Inhoudsopgave Deel I

- **Voorwoord**

1. Voorwoord
2. Leeswijzer Deel I en II

- **Thema Financiën en bedrijfsvoering**

1 Toelichting Thema (kernboodschap)

2 Beoogde resultaten hoofdlijnenakkoord 2014-2018

- Aan het einde van de raadsperiode 2014 – 2018 is voldoende perspectief op beëindiging van preventief toezicht. De laatste jaarschijf van de Verantwoordings- en Perspectiefnota 2017 (2021) is onze meerjarenbegroting structureel sluitend en heeft de algemene reserve een minimale omvang van 2,5 miljoen euro;
- Onze tarieven zijn maximaal kostendekkend;
- De optimale balans tussen kostenbewustzijn en toekomstbestendig beheer en onderhoud van de openbare ruimte:
- Beleid voorbereiden over borgstelling en garanties aan derden en ter vaststelling voorleggen aan de gemeenteraad.
- Uitwerking van de nieuwe rollen van de gemeente Heerenveen en de uitkomsten van de externe onderzoeken voor de gemeentelijke organisatie, waarbij de omvang van de organisatie maximaal de omvang is van soortgelijke gemeenten.

3.1 Het financieel meerjarenperspectief

3.2 Ontwikkeling algemene reserve en weerstandsvermogen

3.3 Ontwikkeling schuldpositie

3.4 Preventief Toezicht

3.5 Risico's en risicomanagement

- Top 5 risico's

  (managementsamenvatting: beschrijving, omvang, beheersmaatregelen):

  1. Ontwikkeling grondexploitaties
  2. 3 Decentralisaties
  3.
  4.
  5.

- Doorontwikkeling van het risicomanagement

3.6 Bezuinigingen

3.7 Verbonden partijen

4 Totaal financiële mutaties (met verwijzing naar deel I of II voor toelichting)

5 Stand van zaken resultaten hoofdlijnenakkoord 2014-2018 (stoplichten)

Thema Sociaal Domein, inclusief Werk(gelegenheid) en Inkomen

1 Toelichting Thema (kernboodschap)

2 Beoogde resultaten hoofdlijnenakkoord 2014-2018

- Per 1 januari 2015 zijn conform rijksbeleid de drie decentralisaties ingevoerd;
- Gemeenteraad, college en organisaties sturen vroegtijdig op financiën zodat de uitvoering binnen de bestaande middelen wordt gerealiseerd;
- Het gebruik van individuele en specialistische voorzieningen daalt door eigen kracht van inwoners en hun netwerk en preventieve voorzieningen;
- De benadering van inwoners kent minder regels en procedures, meer maatwerk en korte informele lijnen;
- Bij alle maatregelen geldt: functie gaat boven instelling.
- Een integrale aanpak voor de begeleiding naar werk of participatie uitgaande van maatwerk waarin de kansen die de Participatiewet geeft optimaal worden benut;
- Verbetering van het investeringsklimaat door samenwerking met Leeuwarden, Smallingerland en Sûdwest-Fryslân en aansluiting tussen ondernemers en onderwijs;
- De herstructurering van Caparis waardoor de meest effectieve inzet van de beperkte middelen voor begeleiding wordt gerealiseerd. Functie gaat boven instelling;
- Een vangnet voor die groepen die geen eigen verantwoordelijkheid kunnen nemen en niet op hun omgeving kunnen terugvallen.

3 Totaal inkomsten en uitgaven Thema

4 3D integraal

- Monitoren ombuigingen 3D
- Monitoren zorggebruik 3D
- Monitoren kwaliteit

5.1 Participatiewet

- Buig/participatiewet
  - Preventie (onderwijs-arbeidsmarkt)
  - Poort/Instroom (incl. jeugdwerkloosheid)
  - Uitstroom/werkgelegenheid (Verbeterplan MAU)
  - Vangnet (uitkeringen)
- SW/Caparis
  - Preventie (onderwijs-arbeidsmarkt)
  - Instroom
  - Uitstroom/werkgelegenheid
  - Transitie Caparis
  - Herstructurering Wsw

- Nieuwe doelgroepen participatiewet
    - Preventie (onderwijs-arbeidsmarkt)
    - Instroom
    - Uitstroom/werkgelegenheid

5.2 WMO

- Huishoudelijke Hulp, woningaanpassingen, hulpmiddelen en vervoersvoorzieningen
    - Preventie
    - Toegang/Instroom
    - Vangnet
- Begeleiding (voorheen AWBZ)
    - Preventie
    - Toegang/instroom
    - Vangnet

5.3 Jeugdzorg

- Jeugdzorg
    - Preventie
    - Toegang/instroom
    - Vangnet

6 Stand van zaken resultaten hoofdlijnenakkoord 2014-2018 (stoplichten)

Thema Onderwijs en Sport (accommodaties)

1 Toelichting Thema (kernboodschap)

2 Beoogde resultaten hoofdlijnenakkoord 2014-2018

Onderwijs

- De MFA in de Akkers wordt gerealiseerd. De huidige plannen voor de MFA zijn kostenbewust en kunnen rekenen op draagvlak van alle partijen. Het financiële voordeel ten opzichte van het geraamde budget in de begroting wordt aangewend voor de bezuinigingstaakstelling;
- Verkenningen naar nieuwe (multifunctionele) accommodaties in Heerenveen vinden pas plaats als zicht is op dekking van te bouwen accommodatie.
- Wij verwachten met deze helderheid op een constructieve wijze het gesprek met partners over schoolaccommodaties te kunnen voeren. Dit gesprek gaat wat ons betreft over de verwachtingen rond de veranderende samenstelling van de bevolking, maatschappelijke en economische veranderingen en de beschikbare middelen zo slim mogelijk inzetten.

Sport

- Sportverenigingen hebben meer verantwoordelijkheid voor het beheer en onderhoud van accommodaties, bijvoorbeeld door privatisering;
- Sportverenigingen maken gezamenlijk gebruik van accommodaties;

- Voorafgaand aan investeringen in sportaccommodaties vindt een analyse plaats van de demografische ontwikkeling van mogelijke gebruikers en de spreiding van accommodaties;
- Sportverenigingen dragen bij aan de investering in sportaccommodaties.

3 Totaal inkomsten en uitgaven Thema

4.1 Onderwijs inclusief accommodatiebeleid

4.2 Sport

5 Stand van zaken resultaten hoofdlijnenakkoord 2014-2018 (stoplichten)

Thema Eigen kracht en nieuwe rollen

1 Toelichting Thema (kernboodschap)

2 Beoogde resultaten hoofdlijnenakkoord 2014-2018

- Eind 2014 hebben college en gemeenteraad een gezamenlijk beeld over de nieuwe rollen van de gemeente Heerenveen;
- Het gezamenlijk beeld is leidend voor de wijze waarop Heerenveen beleid ontwikkelt, regie voert en diensten verleent.

3 Totaal inkomsten en uitgaven Thema

4.1 Eigen kracht

4.2 Nieuwe rollen gemeente

5 Stand van zaken resultaten hoofdlijnenakkoord 2014-2018 (stoplichten)

Thema Actueel

Actuele onderwerpen toe te voegen door directie en/of college.