

Wat staat er in de <i>concept</i> Strategische Agenda	Welke fractie wil het waarover hebben op 6 april
1.1 Waarom een strategische agenda?	Van wie is deze Strategische agenda + wat is niet meegenomen GroenLinks: Van wie is deze strategische agenda + wat niet is meegenomen in de strategische agenda. ----- Positie en reikwijdte Strategische agenda VVD: Hoe verhoudt zich de Strategische Agenda zich tot de andere documenten: bespiegeling CDA: De positionering van de strategische agenda, is dit het bovenliggende document op visie-niveau? Welke zaken gaan we eventueel aanpassen in dit document, of gaan we de concrete uitwerking en afweging realiseren in de Perpectief-nota, die daarna resulteert in de begroting. D66: Reikwijdte Strategische Agenda Hoeveel vrijheid krijgen we en willen we om plannen op eigen meritis te kunnen beoordelen. Wat ons betreft is deze agenda niet een garantie dat elk voorstel dat aan de doelen raakt, akkoord is.
1.2 Positionering van de gemeente als onderdeel van een netwerk	De rol van de gemeente SP: Rol gemeente
1.3 Werken vanuit de Heerenveense kernkwaliteiten Brede welvaart als verbindend concept	Brede welvaart als verbindend concept SP: Brede welvaart als verbindend concept
1.4 Hoe verhoudt de Strategische Agenda zich met andere documenten in de P&C-cyclus?	Agendering Strategische agenda in raad en consequentie CDA Met welke frequentie gaat de raad de strategische agenda bespreken, wordt het een vast onderdeel van de jaarlijkse cyclus en wat is de consequentie voor andere documenten zoals de P-nota en de begroting. -----

Wat staat er in de <i>concept</i> Strategische Agenda	Welke fractie wil het waarover hebben op 6 april
	Actuele financiële positie gemeente? CDA: Tijdens de laatste Perikles-sessie is een presentatie gegeven over de actuele financiële positie van de gemeente, wat is het vervolg?
2 Het profiel van Heerenveen; onze kernkwaliteiten De gemeente Heerenveen is een fijne plek om te wonen, te werken en te recreëren door: 1. Een landelijk onderscheidend profiel als (top)sportgemeente; 2. De uitstekende (boven)regionale bereikbaarheid (via snelweg, spoor en water) en daarbij behorend vestigingsklimaat en werkgelegenheid; 3. De nabijheid van regionale voorzieningen zoals het ziekenhuis, theater, middelbaar beroepsonderwijs en winkelcentrum; 4. Een divers - en van uit de historie herkenbaar - landschap met een robuust netwerk van natuur- en bosgebieden, waterstructuren en openbaar groen; 5. Inwoners die naar elkaar omkijken en allemaal mee mogen doen. Voor inwoners in kwetsbare situaties is er hulp en ondersteuning als het zelf even niet lukt; 6. Een lokale overheid die samenwerkt met inwoners en ondernemers om opgaven te realiseren en vertrouwen verdient.	Kernkwaliteiten: volgorde? CDA: De kernkwaliteiten, gaan we de discussie aan over de kernkwaliteiten en de volgorde, of stellen we vast dat er binnen de kernkwaliteiten doelen en visies worden opgesteld. GroenLinks: De kernkwaliteiten, waarom in deze volgorde? ----- Een landelijk onderscheidend profiel als (top)sportgemeente GroenLinks: Profiel stad van sport, wat is dat profiel? Waarin profileren? SP: Topsport ----- Invoegen kernkwaliteit en kernopgave: Circulair Valley VVD: Circular Valley Heerenveen is een Unique Selling point, innovatief en onderscheidend, laten we dit punt invoegen (bij 2 en 5).
3 Welke ontwikkelingen komen op ons af?	Ontwikkelingen vooral maatschappelijk? GroenLinks: Ontwikkelingen die op ons afkomen: economisch, politiek en technologisch. Laatsten lijken vooral maatschappelijk.

Wat staat er in de <i>concept</i> Strategische Agenda	Welke fractie wil het waarover hebben op 6 april
4 Welke maatschappelijke opgaven vloeien voort uit de geschetste ontwikkelingen? 1. Demografie en wonen 2. De vraag naar woningen zou kunnen toenemen 3. Opgave op het gebied van hulp en ondersteuning 4. Opgave op het gebied van sociale economische samenhang 5. Opgave op het gebied van voorzieningen voor onderwijs, sport en cultuur 6. Vitale kernen; opgave centrumgebieden 7. Profiel Stad van Sport 8. Economische opgave(n) 9. Werklocaties op peil houden 10. Gezonde en duurzame bereikbaarheid 11. De woonomgeving moet worden aangepast aan veranderende omstandigheden 12. Opgave op het gebied van klimaatverandering en biodiversiteit; vergroenen openbare ruimte 13. Slimme kernen 14. Energietransitie 15. Opgaven bodem en ondergrond 16. Transitie naar een circulaire economie 17. Opgaven in het landelijk gebied 18. Opgave in het veenweidegebied 19. Organisatieopgaven	Toevoegen maatschappelijke opgave: vergroten van kansengelijkheid PvdA: Toevoegen maatschappelijke opgave: vergroten van kansengelijkheid ----- maatschappelijke opgave 2. De vraag naar woningen zou kunnen toenemen FNP + GroenLinks: Druk op de winningmerk troch de fraach fan út de Rânestêd. Wolle we dit wol en wat is de winsklikheid hjirfan? <i>Op side 17 wurdt stelt dat der druk op de winningmerk komt troch de fraach fan út de Rânestêd. Wat dogge we hjir mei. Wolle we dit wol en wat is de winsklikheid hjirfan? En wat binne de kaders dy't de ried hjirfoar stelt. Dizze diskusje is noch net fiert.</i> ----- maatschappelijke opgave 5. op het gebied van voorzieningen voor onderwijs, sport en cultuur FNP: Frysk as underdiel fan de opjefte op it mêd fan ûnderwiis, sport en kultuer: <i>Hoe kriget it behâld en it gebrûk fan it Frysk, it boargjen fan de Fryske kultuer en it Frysk kultureel erfgoed in plak yn de strategyske aginda?</i> ----- maatschappelijke opgave 10. Gezonde en duurzame bereikbaarheid FNP: Wat is de fysje op de berikberheid troch it iepenbier ferfier binnen de gemeentegrinzen? <i>Iepenbier ferfier. Yn it stik wurdt wol sprutsen oer de berikberheid fan it Hearrenfean mar net oer de berikberheid binnen de gemeentegrinzen. Wat is de fysje op it iepenbier ferfier binnen de gemeentegrinzen?</i>

Wat staat er in de <i>concept</i> Strategische Agenda	Welke fractie wil het waarover hebben op 6 april
4.2 Wat gebeurt er als we niets doen?	Missen van onderwerpen in 'wat als we niets doen' GroenLinks: Waar is hier de energietransitie? Vergroening? Cultuur? Lelylijn zonder goede voorbereiding?
5 Strategische Agenda Wat willen we op de lange termijn bereiken? Zes integrale kernopgaven, waarbij Duurzaamheid zit verweven in alle doelstellingen en bijdraagt aan alle opgaven: Werken aan Heerenveen als banenmotor en regionaal voorzieningencentrum 1. Een herkenbaar (top)sportprofiel. 2. Een stevige regionale functie op het gebied van werk, zorg, cultuur, recreatie en detailhandel. 3. We leven in een circulaire economie, waar afvalstoffen als grondstof worden ingezet. 4. Goede verbindingen naar andere economische kerngebieden. Bouwen aan toekomstbestendige woningen en gebouwen 1. Het woningaanbod is van goede kwaliteit, divers en betaalbaar. 2. We zijn energieneutraal, voorkomen energiearmoede en halen onze besparingsdoelstellingen. 3. Wijken en dorpen hebben een gemengde bevolkingssamenstelling qua leeftijd, inkomensniveau en huishoudensamenstelling. Zorgen voor gezonde, klimaatbestendige en leefbare wijken en dorpen 1. Inwoners leven zo lang mogelijk veilig, gezond en vitaal. 2. De openbare ruimte is klimaatbestendig ingericht en geeft optimaal ruimte aan biodiversiteit. 3. Onze mobiliteit is duurzamer en gezonder geworden. 4. Het aanbod op het gebied van recreatie, cultuur en evenementen is aantrekkelijk. 5. Voorzieningen zijn bereikbaar. Versterken van de kwaliteit en veerkracht van het landelijk gebied 1. De verschillende landschapstypen zijn herkenbaar en beleefbaar. 2. Ecosystemen zijn veerkrachtiger en de soortenrijkdom is toegenomen. 3. Boeren en (recreatie)ondernemers in het buitengebied hebben economisch perspectief. 4. De leefbaarheid op het platteland is toegenomen. Gezond en veilig op kunnen groeien en doorgroeien naar een fatsoenlijk verrijkt bestaan 1. De veerkracht van inwoners is vergroot. 2. De ervaren gezondheid van inwoners is toegenomen. 3. Ontwikkelingskansen voor kinderen zijn vergroot. Passende ondersteuning geven om mee te doen in onze samenleving (ook als het even niet meer lukt)	Volgorde - prioriteiten GroenLinks: De volgorde + wat vinden we echt belangrijk? + gaat het over wat te bereiken in 2040? Of 2030? Zorg voor gezonde, klimaatbestendige en leefbare wijken en dorpen – beleidsambitie / kernopgave en haalbaar-betaalbaar VVD: Zorg voor gezonde, klimaatbestendige en leefbare wijken en dorpen: In de tekst staat dat de kernopgaven passen bij de beleidsambities. Echter de beleidsambitie duurzaamheid 2019-2022 gaat uit van energieneutraal in 2050, de integrale kernopgaven gaan uit van zichtjaar. Dit is om meerdere redenen onhandig als wordt uitgegaan van haalbaar en betaalbaar. Bouwen aan een toekomstbestendige organisatie - de bedrijfsvoering is ondersteunend aan de opgaven die we hebben voor de samenleving VVD: Bouwen aan een toekomstbestendige organisatie, punt 3 de bedrijfsvoering is ondersteunend aan de opgaven die we hebben voor de samenleving. Hoe moet dit worden gelezen en is het niet tijd om de wettelijke taken uit te voeren met de middelen die beschikbaar zijn gesteld bijvoorbeeld voor het sociale domein, duurzaamheid en in het veiligheidsdomein, minder politie meer gemeente?

Wat staat er in de <i>concept</i> Strategische Agenda	Welke fractie wil het waarover hebben op 6 april
1. De bestaanszekerheid van inwoners is gewaarborgd. 2. Er wordt op tijd ingrepen wanneer meer ondersteuning nodig is (voor jong en oud). 3. De kosten voor zorg en ondersteuning zijn beheersbaar. Bouwen aan een toekomstbestendige organisatie 1. De samenwerking met inwoners en bedrijven is verbeterd. 2. De gemeentelijke organisatie is klaar voor de toekomst. 3. De bedrijfsvoering is ondersteunend aan de opgaven die we hebben voor de samenleving. 4. De gemeentelijke financiën zijn stabiel en flexibel. Randvoorwaardelijke kernopgave 'samen met inwoners en partners': bestuurlijke, organisatorische en financiële opgave. Organisatorische en financiële opgave • Samen met inwoners, bedrijven en partners werken aan strategische opgaven en maatschappelijke initiatieven (lokale democratie) • Organisatie speelt flexibel in op veranderingen en werkt samen met de omgeving aan kernopgaven (opgavegericht werken) • Financiële stabiliteit en flexibiliteit (financiële duurzaamheid) • Dienstverlening en digitalisering • Stelt de leefwereld van inwoners en organisaties centraal en werkt vanuit de bedoeling	
6.1 Afwegingskader en afwegingsprincipes voor ombuigingen en ambities en investeringen Doel is om met dit afwegingskader houvast te bieden bij het maken van keuzes. Bovenliggend kader • Doelen in raads- en hoofdlijnenakkoord • Brede welvaart als bovenliggend verbindend kader • Lange termijn doelen in de Strategische agenda • Prioritaire doelen: • Werken aan Heerenveen als banenmotor en regionaal voorzieningencentrum • Zorgen voor gezonde en klimaatbestendige wijken en dorpen Afwegingskader • Binnen alle doelen: basis op orde: doen wat wettelijk minimaal vereist is • We doen wat onvermijdbaar en onuitstelbaar is • Kostenbeheersing sociaal domein om ook op lange termijn passende ondersteuning in het sociaal domein te borgen • We blijven inzetten op onze belangrijkste kernkwaliteiten • We blijven inzetten op de grote maatschappelijke opgaven	Bovenliggend kader zwaarwegender dan Afwegingskader? GroenLinks: Er is een bovenliggend kader en een afwegingskader, weegt het bovenliggend kader zwaarder? Beter doorgronden van Afwegingskader en de implicaties D66+GroenLinks: Beter doorgronden van Afwegingskader en de implicaties. Meer prioriteit voor bouwen aan toekomstbestendige woningen en gebouwen PvdA: Meer prioriteit voor de opgave bouwen aan toekomstbestendige woningen en gebouwen. Afwegingskader Kostenbeheersing sociaal domein GroenLinks: Kostenbeheersing specifiek voor sociaal domein?

Wat staat er in de <i>concept</i> Strategische Agenda	Welke fractie wil het waarover hebben op 6 april
Toelichting: • Basis op orde: doen wat wettelijk minimaal vereist is binnen alle doelen • Schoon, heel en veilig in beheer en onderhoud van de openbare ruimte • Dienstverlening op alle terreinen: persoonlijk en digitaal op orde: minimaal doen wat wettelijk vereist is • We doen wat onvermijdbaar en onuitstelbaar is • Vooralsnog: ambities en investeringen opschorten • Tenzij: investering helpt om op termijn meerkosten te voorkomen of meer inkomsten te genereren • Kostenbeheersing sociaal domein om ook op lange termijn passende ondersteuning te borgen • Passende ondersteuning ook op lange termijn voor wie die nodig heeft • Basis op orde: doen wat wettelijk minimaal vereist is • Indien nodig bovenwettelijke regelingen aanpassen • Taakstelling jeugd • We blijven inzetten op onze belangrijkste kernkwaliteiten Kernkwaliteiten die het meest onderscheidend zijn voor de gemeente Heerenveen • Economisch profiel • Sportprofiel • We blijven inzetten op grote maatschappelijke opgaven • Duurzaamheidsopgave • Gezonde en klimaatbestendige wijken en dorpen • Vitale gemeente met vitale kernen • Preventie en zorg Afwegingsprincipes ombuigingen Dit zijn nadere principes die worden gehanteerd bij de afwegingen om om te buigen: • Scherpe, maar verantwoorde keuzes in plaats van kaasschaaf; • Uitgangspunt goede balans tussen inkomsten verhoging en kosten verlagen (inclusief formatie en bedrijfsvoering); • We kijken naar de impact van ombuigingen op de samenleving; • We kijken naar lange termijn doelen en ambities en de samenhang daarbinnen (Strategische Agenda); • We kijken naar risico's;	

Wat staat er in de <i>concept</i> Strategische Agenda	Welke fractie wil het waarover hebben op 6 april
• We kijken naar de relatie tussen ambities en invloed: als we als gemeente weinig invloed hebben kunnen we de middelen beperken; • We kijken naar recente ontwikkelingen, bijvoorbeeld impact Corona op economie, werkgelegenheid en werkloosheid; • Alles is bespreekbaar; er zijn geen taken of onderwerpen die niet aangedragen kunnen worden; ook binnen doelen en ambities kunnen ombuigingen worden aangedragen. Afwegingsprincipes nieuwe ambities en investeringen Dit zijn nadere principes die we hanteren bij het maken van keuzes over nieuwe ambities en investeringen die niet wettelijk vereist zijn • Welke investeringen en ambities doen recht aan reeds gemaakte afspraken of recente besluiten van de raad? • Welke investeringen en ambities worden op enig moment onvermijdbaar en onuitstelbaar of welke verspilling van publieke middelen wordt voorkomen? • Welke investeringen en ambities hebben een sterke relatie met behoud van de kernkwaliteiten en de lange termijn doelen uit de Strategische Agenda?	