



Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden **BEZOEK BESTUUR**

24 juni 2022

PROGRAMMA

- » 13.00–13.45: heenreis naar Moerdijk
- Schema » 13.45–14.15: ontvangst
- » 14.15–15.00: introductie SNB
- » 15.00–15.30: rondleiding
- » 15.30–16.30: aandeelhoudersperspectief
- » 16.30–16.45: afronding
- » 16.45–17.30: terugreis naar Houten



INTRODUCTIE SNB

- » Geschiedenis van SNB
- » Governance en overleg
- » Strategisch beleid SNB

ONTSTAAN

- » Vijf Brabantse waterschappen zoeken begin jaren '90 gezamenlijk naar de beste verwerkingstechniek voor zuiveringsslib; de keuze valt op monoverbranding.
- » Moerdijk wordt als ideale vestigingsplaats gekozen.
- » In augustus 1997 wordt de slibverwerkingsinstallatie in bedrijf genomen.
- » In 2009 wordt waterschap Vechtstromen aandeelhouder en in 2010 volgt waterschap Scheldestromen.
- » In 2018 treedt waterschap Rivierenland uit als aandeelhouder.
- » In augustus 2022 is de installatie alweer 25 jaar in bedrijf en is er meer dan 10 miljoen ton zuiveringsslib verwerkt in Moerdijk.

INSTALLATIE OP HOOFDLIJNEN



Installatie

- » Grootste monoverbrander van zuiveringsslib in Europa.
- » Capaciteit: 410.000 - 430.000 ton ontwaterd zuiveringsslib p/jr.
- » Investering van € 167 miljoen incl. uitbreidingen in de loop v.d. jaren.
- » Huidige concept: 4 verbrandingslijnen (oorspronkelijk 3 + 1 reserve).
- » Hoge beschikbaarheid (gemiddeld 92% in de afgelopen 10 jaar).
- » Vooral geïnvesteerd in energierterugwinning en verkleinen voetafdruk.



Huidige inname zuiveringsslib

- » 63% van aandeelhoudende waterschappen
- » 37% van andere waterschappen

EIGENSCHAPPEN VAN ZUIVERINGSSLIB

INHOUD SLIB	EIGENSCHAP	REDEN
Fosfaat & Stikstof	Positief	MESTSTOF
Biomassa	Positief	GROENE ENERGIE
Zware metalen	Negatief	VERVUILING
Hormonen & Medicijnresten	Negatief	IMMUNITEIT
Organische vervuiling	Negatief	VOEDSELVEILIGHEID
Microplastics	Negatief	VERVUILING
???	???	???

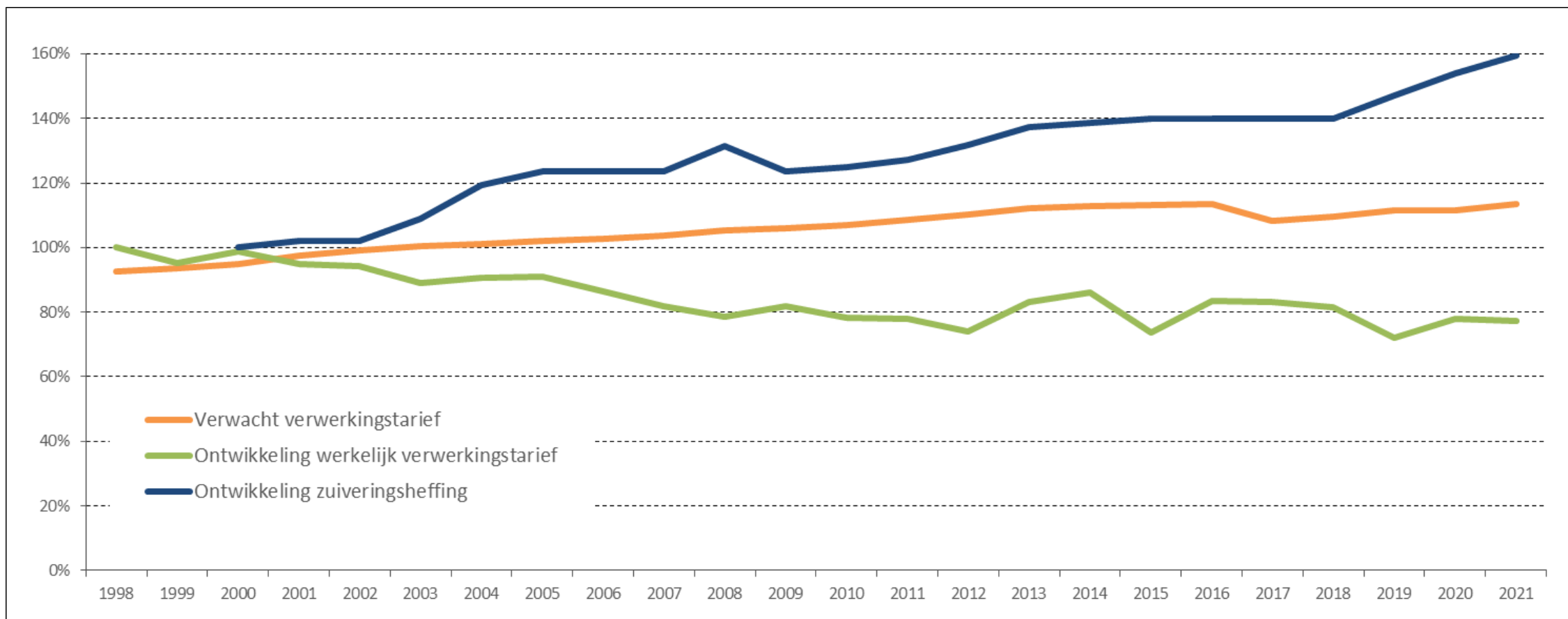
WAT DOET SNB MET HET ZUIVERINGSSLIB

LADDER VAN LANSINK

CIRCULAIRE LADDER VAN SNB

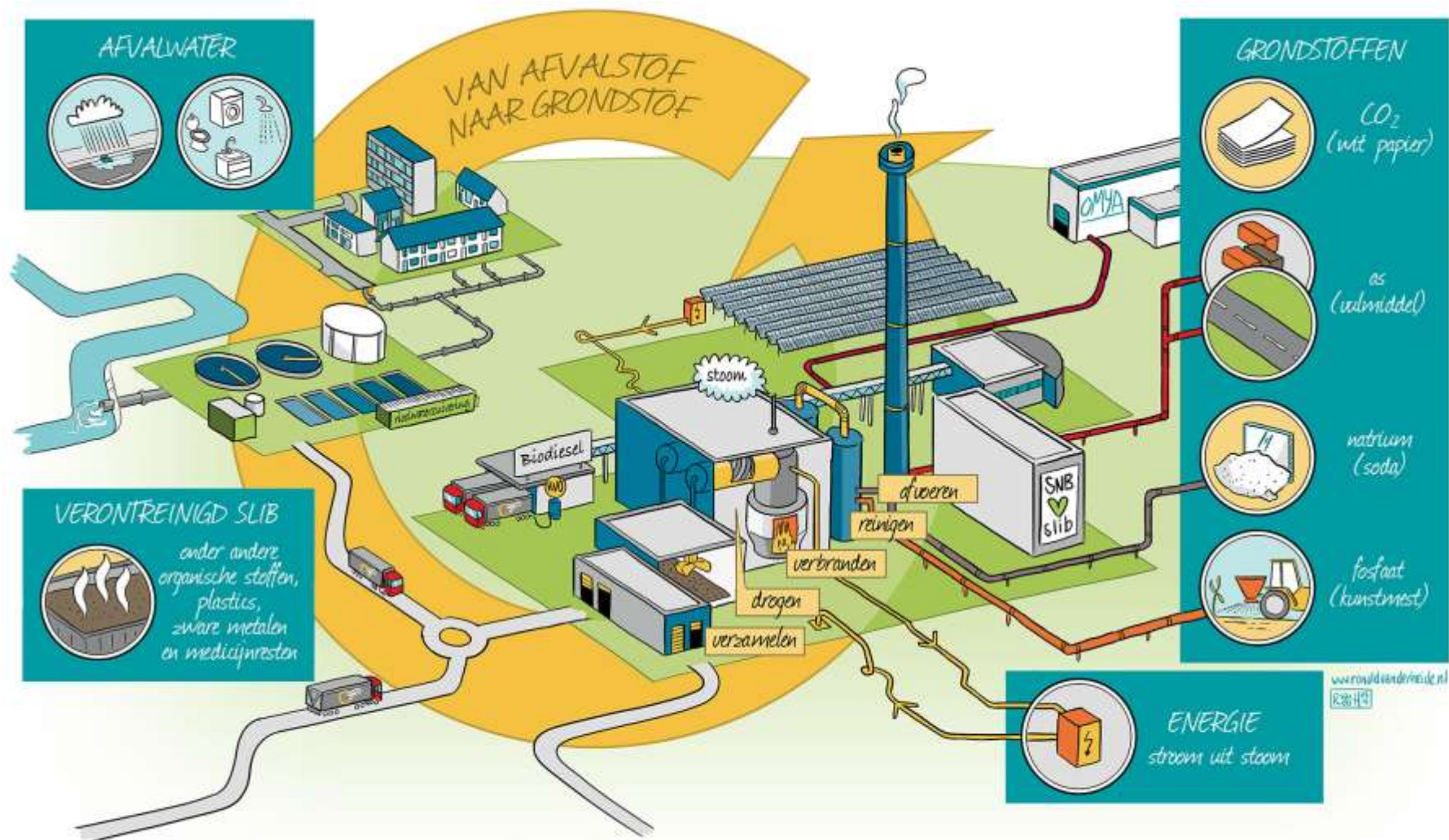


ONTWIKKELING AANDEELHOUDERSTARIEF



Geschiedenis van SNB

SNB NU



GOVERNANCE STRUCTUUR

Verleent goedkeuring aan belangrijke directiebesluiten

AVA

SKO Bestuurders

Bestuurlijke afstemming binnen de waterschappen

AB water-
schappen

DB water-
schappen

RVC

Houdt toezicht op en adviseert directie

Beleidsontwikkeling en aansturing organisatie

Directie SNB

SKO Directeuren

Advisering aan SKO Bestuurders + aansturing SKO Werkgroep

Organisatie water-
schappen

Uitvoering

Organisatie SNB

SKO Werkgroep

Afstemming in de keten op gebied van innovaties en operationele zaken

Strategie

DE UITGANGSPUNTEN

1. VERGROTEN ONDERNEMINGSWAARDE
2. VERDUURZAMEN VAN DE KETEN
3. OPTIMALISEREN VAN DE SAMENWERKING

ONZE MISSIE EN VISIE



MISSIE:



WE BESCHERMEN MENS EN NATUUR DOOR ZUIVERINGSSLIB OPTIMAAL TE VERWERKEN

VISIE:



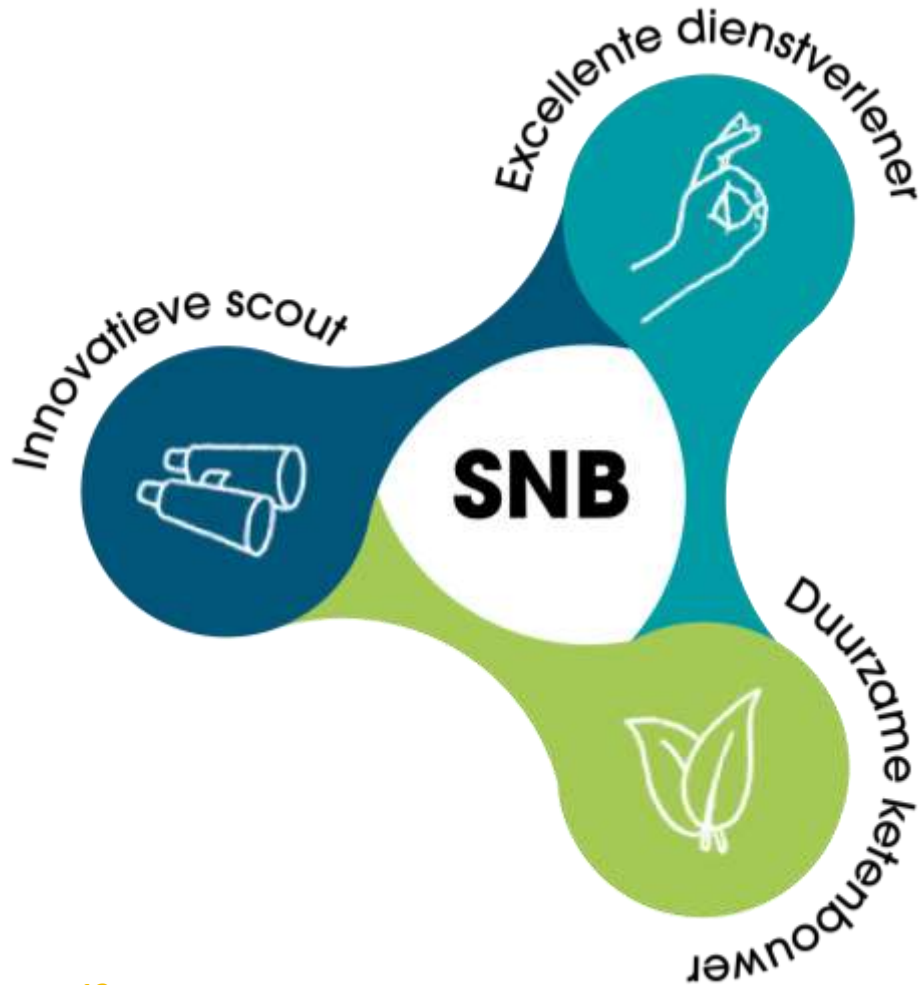
DOOR ZUIVERINGSSLIB OPTIMAAL TE VERWERKEN, REALISEREN WE ONZE ULTIEME AMBITIE: HET REALISEREN VAN EEN CIRCULAIRE AFVALWATER- EN SLIBKETEN, SAMEN MET ONZE WATERSCHAPPEN EN KETENPARTNERS

KERNWAARDEN:



SAMEN – BETROUWBAAR - CIRCULAIR

ONZE STRATEGIE IN HET KORT



» **Spoor 1: *Excellente dienstverlener***

- » Verder bouwen op en verbeteren van wat er al is.
- » Vergroten kring aandeelhouderschap.

» **Spoor 2: *Duurzame ketenbouwer***

- » Focus op grondstofterugwinning (o.a. fosfaat).
- » Uitbouw verwerkingscapaciteit (indien nodig).

» **Spoor 3: *Innovatieve scout***

- » Innovatieve slibeindverwerking voor toekomst.
- » Opwerken grondstoffen RWZI's.

Strategie

DUURZAAMHEIDSDOELSTELLINGEN

MENS & NATUUR

- » Energieneutraal voor 2026.
- » CO₂-neutraal voor 2026.
- » Verder verkleinen voetafdruk (vooral stikstof).
- » Continue fosfaatterugwinning uiterlijk in 2026.

CONTINUÛTEIT

- » Huidige SVI t/m 2037 en mogelijk langer.
- » Ontwikkeling alternatieve verwerking voor toekomst.

KOSTEN

- » Verdere afname aandeelhouderstarief.



DOELSTELLINGEN HDSR EN SNB

HDSR	SNB
49% CO ₂ -reductie 2030 en 95% 2050.	CO ₂ -neutraal voor 2026.
Energieneutraal 2030.	Energieneutraal voor 2026.
50% grondstoffenterugwinning 2050	85% fosfaatterugwinning in 2024/2025? Terugwinning ijzer/aluminium in 2024/2025? Stikstofterugwinning in 2023? Overige grondstoffen afhankelijk van transitie.
50% minder gebruik van primaire grondstoffen	Vooral eigen reststoffen inzetten als grondstof. Nu al >95% reststoffen nuttig toegepast als vervanger voor primaire grondstoffen.



RONDLEIDING

AANDEELHOUDERSPERSPECTIEF

- » Ontwikkelingen afgelopen jaren
- » Vergroten aandeelhouderskring
- » Propositie huidige aandeelhouders aan HDSR



Ontwikkeling afgelopen jaren

HERNIEUWDE ORIËNTATIE IN 2018

- » Heroriëntatie aandeelhouders via eigen slibstrategie 2018 met de volgende conclusies:
 - » SNB verder als eigenstandig bedrijf.
 - » Relatie klant-aandeelhouder scheiden door onafhankelijke RvC / vereenvoudiging onderlinge kostenverdeling / herfinanciering SNB.
 - » Vasthouden aan verwerkingsroute via SNB met nadrukkelijke focus op transitie naar een circulaire afvalwaterketen.
 - » Hiertoe verbreden samenwerking SNB en aandeelhouders naar gemeenschappelijke coördinatie en sturing van innovaties in de keten.
- » Nieuw ondernemingsplan 2021-2026 SNB 'Samen Natuurlijk Beter'

Ontwikkeling afgelopen jaren

SOLIDE BASIS VOOR TOEKOMST MET SNB GELEGD

- » 2016-2018: afwikkeling van alle fiscale en financiële transacties → Vereenvoudiging fiscale en financiële positie.
- » 2019: Instelling gelaagd strategisch ketenoverleg (SKO) tussen SNB en aandeelhouders → Verstevinging onderlinge samenwerking.
- » 2018: Nieuwe afspraken tussen de aandeelhouders over verdeling verwerkingskosten → Eenvoudige en transparante verdeling naar 1 tarief per ton zuiveringsslib.
- » 2020: Invoering zelfstandige financiering door SNB → Zorgt voor meer flexibiliteit in de financiering van de activiteiten van SNB.
- » 2021: Overstap naar een onafhankelijke RvC → Professionalisering toezicht op de organisatie.
- » 2021: Uitbreiding organisatie → Organisatie toegerust voor realisatie nieuwe strategie.

REDEN NIEUWE AANDEELHOUDERS

- » Toekomstige ontwikkelingen zijn onzeker → breed collectief van waterschappen met eigen slibverwerker is beter in staat te anticiperen op de toekomstige ontwikkelingen in de afvalwater- en slibketen
- » Door onderlinge aandeelhoudersafspraken blijft flexibiliteit en regiefunctie gewaarborgd → hierdoor blijft het mogelijk maximaal in te zetten op een circulaire afvalwater- en slibketen en te investeren waar dat het meeste oplevert
- » Wijzigingen zuiveringsslib in kwantiteit/kwaliteit door innovatie → flexibiliteit van eigen verwerker nodig, maar eigen verwerker heeft ook volume nodig. Een verbreding met nieuwe aandeelhouders zorgt hiervoor.
- » In een samenwerking moeten partijen goed bij elkaar passen → HDSR past bij de huidige aandeelhouders qua toekomstvisie en waterschapscultuur en bij SNB.

Vergroting kring aandeelhouders

UITGANGSPUNTEN ONDERLINGE SAMENWERKING

- » Gelijkwaardigheid: onderling tussen aandeelhouders en richting SNB.
- » Solidariteit: voor- en nadelen worden samen gedeeld (bijvoorbeeld postzegeltarief transport).
- » Ketenoptimalisatie: samenwerking leidt tot verbeteringen in de afvalwaterketen.
- » Evenredige verdeling kosten: 1 basistarief met +/- bij grote afwijkingen in kwaliteit en/of kwantiteit van het zuiveringsslib.
- » Duurzaamheid: in de samenwerking en in de verwerking van zuiveringsslib.

Propositie huidige aandeelhouders aan HDSR

DE VOORDELEN VAN TOETREDING

- » Als aandeelhouder langetermijnzekerheid over afzet en kosten.
- » Afzetgarantie zeker tot 2037 met de huidige installatie.
- » Stabiel aandeelhouderstarief dat circa 30-40% lager ligt dan de huidige marktarieven.
- » SNB en aandeelhouders blijven investeren in duurzame slibeindverwerking.
- » Gezamenlijke focus op transitie naar een circulaire afvalwaterketen.
- » Aandeelhouders kunnen duurzaamheidswinst SNB optellen bij de eigen duurzaamheidsprestaties.
- » Aandeelhouders hebben maximale invloed op beleid en dienstverlening van SNB.
- » Samen als aandeelhoudende waterschappen sterk.
- » Eerlijke prijs voor aandelen bij toetreding in SNB.

Propositie huidige aandeelhouders aan HDSR

SAMENVATTING

CRITERIA HDSR*	SNB
Continuïteit	SNB biedt afzet zekerheid.
Duurzaamheid/Innovatie	SNB is/wordt een van de duurzaamste slibverwerkers (zie ook doelstellingen SNB).
Toekomstbestendigheid	Gezamenlijke inzet op toekomstbestendige eindverwerking.
Flexibiliteit	Gezamenlijkheid zonder opgave eigenstandigheid en zonder contractuele beperkingen.
Kosten	Stabiel aandeelhouderstarief dat ruim onder de huidige markttarieven ligt.
Imago	SNB is een betrouwbare, duurzame slibeindverwerker.

*HDSR criteria voor slibeindverwerking

AFRONDING

N.V. Slibverwerking Noord-Brabant (SNB)

Postbus 72

4780 AB Moerdijk

www.snb.nl

info@snb.nl

