

Raadscommissie bestuur

Toekomst evenementen

18-9-2023



Inspiratie voor Gouda?

Welk evenement zou een voorbeeld voor Gouda kunnen zijn?

Wat maakt een evenement van toegevoegde waarde voor een stad?



Het evenementen dilemma

Na Gouda750 is het wel duidelijk dat het evenementen aanbod in Gouda niet echt bruisend meer is en over 10 jaar is er misschien niet veel meer over.



Wat is er nodig om de huidige doelstellingen van het bestaande evenementenbeleid wel waar te maken?



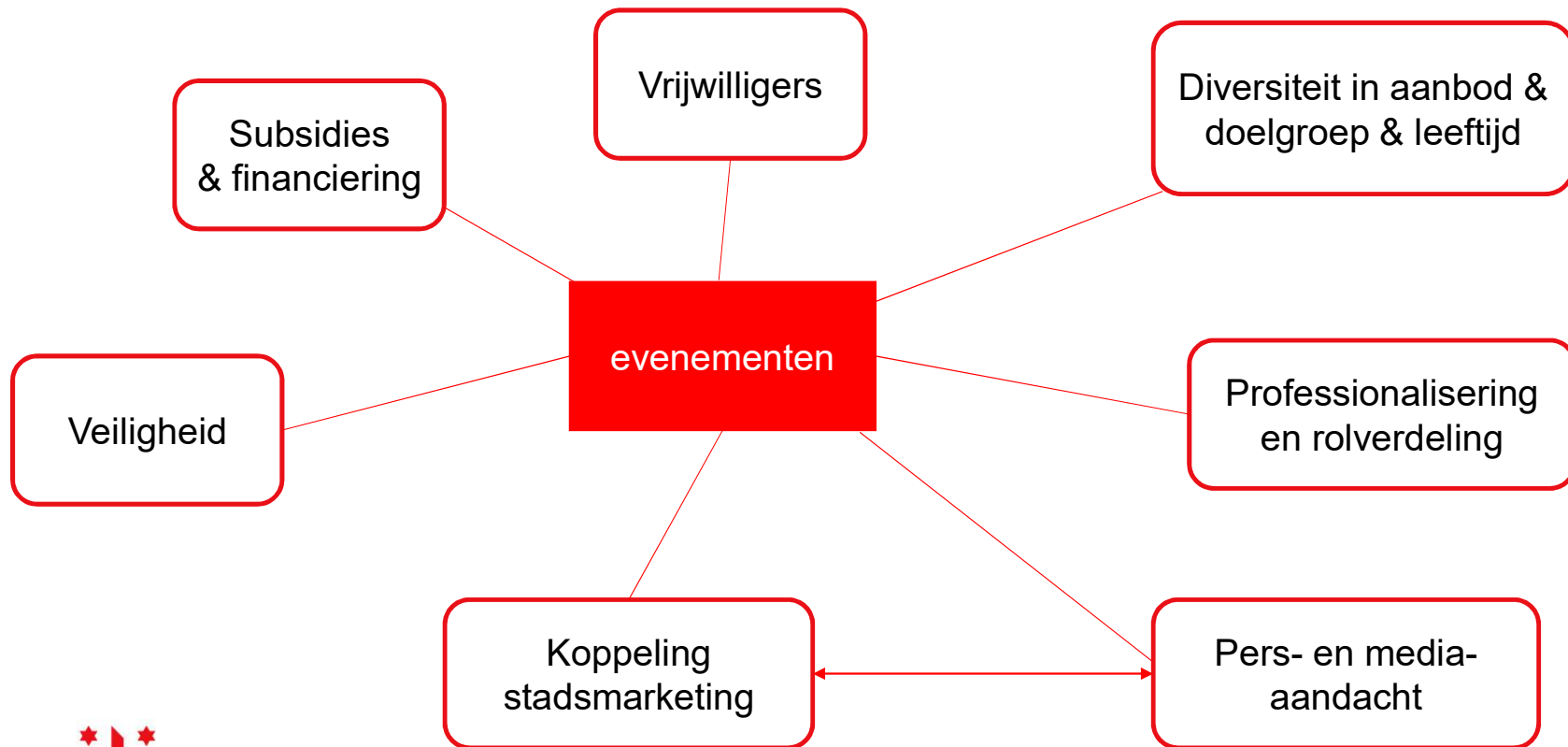
Hoe zorgen we voor vernieuwing, innovatie en creativiteit in het evenementenveld?



En hoe zorgen we dat deze evenementen, nu en in de toekomst, op een veilige manier worden georganiseerd?

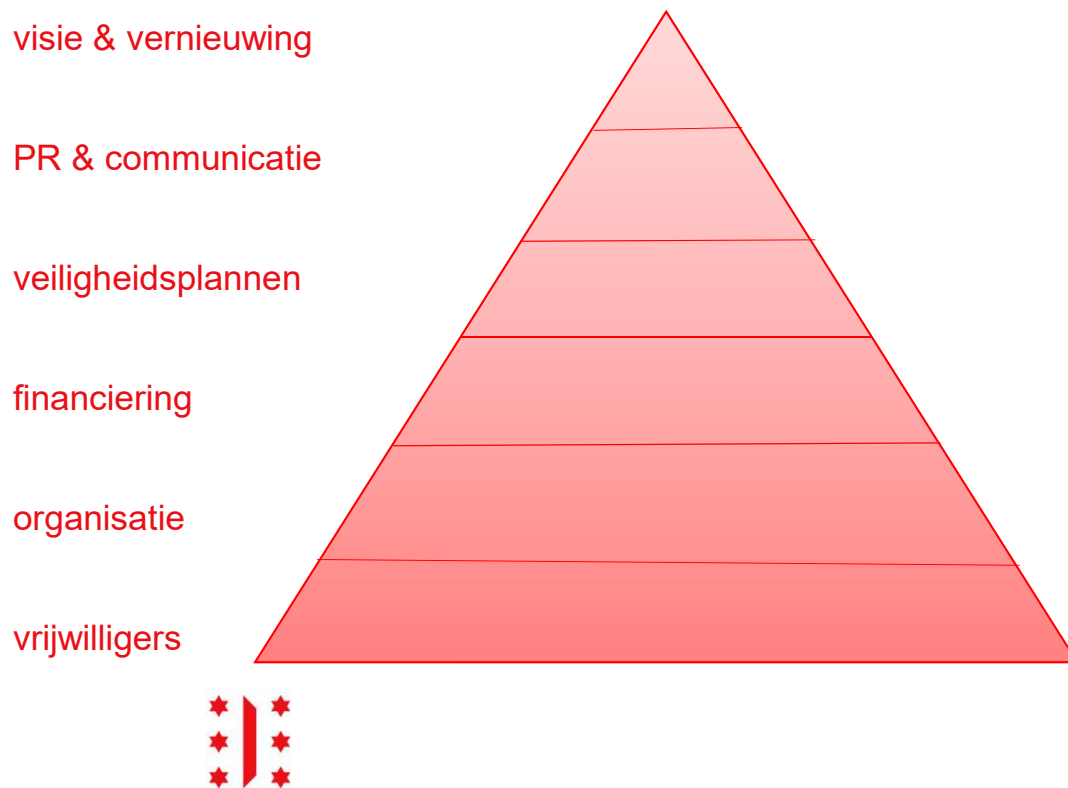


Randvoorwaarden en uitdagingen



Piramide van Maslow

Waar zit de tijd en energie van organisaties?



Evenementenbeleid

Evenementen in Gouda zijn belangrijk voor:

- de aantrekkelijkheid van Gouda,
- de sociale cohesie binnen de stad,
- voor de promotie van de stad,
- voor het imago van de stad
- en voor de economische ontwikkeling van Gouda.

We ondersteunen evenementen die:

hun oorsprong
hebben in de
kenmerkende
waarden van de stad

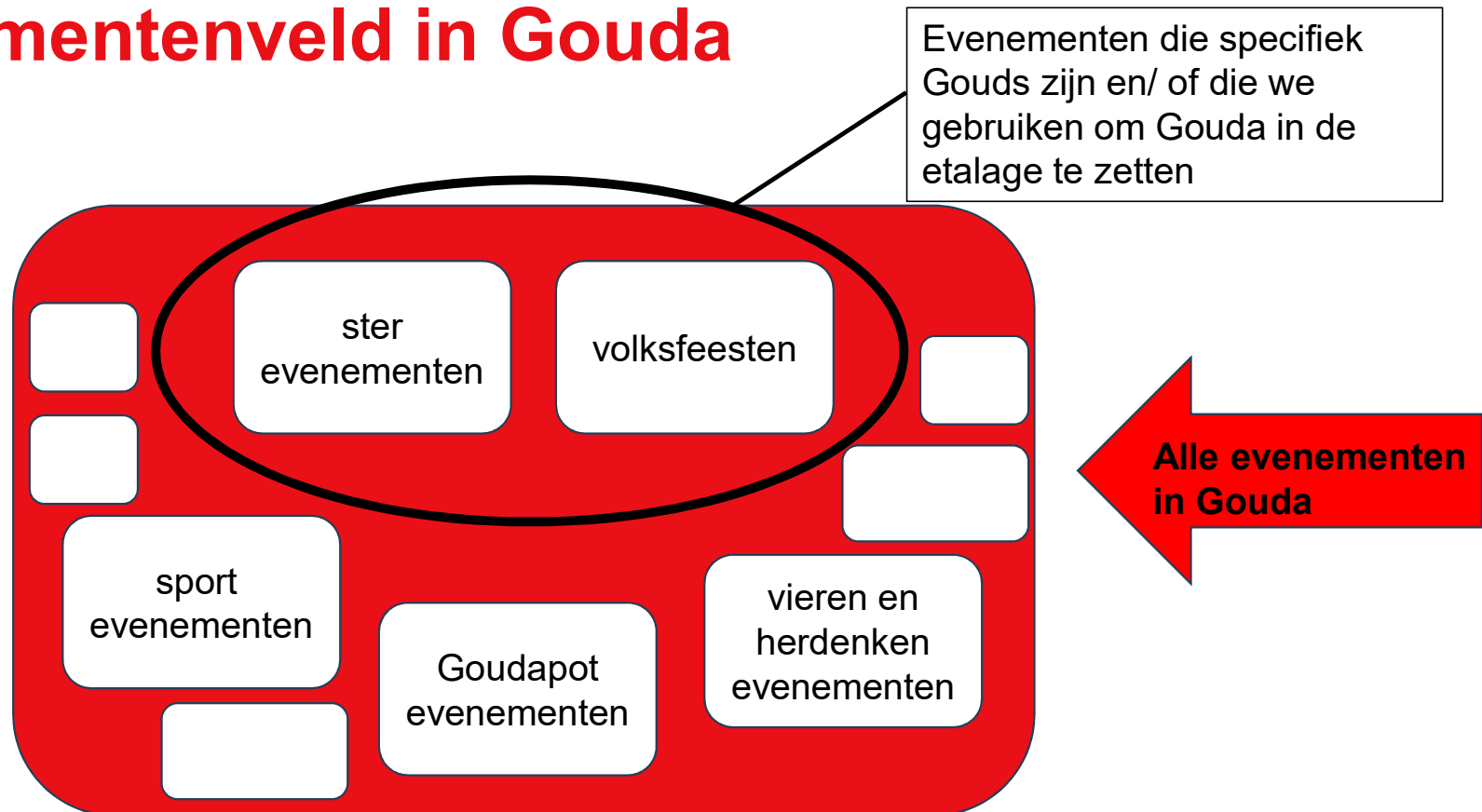
(inter-)nationale
allure hebben

de stad
verlevendigen
& bruisend
maken

een
economische
impuls geven



Evenementenveld in Gouda



Achtergrond info: huidige subsidies



Sterevenementen 2023	toegekend
Kaarslicht	27.600
Kaasmarkt	128.900
Keramiekdagen	16.100
Zotte Zaterdag	10.500
Hofstedendagen	3.800
Houtmanplantsoen	10.200
Totaal	197.100

Volksfeesten 2023	toegekend
Oranjeboulevard	7.300
Koningsdag	7.900
Koningsnacht	27.800
Intocht Sinterklaas	5.500
Totaal	48.500

Totaal budget evenementen 2023 € 264.100

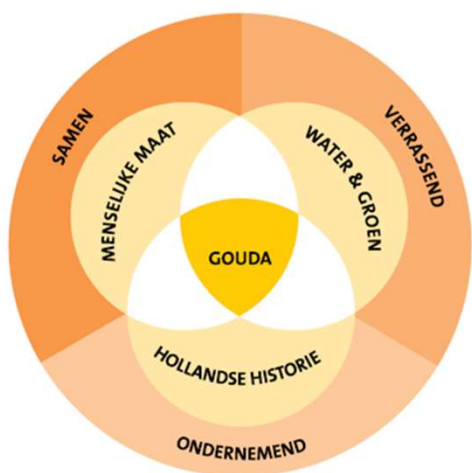
Gouda op de kaart 2023	organisatie	totaal budget	gevraagde subsidie	toegekend
Gouds Geluk FoodFestival	VOF Gouds Geluk	175.000	10.000	10.000
Popronde Gouda	Stichting Popwaarts	40.500	8.500	8.500
Totaal				18.500



Waarde van evenementen

Hoe kunnen evenementen bijdragen aan positieve beeldvorming & positionering van Gouda?

Evenementen vertellen het verhaal van Gouda, van verleden, heden tot toekomst, of zijn het middel om belangen en prioriteiten voor het voetlicht te brengen.



Gouda750 spotlights

Verdraagzaamheid in Veelkleurigheid (inclusie)

- Beleef het Wonder van Gouda
- Vluchtelingen en Gouwenaar aan de wandel
- De Woonkamers van Gouda
- Kaas & Couscous (Open Air)
- Iftar – naam voorleggen
- Gouda Bruist Vlaggenlijnen en Lief- en Leedstraten

Samenleven, samen doen

- 50 Goudse Iconen
- Historische intocht/ Avondvierdaagse
- Wandkleed 750
- Iedereen doet mee (sportmiddag mensen met een beperking)
- Wijkfeesten
- Voor de Jeugd van toen, Muziektheater aan Huis
- Heel Gouda fietst en wandelt
- Paasontbijt/ Geef Gouda Door Markt

Geef Gouda door (toekomst & duurzaamheid)

- Gouds Inclusief Kindercongres
- Gouda maakt de toekomst
- Goudse Verhalen
- Less Mess, duurzame (Gouda750) bekertjes
- Atelier800
- Bodemdaling

Gouda Maakt

- Expo Gouda Maakt
- 750 Producten: kaas, kaars, bier, stroopwafels
- Cheese Valley
- Participatie (beroeps)onderwijs

Water

- Gouda Waterstad, historische sail
- Waterconferentie
- Gouda op Sterk Water
- Langste ZaterWaterdag
- ...

Historische Hollandse Stad

- Goudse Giganten
- Coornhert, Kraamkamer van de vrijheid
- Cultureel Erfgoed/ Open Monumenten Dagen 750
- 1572, Geboorte van Nederland
- Oude Hollandse WaterLinie

GOUDA
750
1572-2022

Geef
Gouda
door!

Aanvullend
Stakeholder
management

Jaarlijks aanwijzen evenementen voor bepaalde doelen, maar ook aansluiting op bestuursakkoord, prioriteiten, narratief Gouda, positionering en koppelkansen media.

Op ervaringen Gouda750 doorbouwen!



Evenementenveiligheid

Belang evenementenveiligheid

- Voorkomen van incidenten op evenementen, denk aan Monstertruck in Haaksbergen of de strandrellen in Hoek van Holland
- Thema met vele partners: organisator, veiligheidsregio, hulpdiensten en gemeente
- Wie heeft welke rol en verantwoordelijkheid binnen evenementenveiligheid?

Voorbeeld: IJsbaan Gouda

- Jaarlijks georganiseerd door een professionele en commerciële partij. Een niet-gesubsidieerd evenement in de gemeente.
- In 2022 was er veel overlast van jeugd. Uiteindelijk is er gekozen voor de inzet van stewards i.v.m. de jeugdaanpak.



Evenementenveiligheid

Casus: IJsbaan Gouda

1. Houdt de verantwoordelijkheid over het evenemententerrein voor de organisator op, en zo ja: waar?
2. Is de organisator (ook) verantwoordelijk voor (jeugd)overlast?
3. Welke rol heeft de gemeente Gouda hier in?
4. Moet de lijn qua inzet stewards structureel worden doorgezet? En zo ja: op wiens verantwoordelijkheid en kosten?



Evenementenveiligheid

Wat doen we al?

- **Vooroverleg**

Organisatoren van B- en C-evenementen worden uitgenodigd voor een vooroverleg met gemeente, interne adviseurs en hulpdiensten; mogelijke uitdagingen worden besproken als input voor het veiligheidsplan.

- **Schouw & evaluatie**

- **Ondersteuning veiligheids- en verkeersmaatregelen**

Denk aan inzet stewards, inzet van extra expertise, instellen veiligheidsteam en inzet extra hekken en/of verkeersregelaars.

- **Jaarlijkse informatieavond voor Goudse evenementenorganisatoren**



Subsidies & financiering

Uitdagingen

- De subsidies voor evenementen in Gouda zijn lager dan het G-50 gemiddelde. In plaats van budget zijn we nu vaak aan het 'sjacheren' om evenementen te helpen.
- Er zijn ook veel kosten (& tijd) van de gemeente voor organisatoren (leges, precario, huur, stroom). Ook voor evenementen die geen subsidie ontvangen.
- Qua veiligheid worden steeds meer verantwoordelijkheden bij organisatoren gelegd en zijn er steeds hogere eisen. De subsidies zijn niet meegegroeid met de stijgende kosten en eisen voor veiligheid.
- Kosten van externe leveranciers zijn na de pandemie flink gestegen. De verwachting is dat o.a. beveiligingskosten nog meer stijgen, gezien de terugtrekkende inzet van politie en toezicht.
- Evenementen die al jaren bestaan (en die we ook willen behouden) moeten elk jaar opnieuw subsidie aanvragen.
- We willen graag nieuwe energie faciliteren, maar daar is niet voldoende financiële ruimte voor. Dit is zowel voor vernieuwing binnen bestaande evenementen als nieuwe evenementen.
- Er is ook een wens het privaat commitment meer te organiseren.



Organisatiekracht

Uitdagingen

Organisatiekracht en kennis

- Evenementenorganisaties in Gouda zijn vaak klein, hebben niet veel ervaring en werken met alleen vrijwilligers. Ieder werkt op zich en dat maakt het evenementenveld wankel. Je bent ook van individuele inzet afhankelijk voor continuïteit.
- Er is geen gespecialiseerde kennis aanwezig over het organiseren van evenementen, zoals veiligheid, financiering, vrijwilligersbeleid, PR en communicatie. Wel veel enthousiasme.
- Nieuwe initiatieven struikelen wellicht ook over de eisen die er zijn.

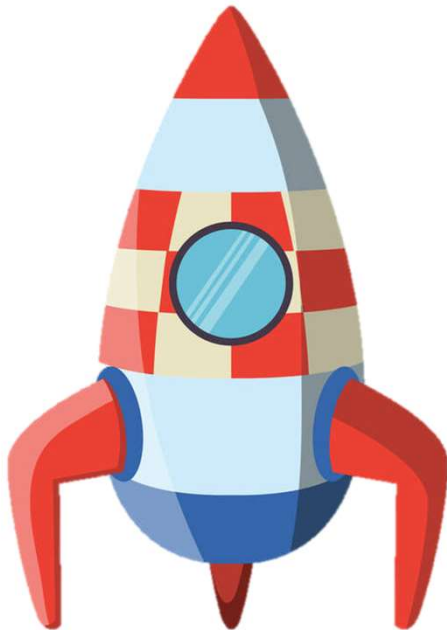
Vrijwilligers

- Er is een vaste kern oudere vrijwilligers die redelijk star is in aanpak en kaders. Vernieuwing van vrijwilligers en evenementen is hierdoor niet echt mogelijk.
- Nieuwe vrijwilligers committeren zich niet meer 'onbepaald' aan een organisatie.
- Hoge leeftijd vrijwilligers; risico dat evenementen niet door kunnen gaan.
- Financiële risico's evenementen maken dit als vrijwilligerswerk ook niet aantrekkelijk. Het vinden van bestuursleden is een probleem.



Stip op de horizon

Door de doornen naar de sterren



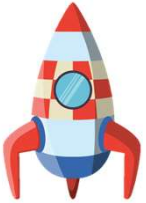
Stap 1 Basis op orde

Stap 2 Vernieuwing in huidige aanbod

Stap 3 Incidentele grote evenementen aantrekken

Stap 1 Basis op orde

Financiën en veiligheid

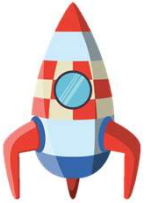


- **Subsidies herijken** ten opzichte van andere gemeenten, werkelijke kosten en ambitie. Daarbij meenemen;
 - Kosten gemeente (verplichtingen) niet doorberekenen of hogere subsidie.
 - organisatorische samenwerking belonen in subsidie aanvragen
- **Financiële stabiliteit** door meerjarige subsidies voor vaste evenementen
- **Balans opmaken:** hoeveel kunnen we van een evenementenorganisator vragen en hoeveel moeten we weten?
 - Inzichtelijk maken welke eisen er nu worden gesteld
 - In samenspraak met interne adviseurs, hulpdiensten en veiligheidsregio concreet maken welke informatie daadwerkelijk nodig is voor advisering
 - Maatwerk per evenement (*maken wij het proces voor organisatoren nu niet "onnodig moeilijk"?*)
- **Vernieuwing en energie Gouda750 vasthouden: budget voor jaarlijkse aftrap cultureel seizoen**



Stap 1 Basis op orde

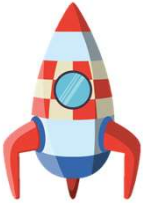
Financiën en veiligheid



- **Ontwikkeling ondersteuning evenementen, evenementen coaching:** bijvoorbeeld een raamcontract met een evenementenbureau die een x aantal uur per evenement ondersteuning kan geven (op gebied van programmering, logistiek, financiën, vergunningverlening, veiligheid, etc.).
- **Professionalisering aanpak evenementen:** pak als gemeente de rol op om organisatoren meer kennis mee te geven over veiligheid, duurzaamheid, subsidies, financiën, vrijwilligers e.d. Bijvoorbeeld inloopavonden, kennissessies, etc.
- **Scherpstellen proces:** wat faciliteert de gemeente wel/niet en wanneer? Denk aan hekwerken, afvalcontainers, stroom, verkeersregelaars, stewards, inzet Stadtoezicht, stewards. Maar ook: ecologische scans.
- **Budget voor evenementenveiligheid:** waar uit geput kan worden wanneer extra inzet van middelen of inzet benodigd is.



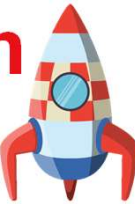
Stap 2 Vernieuwing in huidige aanbod



- Extra subsidies om vernieuwing te stimuleren, binnen bestaande evenementen
- Evenementen ondersteunen bij de ontwikkeling van een eigen visie op hun evenement en de toekomst van hun evenement.
- Privaat commitment organiseren:
 - Inkomsten mogelijk maken met afgesloten evenemententerrein / Markt afhekken of aparte terrasvergunning voor bepaalde evenementendagen. Die precario opbrengsten via evenementensubsidie verdelen.
 - Garantiefonds voor nieuwe initiatieven.
 - Betrekken OFG
 - Hoe bedrijven ambassadeur maken?
- Faciliteren nieuwe vrijwilligers door bijvoorbeeld platform / nieuwsbrief – GoudGevers concept op deze informele wijze continueren. Misschien in de vorm van coördinator? Rol VIP / vrijwilligersbeleid.



Stap 3 Incidentele grote evenementen aantrekken



- **Afwegingskader voor incidentele grote evenementen opstellen;** welke evenementen zijn geschikt om de waarden van Gouda te profileren en welke niet?
- **Ad hoc budget voor incidentele grote evenementen.** Grote evenementen kosten vaak minimaal al € 400.000,- Naast eigen ambtelijke inzet.



Stelpost impuls evenementen

actie	incidenteel	structureel	bedrag	wanneer
Structurele verhoging (verdubbeling) evenementen-budget inclusief opening culturele seizoen		X	€ 300.000	2024-2027 Stelpost in de concept begroting.
Opheffing Gouda op de Kaart		X	(€ 20.000)	2025-2027
Inhuur externe expertise	X		€ 100.000	2024 en 2025 gevolgd door evaluatie. Rapportage via berap.
Veiligheids- en verkeersmaatregelen VNW	X		€ 50.000	Indien nodig rapportage via berap.
Inzet strateeg / ondersteuner	X		€ 50.000	2025 Rapportage via berap.



Achtergrond informatie subsidies



Gouda geeft per inwoner 3.92 uit in 2019, en gemiddelde van G50 is 4.81, dus 89 cent er onder. Qua inwoners staat Gouda 47e van de 50 (per 2022). Steden met vergelijkbare eigenschappen of grootte: Deventer, Heerlen, Hilversum, Alkmaar (5x zoveel), Dordt, Purmerend, geven allemaal minstens 1 euro meer uit, Alkmaar enorme uitschieter: 17.66 per inwoner en staat op plek 7. Gouda op 32. (bron: Respons.nl / Monitor G50)

Paar evenementen als voorbeeld met evenement in najaar in teken van licht / kerst/ traditie zoals Gouda bij Kaarslicht:

1. Deventer - Dickens event –

- <https://eventsdeventer.nl/over-deventer/>
- via dEVENTer / combi bijdrage gemeente, subsidies, sponsoring
- Gratis evenement / 125.000 bezoekers, kerstmarkt, optredens, historie, link boeken/literatuur
- dEVENTer gemeente bijdrage 480.455 voor 4 jaar o.a. Dickens festijn & Deventer Op Stelten.



2. Eindhoven - Glow

- Aantal jaar geleden 750.000 euro van gemeente Eindhoven als eenmalige investering van 1 euro per bezoeker.
- Uitgegroeid naar grootser event met sponsoring. Nu jaarlijkse subsidie.
- Professionele organisatie - betaalde functies
- Glow heeft eigen beleidsplan incl. visie lange termijn, wat PPP opzet versterkt
- (<https://gloweindhoven.nl/assets/uploads/Beleidsplan-GLOW-2017-2021.pdf>)

Tweeledige rol gemeente in GLOW loopt via Eindhoven365 (partner)
verantwoordelijk voor **merkstrategie** Eindhoven

- a. gemeente Eindhoven verstrekt opdrachten aan stichting Eindhoven247 m.b.t. het merk Eindhoven
- & sociaal-maatschappelijke subsidies voor evenementen → **uitvoering projecten**
- b. Aanvullend via Stichting Eindhoven Marketing, bedoeld voor commerciële activiteiten, waarmee geld uit de markt wordt gehaald t.b.v. Stadsmarketing, o.a. Koningsdag met binnenstadondernemers,
- stichting Eindhoven52 → **project- en adviesbureau**



3. Delft - Lichtjesweek

- 10.000 via Fringe toegekend (evenementenbureau)
- Aanvullende potjes voor randprogramma beschikbaar om stadsbrede invulling te versterken:
“Ondernemers, verenigingen en andere initiatiefnemers krijgen tijdens de Lichtjesweek de ruimte om in alle wijken van Delft activiteiten te organiseren. → Subsidie aanvragen bij de gemeente, zolang het binnen het beschikbare budget past.”
- Aanvullende mogelijkheden via programma ondernemersfonds / vitalisering binnenstad.
- Delft geeft aan dat ook zij aan het stoeien zijn rondom evenemententebeleid: inflatie hakt erin, niet perse meer budget, steeds vollere stad...



Achtergrond info:

Organisatiekosten te betalen aan de gemeente



Evenementenvergunning:

Vergunning voor een klein evenement (A)	€ 32,75
Vergunning voor een middelgroot evenement (B)	€ 382,30
Vergunning voor een groot evenement (C)	€ 477,95

Kosten overige ontheffingen:

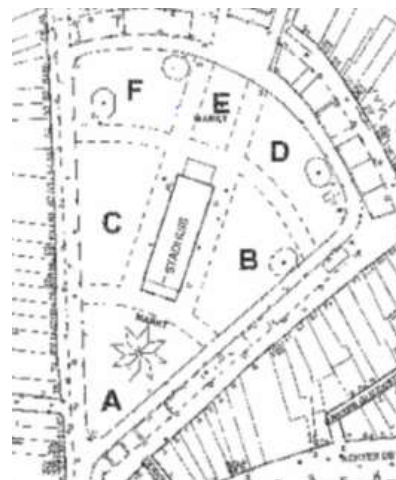
Ontheffing tijdelijk alcohol schenken	€ 26,20
Ontheffing verkeersregels; per ontheffing	€ 22,70
Spoedaanvraag; per ontheffing	€ 45,40

Stroom:

Gebruik evenementenkast; per dag	€ 80,00
Verbruik evenementenkast; per KWH	

Precario voor het gebruik van (een gedeelte van) de Markt:

Blok A; per dag	€ 65,45
Blok B; per dag	€ 86,80
Blok C; per dag	€ 54,00
Blok D; per dag	€ 65,45
Blok E; per dag	€ 81,45
Blok F; per dag	€ 76,45



Veiligheids- en verkeersmaatregelen

Kosten 2023 (ter beeldvorming)



Denk aan: inzet stewards, verkeersregelaars (Wijdstraat i.v.m. defecte zakpaal), afzethekken i.h.k.v. de Zwartepieten discussie. Enkel voor evenementen die veel bezoekers of risicogroepen aantrekken, zoals Kermis, Sinterklaasintocht, Gouda bij Kaarslicht, IJsbaan en Koningsnacht.

Reguliere inzet is aan de organisator (inzet vanuit eigen inzicht), maar deze kosten voor Veiligheids- en verkeersmaatregelen hebben betrekking op inzet die niet bij de organisatie kan worden belegd vanwege actualiteit, vanuit eigen expertise.

Verwachte totaalkosten 2023/2024 (met prijsstijging à 3,13% in 2024):

Kermis 2023:	€ 5.445,- (bevestigd)
Gouda bij Kaarslicht:	€ 3.857,-
IJsbaan 2023/2024:	€ 25.080,- (o.b.v. 608 uur inzet)
Koningsnacht 2024:	€ 1.599,50
Totaal:	€ 35.981,50

Onvoorziene kosten 2023 (inzet verkeersregelaar Wijdstraat) in 2023 komt neer op: **€ 9.716,-**

Inzet stewards + onvoorziene kosten: € 45.697,50.

