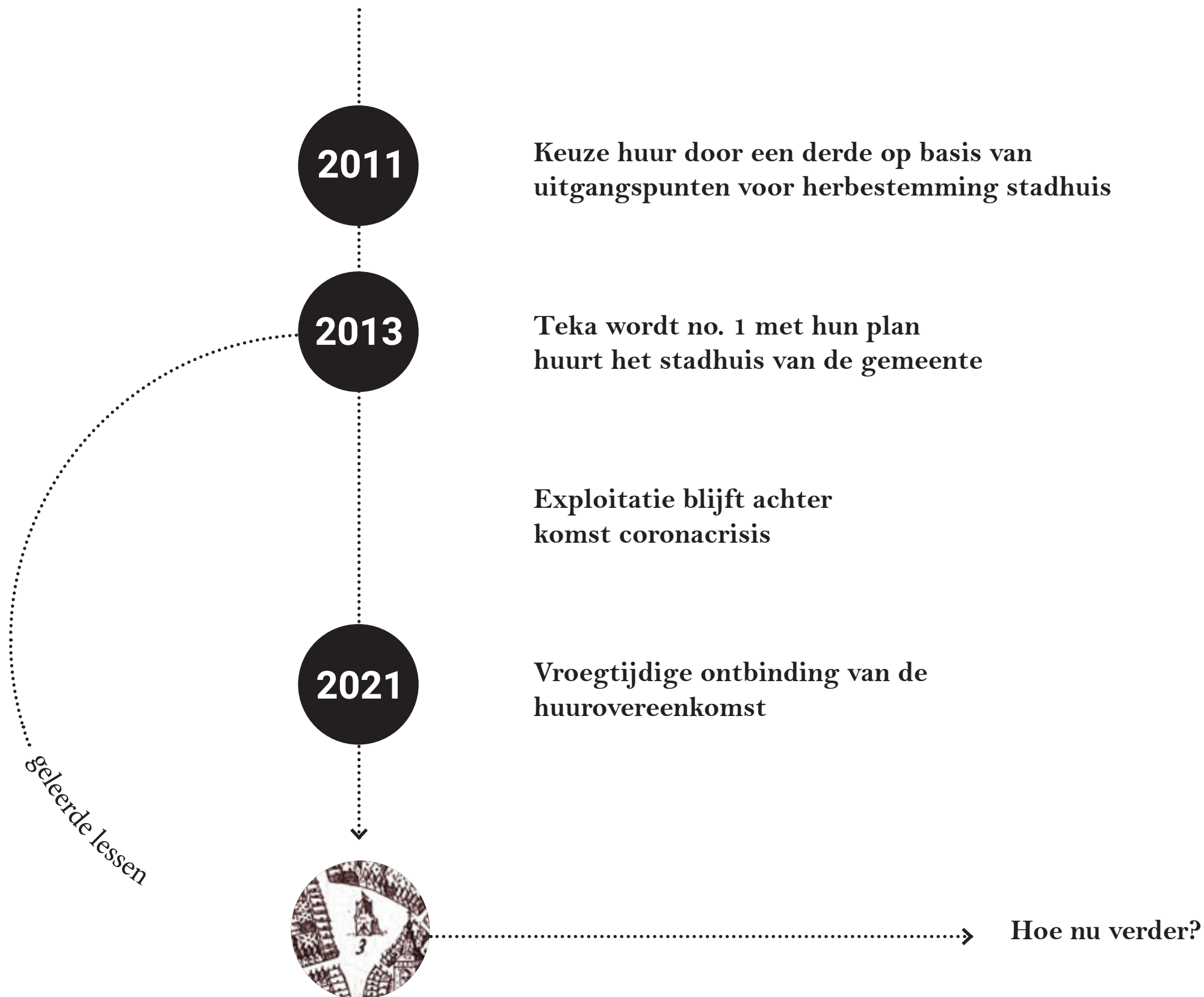
Herbestemming stadhuis

Commissie Samenleving
9 juni 2021

We shape our buildings;
afterwards our buildings shape us.

Toespraak in de House of Lords, 28-10-1943

Aanleiding en urgentie





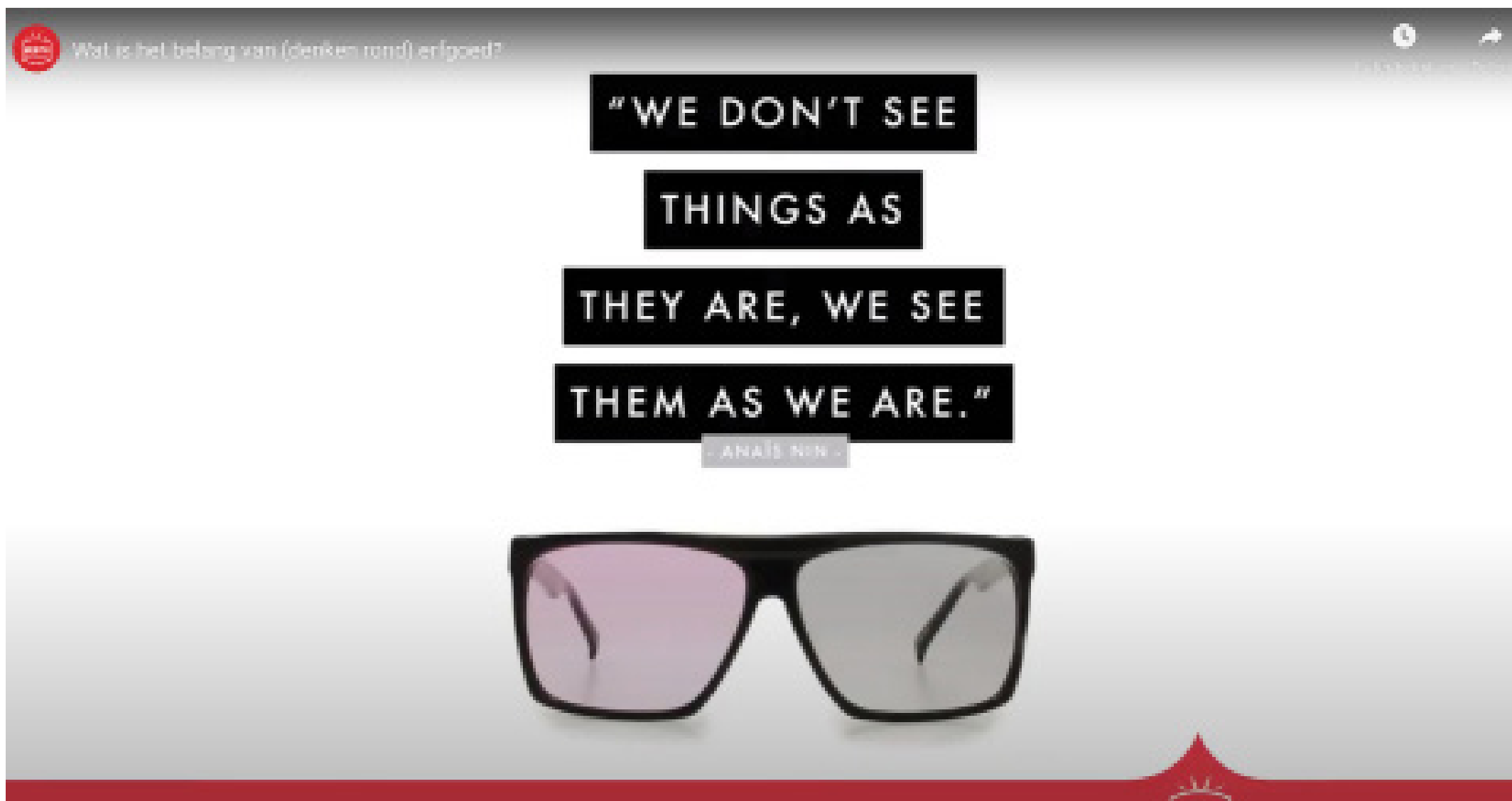
Geleerde lessen

+ maatschappelijke betekenis

publieke waarde, beleving, eigenaarschap

+ verbinding met de stad

toegankelijkheid, inclusie, openstelling



1 • Voorstel voor aanscherping van de al fungerende uitgangspunten met:

- *Hoofdinfilling publieke functie*
- *Betaalbaarheid voor onze inwoners*
- *Invulling bij voorkeur door (coalitie van) lokale partijen*
- *Verbinding met cultuurhistorische trekpleisters*
- *Een concept waarin de maatschappelijke meerwaarde belangrijker is dan maximaliseren van huurredement*

(p3. raadsvoorstel)

Narratief: de betekenis vanuit het verleden en heden gebruiken om te bouwen aan het verhaal van de toekomst.

Wat is de betekenis van het stadhuis
in drieluik van verleden- heden-
toekomst? → procesvoorstel
toekomst

heden

> de **maatschappelijke waarde** van
dit rijksmonument als hart van de
stad met publieke functie.

verleden

> De **cultuurhistorische waarde** is
de aan een bouwwerk of een gebied
toegekende waarde gekenmerkt door
het beeld dat is ontstaan door het
gebruik dat de mens in de loop van
de geschiedenis heeft gemaakt.

cultuurhistorische as Gouda

iconen vertolken het verhaal van je stad

- de Waag
- Stadhuis
- de Sint Jan
- Museum Gouda

Bouwstenen proces herbestemming stadhuis



Conceptontwikkeling op basis van narratief

Programmering van functies

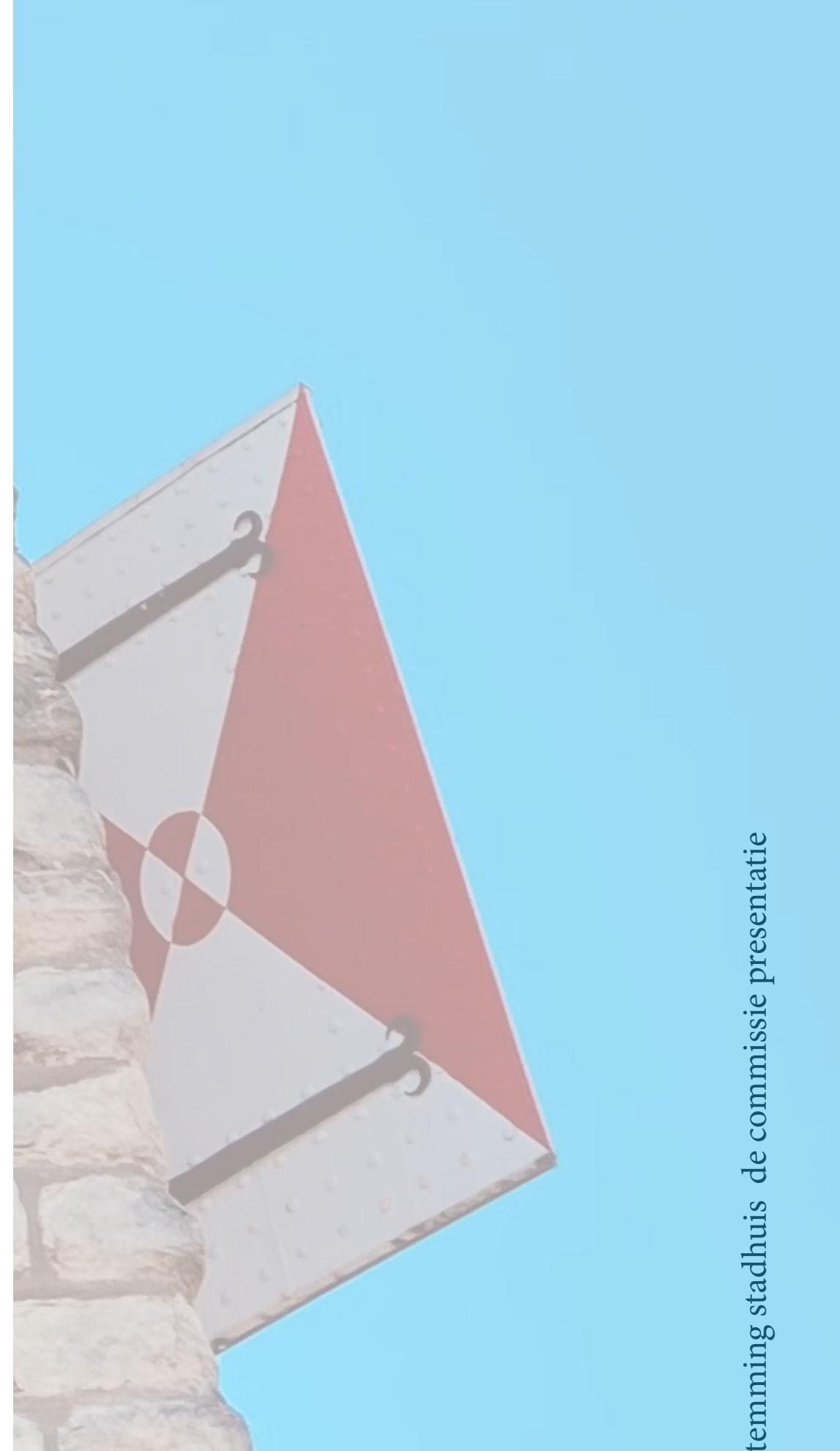
Duurzaamheid

Inclusiviteit (VN verdrag)

Technische haalbaarheid

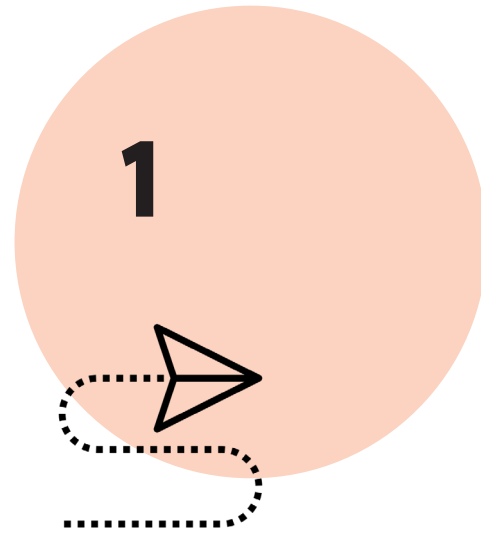
Partipatietraject

Financiële haalbaarheid: kosten en opbrengsten



2. procesvoorstel

(bijlage 1 raadsvoorstel: stappenplan)



De start

- De geleerde lessen van afgelopen jaren gebruiken in het aanscherpen van de vastgestelde uitgangspunten en criteria.
- Het procesvoorstel en de aangescherpte uitgangspunten worden ter beeld en oordeelsvorming behandeld in commissie samenleving en ter besluitvorming voorgelegd aan de gemeenteraad.



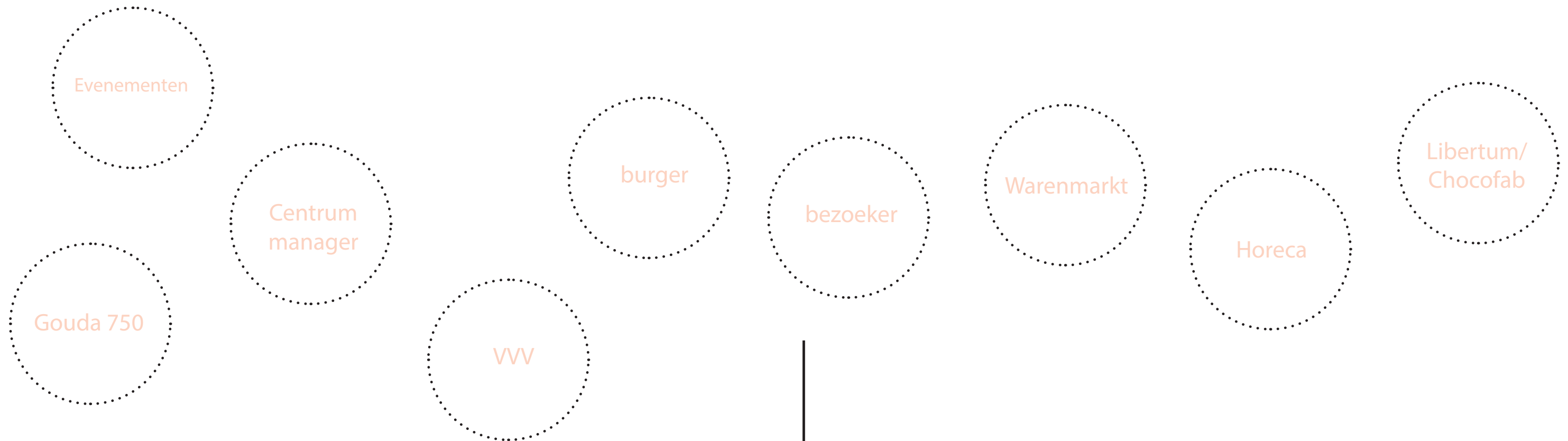
Verhalen ophalen

—————> wat is het Speelveld?

- De waarde van het stadhuis voor de inwoner (lokaal) en de bezoeker (internationaal) duiden.
- Inzicht in de manier waarop het gebouw van waarde is (in programmering en in architectonische kenmerken) voor de gebruiker.

Speelveld

Voeden van het narratief voor de conceptontwikkeling



(zie bijlage 1 voor inhoud projectstructuur)

Klankbordgroep:

Denkkracht benutten in conceptontwikkeling

team van lokale experts, (museum) directeuren, professoren, kunstenaars en filosofen.

**Concept ontwikkeling
herbestemming stadhuis**

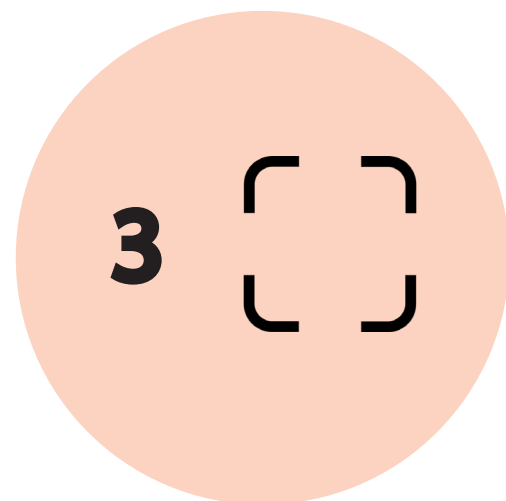
Strategisch kernteam

Het cultuurhistorisch narratief en de vertaling in een concept en programmering voorleggen.

Operationeel team

(ambtelijk) Expertise ter onderbouwing van het concept of toetsing van de haalbaarheid.

Specialisten consulteren indien nodig



De basis

- Inzicht in de opgaven die er liggen om het gebouw ter verduurzamen en inclusiever/toegankelijker te maken.
- Verkenning van programmering in relatie tot maatschappelijke betekenis en verbinding met de stad.



Conceptontwikkeling

Het ontwikkelen van een nieuw concept voor het stadhuis waarbij de samenwerking wordt gezocht met lokale culturele partners én landelijk experts. De opbrengst van stap 2 wordt gebruikt ten behoeve van de conceptontwikkeling.

Resultaat:

Een nieuw concept voor het stadhuis waarbij het plan wordt omschreven en gevisualiseerd.



Haalbaarheid

Gedurende het proces worden de financiële, technische en contractuele haalbaarheid van het plan getoetst. Er wordt een onderzoek gedaan naar de maatregelen die nodig zijn voor duurzaamheid en inclusie en expliciet gemaakt wat de financiële consequenties voor de huuropbrengst zijn in relatie tot de conceptontwikkeling, met bijbehorende investeringen en opbrengsten.

Na stap 5 wordt het concept met de financiële consequenties door het kernteam gepresenteerd in de gemeenteraad.



Verhaal vertellen

Aan de hand van de input vanuit het proces (stap 2) vertellen we het concept voor het nieuwe stadhuis aan het gehele speelveld.

De leden van het kernteam presenteren het definitieve concept aan de **gemeenteraad** inclusief de haalbaarheidsstudie en de mogelijk financiële consequenties.



Het plan

Aan de hand van de input vanuit het proces (stap 2) vertellen we het concept voor het nieuwe stadhuis aan het gehele speelveld.

De leden van het kernteam presenteren het definitieve concept aan de gemeenteraad inclusief de haalbaarheidsstudie en de mogelijk financiële consequenties.

Participatie herbestemming stadhuis

Burger

- Consultatieve rol in het begin van het proces ter voeding van het concept
- Delen van het nieuwe concept aan het einde van het proces

Speelveld

- Consulteren indien nodig gedurende proces

Gemeenteraad

- Vaststellen aangescherpte uitgangspunten
- Instemmen procesvoorstel
- Instemmen conceptvoorstel met haalbaarheidsstudie met mogelijk financiële effecten



Gevraagd besluit

1. Instemming met het procesvoorstel voor de herbestemming van het stadhuis. (bijlage 1)
2. De aangescherpte uitgangspunten voor herbestemming vast te stellen

Deze presentatie is ter ondersteuning van het raadsvoorstel herbestemming stadhuis en de toegevoegde bijlage