

Aan de leden van het algemeen bestuur
en de duo-commissieleden

Bestuursinformatiebrief

Datum collegevergadering	nvt
DM-nummer	966748
Onderwerp	AQUON Stand van zaken augustus 2015

Geachte bestuursleden,

1. Inleiding

GR AQUON 2011 is een samenwerkingsverband van 9 waterschappen die een gemeenschappelijk waterschapslaboratorium exploiteren. GR AQUON 2011 is op 01.07.2011 vanuit vier laboratoria van start gegaan. Eind 2013 is het aantal locaties teruggebracht naar drie. Voor historie van het uitbesteden van het laboratoriumonderzoek en nadere toelichting over AQUON verwijzen wij naar extranet waar de gegevens van de excursie samen met achtergronddocumenten zijn opgenomen.

Alvorens de 9 deelnemers hebben besloten tot oprichting van AQUON is een business case opgesteld. Hierin zijn verschillende aannames gedaan bijvoorbeeld op het gebied van de hoogte van de meerjarenmeetvraag én de snelheid en de efficiëntie van de verandering van de bedrijfsvoering van vier laboratoria naar één laboratorium. De business case is echter door de realiteit achterhaald. Door de moeizame opstart van de optimalisatieprocessen, het nog steeds niet voldoende op orde krijgen van de bedrijfsvoering en het teruglopen van de meetvraag vanuit de waterschappen kan AQUON zijn beloften niet waarmaken op het gebied van de 3 K's (Kosten, Kennis en Kwaliteit).

Op 04.06.2015 is het nieuwe AB van AQUON geïnstalleerd. Dhr. Beugelink is AB-lid van AQUON vanuit HDSR. Dhr. Beugelink heeft ook zitting genomen in het DB AQUON én is aangesteld als vice-voorzitter met de portefeuille strategische heroriëntatie.

2. Stand van zaken bedrijfsvoering AQUON, augustus 2015

In de vergadering van 16.04.2015 heeft het Dagelijks Bestuur van AQUON een ombouwplan op hoofdlijnen gepresenteerd waarin zij een ombouw van AQUON voorstelt met als resultaat een bezuiniging op de bedrijfskosten en een substantiële verbetering van het functioneren van AQUON. In het adviesrapport "Ombouwplan AQUON" worden de effecten in de kosten van verschillende ombouwscenario's gepresenteerd.

Er is nog geen keuze gemaakt uit de verschillende scenario's om de volgende redenen:

1. Uit het rapport wordt nog niet voldoende zichtbaar welke verbeteringen op korte en lange termijn te realiseren zijn in relatie tot de kosten én de opbrengsten.



2. De waterschappen hebben (nog) geen gezamenlijke toekomstvisie voor wat betreft AQUON.
3. Enkele waterschappen overwegen om uit AQUON te stappen.
4. Er is nog onzekerheid over de ontwikkeling van de laboratoriumproductie (de meetvraag vanuit de waterschappen). De prognoses van waterschappen voor de komende jaren zijn relatief stabiel. Desondanks is er een bestuurlijke verwachting dat de vraag verder zal afnemen. Het dimensioneren van een lab op basis van een te hoge productie is kostbaar. Meer zekerheid over de productieontwikkeling is gewenst

AQUON is al bezig met efficiëntie- en kwaliteitsontwikkeling. Ten opzichte van de start van AQUON zijn er al vele processen geharmoniseerd en is de klantgerichtheid al stukken verbeterd. Ook zijn de financiën sinds 2014 onder controle. Vorig jaar is een flinke besparing geweest op de begroting en ook in 2015 is de prognose dat er een flinke besparing zal zijn.

Momenteel wordt een bedrijfsbureau opgezet waardoor de communicatie via 1 kanaal gaat lopen. Tevens wordt één van de drie locaties gesloten, Breda, waardoor er vanuit twee locaties zal worden gewerkt, Tiel en Leiden. Hierdoor wordt tot eind 2018 een besparing verwacht van ongeveer 2,5 miljoen.

3. Strategische heroriëntatie AQUON

Na vijf jaar mag geconstateerd worden dat de partijen binnen de GR AQUON geen eensluidend toekomstbeeld hebben van AQUON. Over het toekomstbeeld wordt derhalve zowel op bestuurlijk als op ambtelijk niveau veel discussie gevoerd. Dit zet de relatie tussen de waterschappen onderling én met AQUON onder druk. Voor het toekomstige AQUON is het belangrijk dat de negen deelnemende waterschappen een eensluidende visie en koers hebben waarop, na de ombouw van AQUON, voortgebouwd kan worden. Daarom worden op dit moment voorbereidingen getroffen om te komen tot een gezamenlijke strategie voor de toekomst van AQUON. De heer Beugelink is portefeuillehouder voor dit onderwerp. De planning is nog niet afgestemd maar vanuit de heer Beugelink zal worden gekoerst op een gezamenlijk toekomstbeeld vóór de zomer 2016.

De lange periode van onrust en onzekerheid is voor het personeel van AQUON verre van optimaal. Daarom is het van groot belang dat binnen zeer afzienbare tijd een besluit wordt genomen over de toekomst van AQUON. Uiteraard wordt dit besluit over de toekomst voorgelegd aan het AB van HDSR.

4. Inzicht in de kosten bij een eventuele opheffing van AQUON

Individuele deelnemers in de GR AQUON, waaronder HDSR, beraden zich nog op de positie die zij AQUON in de toekomst willen toedichten. De keuzes die hierin gemaakt gaan worden zijn mede afhankelijk van de, financiële, ontwikkelingen die AQUON heeft doorgemaakt na haar oprichting, in het recente verleden en in de nabije toekomst.

Daarnaast is inzicht in de kosten van het eventueel uittreden uit AQUON en de kosten van eventuele liquidatie van AQUON belangrijk. HDSR schat, samen met enkele andere waterschappen, de kosten van de verschillende scenario's in waardoor een gefundeerde keuze gemaakt kan worden. Hiervoor wordt een deskundig bureau ingeschakeld.

Met vriendelijke groet,
Dijkgraaf en hoogheemraden

mevrouw J. Goedhart
secretaris-directeur

P.J.M. Poelmann
dijkgraaf

