

Onderwerp: Vaststelling Projectplan Waterwet en financiële bandbreedte dijkversterking Wijk bij Duurstede - Amerongen

Datum vergadering: 5-7-2023

Registratienummer: 1940252 versie 4

Besluitnota

Onderwerp

Vaststellen projectplan Waterwet en financiële bandbreedte realisatiefase dijkversterking Wijk bij Duurstede – Amerongen

Voorgesteld besluit

Het algemeen bestuur wordt voorgesteld:

1. het projectplan Waterwet dijkversterking Wijk bij Duurstede – Amerongen (met kenmerk DM 1915793 v1) vast te stellen;
2. voor de realisatiefase van dijkversterking Wijk bij Duurstede – Amerongen inclusief meekoppelkansen een financiële bandbreedte van € 92,9 tot € 115,5 miljoen vast te stellen, waarbinnen het college vervolgens een deelkrediet mag vrijgeven uit het moederkrediet Sterke Lekdijk.

Inleiding

De dijk tussen Wijk bij Duurstede en Amerongen (WAM) voldoet niet aan de veiligheidsnormering voor 2050, die vastgelegd is in de Waterwet. De dijk is daarom opgenomen in de programmering van het Hoogwaterbeschermingsprogramma. In 2017 is de voorbereiding van dijkversterking Wijk bij Duurstede – Amerongen gestart, als een van de zes deelprojecten van het HDSR-programma Sterke Lekdijk. Het traject Wijk bij Duurstede - Amerongen (WAM) is het tweede deelproject dat de realisatiefase ingaat, na Salmsteke.

Sinds 2017 zijn er al veel voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd voor het traject Wijk bij Duurstede – Amerongen (zie figuur 1, in rood staat de huidige stap in de planuitwerkingsfase):



- De verkenningfase is op 1 juli 2020 afgesloten met het vaststellen van het voorkeursalternatief (met kenmerk DM 1644095 v11) door het algemeen bestuur.
- In de planuitwerkingsfase:

- is de hoofdvergunning, het projectplan Waterwet, voor deze dijkversterking opgesteld door het projectteam;
- vervolgens zijn het ontwerp-projectplan Waterwet en het milieueffectrapport vastgesteld door het college op 8 november 2022 (met kenmerk DM 1906391v5) en daarna ter inzage gelegd;
- zijn de zienswijzen op het ontwerp-projectplan Waterwet verwerkt in het definitieve projectplan Waterwet (bijlage 3, met bijbehorende plankkaart met dwarsprofielen in bijlage 4 en milieueffectrapport in bijlage 5).
- Is het definitieve projectplan Waterwet (bijlage 3) volgens planning gereed gekomen voor besluitvorming door het algemeen bestuur.

Een volledig overzicht van de eerdere besluitvorming binnen het project is terug te lezen in bijlage 1.

Argumenten

1.1 Het projectplan is de wettelijke basis om de dijkversterking te kunnen uitvoeren.

Het projectplan Waterwet inclusief de uitgevoerde milieueffectrapportage is de juridische verankering en de hoofdvergunning om dit werk te kunnen uitvoeren. Het algemeen bestuur is bevoegd om dit projectplan vast te stellen. Voor het project is grondverwerving nodig, zie ook de strategienota grondverwerving Sterke Lekdijk (DM1314067-v8) vastgesteld op 13 mei 2020. Het uitgangspunt van grondverwerving voor de hele Lekdijk is vrijwillige verwerving. Mocht minnelijke verwerving echt niet lukken, dan is het projectplan Waterwet tevens de juridische grondslag om, de instrumenten gedoogplicht of onteigening toe te kunnen passen.

1.2 Het geeft helderheid over onze intenties

Het projectplan Waterwet heeft ter inzage gelegen, de zienswijzen zijn verwerkt en het is van belang dat het projectplan nu volgens planning, vóór de zomer, vastgesteld wordt volgens afspraak met alle belanghebbenden. Het projectplan Waterwet geeft de nodige duidelijkheid aan burgers, bedrijven, landeigenaren, stichtingen en verenigingen over de aanpak van de dijkversterking op het traject Wijk bij Duurstede - Amerongen. Helderheid hierover is belangrijk. De inspraakfase liep van 23 december 2022 tot 17 februari 2023, insprekers willen graag zekerheid hoe het algemeen bestuur omgaat met hun zienswijzen en hoe het project verder gaat.

1.3 Het projectplan Waterwet geeft invulling aan de ambities van het algemeen bestuur voor de Sterke Lekdijk

Het algemeen bestuur heeft in de Startnotitie Sterke Lekdijk in februari 2017 uitdagende ambities vastgelegd op het gebied van waterveiligheid, tempo, financiële kaders, ruimtelijke kwaliteit, samenwerking, duurzaamheid en innovatie. Het projectplan Waterwet geeft voor dijkversterking Wijk bij Duurstede - Amerongen invulling aan deze ambities, te weten: waterveiligheid voorop, tempo maar niet overhaast, zo veel mogelijk maatschappelijke meerwaarde, vanaf het begin “samen met”, ruimte voor innovaties en verwezenlijken van duurzaamheidsambities. Bijlage 2 bevat een toelichting op het projectplan en de verwezenlijkte ambities. In bijlage 7 is een inpassingskaart toegevoegd aan het voorstel. Deze inpassingskaart (die geen juridische status heeft) geeft een doorkijk naar een eindbeeld van de dijkversterking Wijk bij Duurstede – Amerongen inclusief de meekoppelkansen die worden meegenomen in het project.

1.4 De zienswijzen van stakeholders zijn verwerkt

De zienswijzen zijn beantwoord in de Nota van Antwoord (zie bijlage 6) en hebben geleid tot een aanpassing van het projectplan. In deze nota staat ook een overzicht met wijzigingen die ambtshalve zijn doorgevoerd (zie hoofdstuk 5 van de Nota van Antwoord). Deze wijzigingen zijn doorgevoerd omdat het ontwerp verder is verfijnd en aangescherpt. De wijzigingen hebben een positieve bijdrage op (de omvang van) de (milieu)effecten en komen in meerdere gevallen tegemoet aan zienswijzen.

1.5 Het advies van de commissie voor de milieueffectrapportage is overgenomen

Op 16 maart 2023 heeft de commissie voor de milieueffectrapportage een advies uitgebracht over het milieueffectrapport en de zienswijzen, een link naar dit advies is opgenomen in de Nota van Antwoord (bijlage 6). De commissie oordeelt dat de effecten van de dijkversterking relatief beperkt zijn. Dit komt

omdat de dijk op zijn plek blijft en weinig extra ruimte gaat innemen. Daarnaast is bij het ontwerp van de dijkversterking al rekening gehouden met belangrijke omgevingswaarden. De commissie signaleerde bij de toetsing van het milieueffectrapport dat op enkele onderdelen belangrijke informatie ontbrak. Het ging om de volgende onderwerpen:

- De effecten van stikstofdepositie in de bouwfase waren op dat moment nog niet in beeld gebracht omdat de bouwvrijstelling nog van kracht was. Het milieueffectrapport moet laten zien of aantasting van beschermde natuurgebieden door uitstoot van stikstof voorkomen kan worden, zo nodig door het nemen van mitigerende maatregelen. HDSR heeft hierop de ontbrekende informatie over de stikstofdepositie opgenomen in een aparte rapportage over de Passende Beoordeling Stikstofdepositie, zie Nota van Antwoord (bijlage 6)
- De effecten van 'verticale pipingmaatregelen' (stalen damwanden of alternatieve innovatieve oplossingen) op natuurwaarden die afhankelijk zijn van kwel waren nog onvoldoende onderbouwd. HDSR heeft nu een heldere (grafische) onderbouwing toegevoegd in de Nota van Antwoord (bijlage 6)
- De negatieve en positieve effecten op het landschap waren niet altijd onafhankelijk van elkaar beoordeeld. Daardoor komen de negatieve effecten van taludverflauwing en van de beheerstrook onvoldoende tot uitdrukking. Ook deze beoordeling is door HDSR opgenomen in de Nota van Antwoord (bijlage 6).

Daarmee zijn alle vragen van de commissie MER beantwoord en is hun advies verwerkt.

1.6 Het advies van het omgevingskwaliteitsteam Sterke Lekdijk is verwerkt

De Sterke Lekdijk heeft een onafhankelijk omgevingskwaliteitsteam (dat ten tijde van het vaststellen van het ontwerp projectplan Waterwet bestond uit Eric Luiten, Paul Roncken en Janine Caalders) om te adviseren over de ruimtelijke kwaliteit van het ontwerp op basis van het Ruimtelijk Kwaliteitskader Sterke Lekdijk. Volgens het advies van het omgevingskwaliteitsteam (dd 1 juli 2022) is er gewerkt met de juiste instelling doordat precies en integraal aan het dijkontwerp is gewerkt. Innovaties, bloemrijke taluds, beplantingsstructuren, rustpunten, alle hiervoor benoemde elementen zitten in het ontwerp. Het kwaliteitsteam vraagt aandacht voor afstemming binnen de Sterke Lekdijk voor de uitwerking van de rustpunten en het plan ten aanzien van het plaatsen van hekwerken. Op Sterke Lekdijk niveau vraagt het omgevingskwaliteitsteam aandacht voor de taludhelling. Vanuit historisch perspectief wordt geadviseerd op programmaniveau te kijken naar de kenmerkende verschillen ten aanzien van het talud om te kijken of deze op plekken behouden kunnen worden. Aangezien het talud bij Wijk bij Duurstede – Amerongen origineel 1:3 is, speelt dit niet binnen dit project. Het volledige advies is terug te lezen in bijlage 9.

2.1 De kosten van de veiligheidsopgave vallen binnen het referentiekader van het Hoogwaterbeschermingsprogramma

Met een berekend kostenkengetal van € 8,15 miljoen per kilometer voor de uitvoering van de waterveiligheidsopgave valt deze volgens het referentiekader van het Hoogwaterbeschermingsprogramma voor een gemiddeld complex project (€ 5,5 – 11,0 miljoen per kilometer).

Kanttekeningen

1.1 Niet iedereen is tevreden met het plan.

Dit plan is op een zorgvuldige wijze en in samenwerking met de omgeving tot stand gekomen. Ondanks dat er begrip is voor het plan, zal niet iedereen tevreden zijn met de uitkomsten van dit plan. De grondverwervingsstrategie heeft tot enkele zienwijzen geleid. Ook is er een zienswijze ontvangen die ageert tegen de manier waarop is omgegaan met de m.e.r.-systematiek. Volgens deze appellanten voldoet de Nederlandse wetgeving niet aan de Europese wetgeving. Het juridisch getoetste standpunt van HDSR is dat wij de Nederlandse wetgeving volgen en daarvan niet afwijken. Eén natuurvereniging is van mening dat het onderzoek naar de grondwatereffecten van de dijkversterking niet correct is uitgevoerd. Het standpunt van HDSR is dat dit onderzoek wel degelijk grondig en correct is uitgevoerd. Het antwoord op deze zienswijzen is opgenomen in de Nota van Antwoord (zie bijlage 6). Deze standpunten kunnen tot een gang naar de Raad van State leiden. Een overzicht van de lijst indieners van zienswijzen is terug te vinden in bijlage 11 (vertrouwelijk).

2.1 De financiële bandbreedte is hoger dan de programmering voor dijkversterking Wijk bij Duurstede – Amerongen waarop het moederkrediet Sterke Lekdijk is gebaseerd

In het moederkrediet Sterke Lekdijk is voor dijkversterking Wijk bij Duurstede – Amerongen een bedrag opgenomen van € 77,9 miljoen inclusief grondverwerving, meekoppelkansen en 2% inflatie.

De financiële bandbreedte van de voorliggende raming van € 92,9 tot € 115,5 miljoen (met een verwachte waarde van € 103,7 miljoen) ligt hoger, dan aangenomen in het moederkrediet Sterke Lekdijk. Deze ontwikkeling van € 25,8 miljoen is met name veroorzaakt door prijsstijgingen (€ 10,5 miljoen), de inzet van emissieloos materieel (€ 2,1 miljoen) en het toevoegen van de onderhoudsopgave aan de scope (€ 6,5 miljoen). De eigen bijdrage van HDSR voor de dijkversterking stijgt hierdoor met € 1,4 miljoen. De paragraaf 'Financiën' bevat een nadere toelichting.

Na dijkversterking Salmsteke is Wijk bij Duurstede – Amerongen het tweede Sterke Lekdijk-project dat een hogere financiële bandbreedte heeft, dan aangenomen in het moederkrediet Sterke Lekdijk. Eind 2023 komt naar verwachting dijkversterking Culemborgse veer – Beatrixsluis (bij het projectplan Waterwet) en dijkversterking Irenesluizen – Culemborgse veer (bij het voorkeursalternatief) met een lagere financiële bandbreedte. De effecten van alle wijzigingen zullen eind 2023/begin 2024 worden voorgelegd aan het algemeen bestuur bij de aanvraag van de tweede tranche van het uitvoeringskrediet voor de Sterke Lekdijk.

Beoogd effect

Het projectplan Waterwet geeft voor dijkversterking Wijk bij Duurstede - Amerongen invulling aan de ambities van het algemeen bestuur voor de Sterke Lekdijk. Bijlage 2 bevat een toelichting op het projectplan en de verwezenlijkte ambities. De doel- en effectindicatoren die in dit kader aan de orde zijn:

- Waterkeringbeheer.
 - Overstromingen voorkomen (laag 1)
 - Eff 1: Voldoen aan de rijksnormen voor primaire waterkeringen
- Gezond water.
 - Schoon en gezond oppervlaktewater
 - Eff7b: Ecologie en chemie voldoet aan doelen 'overig water'
- Genieten van water.
 - Waterschapswerken worden beleefd
 - Eff13a: Recreatief medegebruik van waterassets waar mogelijk faciliteren.
 - Eff13b: Watererfgoed behouden en beleefbaar maken voor huidige en toekomstige generaties.
- Vitale overheidsorganisatie.
 - Werken met oog op de toekomst
 - Eff14: Duurzaam werken om onze voetafdruk te verkleinen.
 - Maatschappelijke meerwaarde door samen doen
 - Eff15a: Waterbewust handelen samen met samenwerkingspartners
 - Eff15b: Doelen bereiken door samenwerking

Financiën

Kosten

Op basis van het vergunningenontwerp in het projectplan Waterwet is een kostenraming conform de SSK-systematiek opgesteld (zie toelichting op deze methodiek in bijlage 12). Tabel 1 bevat de opbouw van dit bedrag. Dit bedrag bevat naast de waterveiligheidsopgave de gehele scope derden. Daar bovenop is een indexeringsprognose van 4% per jaar over een periode van 4 jaar opgenomen. De inschatting is dat de totale investeringskosten van de realisatiefase met een kans van 70% binnen de financiële bandbreedte van € 92,9 en 115,5 miljoen vallen, met een verwachte waarde van € 103,7 miljoen.

Tabel 1 Overzicht investeringskosten en vergelijk met uitvoeringskrediet

Onderdeel (dekking)	Investeringskosten € miljoen		Uitvoerings-krediet Sterke Lekdijk [€ miljoen]	
	Totalen	Eigen bijdrage	Totalen	Eigen bijdrage
Investeringskosten waterveiligheidsopgave en innovatie (subsidiabel deel HWBP 90%)	67,4	6,9*	60	6,0
Investeringskosten waterveiligheidsopgave Voorhavendijk (dekking RWS 100%)	13,6		6	
Niet subsidiabele tarieven (100% HDSR)	0,3	0,3		
Meekoppelkansen (dekking gebiedspartners 100%)	6,7		6,1	
Ingeschatte indexering boven investeringskosten 4% per jaar*4 jaar	9,2	0,7	5,8	0,5
Subtotaal ten laste van krediet Sterke Lekdijk	97,2	7,9	77,9	6,5
Meerjarig onderhoud (100% HDSR GOP)	0,4	0,4		
Groot Onderhoudsplan Primaire Keringen (100% HDSR GOP)	5,5	5,5		
Ingeschatte indexering GOP boven investeringskosten 4% per jaar*4 jaar	0,6	0,6		
Subtotaal ten laste van GOP-krediet	6,5	6,5		
Totale Investeringskosten met indexering (bandbreedte; 70% betrouwbaarheidsinterval)	103,7 (92,9 – 115,5)	14,4**		

*Voor het aandeel grondverwerving geldt een eigen bijdrage van 13%

** Eigen bijdrage is benoemd op basis van verwachte dekking door derden. Hier is nog geen hard akkoord op de bedragen. Vaststelling dekking volgt na afronding definitieve raming.

Het verschil van €25,8 miljoen tussen de raming en het uitvoeringskrediet wordt als volgt verklaard:

- 1) *Scopeverschillen (€ 6,5 miljoen)*
Ten opzichte van het uitvoeringskrediet Sterke Lekdijk zijn er de scopeverschillen: het Groot Onderhoudsprogramma Primaire Keringen (€ 5,5 miljoen), Meerjarig onderhoud (€0,4 miljoen) en indexatie (€ 0,6 miljoen)
- 2) *Prijsverschillen (€ 12,6 miljoen)*
Het verschil wordt met name verklaard door prijsstijgingen van € 10,5 miljoen:
 - a. De prijsstijging op staal bedraagt € 6,5 miljoen.
 - b. Extra indexeringsprognose over 4 jaar ten opzichte van prijspeil 1 jan 2022 ad 4 miljoen
Invulling te geven aan de duurzaamheidsdoelstelling van Sterke Lekdijk, waarbij uit is gegaan van de inzet van 60% emissieloos materieel in plaats van het realiseren met volledig fossiele brandstoffen (€ 2,1 miljoen)
- 3) *Overige verschillen (€ 6,7 miljoen)*
Ten opzichte van het kengetal is de rest van het verschil te verklaren door een project specifieke raming in plaats van te rekenen met het kengetal.

Onderstaande tabel 2 bevat het vergelijk van de kengetallen.

Tabel 2: Kentallen per kilometer dijk vanuit HWBP

Benchmark vergelijking		€ miljoen per kilometer	
Benchmark HDSR- HWBP Realisatiefase			
Projecten met relatief beperkte opgave/complexiteit	Projecten met gemiddelde opgave/complexiteit	Projecten met grote opgave/complexiteit	Uitzonderlijke projecten
< € 5,5 mln./km	€ 5,5 - 11,0 mln./km	€ 11,0 - 16 mln./km	> € 16,0 mln./km
▼		▼	
€ 6,5 krediet		€ 8,15 raming	

Verwachte ontwikkelingen

De bandbreedte van de raming wordt richting het detailontwerp en uitvoeringsontwerp steeds smaller waardoor steeds nauwkeuriger kan worden bepaald hoe hoog de investeringskosten zijn. Ook zijn richting het detailontwerp nog enkele optimalisatieslagen mogelijk (aandeel bentonietmat en kunststof damwand). Op dit moment ligt de inflatie fors (10,2% in 2022) boven de opgenomen indexering van 4% per jaar voor 4 jaar. De prijzen van staal, klei en gasolie die zijn meegenomen liggen op het voorlopige hoogtepunt van de prijzen in medio 2022.

Dekking

De kosten voor de veiligheidsopgave vallen voor 90% toe aan het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) en voor 10% aan HDSR. Op dit moment zijn we in gesprek met het begeleidingsteam van het HWBP om tot een subsidieaanvraag met daarin duidelijkheid over de exacte hoogte van de dekking te komen. De subsidie aanvraag zal plaatsvinden op basis van de raming bij het detailontwerp. Op basis van deze raming zal ook krediet bij het college worden aangevraagd. De beheeropgave wordt gefinancierd uit de eigen begroting van HDSR. De initiatiefnemers voor deze kansen zorgen voor het budget dat nodig is voor de planuitwerkingsfase en realisatiefase. Vanuit het synergiekrediet van HDSR wordt circa € 0,5 miljoen ingezet voor ondersteuning van de meekoppelkansen van anderen of voor het verwezenlijken van eigen ambities.

De kosten voor het versterken van de oostelijke voorhavendijk van de Irenesluizen worden voor 100% door RWS gedragen. Dit is een gemaakte afspraak uit de overdracht van alle voorhavendijken aan het HDSR. Verder is afgesproken dat de beoordeling van de kosten voor Rijkswaterstaat door het begeleidingsteam van het HWBP worden gedaan. Zodat bij de subsidieaanvraag ook duidelijkheid is over de exacte hoogte van de dekking.

Uitgaande van een nu bepaalde toename van de eigen bijdrage met € 1,4 miljoen neemt de toekomstige kapitaalkosten als gevolg van de stijging van de eigen bijdrage toe met € 77.000,- in het eerste jaar (aflopend naar € 36.000,- na 40 jaar), ten laste van de exploitatie. Hierbij is uitgegaan van een afschrijvingstermijn van 40 jaar en een rentepercentage van 3%.

Vervolg

De volgende stap in de procedure is het goedkeuringsbesluit door Gedeputeerde Staten van de provincie Utrecht en ter inzage legging van het vastgestelde projectplan Waterwet. Tegen dit besluit is beroep bij de Raad van State mogelijk. In onderstaande tabel 3 zijn de belangrijkste (bestuurlijke) momenten aangegeven.

Tabel 3: Bestuurlijke momenten <i>(Bestuurlijk) moment</i>	Datum
Behandeling projectplan Waterwet in Commissie SKK	15 juni 2023
Vaststelling projectplan Waterwet door algemeen bestuur	5 juli 2023
Goedkeuringsbesluit projectplan Waterwet door Gedeputeerde Staten van Utrecht	5 september 2023
Beoogd moment vaststelling realisatiekrediet door college	December 2023
Indiening beschikkingaanvraag bij Hoogwaterbeschermingsprogramma	Januari 2024
Beoogde start realisatie dijk	Januari 2024
Oplevering en overdracht werk dijk aan assetteam HDSR	December 2026

Communicatie over vaststelling projectplan

De provincie Utrecht publiceert het definitief projectplan Waterwet en de bijbehorende stukken via de website www.officielebekendmakingen.nl na goedkeuring door Gedeputeerde Staten. De deelnemende gemeenten (Wijk bij Duurstede en Utrechtse Heuvelrug) en HDSR zullen de aankondiging van de provincie overnemen op de eigen website en publiceren in de lokale nieuwsbladen. Daarnaast zal in de reguliere projectnieuwsbrief van de dijkversterking Wijk bij Duurstede – Amerongen aandacht worden geschonken aan de ter inzage legging van het definitief projectplan Waterwet en de mogelijkheid tot beroep bij de Raad van State voor eerder indieners van zienswijze. Ook zullen wij deze belanghebbenden hier actief op attenderen.

Samenwerking & participatie

Het ontwerp projectplan Waterwet, inclusief milieueffectrapportage met alle bijlagen is in overleg met onze gebiedspartners (zijnde de Provincie Utrecht, Gemeente Wijk bij Duurstede en Gemeente Utrechtse Heuvelrug) opgesteld. Zo zijn diverse thema's als natuur, cultuurhistorie, archeologie en recreatie besproken in diverse werkateliers met geïnteresseerden en/of direct belanghebbenden van het desbetreffende onderwerp en vervolgens met de integrale werkgroep, die meermaals bij elkaar gekomen is. De samenstelling van deze werkgroep is breed en bestaat uit diverse belanggroeperingen zoals direct aanwonenden aan de dijk, agrariërs, leden van natuurverenigingen en vertegenwoordigers namens de recreanten. Daarnaast zijn met alle directe belanghebbenden individuele "keukentafel" gesprekken gevoerd en is het resultaat getoetst in de integrale werkgroep. Na een eigen review door het projectteam is het bevoegd gezag, zijnde de Provincie Utrecht, gevraagd de stukken te beoordelen. In deze ronde hebben wij ook onze gebiedspartners, in staat gesteld op dit plan te reageren evenals alle teamleden van het programmteam Sterke Lekdijk.

Bijlagen

1. Eerdere besluitvorming (DM 1945615v1)
2. Impressie Vergunningenontwerp (DM1945616v1)
3. Projectplan Waterwet Wijk bij Duurstede - Amerongen (DM 1945109v2)
4. Plankaart projectplan Waterwet (DM 1945127v1) en dwarsprofielen (DM 1945133v1)
5. Milieueffectrapport Wijk bij Duurstede - Amerongen (DM 1915794v2);
6. Nota van Antwoord projectplan Waterwet Wijk bij Duurstede – Amerongen (DM 1945122v2)
7. Inpassingskaart (DM1946224v1)
8. Documentenlijst behorende bij projectplan Waterwet Wijk bij Duurstede - Amerongen (DM 1917236v4)
9. Advies Omgevingskwaliteitsteam (DM 1915795v1)
10. Uitvoeringskrediet Sterke Lekdijk (DM 1845575v7)
11. Lijst indieners zienswijzen projectplan Waterwet en m.e.r. WAM (DM1946251v1 – Vertrouwelijk)
12. Toelichting op SSK methodiek kostenraming WAM