

nr.	Fractie	Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
01	50PLUS	PS voorstel	Er dreigt faillissement per 1 juli 2020. Verhouding Thialf OG BV (= eigenaar onroerend goed) en Thialf BV (=exploitant).	- Wie dreigt failliet te gaan: OG BV, de BV of beide? - Is het juist dat als Thialf BV failliet gaat schuldeisers zich niet kunnen verhalen op het onroerend goed en het stadion behouden blijft? - Zo ja, kan dan door Thialf OG BV de exploitatie opnieuw worden aanbesteed? - Als Thialf t.e.m. september 2022 geheel gesloten blijft, hoe ziet de exploitatie er dan uit en wat zijn dan de kosten voor de aandeelhouders?	Het gaat in eerste instantie om de bv maar OG bv zal omdat niet langer huur en dergelijk zal worden ontvangen van de dochter ook snel in financiële problemen komen. Nee, want uiteindelijk zal door een gebrek aan baten OG bv ook moeten worden geliquideerd en het stadion worden verkocht en de verwachting is niet dat daar een koper voor gevonden wordt. Het risico is wel dat indien schuldeisers de OG kunnen aanspreken en beslag leggen op onder andere het stadion het maar de vraag is wat er met het stadion gaat gebeuren. Nvt. Door de versoepeling van de maatregelen mag er weer geschaatst worden. Verder heeft Thialf een contract met de KNSB als afnemer. Indien Thialf toch dicht blijft, heeft dit waarschijnlijk oorzaken die te maken hebben met vraag 1.

nr.	Fractie	Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
					Dan is er een stand still. De kosten daarvoor zijn in bijgaand scenario stand still te vinden. De provincie is 2/3 aandeelhouder.

nr.	Fractie	Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
02	50PLUS	PS voorstel en eerdere brieven GS	Aanbesteding exploitatie. Bij € 50 miljoen verbouw indertijd eis Europese Unie. Nu zijn er twijfels	- Twijfels bij wie: directie, RvC, AvA? - Is er ooit een (markt)onderzoek en/of marktconsultatie naar aanbesteding exploitatie gedaan? - Zo ja, door wie en is daarover gerapporteerd binnen Thialf? - Is aanbesteding exploitatie nog steeds een optie?	De twijfel is gerezen of een andere marktpartij dit goed zou kunnen doen, daartoe is een marktconsultatie gedaan. Ja, die wordt bijgevoegd, en is ook gedeeld met PS Ja, maar de verwachting is dat elke marktpartij nog steeds een bijdrage van de aandeelhouders vraagt, (cf. aanbesteding openbaar vervoer)

nr.	Fractie	Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
03	50PLUS	PS 20 maart 2013 en onderzoek LAgroun	Relatie Thialf – 11Stedenhal. LAgroun over Meerjarenplan Thialf 2016- 2020 (pag 63 Herstelplan Thialf): ‘Er wordt gesproken over een negatieve impact van € 150.000 vanwege het ‘Leeuwardeneffect’...’ Op 20 maart 2013 hebben PS een besluit genomen over de bijdrage aan de IJshal Leeuwarden onder o.a. de voorwaarde: ‘De gemeente Leeuwarden en de provincie Fryslân maken afspraken over de monitoring van de effecten van de Elfstedenhal op de exploitatie van Thialf. In die afspraken wordt ook vastgelegd hoe de mogelijke negatieve effecten voorkomen kunnen worden.’ (amendement CDA, PvdA en FNP)’.	- Zijn er afspraken gemaakt over die monitoring, wanneer en is ook vastgelegd hoe de mogelijke negatieve effecten voorkomen kunnen worden? - Is uitvoering van dit amendement ooit besproken in AvA, RvC en/of directie Thialf?	De beide instellingen spreken over de effecten, mogen evenwel de ‘markt niet verdelen’, want dan zou er toch sprake van staatssteun kunnen zijn. Behalve die gesprekken is er niets vastgelegd, want zie hiervoor. Ja, maar voorzover wij weten zijn die afspraken nooit vastgelegd. Leiding van beide hallen hebben in tijd dat Willem van Elsacker directeur van Thialf was wel degelijk gesproken. Natuurlijk worden de effecten wel gemonitord, maar aan Thialf is ook aangegeven dat afspraken maken met andere accommodaties niet mag van EC. De effecten worden gemonitord, w.o. de bezoekersaantallen van de beide hallen. Daarover zijn PS vorig jaar nog geïnformeerd.

nr.	Fractie	Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
04	50PLUS	PS voorstel Herstelplan en onderzoek LAgrou	GS: 'It werstrukturearringsplan is goed ûnderboud en jout de gelegenheid om de ynset fan Thialf (werom nei in organisaasje mei minder risiko's, personielsreduksje en fierdere fersobering as part fan in takomstbestindige eksploitaasje mei útein te setten.' LAgrou heeft het Bedrijfsplan en Begroting 2016-2020 (MJP), september 2016 onderzocht en concludeert o.a.(pag 63 Herstelplan Thialf): 'Het rapport kent maar een zeer beperkte onderbouwing, zowel van de opbrengsten als van de exploitatiekosten.' Thialf directie heeft nieuw plan/begroting gemaakt. Daar zitten een aantal aannames in (pag 47 Herstelplan): o.a. hogere inkomsten op basis van herstel economie na coronacrisis en tariefstijgingen voor gebruik van de hal.	Waar is de door GS geconstateerde goede onderbouwing op gebaseerd? Kan de conclusie getrokken worden dat tussen 2019 en 2022 opnieuw een liquiditeitsprobleem ontstaat op kosten van de aandeelhouders bij niet uitkomen van aannames herstel van de economie na coronacrisis en/of geen gevolgen van de tariefstijgingen in gebruik van de hal?	Op het feit dat het de aanbevelingen van LaGroup duidelijk volgt en zelf eerst de hand in eigen boezem steekt door zelf al voor 500.000 te bezuinigen en kritisch te kijken waar dingen goedkoper kunnen en waar oplossingsrichtingen liggen om de exploitatie te verbeteren. Als de crisis langer aanhoudt en de exploitatie zoals die tot het uitbreken van de crisis niet mogelijk is, kunnen de kosten nog oplopen. Een indicatie daarvan is in bijgevoegd stand still scenario of zonder publiekscenario weergegeven. Maar dat is de situatie die er nu verwacht wordt.

nr.	Fractie	Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord

nr.	Fractie	Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
05	50PLUS	Herstelplan en LAgroun	Er is sprake van noodzaak reserveren (groot) onderhoud en vervangingsinvesteringen en investeren in duurzame energie. Anteagroep becijfert dat er gedurende 24 jaar jaarlijks ca € 1,9 miljoen gereserveerd moet worden voor onderhoud (757K), groot onderhoud (315K) en vervangingsinvesteringen (843K).	Die € 1,9 miljoen per jaar wordt bij lange na niet in de exploitatie t.e.m 2022 meegenomen. Klopt het dat na 2022 alsnog rekening gehouden moet worden met die € 1,9 miljoen en dat die dan mogelijk ten laste komt van de aandeelhouders?	Thialf houdt in haar cijfers rekening met onderhoud en vervangingsinvesteringen. Tov van de € 1,9 mln is er een structureel tekort van € 700.000 indien het Antea rapport gevolgd wordt.

nr.	Fractie	Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
06	50PLUS	PS voorstel	Er wordt door Thialf aan de aandeelhouders gevraagd te investeren in duurzame energiemaatregelen om de jaarlijkse energielasten terug te brengen.	Klopt het dat dit alleen exploitatievoordeel oplevert voor Thialf BV als die investering in de vorm van een subsidie door de provincie en/of gemeente Heerenveen wordt verstrekt?	Nee dat hoeft niet. Als een ander bedrijf de investering op zich neemt, is het exploitatievoordeel van goedkopere energie evenzeer voor Thialf, maar waarschijnlijk lager door de kosten die moeten worden terugbetaald aan de investeerder. Nee, de OG heeft het energiecontract, de BV betaalt voor het energieverbruik aan de OG. De subsidie gaat dus naar de OG. Het verbetert voor de BV wel de exploitatie omdat zij minder hoeft te betalen voor energie.

nr.	Fractie/ Woordv.	Onderwerp/ Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
01	D66	Herstelplan Thialf	Pagina X, directe corona schade	In het rapport staat dat de directe corona schade is geraamd op 63.500 euro. Tevens wordt verwacht dat Thialf na de zomer weer operationeel zou zijn. - Is de verwachting nog steeds dat Thialf operationeel is na de zomer? Zo ja, hoe zal dat dan geschieden? - Kan er op basis van de huidige informatie over de coronamaatregelen en - versoepelingen een update worden gegeven over de extra coronaschade?	Antwoord ambtelijke dienst Het is nog onduidelijk of en op welke manier Thialf na de zomer operationeel zal worden. Er bestaan scenario's voor totale stand still en voor toernooien zonder publiek. Wij hebben Thialf gevraagd hierover indicaties te geven. Deze zijn toegevoegd.

nr.	Fractie/ Woordv.	Onderwerp/ Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
02	D66	Herstelplan Thialf	Pagina 33, paragraaf Situatieijshockeyhal Kadernota, pagina 12	Volgens de kadernota is het waarschijnlijk – indien wordt gekozen voor restauratie van de ijshockeyhal – dat de provincie miljoenen moet bijleggen voor de restauratie. - Kan er een ruwe schatting worden gemaakt van dat bedrag? - Wanneer wordt er een besluit genomen over de toekomst van de ijshockeyhal?	De gemeente Heerenveen werkt op dit moment de scenario's voor restauratie verder uit. De ijshockeyhal wordt meegenomen bij het herstelplan voor wat betreft de herstructurering van Thialf na deze periode. We moeten voor 1 januari 2021 een stap maken richting de EC met een detailuitwerking van het herstelplan. Daar zal de hal ook een rol spelen. Dit staat natuurlijk los van PS besluitvorming. Wil je hier niet voor gaan, of weet je het nog niet, dan neem je de restauratie niet mee in de tweede stap richting EC. De info is een opgave van de gemeente zoals die dat heeft gecommuniceerd richting haar College. Dus wanneer er daar bedragen circuleren van 2,5 miljoen euro, dan is dat een eerste inschatting van de gemeente.

nr.	Fractie/ Woordv.	Onderwerp/ Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord

nr.	Fractie/ Woordv.	Onderwerp/ Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
01	FNP	Herstelplan Thialf		- Yn de stikken kinne we lêze dat in Reedrydskoalle en iss-spesjals tenei troch eksternen opsetten wurde moatte en net mear troch Thialf. Is dêr al watkonkreet oer te sizzen hoe dat ynfold wurde sil? - Kin in “Slank en Slimme” Thialf- organisaasje posityf funksionearje mei hast 40% minder personeel? - It reguliere ûnderhâld wie te min begrutte. Hoe sit dat yn de nije, noch op te setten, organisaasje? Is der sicht op wat it reguliere ûnderhâld kostjen giet? - De ferwachte hieropbringsten binne yn it rêdingsplan rûst op 75%. Hoe tinkt men dat te realisearjen mei it each op de leechstân fan hjoeddedei?	Thialf is momenteel bezig met de transformatie en voert gesprekken met partijen waaronder schaatsscholen. Daarbij wordt behoud van de doelstellingen voor de breedtesport meegenomen. Tevens dienen bestaande contracten zoals de ijsspeedway te worden gerespecteerd. De ferwachting is dat dit personeel de organisaasje sa oan kin. Mede omdat er veel activiteiten aan externen worden overgelaten. Schattingen uit een Antea onderzoek geven een meerjaren onderhoudsplan van € 757.000 regulier onderhoud, € 842.000 vervangingsinvesteringen en € 315.000 groot onderhoud. In de exploitatie is opgenomen: € 490.000 regulier onderhoud, € 315.000 groot onderhoud en voor € 300.000 aan vervangingsinvesteringen. Per saldo zal er voor € 700.000/€ 800.000 een oplossing gevonden moeten worden. De huidige huuropbrengsten komen niet uit de Noordbocht maar uit de reeds verhuurde Zuidbocht. Daarvan is 75% opgenomen in het herstelplan. De Noordbocht is een apart project. Deze dient nog te worden afgebouwd. .

nr.	Fractie/ Woordv.	Onderwerp/ Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
				- De is € 125.000 begrotte foar in ûndersyk- en adfysburo yn it opstartjier 2020/2021. Wat sil de mearwearde fan dit ûndersyksburo wêze en wêr sit em de kosten yn? - Yn de stikken kinne we lêze dat de enerzjy-kosten dale sille omdat se kompanseard wurde troch stigende duorsumensynkomsten. Wêr is dizze stellingname op basearre ? • - Wat binne de kriteria fan “onvoorziene kosten” fan Corona? • - Wêr is op basearre dat de de nije horeca in hegere fêste fergoeding beteljen giet foar it hieren fan saaklike romten?	Deze moeten gezien worden in samenhang met evt. implementatiekosten. Het is te verwachten dat er in 2020/2021 nog advies- dan wel implementatiekosten worden gemaakt voor de transitie naar een nieuwe organisatie die puur faciliterend zal zijn. Om de energiekosten te laten dalen, zal Thialf meer aan duurzame zelfopwekking moeten doen. Indien zij hiervoor een gedegen plan hebben en dit kan gefinancierd worden (door aandeelhouders of derden) dan is Thialf minder afhankelijk van de energiemarkten en zullen de kosten dalen. De criteria zijn niet in beton gegoten. Alles is afhankelijk van wat mogen we binnenkort weer en blijven sponsors of zijn ze failliet en bestaat de horeca ondernemer nog of moet dit anders opgelost worden. Niemand weet dit nog, hier zijn voorzichtige aannames gedaan. Er waren reeds gesprekken gevoerd met de horeca (voor de crisis) Thialf zou de ruimten aanbieden tegen een huurprijs zodat Thialf hiervoor niet zelf meer mensen in dienst hoeft te houden en geen risico's loopt wanneer de

nr.	Fractie/ Woordv.	Onderwerp/ Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
				• Idem: Wêr is opbasearre dat der in folsleine besetting komt fan de kantoaren? • Is der al nijs oer de nije haadsponsor ? sa né; hoe komt it mei Thialf no't KPN fuortfalt wat sponsoring oanbelanget? • Is der al dúdlikens fan it Ryk oer de BTW-weromjefte? • Hoe ferhâldt de ferdûbeling fan de ferkeap-romten him mei de 6% minder tribune-kapasiteit ? • Yn 2016 is de horeca útbestege en dat hat soarge foar in omsetdaling foar Thialf. Hoe is dat te ferklearjen? • Wat is de reden dat der minder oansprekkende toernoaien hâlden wurde?	ruimten niet de gewenste afname hebben. Welke kantoren? De verhuurbare daar liggen contracten onder en is voldoende animo voor. De Noordbocht is men met serieuze partners in gesprek. Wij weten over hoofdsponsorship KNSB niet meer dan dat ook u weet op dit moment. Voor Thialf betekent dit ook een afname van de sponsorinkomsten welke is opgenomen in het herstelplan. Dit gaat om de negatieve effecten van de verruiming vrijstelling voor sportbedrijven. Thialf is daarover nog in overleg met de fiscus. Een schatting is opgenomen in het herstelplan. Dat staat los van elkaar. Het punt van de tribune capaciteit heeft te maken met afsluiting van de tribune door de glaswand en daarmee tevens andere in-/uitstromen. Die verschillen zijn minder groot dan ze lijken. Bovendien moest dat fan de EC, want oars wie de stipe fan de provinsje foar de ferbou te beskôgjen as net oarlôve steatsstipe. Dat hat te krijen mei de benammen ynternasjonale toernoaien, dy't oan Nederlân (KNSB) tawiisd wurde.

nr.	Fractie/ Woordv.	Onderwerp/ Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
				• Wat wie de reden dat de iishockey-klup gjin ekstra enerzjylisten “doorbelast” krige? • Is it krijen fan “fergees iis” as deugd werom, yn ferhâlding ? • Wat binne krekt de “eigen aktiviteiten” fan Thialf? • De “Agemiene kosten” gongen omheech, mar wat binne dat krekt foar kosten en wat is de reden?	De kontrakten mei de klup lieten dêr gjin romte foar en op fersyk koe de klup der net oan foldwaan i.v.m. hun financiële beperkingen. Der is gjin praat fan fergees iis, allinne fan net kostendekkend kontrakt. Dat wiene iisderby's, speedway en business eveneminten, dy't Thialf bûten de KNSB organisearret De algemene kosten worden voor 2021/2022 op hetzelfde niveau begroot. In het opstartjaar 2020/2021 wordt een beperkte daling verwacht door minder accountskosten en juridische ondersteuning.

nr.	Fractie/ Woordv.	Onderwerp/ Document	Tekst uit document waarop vraag betrekking heeft	Vraag	Antwoord
02	FNP	Herstelplan Thialf		-	