



Gemeenschappelijke Regeling Sociale Werkvoorziening "Fryslân"

Aan de leden van de gemeenteraden van de gemeenten
Achtkarspelen, Heerenveen, Leeuwarden, Ooststellingwerf,
Opsterland, Smallingerland, Tytsjerksteradiel en Weststellingwerf

Drachten, 18 juli 2018

Geachte leden van de raad,

Namens het algemeen bestuur van de GR SW 'Fryslân', de aandeelhouders, de Raad van Commissarissen en de algemeen directeur van Caparis NV willen wij u met deze brief informeren over de voortgang van de plannen met betrekking tot de herstructurering van de sociale werkvoorziening en de transitie van Caparis NV.

Herstructurering

In 2016 hebben alle acht gemeenteraden ingestemd met de eindrapportage van de werkgroep Herstructurering. Deze is vervolgens vastgesteld door het bestuur van de GR. De ontwikkelrichting voor de herstructurering is daarin als volgt geformuleerd:

- versnelde en verantwoorde afbouw van de sociale werkvoorziening;
- nieuwe activiteiten niet voor rekening en risico van de (huidige) aandeelhouders;
- de acht gemeenten blijven beschut werken gezamenlijk uitvoeren.

Transitieplan

Op basis van deze rapportage heeft Caparis NV eind 2017 de contouren geschetst voor de voorgenomen transitie in de bedrijfsvoering met de notitie "Lokaal maatwerk, regionaal netwerk". Inmiddels ligt er een transitieplan. In deze visie staat het bieden van lokaal maatwerk aan de gemeenten centraal. Tegelijkertijd wenst Caparis NV een breed leerwerkbedrijf op te bouwen, waarin de volledige uitvoering van de Wsw en de P-wet door gemeenten in ondergebracht kan worden. Caparis NV ziet vijf concrete opgaven om te transformeren naar een sociale onderneming, die zich profileert als leerwerkbedrijf:

- focus op transitie naar sociale onderneming
- optimaliseren van de bedrijfsvoering, kosten moeten omlaag
- versterken netwerk
- governance
- mogelijk ontvlechting van de gemeente Leeuwarden

Knelpunten governance

In de bestaande structuur kennen we een GR en een NV, die alles met elkaar te maken hebben, maar ieder hun eigen bestuursstructuur kennen. Nu de Wsw, door de komst van de P-wet, moet worden afgebouwd en de noodzaak voor Caparis NV om de bedrijfsvoering aan te passen aan de nieuwe situatie, is het goed om ook naar deze bestuursstructuren te kijken.

Als knelpunten in de huidige structuur – kijkend naar de nieuwe situatie – zijn benoemd:

- de gemeenten hebben extra behoefte aan financiële control
- fricties tussen sociaal beleid (GR) en bedrijfseconomisch beleid (NV)
- de huidige structuur zet gemeenten te veel op afstand, waardoor gemeenten/gemeenteraden zich onvoldoende herkennen en identificeren met het bedrijf. In de huidige constructie is onvoldoende ruimte voor maatwerk t.a.v. gemeentelijke prioriteiten.

Uitwerking governance

Het is wenselijk om een vernieuwing van de bestuursstructuur gelijk op te laten lopen met de herstructurering van Caparis. Bij de om te vormen governance structuur dient Caparis zich te houden aan de uitgangspunten van de WNT.

De gemeentesecretarissen van de acht gemeenten hebben een plan van aanpak opgesteld om de kansen en mogelijkheden van de gewenste vernieuwing in beeld te brengen.

Het bestuur van de GR en de wethouders van de aandeelhoudende gemeenten stemmen in met hun voorstel om een plan uit te werken voor een integrale transformatie van de huidige structuur.

Het vraagt in de eerste plaats van de deelnemende gemeenten dat helder is (wordt gemaakt) welke ambities en wensen er bestaan rond de uitvoering van de Participatiewet en welke rol Caparis NV daarin kan vervullen.

Er is een stuurgroep ingesteld om het proces om te komen tot besluitvorming over een nieuwe bestuursstructuur. Deze stuurgroep bestaat uit:

wethouders Bruining en Dijk namens de aandeelhoudende gemeenten

wethouders Haverkort en Douwstra namens de GR

de heer Aalberts namens de Raad van Commissarissen van Caparis NV

Tevens is een werkgroep ingesteld, bestaande uit de gemeentesecretarissen van de gemeenten Opsterland, Ooststellingwerf, Heerenveen en Weststellingwerf en de algemeen directeur van de NV, die in gezamenlijkheid een plan voor/besluitvorming over een bestuursstructuur gaan voorbereiden. Twee gemeentesecretarissen (Weststellingwerf en Heerenveen) en de algemeen directeur van Caparis NV nemen het voortouw in de noodzakelijke voorbereidingen.

Het ligt in de bedoeling dat de stuurgroep rond december 2018 komt met een voorstel voor een nieuwe bestuursstructuur. De route voor besluitvorming over het voorstel zal dan tevens verder uitgewerkt zijn, met daarin aangegeven de momenten waarop het voorstel aan de gemeenteraden zal worden voorgelegd.

Wij vertrouwen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

Namens

Algemeen bestuur GR SW 'Fryslân', Roel Haverkort

Aandeelhoudende gemeenten, Sjoerd Feitsma

RvC Caparis NV, Arie Aalberts

Caparis NV, Alex Bonnema