

Gemeenteraad Heerenveen

uw brief van: ons kenmerk: bijlage(n): datum:
23 augustus 2016

Onderwerp:
Bestuursondersteuning

Geachte raad,

Wij hebben aangegeven meer behoefte te hebben aan bestuursondersteuning om ons beter te kunnen positioneren voor deze gemeente in de veranderende samenleving.

Pilot

In de tweede helft van 2014 is een eerste stap gezet om de behoefte aan extra bestuursondersteuning voor het college in te vullen door de inzet van een concernadviseur communicatie voor 4 uur per week. Dit is in 2015 verhoogd naar 12 uur per week. Deze pilot is begin 2016 geëvalueerd en als positief ervaren. De inzet van de concerncommunicatieadviseur is tot nu toe binnen het team communicatie opgevangen. Om de continuïteit van de ondersteuning te waarborgen, kan dit niet langer ten koste van de capaciteit bij Communicatie opgevangen worden (Er is ook een toenemende behoefte aan communicatie ondersteuning).

Andere overheid

Deze ontwikkeling past binnen de veranderingen waar wij op anticiperen. "De samenleving verandert, waardoor de samenwerking en verstandhouding tussen inwoners en overheid anders wordt. Niet langer bepaalt de overheid (alleen) wat goed is voor haar inwoners. In Heerenveen is deze verandering ook zichtbaar" (Bron: perspectiefnota 2016). De veranderingen zijn divers; van meer (inwoner)participatie tot verregaande digitalisering, hoge verwachtingen in reactiesnelheid van het college tot het belang van midden in onze samenleving staan. Bij verschillende andere gemeenten is de functie van bestuursadviseur al structureel belegd als één van de oplossingen om bovenstaande waar te kunnen maken.

Bestuursondersteuning

De bestuursondersteuning aanscherpend kunnen we de behoefte van de bestuurders verdelen vanuit twee doelstellingen: 1. Het versterken van de individuele bestuurder en 2. Het versterken van de bestuurskracht als onderdeel van de integrale advisering vanuit de vakafdelingen. Er wordt meer aandacht georganiseerd voor externe langdurige trajecten in complexe krachtenvelden, lobbytrajecten, versterking bestuurskracht, politieke sensitiviteit en feedback richting het collegebestuur (inclusief de behandeling van urgente zaken/issues).

Maatwerk

Er wordt gevraagd om maatwerk. Het blijkt dat elke bestuurder en het college als geheel een andere behoefte heeft. Deels gaat het om meer inzet van een bestuursadviseur en

deels gaat het om het inzetten van een communicatiemedewerker, een communicatieadviseur of een bestuurssecretaresse. Het rendement van de ondersteuning moet zijn dat de individuele bestuurder en/of het college op verschillende fronten nog effectiever voor de gemeente kan functioneren.

Financiële consequenties

Als eenmalige dekking stellen wij voor om voor een periode van twee jaar en vier maanden eenmalige middelen (via het verzamelbesluit 4-2016) beschikbaar te stellen om het maatwerk te kunnen financieren. Wij willen deze periode benutten om een antwoord te krijgen op de vraag of structureel in deze bestuursondersteuning moet worden voorzien.

Bij de vorming van een nieuw college kan er dan een definitief besluit over worden genomen. Dit zal dan -zo nodig -verwerkt worden in de perspectiefnota 2018.

Indien u nadere inlichtingen over deze brief wenst, kunt u bellen met Martine van Belkum, telefoon (0513) 617 580.

Hoogachtend,

burgemeester en wethouders van Heerenveen.

De gemeentesecretaris,

De burgemeester,

F.H. Perdok

T.J. van der Zwan