

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
83	VVD	De huur van de ijshockeyverenigingen is vanwege onzekerheid rondom besluitvorming opgezegd (§4.3, pagina 33, herstelplan). Wat betekent het uitblijven van het besluit en de huuropzegging voor de verenigingen? Welke (vervolg)afspraken zijn met hen gemaakt?	Thialf gaat in overleg met de huurders over een nieuwe huurovereenkomst.
76	SP	Graag nadere informatie over de ontstane problemen met de zonnepanelen op de hiervoor ongeschikte dakbedekking van Thialf?	Op dit moment moeten wij volstaan met de schriftelijk aan de raad gezonden stukken.
70	SP	De SP overweegt mee te gaan met scenario 3 van het herstelplan omdat je als aandeelhouder nu eenmaal verplichtingen hebt. Echter wil de SP wel een aanpassing in dit scenario en dat is de volgende: De SP kiest voor breedtesport en niet meer voor Topsport, immers is hierin al meer dan genoeg geïnvesteerd. Punt 3 in voorgesteld besluit aan te passen in: Het college te vragen parallel aan de activiteiten gericht op het verder verbeteren van het exploitatie van Thialf vanaf september 2022 de 400 meterhal af te stoten en zich gaat richten op de breedtesport door de verantwoordelijkheid van de IJshockeyhal over te nemen.	Wij kunnen de consequenties van een dergelijk besluit op dit moment onvoldoende overzien. Wij willen graag, in overleg met onze mede aandeelhouders, verschillende opties (waaronder de door u beschreven optie) verkennen en daarvan de consequenties in beeld brengen. Een dergelijke verkenning zal afgerond zijn in de loop van 2021. De resultaten kan de raad dan betrekken bij de gemeentelijke inzet vanaf september 2022.
13	PvdA	Wat is de waarde van de spin off van Thialf?	In opdracht van Topsport Noord is onderzoek gedaan naar de bestedingsimpuls van en door de topsporters. Daaruit blijkt dat er voor Heerenveen sprake is van een additionele bestedingsimpuls van ruim 1,5 miljoen per jaar. Het gaat om een bestedingsimpuls van: de CTO organisatie zelf, de topsporters en de bonden (trainers/coaches) . Het betreffende rapport uit 2016 is bijgevoegd. In 2010 is, in het kader van de discussie rond het vernieuwen van Thialf, onderzoek gedaan door Ecorys naar de effecten van verschillende varianten van een nieuw Thialf op directe en indirecte

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
			economische effecten. Deze zijn destijds vergeleken met de situatie van het toenmalige Thialf. Deze rapportage geeft inzicht in werkgelegenheidseffecten en effecten van evenementen. Het betreffende rapport is eveneens toegevoegd.
12	PvdA	Hoe wordt de uitwerking van het herstelplan gemonitord?	De directie rapporteert frequent aan de aandeelhouders. Daarnaast worden de aandeelhouders direct betrokken bij de uitwerking van de belangrijkste opgaven. Ook de rapportage en goedkeuring van het herstructureringsplan door de EC (aandeelhouders rapporteren) vragen om een strikte en frequente monitoring.
11	PvdA	Hoe denkt de huidige directie zelf om de exploitatie van Thialf de komende jaren winstgevend te maken?	De huidige directie heeft haar inzet vastgelegd in het Herstelplan en geeft aan te verwachten dat de aandeelhouders structureel moeten bijdragen in de exploitatie.
10	PvdA	Wat heeft Thialf de afgelopen jaren gedaan om Thialf commercieel te vermarkten?	In het herstelplan kiest de directie voor een facilitaire rol omdat men niet in staat is geweest rendabele commerciële activiteiten te initiëren. Ook LAGroup geeft in haar analyse aan dat de mogelijkheden, mede vanwege het dunne achterland, uiterst beperkt zijn en dat er snel conflicten ontstaan met de primaire activiteiten.
9	PvdA	Denkt het college dat er voorwaarden gesteld moeten worden aan deze bijdrage? Zoja, welke?	De directie heeft haar eigen inzet (scenario 3) kenbaar gemaakt. Voorwaarde is dat de directie de aangekondigde bezuinigingen (eigen organisatie) realiseert.
63	D66	In de expertmeeting is dit niet aan de orde gekomen. In hoeverre is er onderzoek gedaan naar opties als crowdfunding/ vrienden van om een deel van externe middelen te werven.	Dit is zeker een punt waar in de fase van het verder verbeteren van de exploitatie naar kan worden gekeken.

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
62	D66	Met de tweede turnhal heeft u een 10 jaren 'businesscase' aangeboden. Kunt u dit voor Thialf ook opstellen en ons meenemen in de parameters/risico's/ aannames daarbinnen	Bij de turnhal zijn afspraken gemaakt met stakeholders NOC*NSF, Topsport Noord, Sportstad en de Turnbond voor de komende 8 jaar. Daarmee kon met een vastgesteld gemeentelijke bijdrage en sluitende businesscase worden gepresenteerd. De komende herstructureringsperiode moet uitwijzen in hoeverre Thialf er in slaagt afspraken met haar stakeholders te maken om de exploitatie verder te verbeteren. Medio 2021 moeten de resultaten daarvan bekend zijn. Op dat moment kan Thialf een realistische meerjarenperspectief schetsen. Dit was bij de vernieuwbouw niet mogelijk was omdat de vernieuwbouw van Thialf onderdeel was van een in concurrentie weggezette uitvraag van de KNSB. Waardoor in partnerschap ontwikkelen van een businesscase niet mogelijk was.
73	HL	- ijshockeyhal, in tegenstelling tot eerdere uitlatingen van het college is een nieuwe ijshockeytitel niet mogelijk en daarmee een tweede hal al helemaal niet. Ook hier wordt vermeld dat de eerdere aannames en prognoses niet deugen of voldoende zijn voor de bouw van een nieuwe hal. Kunt u zich voorstellen dat gezien de eerdere uitspraken door het college er gevoelens zijn van onbehoorlijk bestuur? Zo ja wat gaat u hier aan doen? Zo nee hoe moeten we dan de reactie opvatten dat er verkeerde aannames en prognoses zijn gemaakt, is dit een technische diskwalificatie of te weinig kennis van zaken? - Hoe kan het dat nu bij beide onderdelen (Thialf en Ijshockeyhal) alles gebaseerd was en is op verkeerde aannames en berekeningen? - Het college spreekt zich uit in het raadsvoorstel dat het vernieuwen van de ijshockeyhal niet haalbaar is. Er een verkenning plaatsvindt om met een beperkte renovatie de huidige hal geschikt te maken voor exploitatie voor de middellange termijn. Wat is hier de duur van de middellange	1: Thialf is voor een nieuwe ijshockeyhal aanvankelijk uitgegaan van een hal te gebruiken voor ijs- en niet ijsgerelateerde (top)sport en andere evenementen. Begin 2017 heeft Thialf een haalbaarheidsstudie laten verrichten voor de ijshockeyhal. Daarbij zijn verschillende scenario's verkend, ook financieel. Belangrijkste discussiepunt was de beoogde functie van de hal: richten op sport(eventementen) of toch verbreden richting evenementenhal. In de betreffende studie variëren de stichtingskosten van € 4,5 tot € 14,3 miljoen. In de studie werd uitgegaan van hoge opbrengsten voor de niet ijs-evenementen. Wij (aandeelhouder) hebben kennis genomen van de studie en twijfels geuit m.b.t. de exploitatie. Wij hebben vervolgens middelen aan de raad gevraagd om zelf planvorming en planontwikkeling op te starten, mede vanwege de

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
		termijn? Is er ook zicht op een Ijshockeyhal na deze middellange termijn? • Neemt het college in haar verkenning mee om te kijken naar een meer multifunctionele Ijshockeyhal en daarmee geschikt voor ook andere activiteiten en evenementen, zoals bijvoorbeeld concerten en parasporten? Zo ja waar denkt het college dan aan en zo nee ziet het college eventuele andere mogelijkheden voor de hal om deze meer multifunctioneel in te zetten? • Het probleem van de zonepanelen op het dak van Thialf kan dit ook optreden bij andere gemeentelijke gebouwen of sportstad? Zo ja wat gaat het college doen om dit op te lossen. Zo nee graag uitleg waarom dit niet het geval is?	staat van de techniek in de hal. en de vele onzekerheden met betrekking tot de visie en exploitatie. Daarbij ontstond medio 2019 het gevoel dat de geschetste modellen niet exploitabel zouden zijn zonder structurele steun van de aandeelhouders. 2: Voor de ijshockeyhal merken wij op dat voorafgaand aan feitelijke planontwikkeling de eerdere ambities vroegtijdig zijn bijgesteld. Voor het overige verwijzen wij naar de analyse van LAGroup. 3: Het gaat om een periode van 15 jaar. Bij een besluit tot renovatie zullen de technische en bouwkundige ingrepen over verschillende termijnen worden afgeschreven en zullen reserveringen moeten worden gepleegd (kapitaallasten). 4: Zie ook vraag 1. Omdat het ijsgebruik intensief is, is er geen ruimte voor ander gebruik. Ook blijkt uit marktonderzoek (zie ook LAGroup m.b.t. dit type ambitie voor de 400 m hal) dat de spoeling voor het noorden te dun is op daarop een gezonde businesscase te baseren. 5: Sportstad heeft vanwege de verzekeraars de plannen zodanig aangepast dat deze voldoen aan de richtlijnen. Dat heeft tot gevolgen dat een deel van de dak niet wordt voorzien van panelen.
72	HL	• Gaat het college zich maximaal inzetten om de ijstempel een Nederlands ipv alleen Fries predicaat te geven? Zo ja welke actie gaat het college hier ondernemen en op welke wijze? Zo nee waarom vind het college het idee om Thialf een Nederlands predicaat te geven geen goede oplossing? Z ja kan een dergelijk predicaat een oplossing bieden voor de structurele problemen van Thialf? • Hebben de gemeente en de provincie de tijd om te wachten op de uitslag van een eventuele discussie in Den Haag over het voortbestaan van Thialf? • In de discussie tijdens de expertmeeting (staten) werden opmerkingen geplaatst	1: Thialf ken al jaren een Nederlands predicaat. Helaas hebben zowel marktpartijen als de rijksoverheid het laten afweten om te participeren in de vernieuwbouw en exploitatie van het huidige Thialf. Wij doen samen met de provincie opnieuw een beroep op metname de bonden, NOC*NSF en het rijk. 2: De energie is er op gericht medio 2021 helder te hebben op welke wijze partners willen bijdragen in het structureel verbeteren van de exploitatie. 3: Het wij gevoel is bij onze partners niet goed ontwikkeld. Zie

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
		over het "wij" gevoel bij , KNSB, NOCF, Thialf en van de aandeelhouders gemeente Heerenveen en de provincie Friesland. is het college van mening dat 'wij' gevoel ontbreekt bij alle partijen? Zo ja wat gaat het college hier aan doen? Zo nee, wat vind het college van de opmerking die over het "wij" gevoel zijn gemaakt door de partijen? • In deze zelfde expertmeeting werd ook gemeld door partijen dat het plan Thialf vanaf het begin niet goed in elkaar stak, verkeerde aannames en prognoses zorgen nu voor een structureel tekort. Zowel gemeente als provincie worden nu bij voortduring geconfronteerd met tegenvallers en is er een structurele ondersteuning nodig. Wie is hier voor verantwoordelijk te noemen en wat zijn de consequenties voor deze verantwoordelijken?	bij 2: 4: Naar onze mening laat LAGroup goed zien waar het mis is gegaan. De businesscase is destijds opgesteld door de projectorganisatie Thialf i.o. (Thialf + beide overheden). Overigens wilden onze partners KNSB (en in haar kielzog NOC*NSF) via een aanbestedingprocedure zoveel mogelijk kwaliteit tegen zo laag mogelijke kosten. Reden dat in eerste instantie in de "aanbesteding" Thialf het onderspit delfde omdat Almere "gratis" ijs aanbood.
89	FNP	Aanvulling op vraag 50: Hoe denkt het college na het herstelplan het exploitatietekort nog verder terug te kunnen brengen? Graag concrete stappen benoemen met financiële indicaties.	Thialf noemt in het herstelplan een aantal richtingen.. Deze vragen om een concrete uitwerking die de komende periode (tijdens de overbrugging) zal plaatsvinden.
88	FNP	Aanvullende vraag bij 51: Het college geeft aan dat de "Omdat Thialf geen schulden heeft leidt een faillissement niet tot een beter financieel plaatje voor de gemeente." Maar bij een faillissement hoeven investeringen en een jaarlijkse bijdrage van EUR 400.000 (investeringsagenda) toch niet te worden gedaan? Kan het college toelichten hoe dit dan niet bijdraagt aan een beter financieel plaatje voor de gemeente?	Met het eerdere antwoord was bedoeld aan te geven dat, in het geval Thialf moet blijven bestaan, een tussenweg via een faillissement en vervolgens een doorstart geen voordelen biedt.
87	FNP	In aanvulling op het antwoord op vraag 56: Is er in Heerenveen behoefte aan 1300 m2 extra kantoorruimte? Hoeveel leegstand is er momenteel? Hoeveel vraag is er momenteel?	In algemene zin is er voldoende kantoorruimte beschikbaar. Soms willen klanten een bijzondere plek of een niche. Dan kan Thialf een optie bieden die anders niet in Heerenveen ingevuld zou worden.
86	FNP	Aanvulling op vraag 58: In het herstelplan staat een aantal investeringen genoemd. Het college geeft aan dat hier in de volgende fase naar wordt gekeken. Het gaat wel om grote	Investeringen die de exploitatie structureel ontlasten kunnen bedrijfseconomisch gewenst zijn in het geval de kapitaallasten van de investering opweegt tegen

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
		bedragen. Vandaar nogmaals de vraag (dan hoeft de FNP 'm niet in de commissie te stellen): Welke investeringen ziet het college als noodzakelijk, wenselijk of onwenselijk? Het lijkt me belangrijk dit mee te kunnen nemen in de totaalafwezing.	het exploitatievoordeel. Of de aandeelhouders dergelijke investeringen willen doen ten gunste van de exploitatie is een vraagstuk dat in de volgende fase moet worden beantwoord.
85	FNP	Aanvulling op vraag 60: Hoe zit het met niet-ijs sporten? Dit was de oorspronkelijke vraag.	Thialf koerst niet op het aantrekken van niet-ijssporten.
84	FNP	N.a.v. de beantwoording van vraag 61: 6) Hoe groot acht het college de kans dat de EC niet akkoord gaat met het herstructureringsplan van Thialf? Deze vraag is niet afdoende beantwoord. Vandaar nogmaals de vraag, gaarne met toelichting beantwoorden 8) Wat zijn de gevolgen voor Thialf (financieel in de tijd en wat betreft levensvatbaarheid) wanneer de EC niet akkoord gaat en het volledige bedrag als lening ter beschikking wordt gesteld? Deze vraag is niet afdoende beantwoord. Vandaar nogmaals de vraag, gaarne met toelichting beantwoorden Vervolg vraag op antwoord: vraag 5: een faillissement kan de continuïteit van Thialf in gevaar brengen waardoor onherstelbare schade zou kunnen ontstaan in de relatie met de stakeholders/gebruikers. Dus eigenlijk is de schade beperkt tot stakeholders. Klopt dit inderdaad? Zijn er geen financiële of juridische consequenties?	Wij achten de kans dan de EC niet akkoord gaat erg klein gelet op de aard van het complex: een sportcentrum voor top- en breedtesport waarbij de kans klein is dat staatssteun leidt tot oneigenlijke en grensoverschrijdende voordelen in de markt. Er is eigenlijk geen sprake van een "markt". Als de EC niet akkoord gaat zal Thialf uiteindelijk niet in staat zijn de lening terug te betalen.
82	FNP	De FNP wol graach in oersicht fan alle mooglikke újeften troch de gemeente Hearrenfean foar mooglike te ferwachtsjen ynfestearingen yn de kommende jierren foar it hiele Thialf kompleks. Dit giet dan om sawol ienmalige ynfestearigen as om strukturele ynfestearingen.	In ons raadsvoorstel zijn wij daarop voldoende ingegaan. Afhankelijk van de inzet van stakeholders zal volgend jaar blijken welk structureel tekort resteert. Het is dan aan de raad om een besluit nemen of , en in welke mate, de gemeente de exploitatie structureel (in investeringen of in jaarlijkse steun) wil ondersteunen.
61	FNP	In het raadsvoorstel staat op pagina 4: De topsportstatus levert de regio meer dan 1,5 miljoen per jaar op. 1) Hoeveel van dit bedrag komt direct bij de gemeente terecht? 2) Hoeveel van dit bedrag komt indirect bij de gemeente terecht (bijv. via diverse	Voor het bepalen van de economische effecten is gebruik gemaakt van onderzoeken door Topsport Noord. Dit onderzoek is bijgevoegd. Uit dit onderzoek blijkt een additionele bestedingsimpuls voor de

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
		belastingen en leges) 3) Is er een beeld welke bedrijven (het meest) profiteren van de topsportstatus? 4) Zijn deze bedrijven benaderd door de gemeente of hebben ze de gemeente zelf benaderd om een bijdrage te leveren in het herstelplan van Thialf? Tenslotte hebben ze er een (groot) economisch belang bij. Voorst wordt op pagina 7 aangegeven: dat een faillissement [...] en mogelijk het risico op verdere schade vergroten. 5) Kan het college een toelichting geven op 'mogelijk het risico op verdere schade vergroten'. Eveneens op pagina 7 wordt ingegaan op de Europese wetgeving rond (on)geoorloofde staatssteun. 6) Hoe groot acht het college de kans dat de EC niet akkoord gaat met het herstructureringsplan van Thialf? 7) Omvat dit plan alleen het huidige herstelplan of ook eventuele extra investeringen in bijvoorbeeld de Noordbocht, de ijshockeyhal, en de schermen/ geluidsinstallatie en energievraagstukken? 8) Wat zijn de gevolgen voor Thialf (financieel in de tijd en wat betreft levensvatbaarheid) wanneer de EC niet akkoord gaat en het volledige bedrag als lening ter beschikking wordt gesteld? 9) In het herstelplan wordt aangegeven dat er na de herstelperiode alsnog structureel tekort van 550K€ overblijft en een tekort op regulier onderhoud en de dotatie t.b.v. GO. In hoeverre komen deze tekorten voor rekening van de aandeelhouders en wat betekent dit in relatie met (on)geoorloofde staatssteun?	Heerenveense economie van ruim 1.5 miljoen. Het gaat dan om bestedingen door de CTO organisatie, de sporters zelf en de bonden (trainers/coaches). Bij deze berekening zijn de economische effecten van toernooien (hotelovernachtingen, horeca centrum etc) en de werkgelegenheidseffecten van Thialf en haar aanleverende diensten buiten beschouwing gelaten. vraag 1 en 2: van het aangegeven bedrag van 1,5 miljoen komt nagenoeg niets bij de gemeente terecht met uitzondering van indirecte inkomsten uit OZB etc. vraag 3: het gaat om ondernemers die: huisvesting verhuren, diensten leveren, onderwijs verzorgen, etc vraag 4: indirect steunen bedrijven via de verschillende businessclubs de topsport in Heerenveen vraag 5: een faillissement kan de continuïteit van Thialf in gevaar brengen waardoor onherstelbare schade zou kunnen ontstaan in de relatie met de stakeholders/gebruikers. vraag 6: wij gaan uit van een positief oordeel van de EC de EC is inmiddels akkoord gegaan met een lening voor de eerste fase. vraag 7: Suggestie en maatregelen zoals genoemd in het Herstelplan zullen tijdens de overbruggingsperiode nader worden uitgewerkt en onderzocht. Medio 2021 moet duidelijk worden in hoeverre deze maatregelen de exploitatie structureel verder kunnen verbeteren. vraag 8: Wij gaan er van uit dat de EC zal kunnen instemmen met het herstructureringsplan en op basis daarvan zal oordelen dat er sprake zal zijn van geoorloofde staatssteun. vraag 9: Als gebruikers/stakeholders onvoldoende bijdrage komen de eventuele resterende tekorten ten laste van de aandeelhouders.

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
60	FNP	Op pp 68 staat: Hoe realistisch is de ambitie om trainingscentrum voor niet-ijssporten te worden? Is daar bij die bonden behoefte aan? Is het daadwerkelijk financieel interessant? Graag zouden we deze vragen beantwoord zien, inclusief toelichting.	Gelet op het huidige gebruik van de beschikbare m2 ijs, is dat niet realistisch. Er is wel behoefte aan meer m2 ijs (curling en kunstschaatsen) maar een gezonde exploitatie lijkt onder de huidige omstandigheden niet tot de mogelijkheden te behoren.
59	FNP	De opening van de Elfstedenhal heeft een negatieve effect gehad op het aantal recreanten en verenigingen die gebruik maken van Thialf (structureel 250.000 eur of 150.000 eur, beide getallen staan genoemd). Dit heeft o.m. te maken met de prijs. In hoeverre voorziet het herstelplan in het vergroten van de aantrekkelijk voor recreanten en verenigingen? M.a.v. wat is het voordeel van het herstelplan voor de breedtesport?	De reisafstand blijkt het belangrijkste criterium op basis waarvan gebruikers kiezen voor Heerenveen of Leeuwarden. Het herstelplan gaat uit van een tariefstijging, ook voor de breedtesport. Thialf zal nader onderzoek moeten doen naar de prijselasticiteit als de tarieven nog verder uiteen komen te liggen (Heerenveen is nu al duurder) en op welke wijze de binding met de breedtesporter kan worden versterkt.
58	FNP	Onderaan pagina 34 wordt nog een investering gevraagd, namelijk in schermen en showlicht/ geluid. Inmiddels staan er op vele plekken optionele investeringen gevraagd. Graag zouden we van het college een overzicht ontvangen van alle investeringen waar Thialf in het herstelplan om vraagt, met bedragen erbij en een toelicht van het college of het college deze investeringen ziet als noodzakelijk, wenselijk of onwenselijk.	In de volgende fase zullen deze elementen nader worden uitgewerkt. Op weg naar een structurele verbetering van de exploitatie zal voortdurend een afweging worden gemaakt welke investeringen leiden tot structureel lagere exploitatiekosten of hogere opbrengsten of het voorkomen dat opbrengsten dalen. De opsomming in het herstelplan geeft op dit moment het meest actuele beeld.
56	FNP	Op pagina 34 wordt gesproken over het in gebruik nemen van de Noordbocht, bijvoorbeeld voor kantoren. Kan het college op basis van een kantorenmonitor aangeven of er behoefte is aan zo'n 1300 m2 kantoorruimte extra in Heerenveen? Is het college van mening dat het op basis van vorige antwoord een goede en reële investering zou zijn?	De reguliere kantoorruimte in de schil rond Thialf is goed bezet. Over het algemeen ligt er dan een (in)directe relatie met Thialf. Voor een invulling als kantoor in de noordbocht is er wel eens belangstelling geweest. In een dergelijke situatie zouden wij wel in kunnen stemmen met een kantorenbestemming. Voor sommige bedrijven kan deze locatie specifiek als een show-case een waarde hebben en kan er een synergie-effect met de business van Thialf ontstaan. In die zin achten wij een match als een min of meer toevallige

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
			gebeurtenis. Kansrijk maar de vraag is of dit een voorinvestering rechtvaardigt.
55	FNP	Op pagina 33 wordt aangegeven dat in de liquiditeitsprognose van dit herstelplan de negatieve bijdrage van de ijshockeyhal aan de exploitatie van Thialf nog steeds wordt verwerkt. 1) Hoe groot is deze negatieve bijdrage? 2) Hoe groot zou deze bijdrage zijn wanneer de ijshockeyhal wordt gesloten (en eventueel gesloopt)? 3) Hoe groot zou deze bijdrage zijn wanneer de gemeente opnieuw fors zou investeren in de ijshockeyhal?	vraag 1: deze is door Thialf geraamd op € 200.000,-/jaar vraag 2: als sluiting leidt tot een inkrimping van de organisatie, dan bespaard Thialf € 200.000,-/jaar vraag 3: dat zou slechts een beperkt effect hebben: de operationele kosten (inclusief doorbelasting van overhead van Thialf) in relatie tot de huuropbrengsten bepalen in grote mate de negatieve bijdrage.
54	FNP	Een van de mogelijkheden om de exploitatie vanaf 2022 / 2023 wel sluitend te krijgen is om te investeren in het energievraagstuk. Hiervoor worden de aandeelhouders weer benaderd. Kan het college (bij benadering of desnoods indicatief) aangeven om hoeveel investeringen het gaan en wat hiervoor de gevolgen zijn voor de gemeentelijke begroting?	Dat is op dit moment niet bij benadering te zeggen. Uitgangspunt zal moeten zijn dat de kapitaallasten van een investering in het energievraagstuk minimaal moeten worden gecompenseerd door jaarlijkse structurele lagere energielasten. In de volgende fase vindt daarvan een uitwerking plaats inclusief de rol van de beide aandeelhouders daarin.
53	FNP	Op pagina 29 staat dat er een herziening van de afspraken met de gebruikers van Thialf worden gemaakt. Betekent dit dat recreatieve schaatsters en verenigingen een tariefsverhoging tegemoet mogen zien? Zo ja, wat betekent dit voor de toegankelijkheid en het gebruik van Thialf voor de breedtesport?	Bij een tariefsverhoging zal Thialf moeten nagaan welke effecten dit heeft voor het gebruik van de voorzieningen.
52	FNP	Op pagina 25 en 26 staat aangegeven dat de voor zowel het regulier onderhoud als de dotatie groot onderhoud eerder te laag zijn ingeschat. Is er in de scenario's van het herstelplan wél gerekend met de juiste bedragen? En wat betekent dit voor de periode na 2024? Komen er hierdoor nog extra tekorten bovenop de niet sluitende exploitatie?	Naast het gepresenteerde exploitatietekort moeten inderdaad de benodigde extra reserveringen voor onderhoud c.a. (orde van grootte van gemiddeld € 800.000,- per jaar) worden opgeteld.
51	FNP	Een alternatief scenario is dat thialf failliet gaat. Wat zijn hier de incidentele en structurele kosten voor de gemeente? Een ander	Omdat Thialf geen schulden heeft leidt een faillissement niet tot een beter financieel plaatje voor de gemeente. Uit een eerdere marktconsultatie waarin

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
		alternatief scenario is om Thialf te verkopen. Wat zijn hier de incidentele en structurele kosten voor de gemeente?	is gepeild welke bedrijven interesse hebben in het exploiteren van Thialf (topsport + breedtesport conform de gestelde doelen) bleek dat de weinige partijen die daar interesse in hadden vervolgens van de eigenaren een jaarlijkse vergoeding/subsidie eisten overeenkomstig met het exploitatietekort.
50	FNP	Eén van de hoofdconclusies van het LAGroup onderzoek is (pp 9): Een positieve exploitatie is vrijwel onmogelijk. Is dit acceptabel voor het college? Moet de gemeente in dat geval structureel gaan bijdrage in de exploitatie van Thialf? Handelen we in dat geval niet in strijd met Europese regels rond ongeoorloofde staatssteun? Gaarne een toelichting per vraag.	Het college gaat er van uit dat het exploitatietekort nog verder teruggebracht kan worden in de volgende fase. Blijkt dat onvoldoende het geval te zijn dan zullen wij een nieuwe afweging maken. Met de EC wordt een traject gestart om goedkeuring te krijgen voor eventueel noodzakelijke staatssteun.
49	FNP	Eind 2019 werd duidelijk dat Thialf in zwaar weer verkeerde. Om die reden is voorliggend herstelplan opgesteld dat in april is aangeboden aan de aandeelhouders. In de tussentijd is er nog een extra probleem ontstaan: de brandverzekering. Dit was volgens het feitenrelaas bij Thialf op 25 februari van dit jaar al een vooraankondiging hierover is gedaan aan Thialf. Volgens hetzelfde feitenrelaas is pas op 20 mei de wethouder hierover geïnformeerd. Dit terwijl hier een groot potentieel financieel risico aan vast zat. 1) Waarom heeft de directie van Thialf de gemeente (wethouder) pas eind mei en niet eerder geïnformeerd hierover? 2) Had dit risico niet integraal deel uit moeten maken van het herstelplan? 3) moeten we tot 2023 naast het huidige herstelplan nog rekenen op een extra herstelplan?	1) aanvankelijk meende Thialf dat het verschil van inzicht met de verzekeraar wel zou kunnen worden opgelost en dat er alleen sprake zou zijn van een verhoging van de premie 2) het risico werd bij de opstelling van het herstelplan door Thialf als oplosbaar gezien in de zin dat het niet hoefde te leiden tot het uitschakelen van de zonnepanelen. 3) de komende weken moet blijken, na nader onderzoek en inzet van de benodigde experts, of en op welke wijze de zonnepanelen weer kunnen functioneren. U bent geïnformeerd over de mogelijke financiële consequenties voor de exploitatie van Thialf.
36	FNP	As lêste fraach hiene we as gemeente/oandielhâlder net earder oan de bel lûke moatten omdat dúdlik is dat in positive eksplôitaasje net mooglik is sa as dúdlik blykt út de konklúzje fan de LA group?	De gemeente heeft in haar rol als aandeelhouder tijdens de aandeelhoudersvergadering van 21 mei 2019 de directie en RvC opgedragen maatregelen te nemen. Na de zomer bleken de verbetermaatregelen onvoldoende resultaat op te leveren. In het najaar is besloten een externe analyse te laten uitvoeren door LAGroup. In onze brief van 20 december 2019 hebben

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
			wij aangegeven dat beide aandeelhouders directie en Raad van Commissarissen van Thialf hebben opgedragen, naar aanleiding van de analyse van LAGroup, een herstelplan op te stellen.
35	FNP	Binne we (de gemeente Hearrenfean) by de fernijing fan Thialf sûnt 2013 wol goed foarljochte oer de eksploitaasje?	Als aandeelhouder hebben wij kennis kunnen nemen van alle beschikbare informatie. Achteraf kan worden geconcludeerd dat er onvoldoende inzicht was in de kostendekkendheid van de verschillende activiteiten en dat het instrumentarium om te kunnen (bij)sturen onvoldoende was ontwikkeld.
34	FNP	Der wurdt suggereare dat der in tredde oandielhâlder komme moatte soe. Is der ek bekend of hjir ek kandidaten foar binne? En binne der ek sponsoren yn byld dy't Thialf stypje wolle?	De directie voert diverse gesprekken.
33	FNP	2 fragen: Is it bedrach fan rom 9 ton ek meinaam yn de perspektyf nota? Is it bedrach foar de ijs hockeyhal fan jierliks 200.000 euro ek meinaam yn de perspektyf nota?	Wij verwijzen naar het raadsvoorstel en de bijbehorende begrotingswijziging. In de investeringsagenda zijn middelen opgenomen voor een bijdrage opgenomen voor een bijdrage in de exploitatie na 2022.
32	FNP	Der wurdt no op 'e nij sjoen nei simmer iis. Is dizze diskusje op dit stuit wol reëel?	De verantwoordelijkheid ligt bij de directie van Thialf.
31	FNP	Is der ek oerlis mei de provinsje om te sjen oft de provinsje de oandielen fan Hearrenfean ek oernimme wol of kin?	Nee. in de volgende fase doen wij samen met de provincie onderzoek naar de positie van de ijs hockeyhal, de governance en de rol van beide aandeelhouders bij eventueel aanvullende investeringen in de ijs hockeyhal en de 400 m hal. Verkoop van de aandelen is geen doel.
30	FNP	It kolleezje kiest yn it her stel plan dúdlik foar senario 3. Is der wol echt sjoen nei opsjes 1 en 2?	Wij achten de scenario's 1 en 2 niet uitvoerbaar.
29	FNP	In oantal fragen oer de sinnepanelen: 1 Wat binne de gefolgen foar de eksploitaasje no bliken docht dat de sinnepanelen op it dak net brûkt wurde meie/kinne? 2 Wannear binne de	vraag 1: U bent schriftelijk geïnformeerd over de mogelijke consequentie voor de exploitatie. vraag 2: de zonnepanelen zijn geplaatst in de laatste fase voor

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
		sinnepanielen pleatst? 3 Wie it doe ek al bekend dat der in grutter risiko wie foar brân troch de kombinaasje fan de besteande dakbedekking en de sinnepanielen? 4 Is der by de oanlis fan de sinnepanielen ek sjoen nei it oanbringen fan in isolaasje laach tusken de dakbedekking en de panelen? 5 Sa nee wêrom net?	de oplevering van het vernieuwde Thialf (oktober 2016) vraag 3: De constructie voldeed aan de toenmalige normen en is ook destijds door de verzekeraar geaccepteerd vraag 4: zie antwoord bij vraag 3 vraag 5: idem
28	FNP	De FNP wol graach in oersicht fan de finansjele ôfspraken tusken Thialf en de KNSB en NOC /NSF oer it seizoen 2019-2020.	Gegevens zijn opgevraagd bij de directie: In verband met contractuele geheimhouding over de inhoud van de overeenkomst kunnen deze afspraken niet openbaar worden behandeld. Wel kan worden gesteld dat de pijnpunten met name zitten in de trainingssuren van de topsport, zowel langebaan als shorttrack. Voor langebaan wordt er uit de topsportgelden van NOC*NSF (via KNSB/CTO) ongeveer 70% van de integrale kostprijs gedekt. Bij de ST ligt dat aanmerkelijk lager op ongeveer 35%. Thialf is met KNSB en NOCNSF met name over de financiering van die topsporturen in gesprek.
27	FNP	Is der by de provinsje in plan B wannear Hearrenfean net ynstimt mei it herstelplan?	Nee.
26	FNP	Wat binne de gefolgen foar de gemeente Hearrenfean wannear Thialf fallyt gean soe?	Zonder steun van de aandeelhouders wordt de exploitatie van de accommodatie op korte termijn beëindigd. Dat betekent ten eerste veel voor de huidige gebruikers: topsporters moeten uitwijken naar kwalitatief minder goede voorzieningen, de lokale en regionale verenigingen (ijsgerelateerd) houden op te bestaan. Heerenveen mist haar topsporters en waarschijnlijk Topsport Noord als één van de CTO's van Nederland. Het profiel als Stad van Sport wordt aangetast inclusief de economische impuls die gepaard gaat met topsport en topsport-evenementen. Daarnaast verdwijnt de directe en indirecte

ID	Fractie	Vraag	Antwoord
			werkgelegenheid en wordt het imago van Heerenveen beschadigd.
25	FNP	1. Is der in deadline foar de frege finansiering fan hast 1 miljoen?	Thialf geeft aan in juli a.s. niet meer aan haar financiële verplichtingen te kunnen voldoen.