



# Gemeente Heerde

## Burgemeester



Postbus 175  
8180 AD Heerde  
Tel. 0578 - 69 94 94  
E-mail gemeente@heerde.nl  
www.heerde.nl

Heerde, 10 mei 2019

Onderwerp: 100-dagen-brief

*Cc: Commissaris van de Koning te Gelderland*

Geachte leden van de gemeenteraad,

Op 11 mei aanstaande zitten mijn eerste 100 dagen als burgemeester van de gemeente Heerde erop. Ik heb enorm genoten van zowel de sollicitatieprocedure, als de installatie, de vele kennismakingen en natuurlijk de eerste 100 dagen.

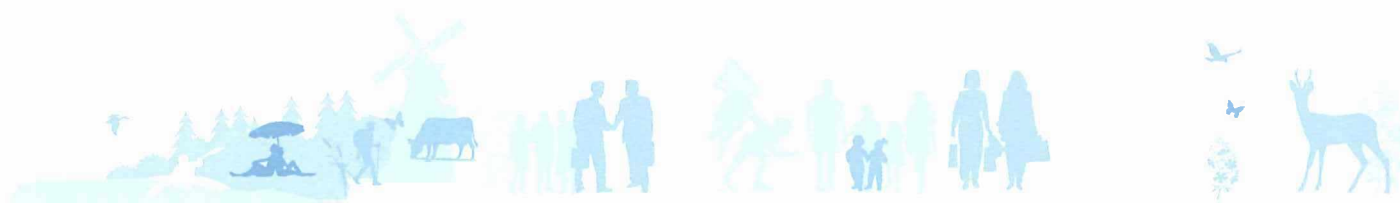
Allereerst wil ik mijn grote dank uitspreken voor de zeer hartelijke ontvangst hier op 1 februari jl. in de gemeente Heerde als uw burgemeester. Ik voelde mij enorm welkom. Deze buitengewone gemeenteraadsvergadering was uitstekend georganiseerd door de griffie in samenwerking met het bestuurssecretariaat. Ook de aanwezigheid van vele burgers uit de gemeente Heerde maakte mij blij en dankbaar. Ik heb vele handen mogen schudden en gesprekken mogen aanknopen. Uit de krant begreep ik dat de verwachtingen hooggespannen waren. Dat geeft niets, ik hoop dat ik aan deze verwachtingen kan voldoen.

Deze maand zal ik in gesprek gaan over mijn eerste 100 dagen met de fractievoorzitters van uw gemeenteraad. Naast het bespreken van deze brief, zal ook mijn functioneren in de eerste 100 dagen worden besproken. En op 24 juni aanstaande zal ik een gesprek hebben met de Commissaris van de Koning van Gelderland over mijn bevindingen en functioneren in de eerste 100 dagen.

Mijn eerste 100 dagen stonden vooral in het teken van kennismaken, luisteren en beschouwen. Daarbij heb ik bewust gekozen om eerst te investeren in relaties en pas daarna in dossiers. Om die reden heb ik dan ook veel tijd en energie gestoken in vele kennismakingen. De eerste weken en maanden stond mijn agenda bol van alle kennismakingsgesprekken. Nog steeds nemen kennismakingsgesprekken nog veel tijd in mijn agenda in. Zo heb ik met organisaties, bedrijven, instellingen, inwoners, kerken en ambtenaren kennisgemaakt. Ook buiten Heerde ging ik veelvuldig op bezoek om kennis te maken met mensen en organisaties die werken voor, in of met de regio of provincie. Een aantal burgemeesters mocht ik al spreken en mee kennismaken. Uit al deze gesprekken is voor mij een beeld ontstaan wat ik hier onder graag met u deel.

### 1 De gemeente en haar inwoners

De gemeente Heerde bestaat uit, grof gezegd, vier kernen: Heerde, Wapenveld, Veessen en Vorchten. Tezamen vormen zij de gemeente Heerde. Naar mijn indruk voelt men zich daar (uiteindelijk) senang bij. Men voelt zich waarschijnlijk wel in de eerste plaats inwoner van zijn of haar kern en daarna van de gemeente Heerde. Dat is geen probleem. Sterker, de sociale verbondenheid in de kernen is een prachtig resultaat van de eigenheid van de kernen. Daarom





koester ik die eigenheid. Zo kan elke kern tot zijn recht komen en toch gewaardeerd onderdeel zijn van de gemeente.

In alle kernen zie ik initiatieven van inwoners bloeien. Ik denk bijvoorbeeld aan Koek en Ei in Veessen, het Kozakkenveer aldaar, de Nijsteen, of De Verbinding in Vorchten. Ik denk aan Wapenveld met haar Dorpsraad, Hof van Kramer, Oranjevereniging Maxima, het zwembad en vele andere initiatieven waarin vrijwilligers met elkaar participeren. Ook in het dorp Heerde zijn vele initiatieven te noemen: Oranjevereniging Heerde, Stichting 13 april 1945, Voedselbank, Kledingbank, Visit Heerde, de Skeelerclub die Heerde internationaal op de kaart zet met zijn marathons en internationale wedstrijden en ga zo maar door. Ik zie met veel genoegen en dankbaarheid een gemeente waarin veel inwoners heel goed in staat zijn om zelf gezamenlijk initiatieven te ontplooiën en de gemeente daarin nauwelijks nodig hebben.

Wat voorts opvalt, is de grote mate waarin ik word herkend op straat en in winkels en ook de hartelijkheid waarmee inwoners mij als nieuwe burgemeester ontvangen. Dat stemt mij zeer dankbaar.

Pluspunt daarbij is, naar ik aanneem, dat ik al vóór mijn installatie ben verhuisd naar Heerde en dus ook al meteen, met mijn kinderen, onderdeel vormde van deze samenleving. Ik voel me dan ook zeer welkom.

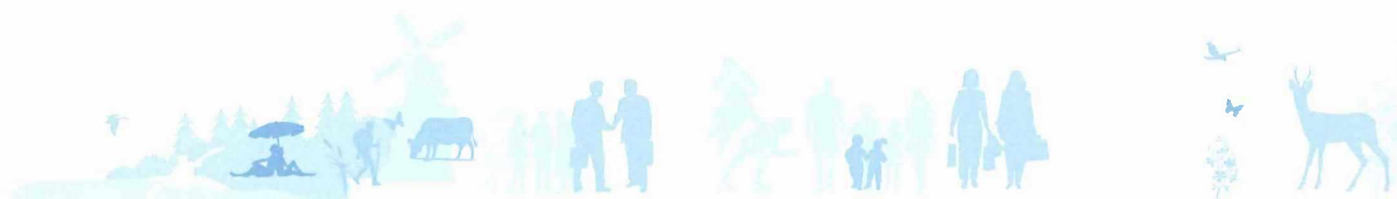
De gemeente zelf heeft veel te bieden. De prachtige Veluwe, met haar uitgestrekte bossen, schaapskudde, levend wild en Renderklippen, de IJssel met haar uiterwaarden en haar Hoogwatergeul, de dorpen in het groen met hun gemoedelijkheid, dat alles zorgt voor een prachtige leefomgeving. Daarbij komt dat de gemeente goed heeft geïnvesteerd in infrastructuur. Trots ben ik bijvoorbeeld op De Heerd. Scholen, kinderopvang, muziek en cultuur, zoals een theaterzaal en bibliotheek, Dorpshuis, jeugdhonk en binnenkort ook een politiepост: Alles onder één dak. Er staat een prachtig gemeentehuis, het Van Meurspark is klaar en ook wordt in Wapenveld fors geïnvesteerd in bijvoorbeeld de Hof van Cramer. De andere kant van de medaille is dat hierdoor een schuldenpositie is ontstaan, die moet worden afgelost. Wat dat betreft, bevindt de gemeente zich in zwaar financieel weer, en zijn de voorgenomen bezuinigingen onafwendbaar.

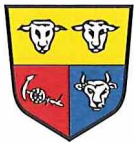
## 2. De gemeenteraad

Zes fracties met in totaal zeventien leden vormen samen de gemeenteraad van Heerde. Met alle fracties heb ik kennismakingsgesprekken gevoerd en met een enkeling nader gesproken. In die gesprekken gaf de oppositie aan een informatieachterstand te ervaren ten opzichte van de coalitie en werd mij de vraag gesteld om te zorgen voor een oplossing daarvoor. Als voorzitter ervaarde ik aanvankelijk ook enige spanning en teleurstelling tussen oppositie en coalitie. Begreep ook dat bij de behandeling van de begroting in november vorig jaar, oppositiepartijen tegen de begroting hebben gestemd.

Na drie maanden lijkt mij dat deze situatie is verbeterd. Het college heeft met een aantal voorstellen eerst vooraf, middels een discussienota, bij de raadscommissie input opgehaald, dus zowel bij coalitie als oppositie. Ook heeft onlangs een audit plaatsgevonden waarbij de eerste, voorzichtige bevindingen omtrent de jaarrekening in relatie tot de voorgenomen bezuinigingen zijn gedeeld. Ook deze audit vond plaats met coalitie en oppositie, waarbij dus iedereen gelijktijdig dezelfde informatie ontving.

Daarnaast maakt de gemeente gebruik van themaraden, waarbij alle raadsleden gelijktijdig worden geïnformeerd op een bepaald thema.





Ook observeerde ik dat er wel degelijk sprake is van dualisme. Coalitiepartijen zijn net zo goed kritisch op hun eigen wethouder, als er iets niet goed is gegaan.

Ik zie voorts dat de raadsleden in staat zijn om een debat te voeren met elkaar, in plaats van met het college.

Wel beschouwd zie ik een gemeenteraad die niet in details verzandt, die de grote lijnen kan pakken en vasthouden, en die ook steeds meer in gezamenlijkheid kan besturen. Hoewel de tijd kort is (100 dagen) om veel raadsvergaderingen mee te maken, denk ik dat de gemeenteraad goed in staat is, en wordt gesteld, om hun kaderstellende en controlerende rol op te pakken.

Uiteraard ligt er een collegeprogramma wat moet worden uitgevoerd. In het verlengde daarvan vraag ik mij af of partijen voldoende hun opdrachtgeverschap oppakken. Voelen zij zich betrokken bij dit programma en sturen zij hier ook op? Ik geef in overweging om in de volgende periode te werken met een raadsprogramma in plaats van een collegeprogramma. Onduidelijk is voorts voor mij of gemeenteraadsleden voldoende toegang hebben tot het ambtelijk apparaat en/of daar gebruik van maken. Wat ik wel zie, is dat de griffie de raad uitstekend ondersteunt, zodat ook wellicht daardoor er bij raadsleden weinig behoefte is om nadere informatie bij ambtenaren op te halen.

### 3. Het college

Ik prijs mij gelukkig met drie capabele, deskundige bestuurders. Wat opvalt is, dat er grote bereidheid is om met elkaar in gezamenlijkheid te besturen. Ik heb geobserveerd, uit stukken en uit gesprekken, dat dit in het verleden, in voorgaande colleges, meermalen niet het geval was. Om zo iets te voorkomen, hamer ik dan ook vaak op collegiaal besturen.

Uiteraard ligt er een collegeprogramma wat moet worden uitgevoerd. Daar wordt met verve aan gewerkt.

Het dualisme functioneert niet altijd naar behoren. Een enkele, vaak politiek gevoelige kwestie werd soms eerst in coalitieverband besproken en vervolgens als uitgemaakte zaak op de college tafel gelegd.

De verhoudingen zijn goed. Er wordt naar elkaar geluisterd en men helpt elkaar om stukken en/of processen te optimaliseren. Ik zie daarin ook heel duidelijk een rol voor mijzelf als voorzitter, die boven de partijen staat.

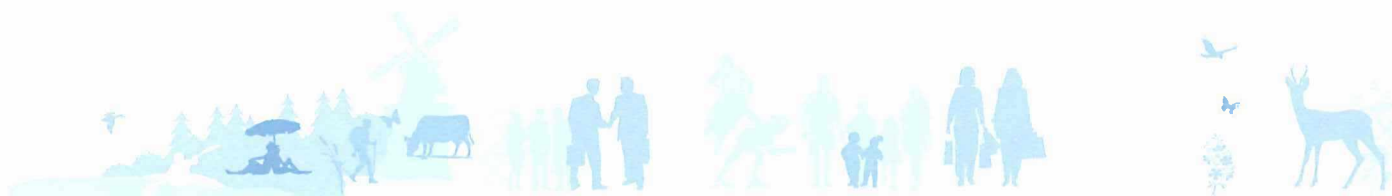
De kunst is om koers te houden. Dat geldt bovenal voor de gemeenteraad, die uiteindelijk beslist. Beter een wat langer besluitvormingsproces, dan te snel besluiten (bijvoorbeeld op basis van onvoldoende of onduidelijke informatie) en daar later op terug te moeten of te willen komen.

De financiële discipline kan soms wat beter. Als je schaatst op dun ijs, doe dan geen grote uitgaven die niet noodzakelijk zijn.

De contacten met de pers zijn goed. Om de twee weken is er na afloop van de collegevergadering een persconferentie. Deze wordt goed bezocht. Ook wordt sinds enkele weken gewerkt met een representatielijst.

### 4. De ambtelijke organisatie

De ambtelijke ondersteuning is zeer goed, voor zover ik dat kan zien. (Grote) deskundigheid is aanwezig. De inzet is formidabel. Met de gemeentesecretaris onderhoud ik veelvuldig contact, als ook met de raadsgriffier. Wel zie ik een kwetsbare organisatie. Als iemand uitvalt,





betekent dat veel voor de (kleine) organisatie. De zaken gaan weliswaar meestal door, maar iedereen moet dan een tandje harder lopen.

De verwevenheid met inwoners is groot. Iedereen kent elkaar, in het dorp of daarbuiten. De integriteit is volgens mij desalniettemin groot, ik heb geen cliëntelisme kunnen constateren. Processen zijn zodanig ingericht, dat voorstellen door de portefeuillehouder bij het college worden ingediend, waarbij de risico's zijn benoemd (o.a. door de ambtelijke organisatie). Integraliteit van voorstellen is een punt van aandacht. Er wordt soms teveel vanuit één hoek of portefeuilleonderdeel gedacht.

De lijnen zijn kort, de samenwerking met het college lijkt prima.

#### 5. Samenwerking in de regio

Veel energie heb ik voorts gestoken in kennismaken met de samenwerking in de regio. In allerlei verbanden wordt er samengewerkt in de regio. Naast een behoorlijk aantal Gemeenschappelijke Regelingen, is er de Cleantech Regio (Stedendriehoek) en de Regio Zwolle, maar ook vele andere vormen van samenwerken, bijvoorbeeld met politie en justitie, regiobrede groeperingen en organisaties.

U heeft in december 2015 de focus gesteld op Hattem-Heerde-Epe. Inmiddels wordt er door de Provincie een verkenningstraject gestart in de Kop van de Veluwe, waar Hattem wel, maar Epe niet aan meedoet. De toekomst zal dan ook moeten leren wat dit tot gevolg zal hebben.

#### 6. Openbare orde en veiligheid

Op het gebied van openbare orde en veiligheid constateer ik allereerst dat Heerde een veilige gemeente is. De afgelopen jaren zijn er aanzienlijk minder inbraken en andere vormen van criminaliteit geweest. Toch heb ik in deze portefeuille grote zorgen. Door de wijkagenten is een groeiende groep van drugsgebruikers geconstateerd in het dorp Heerde. Criminaliteit die plaatsvindt in Heerde, is meestal door deze groep gepleegd. De groep is overigens niet een samenhangend geheel. Mijn zorgen zijn groot: de groep is crimineel, verslaafd en groeiende. Ik wijs ook op de nabijheid van een middelbare school. Voorkomen moet worden dat jongelui zich aangetrokken voelt tot deze groep. Met de portefeuillehouder Zorg ben ik nu een portefeuillehoudersoverleg Zorg & Veiligheid aan het opzetten, waarbij ook de uitvoerders (zoals wijkagent en jeugdzorg) aan tafel zitten. Het doel is om te komen tot een integrale aanpak.

Tot slot

Met veel plezier ben ik deze 100 dagen doorgegaan. Vooral het contact met inwoners heeft mij veel genoeg gegeven. De grote dossiers, Lelystad AirPort, VNOG, positionering in de regio en ten slotte ook bestuurlijke vernieuwing, dienen door mij nog verder eigen worden gemaakt. De start is er, de kop is eraf.

Ik zie uit naar uw reactie.

Met vriendelijke groet,

Jacqueline Koops

