CONCEPT

top

Economische toplocatie van Nederland

REGIO ZWOLLE



INVESTERINGSAGENDA

KOP VAN DE VELUWE

gebiedsgerichte samenwerking en uitvoeringskracht in de kop van de veluwe voor de regio zwolle agenda 2020-2024

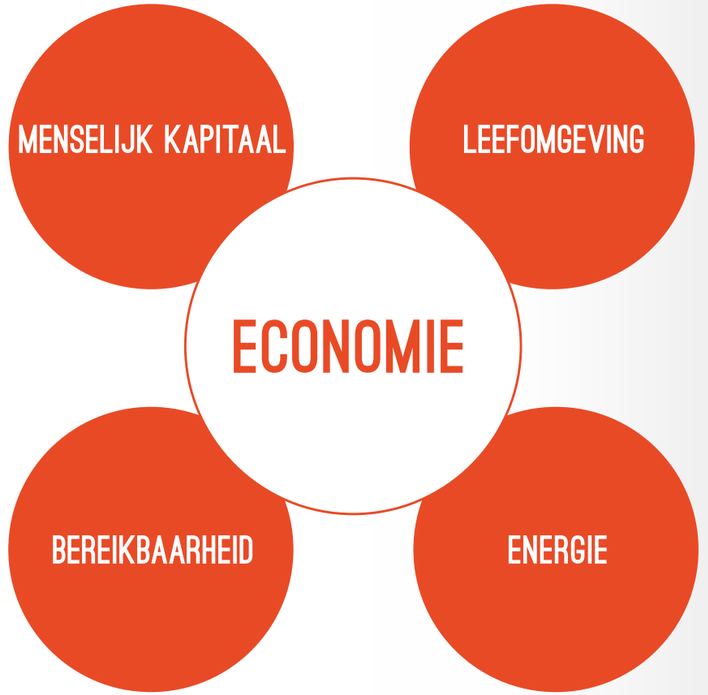
Gemeente Oldebroek · Gemeente Nunspeet · Gemeente Elburg · Gemeente Heerde · gemeente Hattem · provincie Gelderland

1. REGIO ZWOLLE

De Regio Zwolle heeft bijna 800.000 inwoners en beslaat vier provincies en 22 gemeenten. Er is sprake van een bovengemiddelde economische groei, stabiele werkgelegenheid en een lage werkloosheid. Er heerst een positief arbeidsethos en er is veel samenwerkingsbereidheid. In de Regio Zwolle gunnen we elkaar succes! De Regio Zwolle heeft de ambitie om de 4e economische topregio van Nederland te worden en daarmee de economische hoofdstructuur van Nederland te complementeren naast de regio's Amsterdam, Rotterdam en Eindhoven. Om dat te bereiken werken we samen op basis van vrijwilligheid. De inhoudelijke of maatschappelijke opgave is leidend, in plaats van bestuurlijke of geografische grenzen.

In de agenda van de Regio Zwolle staat economie centraal. Aan vijf "tafels" (leefomgeving, bereikbaarheid, energie, menselijk kapitaal, economie) werken overheid, ondernemers, onderwijs en onderzoeksinstellingen samen om in de regio te zorgen voor een optimale infrastructuur voor groei. In 2018 is de nieuwe agenda van de Regio Zwolle vastgesteld.

De gemeenteraden hebben allemaal ingestemd met de Regio Zwolle agenda. Ook de provincie Gelderland heeft staat achter deze agenda en is bereid om samen met de Regio Zwolle aan de opgaven te werken. Naast lidmaatschap van de Regio Zwolle komt het ook op uitvoeringskracht aan: hoe geven we samen zo goed mogelijk uitvoering aan onze ambities en die van de Regio Zwolle agenda?

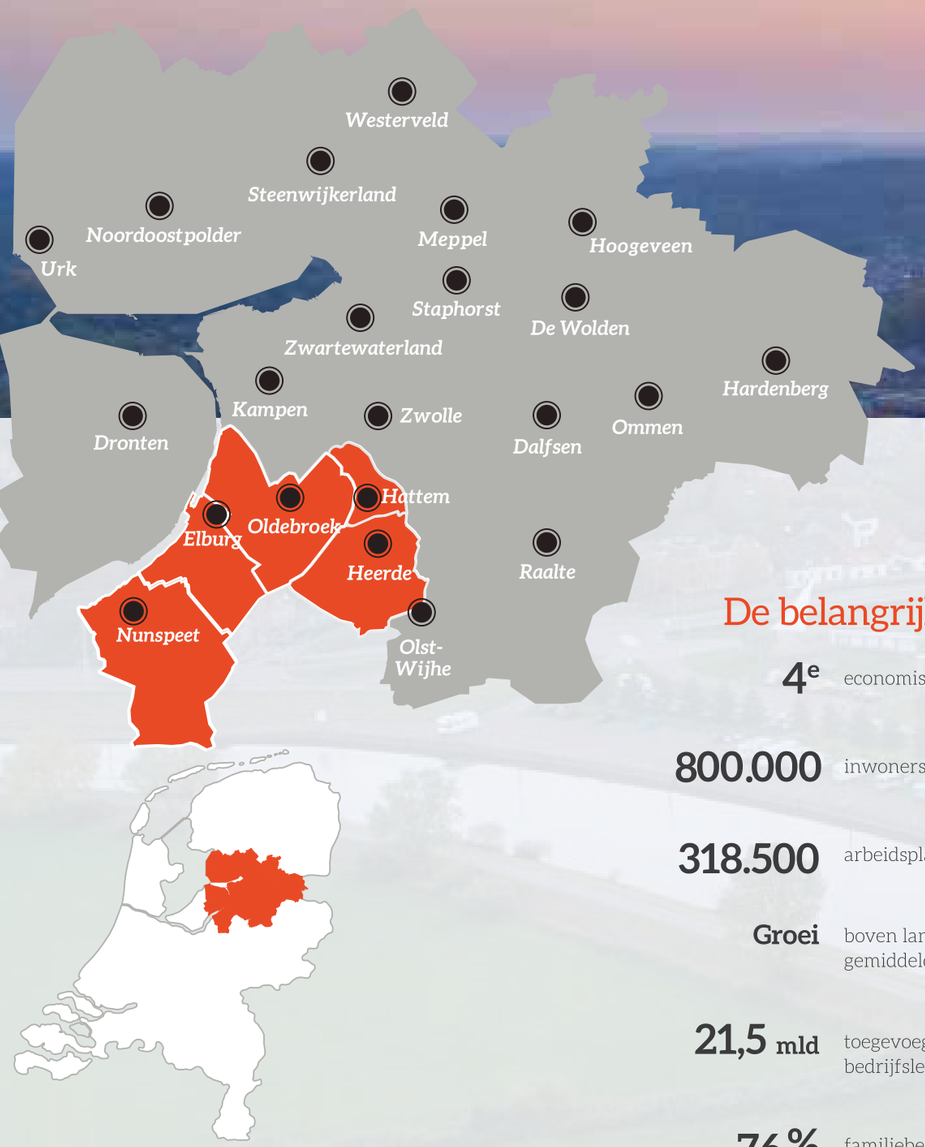


Samen kom je verder dan alleen!






> *We merken dat er bij de vijf Gelderse gemeenten in de regio Zwolle veel energie zit voor de regio Zwolle. Dat omarmen we als provincie Gelderland graag en we willen dan ook graag met elkaar projectgericht en grens ontkennend werken.*
>
> *Jan Markink*
> *Gedeputeerde provincie Gelderland*



De belangrijkste feiten

4e economische TOP locaties

800.000 inwoners

318.500 arbeidsplaatsen

Groei boven landelijk gemiddelde

21,5 mld toegevoegde waarde bedrijfsleven

76% familiebedrijven

2. DE KOP VAN DE VELUWE

Er bloeit iets moois op de Veluwe! De gemeenten Hattem, Heerde, Oldebroek, Elburg en Nunspeet zijn actief lid (en onderdeel van) de Regio Zwolle. De vijf colleges van B&W, de gemeentelijke organisaties en de provincie Gelderland gaan intensief samenwerken en de afspraken daarover leggen we vast in deze investeringsagenda. We zoeken daarbij nadrukkelijk ook de samenwerking met het bedrijfsleven en de onderwijsinstellingen. We streven daarbij geen exclusiviteit na binnen de Regio Zwolle. Want samen kom je verder dan alleen!

Het gebied van de vijf gemeenten in de Kop van de Veluwe heeft ruim 100.000 inwoners en ligt aan de zuidflank van de Regio Zwolle. Gelegen langs de A28 en de A50 en de spoorlijn Utrecht-Zwolle, grenzend aan Randmeren, IJssel en Veluwemassief. Voor de Regio Zwolle is de Kop van de Veluwe de poort naar de Randstad en tevens naar de regio Stedendriehoek en Arnhem-Nijmegen. Een aantrekkelijk gebied om te wonen, te werken en recreëren met een zekere eigenheid. De Kop van de Veluwe draagt graag positief bij aan de diversiteit van de Regio Zwolle. Stad en platteland hebben immers een continue wisselwerking (wonen, werken en recreëren) en beide hebben elkaar nodig om goed te kunnen te functioneren als Daily Urban System.[1]

1. *Het dagelijkse stedelijke systeem verwijst naar het gebied rond een stad, waarin dagelijks woon-werkverkeer plaatsvindt. Het is een middel om een stedelijke regio te definiëren door de gebieden op te nemen van waaruit mensen pendelen.*

3. DOEL VAN DE INVESTERINGSAGENDA

Het doel van onze investeringsagenda is tweeledig:

1. Het intensiveren van de samenwerking tussen de vijf Gelderse gemeenten, de provincie Gelderland, de Regio Zwolle en onze ondernemers en onderwijsinstellingen door het organiseren van regie en uitvoeringskracht op inhoud.

2. Het concretiseren van de agenda van de Regio Zwolle door het oppakken van gezamenlijke projecten in vrijwillige coalities.

4. DE OPGAVEN

Binnen de Regio Zwolle werken vrijwillige coalities samen aan diverse projecten en opgaven. Deze opgaven zijn de basis en dragen bij aan de doelen en ambities van alle partners. Daar waar we elkaar kunnen versterken werken we samen aan een sterke regio. Deze werkwijze passen we ook toe in de Kop van de Veluwe. Afhankelijk van de opgave zoeken we partners en energie die samen een vrijwillige coalitie vormen. De Regio Zwolle stelt de economie centraal en daaromheen zijn de vier “tafels” georganiseerd.

Economie	Onze economie floreert - met respect voor het ecologisch plafond - op topniveau, heeft een hoog aanpassingsvermogen en betrekt zoveel mogelijk mensen in het arbeidsproces.	Succesvolle sectoren Kansrijke sectoren Veelbelovende trends
Menselijk Kapitaal	Inwoners van Regio Zwolle kunnen zich ontplooien, kunnen mee in de zich dynamisch ontwikkelende samenleving, doen wat ze kunnen en ervaren dat als zinvol en bevredigend.	Beschikbaarheid Wendbaarheid Inclusiviteit
Leefomgeving	In Regio Zwolle woon en leef je met plezier in een veilige en gezonde omgeving, je komt graag in de regio recreëren.	Gezondheid Veiligheid Hoogwaardige voorzieningen
Bereikbaarheid	Regio Zwolle is goed bereikbaar via het net van rail, water en wegen. Steden en kernen zijn snel toegankelijk en je hebt overal een snelle digitale verbinding.	Verbinding extern Verbinding intern via weg, spoor, water, lucht, digitaal
Energie	Regio Zwolle speelt proactief in op de toekomst door innovatieve manieren van energietransitie en klimaatadaptatie.	Duurzame ontwikkeling • Energietransitie • Klimaatadaptatie • Circulariteit

Figuur: Tafels van de Regio Zwolle, uit de Regio Zwolle agenda.



In deze investeringsagenda hebben we in beeld gebracht welke projecten er spelen bij onze vijf gemeenten en de provincie Gelderland aan de hand van de vijf thema’s. Deze projecten brengen we in bij de Regio Zwolle waar we coalities vormen om hiermee aan de slag te gaan. Dat kunnen we zelf zijn als Gelderse gemeenten, maar het kan ook samen met andere gemeenten zijn als de inhoud daartoe aanleiding geeft. We bespreken dit aan de bestuurlijke tafels. Ook maken we onderscheid tussen ‘groene’ en ‘rijpe’ projecten. Het is een groeimodel: onze samenwerking staat niet stil, en we willen ook zo snel mogelijk kunnen inspelen op nieuwe situaties.

Hoe onvoorspelbaar economische ontwikkelingen zijn, bleek toen in maart 2020 de coronacrisis uitbrak. Terwijl we aan deze investeringsagenda werkten en alle economische seinen op groen stonden, kregen we opeens te maken met krimp en oplopende werkloosheidcijfers. De coronacrisis leidde tot grote steunmaatregelen van de overheid voor ondernemers, die zich innovatief en veerkrachtig toonden. De impact van corona is groot en brengt trends in een stroomversnelling. Het is eens te meer duidelijk geworden dat samenwerken en grensoverschrijdend denken essentieel zijn. Daarom gaan we door met onze investeringsagenda. De focus is nu even gericht op herstel en beperken van het coronavirus, maar onze ambitie blijft hetzelfde: een dynamische regio met meer banen, waarin het goed ondernemen en wonen is en een economisch klimaat dat klaar is voor de toekomst.

5. ECONOMIE

5.1 DOEL (WAT WILLEN WE BEREIKEN?)

Economie vormt het hart van de bloem. Het doel is het versterken van de bewezen sectoren (Kunststoffen, Agri &Food en Health) en de veelbelovende sectoren (logistiek, E-commerce, Vrijetijdseconomie en slimme maakindustrie) voor de Regio Zwolle. Daarnaast is er focus op de doorlopende thema's innovatie, vernieuwend ondernemerschap, internationalisering en human capital. De economische transitiethema's circulariteit, digitalisering en energie-innovatie vormen een rode draad.

Naast de bewezen sectoren is er ook veel aandacht voor het brede MKB. In de Kop van de Veluwe zijn veel er familiebedrijven en de maakindustrie is sterk vertegenwoordigd. Hier hebben wij lokaal maar ook in de regionale samenwerking veel aandacht voor.

5.2 ACTIVITEITEN (WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?)

Bekendheid infrastructuur Regio Zwolle verbeteren
Er wordt veel georganiseerd in de Regio Zwolle voor ondernemers. Een voorbeeld daarvan is Kennispoort. Kennispoort is het eerstelijns loket voor ondernemers met vragen op het gebied van vernieuwend ondernemerschap, innovatie en internationalisatie. Lang niet alle ondernemers zijn van deze dienstverlening op de hoogte. En soms is de drempel om contact te zoeken of een vraagstuk ter sprake te brengen te hoog. Samen met de bedrijvenkringen in de Kop van de Veluwe willen we de bekendheid en de participatie van ondernemers vergroten. Dit kan door onder andere bijeenkomsten te organiseren, mailings, en de rechtstreekse benadering. We willen de Regio Zwolle graag dichter bij de ondernemers brengen. We pakken de communicatie hierover in gezamenlijkheid op met de accountmanagers van Kennispoort.

Versterken regionale netwerken
Andere regionale netwerken die we willen versterken en verder onder de aandacht brengen bij bedrijven in de Kop van de Veluwe zijn:

- Health Innovation Park
- Polymer Science Park
- Topcentrum e-commerce
- Agri en food innovatie cluster
- Perron038, de plek voor creatieve maakindustrie. ZP netwerken

Het ecosysteem voor ondernemerschap
Er is onderzoek gedaan in de Regio Zwolle naar het ecosysteem voor ondernemerschap. Daaruit is gebleken dat er gemiddeld genomen een zeer goed ondernemersklimaat heerst! Door het verbreden en verdiepen van de genoemde regionale netwerken zal dit nog sterker worden. Ook willen wij startende ondernemers in de Kop van de Veluwe nog beter gaan helpen. Samen met het starterscollectief Noord-Veluwe gaan we kijken welke aanvullingen er gewenst zijn in de dienstverlening voor starters.

Sluitend vangnet voor ondernemers
Enkele gemeenten zijn deelnemer van het programma 155-help-een-bedrijf van het IMK. Ook is er wisselend aanbod in regelingen zoals de BBZ en inkomenssuppletie voor zelfstandigen. Dergelijke voorzieningen gaan we zoveel mogelijk op gelijke wijze uitvoeren of op elkaar afstemmen, zodat het voor ondernemers duidelijk is waar ze terecht kunnen. Onderdeel hiervan is het afstemmen van de werkwijze of het op elkaar laten aansluiten van de verschillende arbeidsmarktregio's.

Versterken brede MKB
Onze gezamenlijke economische opgave is het versterken van het brede MKB. Dit doen we lokaal (door onder andere het voeren van accountmanagement, goede dienstverlening, deregulering en het bieden van voldoende ruimte om te ondernemen) maar ook regionaal. Belangrijk is het versterken van innovatiekracht bij bedrijven. Het innovatiehuis Noord-Veluwe is daar actief in. In samenwerking met Kennispoort kan de dienstverlening aanvullend op elkaar zijn.

Het door de provincie Gelderland gefaciliteerde Gilde voor familiebedrijven willen we meer bekendheid geven. Het Gilde is de plaats waar DGA's van Gelderse familiebedrijven elkaar fysiek en online kunnen ontmoeten, van elkaar leren en waar kennis en expertise gedeeld worden. We zien ook kansen om dit te verbinden met de aanpak voor familiebedrijven in Overijssel (en het landelijk expertisecentrum familiebedrijven Windesheim). Binnen het netwerk komen verbindingen tot stand die leiden tot inspiratie, vernieuwingen samenwerking.

Digitalisering
Digitalisering biedt allerlei kansen voor het optimaliseren van bedrijfsinterne processen (bijvoorbeeld productieprocessen), bedrijfsexterne processen (bijvoorbeeld in communicatie met klanten), het ontwikkelen van nieuwe producten en diensten en het vinden van personeel. Sommige bedrijven en instellingen zijn hier al concreet mee aan de slag, anderen lopen achter.

Een goed voorbeeld wat hieraan bijdraagt is het project Digitale Werkplaats Regio Zwolle. Doel daarvan is om het MKB (2-50 medewerkers) versneld te digitaliseren. De Digitale Werkplaats Regio Zwolle richt zich op e-commerce, datascience en automatisering van bedrijfsprocessen. De structuur, de kennis en het netwerk van het Topcentrum e-Commerce, Kennispoort Regio Zwolle en OOST NL worden ingezet om deze doelen te bereiken. Dit project ondersteunen we graag vanuit de Kop van de Veluwe en zoeken ook de aansluiting met onze onderwijsinstellingen (onder andere via de Zwolse8).

2. Diagnose ecosysteem voor ondernemers in de regio Zwolle, Universiteit Utrecht / Birch / Centre for Entrepeneurship.

6. BEREIKBAARHEID

6.1 DOEL (WAT WILLEN WE BEREIKEN?)

Het doel is het verbeteren van de bereikbaarheid en het inzetten op slimme, veilige en duurzame mobiliteit in de regio. Knelpunten moeten worden opgelost.

6.2 ACTIVITEITEN (WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?)

Binnen Regio Zwolle werken 5 corridors onder de paraplu van de tafel Bereikbaarheid aan deze doelstelling. Een van die 5 corridors is de bereikbaarheidscorridor Gelderland, waarin onze 5 gemeenten en de provincie samenwerken. Bij deze opgave integreert de bereikbaarheidscorridor de resultaten van Noord Veluwe Bereikbaar (NVB), waaraan momenteel door zeven Noord Veluwse gemeenten en de provincie wordt gewerkt, en van de MIRT-studie A28 in de systematiek van de recent vastgestelde Bereikbaarheidsambitie Regio Zwolle. Op deze manier benutten we de kracht van alle drie samenwerkingen en voorkomen we dubbel werk.

Noord Veluwe Bereikbaar

In NVB wordt (samen-)gewerkt aan de thema's: versterken externe bereikbaarheid, versterken interne bereikbaarheid/leefbaarheid, regionaal verbeterd OV-netwerk, minder en schoner reizen, duurzame en veilige fietsnetwerken, regionale laadinfrastructuur, mobiliteitshubs, MaaS en digitalisering.



MIRT-studie A28

Naar aanleiding van de MIRT-studie A28 is bestuurlijk afgesproken dat Rijkswaterstaat zich richt op het realiseren van het infra-pakket (waaronder dynamisch verkeersmanagement, incidentmanagement, het verlengen van invoegstroken en toeritdosering), en de provincies samen met de inliggende gemeenten zich richten op het realiseren van het vraagbeïnvloeding-pakket (waaronder de werkgeversaanpak, fietsinfrastructuur en regiodistributie).

Bereikbaarheidsambitie Regio Zwolle

De Bereikbaarheidsambitie Regio Zwolle valt uiteen in een aantal algemene opgaven en deelopgaven. Deze nemen we hieronder over, met aanvullend een enkel regionaal accent.

Nabijheid

Zorgen voor vermindering van de verplaatsingsbehoefte en -afstand door meer balans tussen aantal arbeidsplaatsen en de beroepsbevolking.
Dit onderwerp maakt geen deel uit van NVB.

Afhankelijkheid van de auto verminderen

- Zorgen voor een aantrekkelijker fietsnetwerk (snelfietsroutes) en OV-netwerk (directe spitsbusverbindingen naar werk- en schoolgebieden buiten het centrum van Zwolle.
- Zorgen voor voldoende autoparkeercapaciteit en fietsenstallingscapaciteit bij stations.
- Zorgen voor goede OV-bereikbaarheid van bedrijventerreinen.
- Zorgen voor goede fietsbereikbaarheid van bedrijventerreinen, bijv. door beschikbaarheid van leenfietsen bij stations en belangrijke bushaltes.
- Realiseren overstappunten (hub's) van auto op fiets en OV.
- Wegnemen knellende regels speedpedelecs.

Dit onderdeel wordt opgepakt door de provincie Gelderland in het kader van het A28-vraagbeïnvloeding-pakket, en valt grotendeels samen met de NVB-thema's 'regionaal verbeterd OV-netwerk', 'duurzame en veilige fietsnetwerken' en 'mobiliteitshubs'.

Slim, veilig en duurzaam

Doel is het wijzigen van het mobiliteitsgedrag, waaronder spitsmijden en -spreiden. Dit kan bijvoorbeeld worden beïnvloed via de werkgeversaanpak (mobiliteitsmakelaars)
Dit onderdeel wordt opgepakt door de provincie Gelderland in het kader van het A28-vraagbeïnvloeding-pakket, en valt samen met het NVB-thema 'minder en schoner reizen'.

Beter benutten

Het intensiveren van incidentmanagement (dit scheelt de helft van de files)
Dit onderdeel wordt opgepakt door Rijkwaterstaat in het kader van het A28-infra-pakket.

Infrastructurele aanpassingen

- Versterken en verduurzamen A28 en A50.
- Realiseren toeritdosering.
- Waar nodig het verlengen van invoegstroken.
- Oplossen doorstromingsknelpunten op het onderliggend wegennet.

De eerste 3 deelopgaven worden opgepakt door Rijkwaterstaat in het kader van het A28-infrapakket.
De eerste 3 deelopgaven vallen ook samen met het NVB-thema 'versterken externe bereikbaarheid'. De laatste deelopgave valt samen met het NVB-thema 'versterken interne bereikbaarheid'.

Zoals uit de annotatie bij de diverse opgaven blijkt, worden veel (deel)opgaven al opgepakt via NVB of door Rijkswaterstaat. Uiteraard gaan we geen dubbel werk doen. Voor die onderdelen is dan ook vooralsnog geen financiering nodig. Voor de opgave 'Nabijheid' en voor een enkele deelopgave binnen 'Afhankelijkheid van de auto verminderen' ligt dat anders. Deze opgaven worden als onderdeel van deze investeringsagenda aan de tafel bereikbaarheid verder uitgewerkt.

REGIO ZWOLLE

7. MENSELIJK KAPITAAL

7.1 DOEL (WAT WILLEN WE BEREIKEN?)

Het doel is het tegengaan van de krapte en mismatch op de arbeidsmarkt en het stimuleren van “een leven lang leren”. De Regio Zwolle wil investeren in de wendbaarheid van de beroepsbevolking. Op die manier zijn we ook in de toekomst in staat om in te spelen op nieuwe technologische ontwikkelingen. Door in het menselijk kapitaal (onze werknemers) te investeren is de economie beter in staat mee te bewegen met ontwikkelingen zoals toenemende automatisering en robotisering.

7.2 ACTIVITEITEN (WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?)

Human Capital Agenda
De gemeenten dragen financieel bij aan het fonds. De uitdaging is nu om het fonds breder bekend te maken en een beweging op gang te krijgen bij het brede MKB. Niet iedereen kent de Human Capital Agenda en wat het te bieden heeft. We herhalen de campagne en zoeken continue naar mogelijkheden om kansen te concretiseren kansen voor bedrijven en onderwijs.

Bestaande netwerken versterken
Er zijn veel initiatieven en netwerken actief in de regio Zwolle die zich bezig houden met bemiddeling tussen werkgevers en werkzoekenden. Deels overlappen deze initiatieven soms de arbeidsmarktregio’s. Bijvoorbeeld de Stichting Veluwe portaal (onafhankelijk netwerk HR-professionals) draagt bij aan onze ambities. Dit willen we graag zo goed mogelijk inpassen in de regionale samenwerking.

De gemeenten hebben een werkgroep opgericht (taskforce) voor de Human Capital Agenda. Hierin zijn naast economie ook de sociale en arbeidsmarkt medewerkers bij aangesloten. Samen organiseren zij de activiteiten die bij de Human Capital Agenda passen en bijdragen aan het gezamenlijke doel van “een leven lang leren”. Belangrijk onderdeel daarvan is het breed onder de aandacht brengen van de mogelijkheden van het fonds en ondernemers faciliteren in het doen van een individuele of gezamenlijke aanvraag.

Sector techniek
Specifiek voor techniek onderwijs zijn er veel verschillende partijen actief. Het Techniekpact Regio Zwolle is overkoepelend. We gaan de samenwerking tussen partijen versterken en zorgen dat de verschillende initiatieven elkaar zo goed mogelijk aanvullen. Bestaande projecten als de Techniek Verbinder worden door de gemeenten ondersteund. Voor het Knooppunt Techniek wordt samen met het Nuborgh College een afspraak gemaakt over de wijze waarop we de realisatie gaan coördineren. Het Noordgouw College investeert ook veel in techniek onderwijs. Door het uitwisselen van ervaringen en kennis versterken beide projecten elkaar.

REGIO ZWOLLE

Ontwikkeling knooppunt techniek Kop van de Veluwe (TechLab)

We gaan een fysieke plek realiseren (een TechLab) samen met het onderwijs en ondernemers voor gezamenlijk techniek onderwijs! Het te realiseren knooppunt Techniek voor de Kop van de Veluwe past 1-op-1 in de opgaven van de tafel menselijk kapitaal van de Regio Zwolle. Het kan uitgroeien tot een icoonproject en voorbeeld voor de hele regio.

Techniekonderwijs staat al decennialang onder druk. Waar de vraag naar gekwalificeerde technische mensen de afgelopen jaren blijft toenemen, staan de opleidingen op het technisch VMBO zwaar onder druk. Relatief dure opleidingen met dezelfde bekostiging als goedkope opleidingen, als bijvoorbeeld Economie & Ondernemen.

Met de goedkeuring van de Sterk Techniekonderwijs-plannen en de start van de uitvoering daarvan, wordt fors geïnvesteerd in het PO en het VO. Jongeren worden vanaf groep 1 in het PO tot en met klas 4 in het VMBO structureel in aanraking gebracht met Techniek & Technologie. Voor de bovenbouw van het PO en alle leerjaren van het VMBO wordt een zogenaamd TechLab ontwikkeld.



Een belangrijk succesfactor van alles wat er tot nu toe is gerealiseerd, is de lokale samenwerking met bedrijven. Samen zijn de schouders eronder gezet en samen willen we ook de vervolgstappen gaan maken, te weten:

1. *Doorlopende leerlijnen creëren*
2. *Bij- en nascholing rondom techniek van vakmensen*

Doorlopende leerlijnen
Samen met lokale bedrijven uit de Kop van de Veluwe en de MBO’s, worden BBL-opleidingen aangeboden in het Knooppunt Techniek. Hierover zijn al vergaande gesprekken en afspraken met o.a. het Deltion College. Het Noordgouw College in Heerde investeert ook in sterk techniek onderwijs samen met het bedrijfsleven.

Bij- en nascholing
Bij bestaande medewerkers binnen technische bedrijven is een grote noodzaak tot continue aandacht voor bij- en nascholing. Enerzijds om mensen duurzaam inzetbaar te houden, anderzijds om de razendsnelle ontwikkelingen bij te kunnen houden. Middels het Knooppunt Techniek en in samenwerking met de O&O-fondsen wordt ook bij- en nascholing dichtbij de bedrijven èn samen mèt de bedrijven georganiseerd.

Gebouw annex leerobject
De centrale plek van al deze activiteiten van het Knooppunt Techniek is het TechLab, in de basis een gebouw, maar belangrijker nog, tevens een leerobject. Het gebouw als onderdeel dus van de activiteiten welke er plaatsvinden. Overdag is het TechLab het domein van het PO en VO, vanaf ca. 16.00 uur voor het MBO en voor vakmensen.

8. ENERGIE

8.1 DOEL (WAT WILLEN WE BEREIKEN?)

De Kop van de Veluwe is in staat proactief in te spelen op de energietransitie. De energietransitie en duurzaamheidsopgave zien we als kansen in termen van werkgelegenheid en innovatie.

8.2 ACTIVITEITEN (WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?)

De tafel energie van de Regio Zwolle is in afwachting van de Regionale Energie Strategieën (RES-sen). Zodra deze zijn vastgesteld (najaar 2020) door de verschillende bestuurlijke RES-regio's (Noord-Veluwe in ons geval) zal er een analyse worden gemaakt van de overlap in maatregelen en effecten. Wat betekent dit voor de Regio Zwolle als geheel en waar zitten kansen in afstemming en realisatie van de opgaven. Dit zal ook voor de Kop van de Veluwe gebeuren, in afstemming met alle regionale partners. Op dat moment kunnen we ook de opgave voor de Kop van de Veluwe concreet maken en koppelen aan onze investeringsagenda.

De energie- en duurzaamheidsopgaven uit de RES-sen krijgen een plaats in onze omgevingsvisies die we in de Kop van de Veluwe ook op elkaar afstemmen. Het opstellen van de warmtevisies per wijk of bedrijventerrein komt ook terug in onze opgave voor wonen. Een ander voorbeeld is het realiseren van laadinfrastructuur voor duurzame mobiliteit wat ook in het thema bereikbaarheid terug komt.



9. LEEFOMGEVING

De tafel leefomgeving kent een bredere doelstelling voor een aantrekkelijke regio om te werken en te wonen. Aan deze tafel worden de ontwikkelingen gevolgd rondom de Omgevingsagenda Oost en de afspraken die naar aanleiding daarvan gemaakt worden in het Bestuurlijk Overleg Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport (BO MIRT). Ook de ontwikkelingen die onder de noemer vallen van de Zwolse Schaalsprong komen hier aan de orde. De Kop van de Veluwe maakt daar graag onderdeel van uit. In deze investeringsagenda hebben we dit onderverdeeld in twee opgaven: woningbouw en bedrijventerreinen.

9.1 WONINGBOUW

91.1 DOEL (WAT WILLEN WE BEREIKEN?)

Het voorkomen van mismatch in vraag en aanbod en een adaptieve werkwijze als het gaat om de kwalitatieve en kwantitatieve woningbouw opgave. Wij willen sneller in staat zijn om knelpunten op de woningmarkt voor specifieke doelgroepen op te lossen. Dit betekent geen strakke programmering vooraf, maar een adaptief kader voor gemeenten en projectontwikkelaars. De opgaven van de Kop van de Veluwe vormen weer input voor de tafel leefomgeving van de Regio Zwolle, waar onder andere wonen en bedrijventerreinen aan de orde komen.

9.1.2 ACTIVITEITEN (WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?)

De vijf gemeenten zien mogelijkheden en ruimte om de opgave wonen vanuit Zwolle te accommoderen. Er is nu al veel vraag en veel woningen worden verkocht aan mensen die in de Regio Zwolle werken. Maar het is nodig dat de vraag goed onderbouwd wordt zowel kwalitatief als kwantitatief.

Bij realisatie van plannen en projecten kunnen we op onderdelen wel hulp gebruiken. Dit kan zowel financieel als in kennis of capaciteit. Samen optrekken bij bovenregionale vraag is ons devies, en lokale projecten blijven de gemeenten uiteraard zelf oppakken.

Nieuwe vormen van samenwerking
Ook bij het onderwerp wonen lopen wij soms tegen bestuurlijke grenzen aan. De woningmarktregio indeling is niet gelijk aan de Kop van de Veluwe. Een andere indeling is geen doel op zich, maar als dit knellend werkt lossen we dit op aan de tafel leefomgeving.

Wat zijn de speerpunten

1. De woningbouw ambities van de Regio Zwolle vertalen naar gemeentelijke plannen (nieuwbouw en tijdelijke huisvesting).
2. Afspraken over de wijze van programmering.
3. Hulp en expertise bij versnelling van diverse projecten.

9.2 BEDRIJVENTERREINEN

9.2.1 DOEL (WAT WILLEN WE BEREIKEN?)

Er speelt veel rondom de toekomstbestendigheid en verduurzaming van bedrijventerreinen. De provincie Gelderland investeert in onderzoek en stimuleringsmaatregelen. Ruimte is schaars en daar willen we zorgvuldig mee omgaan. De bestaande bedrijventerreinen moeten allemaal in min of meerdere mate verduurzamen en tegelijk is er een autonome groei en vraag naar nieuwe bedrijfskavels. In de Kop van de Veluwe zien we de positieve invloed van de economische ontwikkeling in de Regio Zwolle. Dit vertaalt zich in een hoger uitgifte tempo. We streven naar een goede balans in vraag een aanbod. Het is de uitdaging om regionaal en lokaal per bedrijventerrein samen met ondernemers deze opgaven met elkaar te verbinden en te vertalen naar uitvoering.

9.2.2 ACTIVITEITEN (WAT GAAN WE DAARVOOR DOEN?)

In het Regionaal Programma Werklocaties hebben we afgesproken een gezamenlijke investeringsagenda te maken voor de bedrijventerreinen in de Kop van de Veluwe. De vijf gemeenten willen ook graag gezamenlijk een aanpak ter bestrijding van ondermijning (vergelijkbaar met de aanpak voor vitale vakantieparken).

Het opstellen van een specifieke agenda voor onze bedrijventerreinen waarin we aangeven op welke manier we samen met ondernemers tot toekomstbestendige en duurzame werklocaties kunnen komen is daarom de eerste stap. Bij de uitvoering daarvan trekken we samen op met de bedrijvenkringen of vertegenwoordigers van bedrijventerreinen. Dit in lijn met de provinciale aanpak rond toekomstbestendige bedrijventerreinen.



10. ORGANISATIE

We houden de organisatie licht en slagvaardig! Geheel in lijn met de Regio Zwolle werkwijze denken we niet in bestuurlijke grenzen en werken we op basis van onderling vertrouwen. We gunnen elkaar succes! We weten elkaar snel en makkelijk te vinden. Er is een overzicht van alle thema's, de betrokken medewerkers en bestuurders inclusief contactgegevens. De programmamanager beheert het overzicht en houdt het actueel.

10.1 OVERHEID

Afstemming tussen de colleges
De colleges van B&W en Gedeputeerde Staten komen twee keer per jaar bij elkaar voor een bredere bespreking over de voortgang van de investeringsagenda en de projecten op de deelthema's. De "bloem" vormt daarbij de leidraad. De burgemeesters hebben maandelijks een eigen overleg, waarin naast de investeringsagenda ook andere onderwerpen (zoals veiligheid of bedrijfsvoering) aan de orde komen.

Kopgroep van de Veluwe
Er is een coördinerende rol weg gelegd voor één burgemeester en één gemeentesecretaris, aangevuld met de bestuurlijke trekkers van de tafels en de programmamanager. Deze kopgroep neemt ook deel aan de regiegroep van de Regio Zwolle, om te zorgen voor de onderlinge synergie en de vertaling van de regionale opgaven naar de uitwerking in de Kop van de Veluwe.

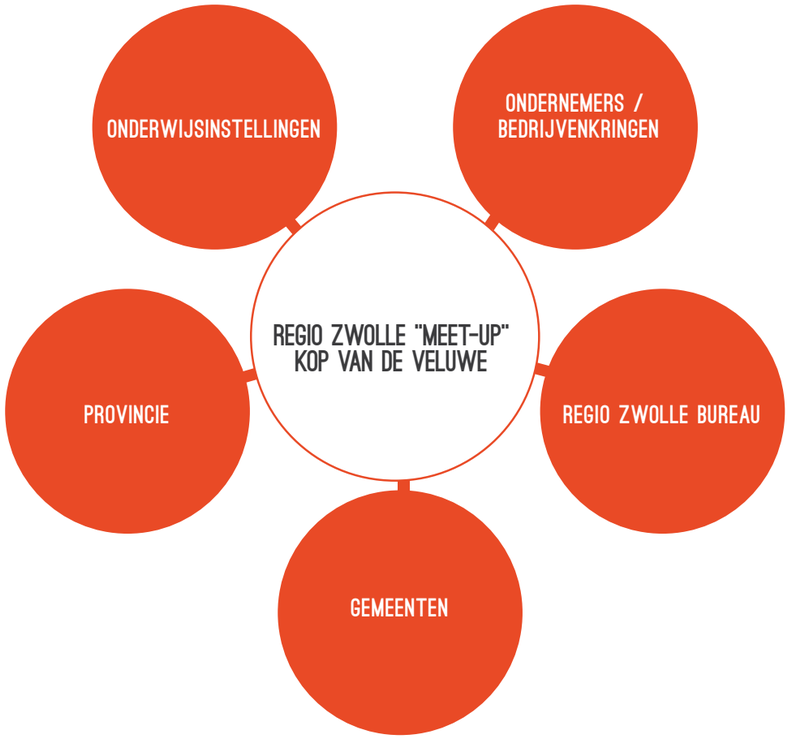
Regio Zwolle accounthouders
Elke gemeente en de provincie hebben een aanspreekpunt voor de Regio Zwolle. Dit zijn de accounthouders. Zij zorgen onder andere voor de brede samenwerking in de Regio Zwolle en de interne vertaling naar de gemeentelijke organisaties. De ambtelijke accounthouders van de Regio Zwolle stemmen onderling ook met elkaar af indien nodig en zij zorgen voor de inbreng bij het overleg met alle 22 gemeenten.

De thematafels
De tafels van de Regio Zwolle vormen de basis van de samenwerking. Vanuit elke gemeente is er één bestuurlijke trekker per deelthema. Per thema is er ook een ambtelijk overleg. De programmamanager verbindt deze vijf thema's en vertaalt dit naar adviezen richting de bestuurlijke trekker en de kopgroep. Het doel hiervan is de efficiëntie te bevorderen en inhoudelijk bij te dragen aan de gezamenlijke opgaven. De bestuurlijke trekkers zorgen ervoor dat ondernemers en onderwijs al naar gelang de behoefte betrokken worden bij het project of de coalitie.

De portefeuillehouders van de thema's spreken met elkaar af in welke intensiteit zij met elkaar overleggen en afspraken maken. Dit gaat altijd via de programmamanager en de Regio Zwolle accounthouders. Op die manier is de link met het Regio Zwolle bureau ook geborgd.

3. In verband met de privacy / AVG zit dit overzicht niet in de investeringsagenda.





Regio Zwolle “meet-up” Kop van de Veluwe
Twee keer per jaar organiseren we een bredere bijeenkomst waarbij ook de vertegenwoordigers van het onderwijs en de ondernemers worden uitgenodigd. Dit kan over een specifiek thema gaan, maar het is ook een moment van ontmoeten en inspireren. Dit wordt altijd in samenwerking met andere stakeholders uit de Regio Zwolle gedaan, zoals bijvoorbeeld MKB Regio Zwolle en VNO-NCW of de Zwolse8. De “meet-up” is ook een platform voor de tafels van de Regio Zwolle of partners om onderwerpen te agenderen. De programmamanager initieert de “meet-up” samen met de Regio Zwolle accounthouders en met behulp van het secretariaat.

Programmamanager
Er zijn op dit moment in de Regio Zwolle en ook in de Kop van de Veluwe veel verschillende partijen actief op het gebied van economie, werk en leefbaarheid. Om te voorkomen dat er, naast deze bestaande partijen, nog een nieuwe organisatie wordt opgericht gaan we de coördinatie onder brengen bij de provincie Gelderland en verder volledig aan te sluiten bij de bestaande werkwijze van de Regio Zwolle (de bestuurlijke tafels en coalities). Om de uitvoering van deze agenda, en specifiek de inspanningen voor de eerste 4 jaar (2020-2023), daadkrachtig te kunnen oppakken is het wenselijk dat er een programmamanager wordt aangesteld vanuit de provincie Gelderland.

De programmamanager dient onafhankelijk en vrij tussen de ondernemers, gemeenten, provincie en onderwijsinstellingen te kunnen bewegen en adviseren. Ook is de programmamanager verantwoordelijk voor de verbinding en synergie met het Regio Zwolle bureau. Dit komt terug in de taakomschrijving van de programmamanager.

10.2 ONDERNEMERS

Ondernemers, onderwijs, overheden en de omgeving zijn vertegenwoordigd in de Economic Board Regio Zwolle. De EBRZ geeft richting en invulling geven aan de economische agenda Regio Zwolle 2018 - 2022.

Er zijn vijf bedrijvenkringen (en diverse ondernemersverenigingen) in de Kop van de Veluwe, zij vormen tezamen de vertegenwoordiging van de (grotere) werkgevers en ondernemers. De bedrijvenkringen hebben al regelmatig onderling contact, maar nog niet structureel op het niveau van de Kop van de Veluwe. De besturen van de bedrijvenkringen willen de onderlinge samenwerking graag verstevigen door elkaar 2 keer per jaar te ontmoeten in combinatie met de bestuurders van de gemeenten en onderwijsinstellingen. Deze bijeenkomsten kunnen dan worden gebruikt om (thematisch of aan de hand van een actueel vraagstuk) richting en focus aan te brengen in de investeringsagenda en de uitvoering aan te sturen op hoofdlijnen. Dit versterkt de wisselwerking tussen MKB Regio Zwolle en VNO-NCW. We gaan ook in gesprek met de Economic Board Noord-Veluwe (Diamant) en de Economic Board Regio Zwolle hoe we deze samenwerking voor de Kop van de Veluwe het beste vorm en inhoud kunnen geven.

10.3 ONDERWIJS

Op 5 maart 2020 is er in het kader van de investeringsagenda voor het onderdeel menselijk kapitaal een bijeenkomst georganiseerd waarbij onder andere alle middelbare scholen, de bedrijvenkringen en de gemeenten uit de Kop van de Veluwe vertegenwoordigd waren. De schoolleiders waren positief over deze aanpak en tijdens deze avond is ook de suggestie gedaan om twee keer per jaar in dit verband bij elkaar te komen. De verbindingen tussen ondernemers, overheid en onderwijs kunnen op die manier versterkt worden en de agenda kan zo geactualiseerd worden. Deze afspraak is vertaald in de afspraak dat we tweemaal per jaar een meet-up organiseren. Dit is een kans om de wisselwerking met Zwolse8 te versterken. Dit wordt gevormd door de besturen van de Zwolse mbo en hbo-instellingen. Ook noemen we in dit verband RegioOpleiders. Dit is een uniek samenwerkingsverband tussen meerdere mbo-instellingen, hbo-instellingen én commercieel onderwijs, ondersteund door de NRTO. Het vormt de schakel tussen vraagstukken van werkgevers en regionale scholingsaanbieders.



Als vijf samenwerkende gemeenten vanuit de Kop van de Veluwe in Gelderland kunnen wij een stevige bijdrage leveren aan de ontwikkeling van de regio Zwolle. Een regio waar we op allerlei terreinen sterk op georiënteerd zijn, maar waar we elk individueel als relatief kleine gemeente niet echt een positie in kunnen krijgen. Door stevig samen te werken, met ondersteuning van de provincie Gelderland, ontstaat een kracht waar rekening mee gehouden zal worden, zowel in Gelderland als in Overijssel.

Toon van Asseldonk
Burgemeester Hattem

Een bruisende regio Zwolle versterkt ons allemaal. Met het samenwerkingsverband kunnen we de kansen in deze regio veel beter benutten. Samen kunnen we onze regio de impulsen geven die we nodig hebben.

Jacqueline Koops-Scheele
Burgemeester Heerde

We hebben in de gemeente Oldebroek al veel voordelen gezien van samenwerking in de regio. We hebben elkaar ook in de toekomst nodig voor nieuwe uitdagingen die op ons afkomen. Laten we ook daar samen de schouders onder zetten!"

Tanja Haseloop-Amsing
Burgemeester Oldebroek

De kracht van de Kop van de Veluwe is dat er een grote samenwerkingsbereidheid is en dat we een duidelijk gezamenlijk uitdaging hebben: het versterken van onze regionale economie. Het geeft energie om samen te werken aan het versterken van de economie, het verbeteren van de arbeidsmarkt en het onderwijs, het vergroten van de bereikbaarheid, het realiseren van meer woningen en het ontwikkelen van goede bedrijventerreinen.

Jan Nathan Rozendaal
Burgemeester Elburg

REGIO ZWOLLE

Wanneer het in Zwolle regent, drupt het in Nunspeet. Samen kom je verder. Dat vraagt van iedereen een inspanning. Die moet eerst en vooral gericht zijn op de ontwikkeling van de totale Zwolle regio, maar we hebben toch ook te maken met historisch gegroeide bestuurlijke grenzen. Daarom is het goed dat de gemeenten in de kop van de Veluwe samen optrekken met Provincie Gelderland om voor het Gelderse deel van de Zwolle regio die inspanning te leveren.

Breunis van de Weerd
Burgemeester Nunspeet



11. FINANCIËN

11.1 BESTAAND

De vijf gemeenten hebben in totaal ca. 105.000 inwoners en betalen jaarlijks de inwonerbijdrage aan de Regio Zwolle samenwerking. Dit is € 2,30 per inwoner (2020) waarmee de bijdrage in totaal op € 241.500 per jaar komt. Specifiek voor de Human Capital Agenda investeren de gemeenten gedurende drie jaar € 1,80 per inwoner. In totaal ca. € 189.000 per jaar. Gedurende de looptijd van deze investeringsagenda komt het totaal inclusief HCA op € 1,7 miljoen. De provincie Gelderland heeft de intentie om met ingang van 2021 ook de inwonerbijdrage voor de Regio Zwolle te investeren. Gedurende vier jaar is dat ca. € 1 miljoen euro. Naast de financiële bijdragen aan de Regio Zwolle wordt er veel tijd, kennis en expertise beschikbaar gesteld door de gemeenten en de provincie. In de organisaties van de gemeenten en de provincie is voldoende geborgd dat er medewerkers beschikbaar zijn om aan de slag te gaan met de coalities en projecten.

11.2 NIEUW

De Kop van de Veluwe wil met deze investeringsagenda in samenwerking met het onderwijs en de ondernemers de uitvoeringskracht verbeteren. Daarom komt er een extra impuls. Dit valt uiteen in twee onderdelen. Het eerste is de organisatorische versterking (de governance) en het tweede betreft indicaties van de projecten en programma's waar we gezamenlijk in investeren. Voor het tweede deel is op voorhand geen 100% dekking. Dit is afhankelijk van de definitieve projectbegrotingen en de deelname van betreffende stakeholders.



Deel 1, Governance

Zoals aangegeven in de paragraaf organisatie wordt er een programmamanager aangesteld door de provincie. Daarnaast wordt een extra bijdrage door de gemeenten en de provincie vrijgemaakt zodat er een jaarlijks budget is van € 245.000 waaruit in ieder geval de secretariële ondersteuning, de twee jaarlijkse meet-ups, campagnes en diverse voorbereidingskosten van projecten worden betaald. De bijdragen voor dit onderdeel worden als volgt verdeeld.

Deelnemer	Aantal inwoners	Aandeel %	Investering per jaar	Investering totaal
Oldebroek	23435	22,50	€ 7.875	€ 31.500
Hattem	12108	11,61	€ 4.063	€ 16.252
Heerde	18591	17,83	€ 6.240	€ 24.960
Elburg	23106	22,16	€ 7.755	€ 31.020
Nunspeet	27019	25,91	€ 9.067	€ 36.268
Provincie	105.000 x € 2	x	€ 210.000	€ 840.000
Totaal			€245.000	€ 980.000

Het budget van de investeringsagenda uit deel 1. (governance) is voor proces, voorbereiding en onderzoekskosten en kan voor de realisatie van projecten maar beperkt worden ingezet. Dit hangt mede af van definitieve besluitvorming over de investeringsagenda en de budgetten. Er wordt nog een financieel penvoerder aangewezen.

Deel 2, projecten

De projecten voeren we uit op basis van vrijwilligheid. Het is mogelijk dat er andere gemeenten, provincies of andere partijen meedoen. In deze investeringsagenda zijn globale bedragen geraamd voor de uitvoering van projecten. Dit zijn enerzijds proceskosten (bijvoorbeeld onderzoek of projectmanagement) en anderzijds realisatiekosten. De benodigde bedragen zijn niet allemaal met zekerheid vast te stellen. En waar de kosten wel bekend zijn, is dekking voor de bedragen ook (nog) niet altijd meegenomen in alle begrotingen. Voor bepaalde projecten zijn soms ook landelijke of Europese subsidies mogelijk. Daarom gaat het in deze investeringsagenda om indicatieve bedragen die een beeld geven van de investeringsbereidheid van de Kop van de Veluwe voor de komende jaren. Per thema gaat in totaal om:

1. **Economie** **€ 90.000**
2. **Bereikbaarheid** **€ 190.000**
3. **Energie** **€ 20.000**
4. **Leefomgeving:**
   - Bedrijventerreinen **€ 60.000**
   -Wonen **€ 150.000**
5. **Menselijk kapitaal** **€ 130.000**

In totaal is dit € 490.000. Dit betreft een globale raming, de projecten worden indien nodig voorzien van een concrete begroting en uitgewerkt aan de tafels. Dat is ook de plek waar besluitvorming wordt voorbereid over de investeringen. *De deelnemers aan de coalities (veelal zijn dit de gemeenteraden of Provinciale Staten) beslissen zelf over deelname en eventueel benodigde budgetten.*

12. BIJLAGE OVERZICHT VAN DE PROJECTEN

Economie

Project	Omschrijving	Wie /Partners	Kosten (proces en onderzoek) *dit betreft ramingen exclusief fysieke realisatiekosten
Vergroten bekendheid kennispoort en innovatie-ondersteuning tbv bedrijfsleven	*We gaan periodiek bijeenkomsten in de subregio organiseren om de onderlinge samenwerking en netwerkfunctie te verbeteren. Kennispoort krijgt hierin een prominente rol.*	Gemeenten, Kennispoort, Provincie, Bedrijvenkringen	€ 10.000
Concretiseren kansen regio zwolle voor lokaal en regionaal bedrijfsleven (o.a. starters)	*We willen graag een quickscan uitvoeren omtrent de dienstverlening voor starters. is het ecosysteem voor startende en innovatieve ondernemers in onze subregio goed genoeg?*	Gemeenten, Starterscollectief NV, Kennispoort	€ 10.000
Agrarische sector (kring-looplandbouw stimuleren)	*Er speelt heel veel in de agrarische sector. de gemeenten voeren nu veelal reactief beleid (met o.a. vab-beleid, periodiek overleg lto, etc). wens is om dit een impuls te geven een ook te betrekken bij de tafel leefomgeving (biodiversiteit, duurzame landbouw, etc).*	Gemeenten, LTO, Rabobank, Agri en food cluster	€ 10.000
Inzet ervenconsulent agrarische sector	*Er zijn in diverse regio's goede ervaringen met ervenconsulenten voor de agrarische sector deze hebben specialistische kennis over de bedrijfs-voering bij de agrariërs.*	Gemeente, LTO, Agri en food cluster	€ 50.000
Vergroten bekendheid HIP en PSP en andere relevante netwerken	*Ondernemers verbinden met netwerken en kansen in regio zwolle. we kijken hierbij ook sterk naar de zorgsector en het onderwijs.*	Gemeenten, Regio Zwolle netwerken (PSP, HIP), Zp netwerken, Platform 038, Bedrijvenkringen	€ 10.000

Bereikbaarheid

Project	Omschrijving	Wie /Partners	Kosten (proces en onderzoek) *dit betreft ramingen exclusief fysieke realisatiekosten
Nabijheid	*Zorgen voor vermindering van de verplaatsingsbehoefte en -afstand door meer balans tussen aantal arbeidsplaatsen en de beroepsbevolking.*	Gemeenten	N.t.b
Autoafhankelijkheid verminderen	*- Zorgen voor aantrekkelijker fietsnetwerk (snelfietsroutes) en OV-netwerk (directe spitsverbindingen naar werk- en schoolgebieden buiten het centrum van Zwolle.* *- Zorgen voor voldoende autoparkeer-capaciteit en fietsenstallingscapaciteit bij stations.* *- Zorgen voor goede OV-bereikbaarheid bedrijventerreinen.* *- Zorgen voor goede fietsbereikbaarheid bedrijventerreinen, bijv. door beschikbaarheid van leenfietsen bij stations en belangrijke bushaltes.* *-Realiseren overstappunten (hub's) van auto op fiets en OV.* *- Wegnemen knellende regels speed-pedelecs.*	Corridor-werkgroep Bereikbaarheid i.s.m. Regio Zwolle, Rijk	Onderzoek naar: Snelfietsroutes: € 20.000 OV-netwerk: € 20.000 Stations omgevingen: € 20.000 Overstappunten: € 20.000 Bereikbaarheid bedrijventerreinen: € 20.000
Slim, veilig en duurzaam	*Wijzigen mobiliteitsgedrag, waaronder spitsmijden en spitsspreiden. werkgeversaanpak (mobiliteitsmakelaars)*	Cluster Economie i.s.m. Corridor-werkgroep Bereikbaarheid.	Inventarisatie kansen werkgeversaanpak: € 20.000
Beter benutten	*Intensiveren incidentmanagement (scheelt de helft van de files)*	RWS, Ministerie via Regio Zwolle tafel bereik-baarheid	N.t.b
Lokale aanpassingen bestaande infrastructuur.	*Versterken en verduurzamen A28 en A50.* *Realiseren toeritdosering.* *Waar nodig het verlengen van invoeg-stroken.* *Oplossen doorstromingsknelpunten onderliggend wegennetwerk.*	RWS i.s.m. beheerders onderliggend wegennet wegbeheerders.	Inventarisatie knelpunten: € 20.000
Gebiedsplan voor spoorzone 't Harde	*De spoorzone rond 't Harde is strategisch gelegen aan het spoor en de A28. Het gebied kan een rol spelen als mobiliteitshub en zo een grote bijdrage leveren aan de bereikbaarheidsambitie Regio Zwolle.*	Corridor Werkgroep, RWS, ProRail.	€ 50.000

Energie

Project	Omschrijving	Wie /Partners	Kosten (proces en onderzoek) *dit betreft ramingen exclusief fysieke realisatiekosten
Quickscan dienstverlening bedrijven	*Er wordt veel gevraagd van het bedrijfsleven. Tot nu toe veel georganiseerd via IGEV, maar ook via RVO en provincie is er veel aanbod en informatie richting bedrijfsleven. We willen in onze subregio op basis van een quickscan verduurzaming een betere "menukaart" ontwikkelen. Dit ook in samenhang met de te nemen maatregelen uit de RES.*	Gemeenten, Provincie	€ 20.000

Leefomgeving

Project	Omschrijving	Wie /Partners	Kosten (proces en onderzoek) *dit betreft ramingen exclusief fysieke realisatiekosten
Meer beleidsruimte voor meer woningbouw (nieuwbouw en tijdelijke huisvesting)	*We gaan een kwalitatieve en kwantitatieve analyse maken van onze woningbouw behoefte op basis van bestaande cijfers. Deze vertaling naar de kop van de veluwe is input voor de tafel leefomgeving*	Gemeenten, Provincie	€ 20.000
Ondermijning	*Project ter voorkoming van ondermijning op bedrijventerreinen (gelijkend op vitale vakantieparken)*	Gemeenten, Provincie	€ 40.000
Investeringsagenda bedrijventerreinen voor subregio inclusief visie op uitplaatsingen uit buitengebied en kernen	*In het RPW is afgesproken dat er een investeringsagenda voor de bedrijventerreinen in de regio NV komt. In onze subregio noord (kop van de veluwe pakken we ons deel daarvan samen op. We zien grote ontwikkelingen en kansen op onze terreinen afkomen, bijvoorbeeld als het gaat om de energietransitie. We willen daar een goed afgewogen investeringsagenda voor maken met maatwerk per bedrijventerrein.*	Gemeenten, Provincie	€ 50.000
Gezamenlijke visie buitengebied	*Een gezamenlijke visie buitengebied geeft een beeld van de gewenste ontwikkelingen van het buitengebied. Naast aandacht voor behoud en versterken van bestaande kwaliteiten, biedt de visie een kader voor nieuwe ontwikkelingen in het gebied. De Kop van de Veluwe wil deze visie graag gezamenlijk ontwikkelen.*	Gemeenten, Provincie	€ 100.000

Menselijk kapitaal

Project	Omschrijving	Wie /Partners	Kosten (proces en onderzoek) *dit betreft ramingen exclusief fysieke realisatiekosten
Vergroten bekendheid mogelijkheden hca voor onderwijsinstellingen en bedrijfsleven	*Om de bekendheid van de Human Capital Agenda te vergroten dient dit actief onder de aandacht te worden gebracht. Het kan gaan om:* *- Bijeenkomst met accountantsbureaus* *- Sectortafels per gemeente* *- Herhaalde mailing naar alle ondernemers* *- Inspiratiebijeenkomst waarin succesvolle aanvragen een podium krijgen* *- Hiervoor wordt een actie agenda opgesteld.*	Gemeenten, Onderwijsinstellingen, Bedrijvenkringen	€ 50.000
Concretiseren kansen HCA voor bedrijven en onderwijs	*Samen met bedrijvenkringen nieuwe aanvragen indienen, gebundelde initiatieven (leerlijnen, techniekverbinder*	Bedrijvenkringen	€ 10.000
Jongeren betrekken!	*Continueren aanpak met expeditie regio Zwolle*	Regio Zwolle bureau, Mogelijk jongeren organisaties	€ 10.000
Realisatie techniek knooppunt	*Realisatie van het TechLab Kop van de Veluwe. Hier zijn al financiële toezeggingen voor vanuit het onderwijs. De aanvullende investering die nog nodig is bedraagt € 150.000.*	Gemeenten, Nuborgh College, Bedrijfsleven	€ 50.000
Inclusieve arbeidsmarkt	*Onderzoeken andere indeling arbeidsmarktregio's en/of verbeteren governance*	Gemeenten, Provincie	€ 10.000

13. OVERZICHT WIE IS WIE

Kopgroep (tevens lid regiegroep regio Zwolle)

- Burgemeester: *Jan Nathan Rozendaal*
- Gemeentesecretaris: *Daniel van der Weerd*
- Economie: *Wolbert Meijer*
- Bereikbaarheid: *Auke Schipper*
- Leefomgeving, wonen: *Arjan Klein*
- Leefomgeving, bedrijventerreinen: *Mark van de Bunte*
- Menselijk kapitaal / HCA: *Liesbeth Vos-van de Weg*

De kopgroep informeert regelmatig de gedeputeerde sterk bestuur over de voortgang.

- Gelderland: *Jan Markink*

Programmamanager

- ...

Regio Zwolle accounthouders

- Oldebroek: *Marieke Tangenberg*
- Elburg: *Monique Middendorp*
- Nunspeet: *Derk Kok*
- Hattem: *Claudia Ter Veen*
- Heerde: *Jacob Spronk*
- Gelderland: *Meisje Meijer*

Tafels

Economie

Portefeuillehouders:

- Oldebroek: *Liesbeth Vos-van de Weg*
- Elburg: *Henk Wessel*
- Nunspeet: *Mark van de Bunte*
- Hattem: *Auke Schipper*
- Heerde: *Wolbert Meijer**
- Gelderland: *Christianne van der Wal*

Ambtelijke contactpersonen:

- Oldebroek: *Gertwin Visscher*
- Elburg: *Monique Middendorp*
- Nunspeet: *Bep Franken*
- Hattem: *Claudia ter Veen*
- Heerde: *Riëtte Bijsterbosch*
- Gelderland:

Bereikbaarheid

Portefeuillehouders:

- Oldebroek: *Bob Bergkamp*
- Elburg: *Henk Wessel*
- Nunspeet: *Marije Storteboom*
- Hattem: *Auke Schipper**
- Heerde: *Yasemin Cegerek*
- Gelderland: *Christianne van der Wal*

Ambtelijke contactpersonen:

- Oldebroek: *Frans Hoogenraad*
- Elburg: *Sjako Ruster*
- Nunspeet: *Robert Klerks*
- Hattem: *Jorrit Immerzeel*
- Heerde:
- Gelderland:

**bestuurlijk trekker*



Leefomgeving, wonen

Portefeuillehouders:

- Oldebroek: *Ben Engberts*
- Elburg: *Arjan Klein**
- Nunspeet: *Jaap Groothuis*
- Hattem: *Auke Schipper*
- Heerde: *Jan Berkhoff*
- Gelderland:

Ambtelijke contactpersonen:

- Oldebroek: *Johan Dijkhuis*
- Elburg: *Michel Haaksema*
- Nunspeet: *Angelique van der Putten*
- Hattem: *Jorrit Immerzeel*
- Heerde:
- Gelderland: *Peter Kerris*

Leefomgeving, bedrijventerreinen

Portefeuillehouders:

- Oldebroek: *Ben Engberts*
- Elburg: *Henk Wessel*
- Nunspeet: *Mark van de Bunte**
- Hattem: *Auke Schipper*
- Heerde: *Wolbert Meijer*
- Gelderland: *Peter Kerris*

Ambtelijke contactpersonen:

- Oldebroek: *Gertwin Visscher*
- Elburg: *Monique Middendorp*
- Nunspeet: *Bep Franken*
- Hattem: *Claudia ter Veen*
- Heerde: *Riette Bijsterbosch*
- Gelderland:

Menselijk kapitaal / HCA

Portefeuillehouders:

- Oldebroek: *Liesbeth Vos-van de Weg**
- Elburg: *Willem Krooneman*
- Nunspeet: *Gert van den Berg*
- Hattem: *Carla Broekhuis*
- Heerde: *Yasemin Cegerek*
- Gelderland: *Peter Kerris*

Ambtelijke contactpersonen:

- Oldebroek: *Frank Lenferink*
- *Elburg: Marieke de Vries*
- Nunspeet: *Diane Mulderij*
- Hattem:
- Heerde:
- Gelderland:

Energie

De tafel energie is in de regio Zwolle nog in ontwikkeling. Ook in de Kop van de Veluwe moeten we nog vaststellen vanuit welke portefeuilles we dit bestuurlijk en ambtelijk organiseren.

Ondernemers

Bedrijvenkringen

Oldebroek: Bedrijvenkring Oldebroek:

- *Carola van der Laan -Blokzijl*

Elburg: Bedrijvenkring Elburg:

- *Robin Meppelink*

Nunspeet: Bedrijvenkring Nunspeet (BKN):

- *Marty Fidder*

Hattem: Bedrijvenkring Hattem:

- *Dick Stoppelenburg*

Heerde: Bedrijven Contact Heerde:

- *Wietse Venema*

Onderwijs

Onderwijsinstellingen

Nuborgh College

- *Wilco Leeflang*

Noordgouw College

- *Marco de Vries*

Agnieten College

- *Ard de Graaf*

Opmaak en vormgeving Okkinga Communicatie.

REGIO ZWOLLE

Samen kom je verder dan alleen!

Synnovem
AANJAGERS VAN DE CIRCULAIRE ECONOMIE