

1. Inleiding en doelstelling Nafase Coronacrisis

Inleiding

Na de acute fase van een crisis is aandacht nodig om de terugkeer naar de reguliere situatie te ondersteunen. In het geval van deze Coronacrisis gaat het om een langdurige crisisfase met een grote impact op de langere termijn. Een crisis met een veel en complexe maatregelen. Dit maakt het noodzakelijk om al tijdens deze crisis de nafase op te starten en te bepalen hoe we de risico's en impact op langere termijn in beeld kunnen brengen en hier op kunnen .

Waarom een nafase: de doelstelling

De nafase is van belang voor een adequate afhandeling van de crisis in al zijn facetten. Gezien de aard en lengte van de crisis is van belang dat de risico's en impact van de crisis -en de genomen maatregelen ook voor de langere termijn- zo goed mogelijk in beeld zijn. Om de juiste aandacht en zorg te kunnen geven met als doel frictie beperken en het vervolg te borgen door inbedding in de staande organisatie. Tot slot is de nafase van belang om te evalueren om te verantwoorden en te leren van deze crisisaanpak.

Resultaten

Op basis van de doelstelling zijn de volgende resultaten geformuleerd.

1. Risico en impactanalyse én eventuele vervolgmaatregelen
NB: het gaat hier om aandacht en zorg voor mensen. Voor kwetsbare inwoners, voor getroffen zzp'er en ondernemers; maar ook voor medewerkers in de organisatie.
2. Evaluatie en verantwoording

1a. Risico-inventarisatie

- Risico's en kansen inventariseren op hun effect op de gemeentelijke begroting; zowel financieel als niet-financieel
 - Feitelijke effecten begroting 2020 via Verzamelbesluit
 - Risico's via weerstandsvermogen
 - Kansen via beleid en maatregelen

1b. Impactanalyse

- Inventarisatie van de impact van de crisis op de omgeving: op inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties
 - Inzicht in reeds getroffen maatregelen
 - Impact op inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties
 - Benodigde maatregelen
 - Wat is hiervoor nodig?
- Inventarisatie van de genomen maatregelen en impact op de medewerkers en de bedrijfsvoering

- Inzicht in reeds getroffen maatregelen
- Impact op de bedrijfsvoering
- Benodigde maatregelen
 - Wat is hiervoor nodig?

2. **Evalueren** met als doel: te leren én te verantwoorden

- Evaluatie van de maatregelen tijdens de crisis
 - Overzicht van de genomen maatregelen tijdens de crisis
 - Verantwoording afleggen
- Evaluatie van de crisisorganisatie
 - Structuur en aanpak
 - Wat leren we hiervan
- Evaluatie van klachten tijdens de crisis
 - Van inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisatie
 - Wat leren we hiervan

3. **Uitgangspunten nafase**

- Beperken maatschappelijke frictie en schade op de langere termijn
- Aansluiten bij nationale en regionale maatregelen en onderzoeken (Sociaal Plan bureau, Fries Plan Bureau ea.)
- Eventueel verdiepende onderzoeken waar nodig
- Vooruitdenken
- Aandacht voor mensen: doen wat nodig is en doen wat helpt (maatwerk waar nodig)
- Actief uitleggen wat we doen
- Overbruggen van de financiële effecten van deze crisis via het weerstandsvermogen

4. **Organisatie**

Grip 4

Vanaf woensdag 11 maart 15.50 uur is er formeel sprake van een GRIP 4 situatie. Dit betekent dat er sprake is van een regionale opschaling in de gemeentelijke crisisstructuur. Er is een Regionaal Beleidsteam (RBT) actief onder voorzitterschap van de voorzitter van de Veiligheidsregio. Hierin zijn de burgemeesters van de Friese gemeenten vertegenwoordigd. Op het moment van schrijven van dit plan van aanpak (8 juni) is GRIP 4 nog steeds van kracht. Vooralsnog wordt er van uitgegaan dat afschaling niet voor 1 september 2020, of zelfs later, plaatsvindt.

Structuur Nafase

Het college is opdrachtgever voor de nafase met de burgemeester als verantwoordelijk portefeuillehouder. Gezien het feit dat het om een langdurige crisis gaat met veel en complexe maatregelen is besloten een nafase projectgroep in te richten onder aansturing van de directie. De medewerker nafase uit de gemeentelijke crisisorganisatie is hierbij aangesloten.

De projectgroep belegt opdrachten waar mogelijk in de organisatie en houdt toezicht op de uitvoering daarvan. De projectgroep draagt zorg voor monitoring en rapportage over een aantal thema's.

5. Onderwerpen en planning

Onderwerpen voor de nafase zijn:

- Risico-inventarisatie met effecten op de gemeentelijke begroting
- Impact –analyse met effecten van de crisis en getroffen maatregelen op de samenleving: (kwetsbare) inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties
- Herijken beleidsplanning van de raad
- Impact-analyse met effecten van de crisis op de medewerkers en bedrijfsvoering
- Evaluatie en verantwoording
 - o Evaluatie en verantwoording van de genomen maatregelen
 - o Evaluatie van de gemeentelijke crisisorganisatie
 - o Evaluatie van de klachten tijdens de crisis
- Effectieve communicatie over de diverse onderdelen
- Effectieve registratie en beheer informatie en besluiten

Planning

Wat	Waarom	Wie	Status	Wanneer
Risico-inventarisatie	Effect op de gemeentelijke begroting	Gemeenteraad	Informerend	Side-letter begin juli 2020 bij P-nota
Risico-inventarisatie	Effect op de lopende begroting 2020	Gemeenteraad	Besluitvormend	Bij Verzamelbesluit 3 2020 (én eventueel Verzamelbesluit 4)
Impact-analyse	Effect op de samenleving	Gemeenteraad	Informerend	Side-letter begin juli 2020 bij P-nota
Verdieping impact-analyse	Effect op de samenleving	Gemeenteraad	Informerend	Side-letter bij begroting 2020 in november
Herijken beleidsplanning (LTA)	Effect op planning	Agendacommissie	Informerend	Half juli 2020
Vertaling risico's naar benodigd weerstandsvermogen	Effect op de gemeentelijke middelen	Gemeenteraad	Informerend	Side-letter bij begroting 2020 in november
Evaluatie maatregelen,, crisisorganisatie en klachten	Om te verantwoorden en te leren	Gemeenteraad	Besluitvormend	1 ^e kwartaal 2021 NB: afhankelijk duur crisis

