GEMEENTE HEERENVEEN **PROJECTPLAN** **Naam project**		Status: Definitief Datum: 1 juli 2020
Naam bestuurlijk opdrachtgever:	Jelle Zoetendal	
Naam ambtelijk opdrachtgever:	Jos Kleinheerenbrink	
Naam projectleider:	Corina Neelis	

Situatieschets

Probleemstelling
Er wordt op verschillende fronten gewerkt aan het versterken van de vitaliteit van Akkrum. Vanuit het dorp zelf komen veel initiatieven en is een aantal projecten/processen opgestart. Soms staat de gemeente daarbij aan de zijlijn en soms wat meer betrokken en sturend. Het wordt nodig op verschillende niveaus samen met de betrokken partners conclusies te trekken en zaken voor te bereiden op een manier dat ook college en raad besluiten kunnen nemen, bijvoorbeeld over het besteden van middelen. Daarvoor is het nodig dat helder wordt waar de prioriteiten liggen, hoe investeringen zich verhouden tot beschikbare budgetten en op welke wijze integrale afwegingen door de gemeente, maar ook door de betrokkenen in Akkrum zelf, tot stand kunnen komen.

Opdracht en doelstelling
Een gedragen centrumvisie voor de kern Akkrum, met als doel het vitaal en leefbaar houden van het centrum. Aan de visie wordt een investeringsprogramma gekoppeld om de visie haalbaar, uitvoerbaar en realistisch te laten zijn.

Resultaat
• Een gedragen centrumvisie vanuit de ondernemers, bewoners en gemeente. • In de visie wordt naast de fysieke component ook ingegaan op de ondernemerskant (ondernemerschap / profilering) en de relatie met de waterrecreatie in Akkrum • Bijbehorend investeringsprogramma op basis van kengetallen, met prioritering en rechtstreekse koppeling met beschikbare middelen.

Afbakening
Gebied

Wij beperken ons (scope) tot de vitaliteit van het centrumgebied (in brede zin, niet alleen in fysieke zin).

Product
Het eindproduct betreft een centrumvisie. Dat betekent dat op centrumniveau de stip op de horizon bepaald wordt. Plannen (inrichtingsplannen of ontwerpen) worden niet in deze fase gemaakt.

Betrokkenen

Extern
- Werkgroep Akkrum Foarut!: de werkgroep is begin 2020 opgericht. In de werkgroep zijn Plaatselijk Belang, VOAN, werkgroep Tsjerkebleek en de watersport Akkrum vertegenwoordigd. De groep onderhoudt contact met de verschillende plaatselijke verenigingen waardoor een brede vertegenwoordiging ontstaat.
- Inwoners van Akkrum: de inwoners van Akkrum worden uitgenodigd tijdens bijeenkomsten en gevraagd om input te leveren in het tot stand komen van de visie.
- Ondernemers van Akkrum: in aanvulling op de inwoners geldt dat ondernemers nadenken over eigen profilering, marketing en organisatie. De ondernemers in Akkrum hebben uit de subsidieregeling Friese Retailaanpak een subsidie gekregen. Dit traject loopt en de resultaten kunnen als input voor de centrumvisie worden gebruikt.

Intern
- Raad: vaststellen van de visie en beschikbaar stellen van krediet.
- College;
- Portefeuillehouder;
- Ambtelijk opdrachtgever;
- Projectgroep.

Beheersing

Tijd
Omdat in hoofdzaak gebruik wordt gemaakt van al opgeleverde of binnenkort op te leveren bouwstenen kan het proces om te komen tot een voorlopige centrumvisie met een investeringsprogramma in redelijk korte termijn worden afgerond. Vervolgens kunnen in één of meer stappen alle inwoners en ondernemers reflecteren op de visie en suggesties doen voor nieuwe bouwstenen en suggesties doen voor prioritering.

Globale planning:
Q3 2020: brede dorpsbijeenkomst als start centrumvisietraject (koersbepaling)
Q3 – Q4: opstellen concept-centrumvisie
Q1 2021: opstellen investeringsprogramma
Q2 2021: terugkoppeling dorp en besluitvorming

Geld
Het voorbereidingskrediet bedraagt € 15.000,--. Het bedrag is als volgt opgebouwd:
- € 5.000,-- communicatiemiddelen t.b.v. participatietraject;

- € 7.500,-- externe inzet/ onderzoeken;
- € 2.500,-- onvoorzien.

Voor het bepalen van de investeringsagenda zijn de volgende midden beschikbaar:
- Fonds Vitale kernen: ca. € 3,0 mln.;
- Regiodeal: ca. € 500.000,-- .

Totaal budget waarmee gerekend wordt in het bepalen van de investeringsagenda: ca. € 3,5 mln.

Kwaliteit
De volgende informatie (bouwstenen) is beschikbaar:

1. *Ontwerp/herinrichting Tsjerkebleek, aanloopstraten en hoofdstraat*.
2. *Stedenbouwkundige visie (quick scan)*
3. *Analyse retail*
4. *Rapportage onderzoek en aanbevelingen ruimtelijke entree's Akkrum*
5. *Ontwikkeling nieuwe supermarkt*
6. *Overig*
    - Leefbaarheidsonderzoek dorpsbelang met aandachtspunten voor het centrum.
    - Opbrengst discussie Omgevingsvisie.
    - Wensen watersportcollectief, verbinding centrum-station en centrum-recreatiegebied Tusken de Marren.

In het proces is er gelegenheid om aanvullende bouwstenen of elementen aan te dragen door inwoners en ondernemers.

Met betrekking tot kwaliteit geldt als uitgangspunt:
- Een algemene tevredenheid over het proces;
- Een tevredenheid van tenminste ca. 70% over het inhoudelijke eindproduct.
- Een visie met investeringsprogramma waarin budgetten en bouwstenen gekoppeld zijn én blijkt welke elementen wel, niet of eventueel later worden uitgevoerd.

Organisatie en Uitvoering

De volgende organisatieonderdelen zijn voorzien:

1. <u>Bestuurlijk overleg:</u> portefeuillehouder, vertegenwoordiging Plaatselijk belang, vertegenwoordiging VOAN, projectleider en wijkmanager. Rol:
   - Besluit raadplegen dorp;
   - Eindproduct richting college en raad.
2. <u>Ambtelijke projectgroep:</u> voorbereiden werkzaamheden vanuit de gemeente. De projectgroep is vertegenwoordigd vanuit IBOR, Ruimtelijke Ontwikkeling en Communicatie.
3. <u>Werkgroep Akkrum Foarut!:</u> bestaat uit een vertegenwoordiging vanuit Plaatselijk belang VOAN, AWS en gemeente. Doel: bespreken tussentijdse resultaten en gezamenlijk voorbereiden participatietraject.

Besluitvormingslijn projectorganisatie: projectgroep → werkgroep → Bestuurlijk overleg
Bestuurlijke besluitvormingslijn: projectgroep → portefeuillehouder → college → Raad

NB. Doorgeleiding in de bestuurlijke lijn vindt plaats na afstemming met de werekgroep en/of na een bestuurlijk overleg.

Verantwoording

- Periodiek zijn projectgroep en werkgroep overleggen gepland;
- Periodiek wordt de portefeuillehouder geïnformeerd over de stand van zaken;
- Tijdens mijlpalen (bijv. conceptvisie) wordt het stuk voorgelegd aan werkgroep en portefeuillehouder.

Inzet uren

- IBOR: 50 uren;
- RO: 275 uren;
- Communicatie: 20 uren;
- Financiën: 10 uren.

Beslisdocumenten

- Projectplan;
- Concept visie;
- Concept investeringsraming;
- Visie;
- Investeringsraming met prioriteringsoverzicht

Randvoorwaarden

- Beschikbare interne capaciteit;
- Partnerschap VOAN, AWS en Plaatselijk Belang;
- Participatie en draagvlak vanuit het dorp.

Risico

- Belangenverschillen binnen het dorp: de belangen binnen het dorp kunnen onderling verschillen. Bijvoorbeeld tussen inwoners en ondernemers, maar ook tussen ondernemers onderling. Door één of meerdere bijeenkomsten te organiseren, wordt het dorp uitgedaagd om samen tot een gedragen visie te komen.
- Corona-crisis: vanwege de corona-crisis hebben meerdere ondernemers het moeilijk. Veel tijd en energie gaat zitten in het draaiende houden van de onderneming. Tijd of bereidheid om mee te werken aan een centrumvisie kan beperkt zijn, waardoor de ondernemers minder goed vertegenwoordigd zijn in het proces. Door het proces te vertragen tot na de zomer, is geprobeerd hier rekening mee te houden. Betrokkenheid van ondernemers en inwoners is van groot belang bij het totstandkomen van de centrumvisie. Dorpsbijeenkomst(en) zijn een belangrijk onderdeel van het proces. We gaan ervan uit dat deze in het najaar weer georganiseerd kunnen worden. Lukt dat niet, dan wordt er gezocht naar een (digitaal) alternatief.

Bijlagen

-

Voor akkoord

Naam opdrachtgever: Plaats/datum	Naam opdrachtnemer/projectleider: Plaats/datum