



Raadsvoorstel

Raadsvergadering

17 december 2018

Commissie Samenleving

3 december 2018

Afdeling en opsteller

ROW/R. Bijsterbosch, 0578-699494, r.vant.einde@heerde.nl

Portefeuille

W.I. Meijer

Programma

Financiën, Economie en Grote Projecten

Opnemen in Bestuursagenda

ja

Agendapunt

6.

Onderwerp

Gemeentebreed ondernemersfonds Heerde

De raad besluit om:

1. In te stemmen met het instellen van het Ondernemersfonds Heerde door:
 - 1.1. In te stemmen met een verhoging van het OZB-tarief niet-woningen eigendom/gebruik met € 70,00 over € 100.000,00 WOZ-waarde per 1 januari 2019 ten behoeve van de dekking van een ondernemersfonds, met een pilotperiode van 3 jaar (tot 31 december 2021) met mogelijkheid van verlenging voor bepaalde tijd;
 - 1.2. De door de verhoging van de OZB gegenereerde meeropbrengst beschikbaar te stellen via een subsidie aan de op te richten Stichting Ondernemersfonds Heerde en de begroting daarmee te wijzigen;
 - 1.3. Kennis nemen van het feit dat de raad geïnformeerd wordt als het convenant tussen gemeente en Stichting Ondernemersfonds Heerde is opgesteld;
 - 1.4. Kennis nemen van het feit dat de raad geïnformeerd wordt over de resultaten van de evaluatie van het fonds, om zo een besluit te nemen over voortzetting ervan.
2. In te stemmen met het advies van het college om als gemeente Heerde mee te betalen aan het Ondernemersfonds Heerde door de opslag op het gemeentelijk vastgoed niet-woningen en deze bijdrage op te nemen in de gemeentelijke begroting als volgt:
 - 2.1. De bijdrage voor 2019 ten laste van het positieve begrotingsresultaat te brengen;
 - 2.2. De bijdrage Voor 2020 en verder mee te nemen bij het realistisch ramen.

Inleiding

Het bestuur Ondernemersfonds Heerde in oprichting vraagt de gemeente om een ondernemersfonds in te stellen. Middels een actieve raadsinformatie van 3 juli 2018 en een themaraad op 15 oktober 2018 bent u geïnformeerd over dit initiatief om een gemeente breed ondernemersfonds in te stellen. Sinds het voorjaar van 2018 heeft een bestuur in oprichting, waarin een afvaardiging van de diverse lokaal georganiseerde ondernemers en ondernemersverbanden zitting hebben, en ondersteund door de gemeente Heerde, onderzoek gedaan naar de oprichting van het Ondernemersfonds Heerde. Stichting CLOK begeleidt het bestuur in oprichting hierbij op een aantal onderdelen. Met het onderzoek is gekeken of het haalbaar is en of er voldoende draagvlak is om tot instelling van een ondernemersfonds over te gaan. Voor de onderbouwing van het onderzoek verwijzen wij u naar bijgaand document van het bestuur in oprichting aan u als raad. Op grond van dit document vragen zij de gemeente om een ondernemersfonds in te stellen, om zo in collectief belang initiatieven en

activiteiten van, voor en door ondernemers te realiseren die de leefbaarheid en de economie bevorderen. Wij zien met dit initiatief een mooie uitwerking van veel aspecten uit het 'Economisch Manifest Heerde', opgesteld door Bedrijven Contact Heerde, Ondernemers Vereniging Heerde, Ondernemers Vereniging Wapenveld en de gemeente Heerde op 27 februari 2014.

Aanleiding voor het initiatief is:

- Behoeftte aan een sterkere organisatiegraad zowel binnen als tussen de sectoren en dorpen, zodat initiatieven sneller en eenvoudiger gerealiseerd worden;
- Terugdringen van het freeridersgedrag;
- Zorg over de vergrijzing, draagvlak voor de voorzieningen en de leefbaarheid van het gebied. Er is behoefte aan een financiële positie en een structuur die ondernemers in staat stelt om eigen plannen te maken voor structuurversterking en daar in te investeren.

Een gemeentebreed ondernemersfonds biedt een structurele financiële positie voor het bedrijfsleven in de gemeente Heerde. Hiermee worden activiteiten en maatregelen in het algemeen belang van ondernemers in gang gezet die anders niet georganiseerd zouden worden. Het stimuleert ondernemers om zich te organiseren en sluit het risico op 'freeridersgedrag' uit. Verder is het ondernemersfonds een goed middel om de organisatiegraad, de belangenbehartiging en de lobbykracht van ondernemers te versterken en hun verantwoordelijkheid voor de bedrijfsomgeving vorm te geven. Feitelijk gaat het om een nieuwe vorm van een gezamenlijk, collectief lokaal ondernemerschap. Uiteindelijk dragen de gezamenlijke bestedingen van de ondernemers bij aan het vestigingsklimaat en economische ontwikkeling in de gemeente en daarmee versterkt het de leefbaarheid van de gehele gemeente. Inmiddels zijn er ruim 200 gebied gebonden en een 40-tal gemeente brede ondernemersfondsen in het land. Naar verwachting zal dit aantal de komende jaren alleen maar stijgen. Het bestuur in oprichting heeft met name naar het model van Westerveld gekeken. Dit fonds is er sinds 2017 en opereert succesvol.

Wat is een ondernemersfonds?

Een ondernemersfonds is een constructie voor en door ondernemers. De gemeente blijft buiten de besluitvorming over bestedingen. De bestedingen zijn geheel vrij, zolang het een algemeen nut dient en de besluitvorming transparant verloopt. Aanvragen kunnen alleen in collectiefverband worden ingediend. De financiële middelen worden verdeeld per trekkingsgebied (kernen van de gemeente). De postcodegebieden in de gemeente zijn daarbij leidend.

De op te richten onafhankelijke Stichting Ondernemersfonds Heerde legt jaarlijks een financiële verantwoording af over de bestedingen aan de gemeente.

De gemeente verhoogt de OZB voor niet-woningen met € 70,00 per € 100.000,00 WOZ-waarde met een onderverdeling tussen eigenaren 50% en gebruiker 50%. Dit betekent een extra verhoging van de OZB-belasting op niet-woningen van ongeveer 0,00035% (respectievelijk 0,12% en 0,16% voor eigenen en gebruikers). Het resultaat is een meeropbrengst van circa € 180.000,00.

De gemeente keert de opbrengst als subsidie uit aan de Stichting Ondernemersfonds Heerde, die deze als 'trekkingsrecht' gaat toewijzen. Trekkingsgerechtigden kunnen bestedingsvoorstellen indienen met in principe een bedrag van maximaal het voor hen beschikbare trekkingsrecht. Uitgekeerde bedragen worden in mindering gebracht op het trekkingsrecht. De trekkingsrechtensystematiek blijkt in de praktijk een goede balans mogelijk te maken tussen enerzijds overzicht houden en administratieve ballast minimaliseren, en anderzijds optimale zeggenschap van de ondernemers over hun eigen middelen. De Stichting Ondernemersfonds Heerde gaat het 'trekkingsrecht' als volgt toewijzen: de opbrengsten van de OZB verhoging niet-woningen

worden per trekkingsgebied verdeelt, waarbij nog een te bepalen deel bestemd wordt om gemeente breed in te zetten.

De gehele categorie niet-woningen betaalt mee, dus ook de non-profit sector zoals zorginstellingen, onderwijs en sport. Alleen de gebouwen die vrijgesteld zijn van OZB-belasting zijn niet verplicht bij te dragen. De gemeente kan besluiten de opslag op eigen gebouwen wettelijk gezien inhouden van de subsidie aan het ondernemersfonds en heeft dan vervolgens zelf ook geen trekkingsrecht (geen aanspraak gelden in het ondernemersfonds). Zie hiervoor 2.1 onder argument en kanttekening.

Het ondernemersfonds wordt in principe ingesteld voor onbepaalde tijd, maar draait in eerste instantie als een pilot van 3 jaar, met ingang van 1 januari 2019. Uit de evaluatie te houden medio 2021 moet blijken of er genoeg draagvlak is om het fonds door te zetten.

Bij instemming met het ondernemersfonds zal in de komende periode de bestuurssamenstelling van de Stichting Ondernemersfonds Heerde plaatsvinden, waarin alle trekkingsgebieden maar ook verschillende belangengroeperingen zitting hebben.

Beoogd effect

Het instellen van een gemeente breed ondernemersfonds, gevoed door een OZB-verhoging op niet-woningen en als subsidie beschikbaar gesteld aan de Stichting Ondernemersfonds Heerde. Via een systeem van trekkingsrechten komt deze financiering terug bij de ondernemers, teneinde hen een financiële positie te verschaffen om gezamenlijk investeringen te doen (collectief) die het vestigingsklimaat en de economische ontwikkeling van Heerde bevorderen.

Bevoegdheid / Juridisch kader

Het vaststellen van de tarieven onroerende-zaakbelasting is een bevoegdheid van de gemeenteraad die voortvloeit uit artikel 220 Gemeentewet.

Eerdere besluitvorming en kaders

- Actieve Raadsinformatie d.d. 3 juli 2018
- Themaraad d.d. 15 oktober 2018

Argumenten

1.1 In te stemmen met een verhoging van het OZB-tarief niet-woningen eigendom/gebruiker
Onderstaand treft u een aantal argumenten aan om in te stemmen met dit ondernemersfonds met de voorgestelde verhoging van € 70,00 over € 100.000,00 WOZ-waarde per 1 januari 2019 ten behoeve van de dekking van een ondernemersfonds met een pilot van 3 jaar.

- Een verhoging van het OZB-tarief is noodzakelijk om het fonds financieel te voeden. De gemeenteraad is bevoegd hierover een besluit te nemen.
- Een verhoging met € 70,00 per € 100.000,00 WOZ-waarde, zal impact hebben op de begroting van de ondernemers, maar realiseert tegelijkertijd een fonds dat substantieel genoeg is om daadwerkelijk activiteiten uit te voeren.
- Een dergelijk verhoging levert een netto meeropbrengst op van circa € 180.000,00.
- Een fonds met een verplichte bijdrage stimuleert ondernemers zich te organiseren en samen te werken om initiatieven te ontplooiën.
- De voeding van een ondernemersfonds middels een verhoging van de OZB maakt freeridersgedrag onmogelijk, aangezien het een verplichte belasting betreft.
- De pilotperiode van 3 jaar geeft de gelegenheid aan het fonds om zichzelf te bewijzen. Bij een negatieve evaluatie stopt het fonds na deze periode.

- Het ondernemersfonds geeft een goede invulling aan het Economisch Manifest Heerde. Het bestuur in oprichting heeft het initiatief genomen om een dergelijk fonds in te stellen voor Heerde.

1.2 Meeropbrengsten beschikbaar te laten stellen via een subsidie

De door de verhoging van de OZB gegenereerde meeropbrengst in de begroting te wijzigen en de meeropbrengst door het college beschikbaar te laten stellen via een subsidie aan de op te richten Stichting Ondernemersfonds Heerde.

- De beschikbaarstelling van de subsidie aan de Stichting Ondernemersfonds Heerde is noodzakelijk om het systeem van de trekkingsrechten (aanspraak maken op de meeropbrengst) te kunnen realiseren.
- De tussenkomst van een zelfstandige, onafhankelijke stichting waarborgt dat het fonds voor en door ondernemers is.
- Stichting Ondernemersfonds Heerde waarin afgevaardigden van alle belangenverenigingen vertegenwoordigd zijn, dient als gesprekspartner voor de gemeente. Dit maakt dialoog met het bedrijfsleven voor de gemeente transparanter en zorg voor een sterkere onderhandelingspositie voor de ondernemers. Zij zorgen voor projecten. De Stichting heeft een 'bancaire' functie.
- In de begroting is nog geen rekening gehouden met de effecten van het ondernemersfonds. Dit fonds is budgetneutraal en eenvoudig een begrotingswijziging van te maken.
- Het ondernemersfonds valt onder het beleidsterrein lokale economie en zal ook zodanig te herkennen zijn in de begroting. Bij instelling van het fonds in 2019 zal in de eerstvolgende bestuursrapportage 2019 de begroting worden gewijzigd.
- De beschikbaarstelling van het bedrag aan Stichting Ondernemersfonds Heerde is een subsidie. Voor 2019 zal deze incidenteel als subsidiebijdrage beschikbaar worden gesteld. Voor 2020 en 2021 wordt bekeken om deze bijdrage op te nemen in de subsidieregeling.

1.3 Opstellen convenant tussen gemeente en stichting

Kennis nemen van het feit dat de raad geïnformeerd wordt als het convenant tussen gemeente en Stichting Ondernemersfonds Heerde is opgesteld.

Bij oprichting van de Stichting, in het eerste kwartaal van 2019, wordt een convenant tussen gemeente en Stichting ondertekend. Hiermee worden de onderlinge verhoudingen, randvoorwaarden en prestatieafspraken tussen gemeente en Stichting Ondernemersfonds Heerde vastgelegd, waarmee het fungeert als basis voor het functioneren van de stichting. Gezien het belang van deze documenten zal de raad van de inhoud op de hoogte worden gebracht.

1.4 Evaluatie van het fonds

Kennis nemen van het feit dat de raad geïnformeerd wordt over de resultaten van de evaluatie van het fonds o.a. over de volgende punten:

- Zijn er meer ondernemers georganiseerd.
- Hebben de agrarische ondernemers gebruik gemaakt van hun trekkingsrecht.
- Zijn er gemeente brede initiatieven/projecten uitgevoerd.
- Is het fondsbedrag toereikend geweest.
- Is de verdeling eigenaar/gebruiker in verhouding.
- Draagvlakmeting onder de verschillende groepen trekkingsgerechtigden.

Medio 2021 wordt het ondernemersfonds geëvalueerd. Deze evaluatie vormt een belangrijke informatiebron bij het besluit om het ondernemersfonds al dan niet voort te zetten. Gezien dit belang wordt de raad over de resultaten van de evaluatie geïnformeerd.

2.1 Gemeentelijke bijdrage in het ondernemersfonds door heffing op gemeentelijke gebouwen

De gemeentelijke gebouwen zijn niet vrijgesteld van OZB-belasting. De gemeente kan de opslag op eigen gebouwen wettelijk gezien wel inhouden van de subsidie aan het ondernemersfonds en heeft zelf dan ook geen trekkingsrecht. Het bestuur in oprichting heeft de gemeente gevraagd mee te doen aan het fonds. Het zorgt ervoor dat de gemeente en het ondernemersfonds nauwer met elkaar betrokken zijn en het komt de onderlinge communicatie ten goed mede doordat een ondernemersfonds een krachtige gesprekspartner wordt voor de gemeente.

Op het moment dat de gemeente mee doet aan het ondernemersfonds betekent dit een verhoging van de begroting van circa € 11.500,00 ten behoeve van de gemeentelijke bijdrage aan dit fonds. Dit is naast de gebruikelijk indexering.

Het participeren van de gemeente Heerde in dit fonds toont aan dat wij als gemeente ook het belang van dit ondernemersfonds ondertekenen. In het Economisch Manifest Heerde van 2014 hebben wij als gemeente ook het belang van gelijkwaardige partners uitgesproken, waarbij wij zien dat er dan mogelijkheden ontstaan om opgaven samen op te pakken, waarbij het de uitdaging is om een slimme oplossingen te bedenken. De focus ligt op het economisch functioneren van dorpscentra, de bedrijventerreinen en de recreatieve sector in de gemeente met als centraal uitgangspunt 'aantrekkelijk en hoogwaardig ondernemingsklimaat te realiseren en te behouden'.

De bijdrage in het fonds vanuit de gemeentelijke gebouwen zien wij als een subsidie voor dit ondernemersfonds om het hiervoor genoemde gezamenlijke doel te bereiken. Dit houdt wel in dat aanvragen vanuit het ondernemersfonds of andere collectieve initiatieven voor een cofinanciering door de gemeente voor specifieke initiatieven en/of projecten in principe niet gehonoreerd worden. De bijdrage voor de gemeentelijke gebouwen van circa € 11.500,00 moeten structureel in de begroting worden opgenomen. Zie hiervoor ook het punt Geld.

Kanttekeningen

1.1 In te stemmen met een verhoging van het OZB-tarief niet-woningen eigendom/gebruiker

De agrarische sector heeft ten tijde van het proces aangegeven geen meerwaarde te zien in een ondernemersfonds. Er zijn gesprekken gevoerd met deze sector en de sector was ook vertegenwoordigd bij de drie gehouden bijeenkomsten voor draagvlak meting. Zie hiervoor ook het onderdeel 'Draagvlak' in de aanvraag van het bestuur in oprichting. Omdat het ondernemersfonds tot doel heeft om alle sectoren in de gemeente aan elkaar te verbinden om zo samen te werken aan een goed ondernemingsklimaat in Heerde, heeft het bestuur in oprichting op voorhand niet voorgesteld om deze sector uit te zonderen van deelname middels een jaarlijkse retributie van de bijdrage. Gezien de ervaring in andere gemeenten met een gemeentebreed ondernemersfonds verwacht het bestuur in oprichting, dat ook vanuit deze sector binnen de periode van 3 jaar wel mooie collectieve initiatieven of projecten worden ingediend. Het bestuur in oprichting wil graag de pilot periode van 3 jaar gebruiken om samen met deze agrarische ondernemers te kijken naar de mogelijkheden binnen hun sector en de mogelijke verbinding met andere sectoren of hun trekkingsgebied. Als bij evaluatie blijkt dat de agrarische sector geen gebruik heeft gemaakt van hun trekkingsrecht, zal voor deze groep ondernemers in de één of andere vorm een retributieregeling worden ingevoerd. Dit houdt in, dat in dat geval (een deel van) de door de agrarische ondernemers betaalde opslag door hen kan worden teruggevraagd aan het fonds. De uitvoering van de retributieregeling ligt bij de stichting en is geen taak van de gemeente.

2.1 Gemeentelijke bijdrage in het ondernemersfonds door heffing op gemeentelijke gebouwen

Op dit moment financiert de gemeente Heerde jaarlijks een bedrag aan Wij zijn Heerde voor promotie en marketing van het gebied in de vorm van subsidie. In dit bedrag zit ook de bijdrage voor een betaalde kracht van Wij zijn Heerde voor de periode 2018 t/m 2020. Vanaf 2021 moet de financiering van de betaalde kracht van Wij zijn Heerde door de markt worden opgepakt zonder financiële ondersteuning vanuit de gemeente. Het ondernemersfonds is hiervoor een belangrijke financiële bron omdat deze gevoed wordt vanuit de markt.

De subsidiebijdrage aan Wij zijn Heerde dekt echter niet de lading van het doel van dit ondernemersfonds. Het fonds zorgt ervoor dat in onderlinge samenwerking met alle sectoren in de gemeente een aantrekkelijk en hoogwaardig ondernemingsklimaat wordt gerealiseerd en behouden. Het zorgt voor gezamenlijke projecten die meerwaarde hebben voor de gehele gemeente en niet alleen toeristisch-recreatief. Zie ook argument 2.1. Daarom stellen wij u voor om naast de bijdrage die wij jaarlijks verlenen voor het toeristisch-recreatief product zelf ook een bijdrage aan het fonds te geven voor onze eigen gemeentelijke gebouwen om het brede doel te bereiken.

Geld

De reguliere OZB-heffing opbrengst voor niet-woningen is onder te verdelen in een percentage van 50% eigenaren en 50% van de gebruikers. De bijdrage van het ondernemersfonds wordt ook naar deze rato geheven waarbij het totaal neerkomt op € 70,00 op € 100.000,00 WOZ-waarde. Dit betekent een extra verhoging van de OZB-belasting op niet-woningen van ongeveer 0,00035% voor de eigenaren en gebruikers. Deze verhoging komt bovenop de algemene verhoging van de OZB. Gemeenten mogen voor de instelling van een ondernemersfonds de landelijke macronorm overschrijden. Als een pand leegstaat, wordt er echter geen gebruikersheffing geïnd. Deze 'misgelopen' opbrengsten zijn, op basis van het gemiddelde leegstandspercentage, als verrekend in de totale opbrengst van het fonds. De meeropbrengst van de OZB-verhoging bedraagt op jaarbasis ongeveer € 180.000,00.

Aangezien het ondernemersfonds wordt gevoed door een opslag op een bestaande belasting, zijn de bijkomende incassokosten voor de gemeente nihil. Ook kan gesteld worden dat de extra personeelslasten voor deze handeling minimaal tot nihil is.

De bijdrage aan het Ondernemersfonds Heerde door de opslag op het gemeentelijk vastgoed niet-woningen voor een bijdrage van circa € 11.500,00 per jaar wordt structureel opgenomen in de gemeentelijke begroting. Hiervoor is binnen de huidige begroting geen dekking opgenomen. Voorgesteld wordt om deze bijdrage als volgt te begroten:

1. voor 2019 dit bedrag ten laste van het positieve begrotingsresultaat te brengen;
2. Voor 2020 en verder wordt dit bedrag meegenomen bij het realistisch ramen.

Communicatie

Intern afstemming

Intern heeft er tijdens dit proces om tot een voorstel van de instelling van dit ondernemersfonds te komen, afstemming plaatsgevonden met belastingen en financiën en is er vanuit economische zaken gefaciliteerd door actieve deelname in het proces. Voor de volgende fase zal er ook afstemming plaatsvinden met juridische zaken over het convenant, subsidieverstreking over de afhandeling van subsidietoekenning en communicatie om samen met Stichting dit Ondernemersfonds het instellen van dit fonds ook goed kenbaar te maken aan een ieder. Daarnaast zal er vanuit economische zaken de eerste periode nog een actieve deelname zijn in het proces waarbij deze rol uiteindelijk zal overgaan in een rol tot evaluatie van dit ondernemersfonds.

Op nog vast te stellen momenten zullen wij u als raad nader informeren over het ondernemersfonds zoals ook is aangegeven onder besluitpunten 1.3 en 1.4.

Externe afstemming

Het bestuur in oprichting is voor een deel begeleid in dit proces door Stichting Clok. De eerste startsessie over de oprichting van dit fonds met begeleiding door deze stichting is ook door de gemeente gefinancierd om ervoor te zorgen dat er een goede basis is gelegd onder dit ondernemersfonds met kennis en expertise. Het bestuur in oprichting heeft vervolgens met op de

achtergrond de ondersteuning van Clok, een drietal bijeenkomsten georganiseerd in de trekkingsgebieden voor alle ondernemers in de gemeente Heerde.

Na instelling van het Ondernemersfonds Heerde zal in het 1^e deel van 2019 door de stichting ook een zelfstandige website van het ondernemersfonds worden gelanceerd. Deze website is belangrijk voor de bestaande ondernemers in de gemeente Heerde om meer informatie op te halen over het ondernemersfonds, de werking, de mogelijkheden, etc. Maar ook voor nieuw gevestigde ondernemers in Heerde is het belangrijk dat zij informatie kunnen terugvinden over het ondernemersfonds.

Uitvoering

Wat moet er uitgevoerd worden na instelling van het Ondernemersfonds Heerde

- Per 1 januari 2019 zal de OZB-niet woningen worden verhoogd met het afgesproken bedrag. Deze opbrengsten worden gereserveerd voor de Stichting Ondernemersfonds Heerde.
- Tegelijk wordt in het 1^e kwartaal van 2019 gewerkt aan het opstapen van de Stichting Ondernemersfonds Heerde, met een onafhankelijk bestuur. Onafhankelijk wil zeggen dat er geen inhoudelijke belangen zijn.
- Zodra de stichting tot stand is gekomen wordt een convenant tussen de stichting en de gemeente ondertekend, waarin onderlinge verhoudingen, randvoorwaarden en prestatieafspraken worden vastgelegd. Hierin is ook vastgelegd dat de stichting de financiële verantwoording aflegt bij de gemeente, ook voor haar eigen exploitatie, zodat de gemeente toezicht blijft houden op de bestedingssystematiek van middelen met een publieke oorsprong.
- Het bestuur ziet erop toe dat de middelen volgens de afspraken in het convenant worden toegewezen.
- In het 2^e kwartaal van 2019 zal het fonds operationeel moeten zijn en zullen de eerste activiteiten mogelijk moeten zijn. Mocht het voor een trekkingsgerechtigde niet mogelijk blijken zich in het eerste jaar te organiseren en dus geen gebruik te maken van het trekkingsrecht, dan blijven deze gelden als reservering staan bij de Stichting Ondernemersfonds, voor gebruik in de daarop volgende twee jaren.
- Medio 2021 wordt een evaluatie van het functioneren van het fonds opgestart, teneinde een besluit te kunnen nemen over voortzetting van het fonds. Hier zal ook draagvlak worden gemeten onder de verschillende groepen trekkingsgerechtigden. De resultaten van de evaluatie zullen door de stichting aan college en raad worden voorgelegd.

Bestuursagenda

Uitvoering van dit besluit graag opnemen op de bestuursagenda. De verantwoordelijk medewerker is de adviseur Economische Zaken. Uitvoering begint op 1 januari 2019 en eindigt in de raadsvergadering van december 2021.

Advies commissie(s)

De commissie adviseert behandeling als B-onderwerp.

Heerde, 13 november 2018

Het college van Heerde

mr. G.J. de Graaf

B. van Zuthem

, burgemeester

, gemeentesecretaris

Bijlagen:

1. Raadsbesluit Gemeentebreed ondernemersfonds Heerde
2. Aanvraag 'Instellen ondernemersfonds Heerde' door bestuur in oprichting, d.d. 7 november 2018