

Postadres:
Postbus 157
8500 AD JOURE

Bezoekadres:
Votahof 3
8501 XP JOURE

Tel: (0513) 48 11 70
Fax: (0513) 48 11 71

info@ogprimus.nl
www.ogprimus.nl

Kamer van Koophandel: 01122817
Bank: BNG 28.51.34.361
IBAN: NL 17 BNGH 028.51.34.361

Aan het college van burgemeester en wethouders en de
gemeenteraad van de gemeente Heerenveen
Postbus 15000
8440 GA HEERENVEEN

datum: 19 juni 2014
kenmerk: 20130528rb
in behandeling bij: R.M. Brandsma
onderwerp: Jaarverslag 2013

Geacht college en leden van de gemeenteraad,

Met genoegen bieden wij u hierbij, conform artikel 25 lid 2 van de statuten van de Stichting Openbaar Primair Onderwijs Skarsterlân, de ontwerprekening en het bestuursjaarverslag over het boekjaar 2013 aan, inclusief de accountantsverklaring.

De ontwerprekening en het bestuursjaarverslag zijn vastgesteld in onze vergadering van 26 mei 2014.

Zes jaar na de bestuurlijke verzelfstandiging is Primus een degelijke organisatie die goed omgaat met de kansen en bedreigingen die elke onderwijsorganisatie momenteel tegemoet ziet. Aan de orde zijn krimp, bezuinigingen, een verandering van "Weer samen naar school" naar "Passend onderwijs", flexibilisering, kwaliteitseisen, partnerschap met ouders, vooruitstrevende inzet van ICT, innovaties etc.

De in 2012-2013 ingerichte onderwijsteams zijn in staat en worden gefaciliteerd om goed onderwijs te geven, binnen de mogelijkheden die de rijksbekostiging biedt. Na een jaar van tamelijk experimenteel functioneren, beginnen de zaken op hun plaats te vallen en staat de onderwijsteamstructuur stevig op zijn fundament.

Het werken aan verbetering van de kwaliteit van onderwijs krijgt alle aandacht, vooral op scholen waar die kwaliteitsverbetering noodzakelijk is. Noodzakelijk omdat de opbrengsten, de waardering door ouders, medewerkers of leerlingen nog niet allemaal op het ambitieniveau zijn. Hoewel de bewaking van de onderwijskwaliteit de opdracht is van alle schoolbesturen, zit Primus in de omstandigheden dat het onderwijs wordt gegeven in kleine eenheden. Daarbij kan de populatie per klas sterk wisselen van cognitief niveau en ook van algemeen ontwikkelingsniveau. Dat maakt de verzorging van onderwijs complexer dan wanneer in homogene groepen gewerkt kan worden. Integratie van kinderen met beperkingen, zoals bedoeld is in de opzet van "Passend Onderwijs", vergroot deze complexiteit. Het succes van deze opdracht zal afhangen van de mate waarin het onderwijzend personeel zich kan ontwikkelen tot de veelzijdige en ontvankelijke professional die deze complexe situatie meester is.

Vervolg brief d.d. 19 juni 2014 . Blad 2

In 2013 is gebleken dat Primus steeds beter "in control" komt. Daarmee wordt een belangrijk risico beheerst. Het begrip "in control" kent 2 aspecten, ten eerste het geïnformeerd zijn en ten tweede het beschikken over stuurmaatregelen. De belangrijkste afwijkingen van de planning werden gevormd door bijzonder plotseling toegekende baten door het ministerie van OCW. Andersom is ook voorgekomen, namelijk onverwachte korting op bekostiging. Dat is een niet te beheersen aspect voor Primus. Bedrijfsmatig gezien is een zo onvoorspelbare financier te beschouwen als een risicofactor. Op het aspect van "informatie" kan worden gesteld dat bestuur en onderwijsteams in 2013 goed zicht hebben op de organisatie. De integrale management rapportages waren duidelijk, volledig, transparant en betrouwbaar.

Ook in 2013 is nog veel aandacht besteed aan de implementatie van de onderwijsteams. Het proces loopt naar wens. Het realiseren van onderwijskwaliteit vergt vooral ambitie, enthousiasme, inspanning en tijd. Het aanpassen van en sturen binnen de organisatie wordt soms gehinderd door gebrek aan flexibiliteit binnen wet- en regelgeving, zoals de CAO-PO, de Wet Primair Onderwijs (WPO), de arbeidswetgeving en het arbeidsmarktbeleid. Dit doet een beroep op creatieve managementvaardigheden en leiderschap om toch de beste sturing te kunnen geven aan de organisatie.

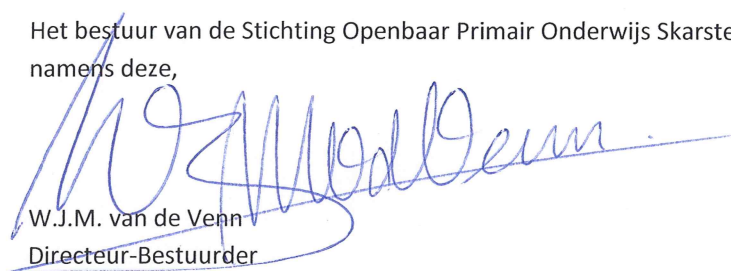
Primus denkt niet in problemen en bedreigingen. Wij gaan samen voor nieuwe kansen en blijven het verschil maken door ons op positieve en kwalitatieve wijze te onderscheiden. Het is een uitdaging duurzaam een goede kwaliteit van onderwijs te bieden en doeltreffend te anticiperen op ontwikkelingen in de maatschappij. Het vereist creativiteit, flexibiliteit en ambitie om dit met de huidige financiële perspectieven te kunnen realiseren.

Concluderend kan worden gesteld dat er sprake is van een financieel gezonde situatie waarin gewerkt wordt aan toekomstgericht en duurzaam onderwijs met oog voor talent. De ontwikkeling van de financiële positie laat een stijgende lijn zien en alle kengetallen voldoen aan de normen. Het totaalbeeld van de financiële positie van Primus wordt daarmee als ruim voldoende beoordeeld.

Mochten er vragen of opmerkingen zijn, dan zijn wij van harte bereid tot toelichting en overleg. Voor het maken van een afspraak tot nader overleg kunt u telefonisch contact opnemen met mevrouw K. Talsma, management assistent. Zij is te bereiken via telefoonnummer 0513-481 170.

Met vriendelijke groeten,

Het bestuur van de Stichting Openbaar Primair Onderwijs Skarsterlân,
namens deze,



W.J.M. van de Venn
Directeur-Bestuurder

Bijgesloten:

- Jaarverslag 2013, inclusief jaarrekening