

Bestuursvoorstel



Voorstelnummer: 2018-001

Houten, 8 maart 2018

Onderwerp:

Rekenkameronderzoek Quicksan Verbonden Partijen.

Beslispunten:

- 1) Kennis te nemen van de resultaten van het onderzoek van de rekenkamercommissie naar het Muskusrattenbeheer West- en Midden Nederland en overige verbonden partijen.
- 2) In te stemmen met de aanbevelingen van het rapport.

Samenvatting:

Het rekenkameronderzoek laat zien, dat de kaderstellende en controlerende rol van het algemeen bestuur onvoldoende is geborgd. Er worden weliswaar duidelijke afspraken gemaakt over de rapportage en het afleggen van verantwoording, echter door gebreken in de informatievoorziening en het ontbreken van een adequaat risicomanagement heeft het algemeen bestuur minder grip en zicht op de verbonden partijen, waardoor het algemeen bestuur zijn kaderstellende en controlerende taak niet naar behoren kan uitoefenen. Door aan de voorkant meer aandacht te besteden aan doelrealisatie op de lange termijn, het opstellen van een realistische businesscase en het verbeteren van de informatievoorziening kunnen kaderstelling en controle beter worden geborgd. Het algemeen bestuur wordt op die manier in staat gesteld zich een goed beeld te vormen van de stand van zaken bij een verbonden partij en kan tijdig ingrijpen wanneer er iets mis dreigt te gaan.

Aanbevelingen:

Met het oog op het beter borgen van kaderstelling en controle geeft de rekenkamercommissie de volgende aanbevelingen:

1. Verbeter de informatievoorziening aan het algemeen bestuur opdat het een weloverwogen besluit kan nemen omtrent de toetreding tot of wijziging van verbonden partijen door:
 - in het voorstel van het college en het ontwerpbesluit in ieder geval informatie op te nemen over de meerwaarde van samenwerking, het doel dat HDSR daarmee wil bereiken, de alternatieve (juridische) samenwerkingsvormen, de risico's die HDSR bij de samenwerking loopt, de wijze van informatievoorziening, risicobeheersing en evaluatie.
 - bij het voorstel aan het algemeen bestuur de businesscase in zijn geheel (geen samenvatting daarvan) toe te voegen.
2. Verbeter de informatievoorziening aan het algemeen bestuur na toetreding tot een verbonden partij door:
 - belangrijke onderwerpen die betrekking hebben op een verbonden partij – zoals de resultaten van de veldproef bij de MRB – op de agenda van het algemeen bestuur te plaatsen;
 - intern heldere afspraken te maken wat betreft de onderwerpen waarover aan het algemeen bestuur moet worden gerapporteerd;

- het algemeen bestuur regelmatig te informeren over de verbonden partijen AQUON, Het Waterschapshuis en het MRB en ten aanzien van de overige verbonden partijen (behoudens urgente zaken) eenmaal per jaar een overzicht met de belangrijkste punten te verstrekken.
3. Verbeter het risicomanagement ten aanzien van verbonden partijen opdat het algemeen bestuur beter in staat is om te anticiperen op risico's bij verbonden partijen door:
- in de paragraaf verbonden partijen in de begroting uitgebreider in te gaan op de (mogelijke) risico's die spelen bij de desbetreffende verbonden partij en daarbij aan te geven op welke wijze deze risico's worden beheerd en beheerst.

Aanleiding:

Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden is deelnemer in een aantal verbonden partijen. De uitvoering van (waterschaps-)taken door een verbonden partij betekent, dat het hoogheemraadschap bestuurlijke bevoegdheden in combinatie met een financieel belang heeft in verschillende verbonden partijen. Naast de kansen die deelname aan een verbonden partij biedt, brengt het ook (financiële) risico's met zich mee.

Bij het inventariseren van onderzoeksonderwerpen door de rekenkamercommissie werden verbonden partijen door veel fracties van het algemeen bestuur genoemd.

Doel van dit voorstel:

Kennisnemen van de uitkomsten van het onderzoek van de rekenkamercommissie met betrekking tot het Muskusrattenbeheer West- en Midden Nederland en overige verbonden partijen.

De rekenkamercommissie wil het algemeen bestuur met dit onderzoek inzicht geven in de wijze waarop het hoogheemraadschap en met name het algemeen bestuur "in control" is bij verbonden partijen. De lessen uit dit onderzoek kan het algemeen bestuur gebruiken bij het sturen van de deelname aan verbonden partijen.

Participatie:

Het CDH heeft een reactie gegeven op het rapport. Deze is bijgevoegd.

Nawoord van de rekenkamercommissie:

De Rekenkamercommissie zegt het College van Dijkgraaf en Hoogheemraden dank voor haar reactie d.d. 9 januari 2018. De reactie is integraal aan dit bestuursvoorstel bijgevoegd.

De Rekenkamercommissie heeft met belangstelling kennis genomen van de reactie op de conclusies van het rapport.

Ten aanzien van de reactie van het bestuur op de aanbevelingen van de commissie neemt de commissie er met instemming nota van dat het College blijft streven naar verbetering van de informatievoorziening richting het algemeen bestuur. Voorts stelt de commissie vast dat het College aangeeft dat er wel een standaardmethodiek (NARES) wordt toegepast ten aanzien van de risicoinschatting.

De Rekenkamercommissie heeft daarom deze aanbeveling uit het rapport niet in bijgevoegd bestuursbesluit overgenomen.

De overige aanbevelingen worden in het bestuursbesluit onverkort gehandhaafd.

Communicatie:

Het rkc-rapport wordt op de website van het Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden geplaatst.

Financiën:

n.v.t.

Houten, 8 maart 2018



Wijnand van de Giessen
Voorzitter rkc HDSR



Koos Kappert
Secretaris rkc HDSR

Meegezonden bijlagen bij dit bestuursvoorstel:

- 1.Rekenkamerrapport RKC HDSR verbonden partijen definitief
 - 2.Infographic HDSR
 - 3.Bestuurlijke reactie CDH (1504_001)
-

Bestuursbesluit



Voorstelnummer: 2018-001

Het Algemeen Bestuur van het Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden heeft het bestuursvoorstel d.d. 8 maart 2018 nr. 2018-001 gelezen en besluit:

- 1) Kennis te nemen van de resultaten van het onderzoek van de rekenkamercommissie naar het Muskusrattenbeheer West- en Midden Nederland en overige verbonden partijen.
- 2) In te stemmen met de aanbevelingen van het rapport, te weten:
 1. Verbeter de informatievoorziening aan het algemeen bestuur opdat het een weloverwogen besluit kan nemen omtrent de toetreding tot of wijziging van verbonden partijen door:
 - in het voorstel van het college en het ontwerpbesluit in ieder geval informatie op te nemen over de meerwaarde van samenwerking, het doel dat HDSR daarmee wil bereiken, de alternatieve (juridische) samenwerkingsvormen, de risico's die HDSR bij de samenwerking loopt, de wijze van informatievoorziening, risicobeheersing en evaluatie.
 - bij het voorstel aan het algemeen bestuur de businesscase in zijn geheel (geen samenvatting daarvan) toe te voegen.
 2. Verbeter de informatievoorziening aan het algemeen bestuur na toetreding tot een verbonden partij door:
 - belangrijke onderwerpen die betrekking hebben op een verbonden partij – zoals de resultaten van de veldproef bij de MRB – op de agenda van het algemeen bestuur te plaatsen;
 - intern heldere afspraken te maken wat betreft de onderwerpen waarover aan het algemeen bestuur moet worden gerapporteerd;
 - het algemeen bestuur regelmatig te informeren over de verbonden partijen AQUON, Het Waterschapshuis en het MRB en ten aanzien van de overige verbonden partijen (behoudens urgente zaken) eenmaal per jaar een overzicht met de belangrijkste punten te verstrekken.
 3. Verbeter het risicomanagement ten aanzien van verbonden partijen opdat het algemeen bestuur beter in staat is om te anticiperen op risico's bij verbonden partijen door:
 - in de paragraaf verbonden partijen in de begroting uitgebreider in te gaan op de (mogelijke) risico's die spelen bij de desbetreffende verbonden partij en daarbij aan te geven op welke wijze deze risico's worden beheerd en beheerst.

Dit is besloten in de openbare vergadering van het Algemeen Bestuur op 16 mei 2018.

Het Algemeen Bestuur van het Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden,

P.J.M. Poelmann
Voorzitter

J. Goedhart
Secretaris