

Voorstel aan de gemeenteraad

Onderwerp

Strategische Agenda & Strategisch afwegingskader

Voorgesteld besluit

1. De Strategische Agenda hanteren als uitgangspunt voor de toekomstige koers van Heerenveen.
2. Het college opdracht geven om op basis van het Strategisch Afwegingskader de documenten van de P&C-cyclus op te stellen.

Inleiding

In het Thematisch raadsakkoord staat: 'Het is tijd voor een ander vorm van besturen.' En ook: 'Het wordt samen experimenteren en zoeken. Want er ligt geen blauwdruk klaar om inwoners, ondernemers en maatschappelijke instellingen meer bij het lokale beleid te betrekken en een grotere rol toe te kennen. Net als in andere gemeenten moeten wij zoeken naar een vorm die bij ons en onze samenleving past. We moeten elkaar ruimte geven om te leren, waarbij begrip en respect voor elkaar centraal staan.'

Deze Strategische Agenda als toekomstige koers en het Strategisch Afwegingskader zijn het resultaat van een leer- en experimenteertraject van de raad om vanuit samenhang meer richting mee te geven aan de voorkant. Het is nu aan de raad om te bepalen wat we gaan doen met de documenten.

De begeleidingscommissie stelt voor om de Strategische Agenda als uitgangspunt te nemen voor de toekomstige koers van Heerenveen en het Strategisch Afwegingskader als instrument te gaan gebruiken om de documenten van de P&C-cyclus op te stellen.

Motivering

1.1 Het document kijkt vooruit en helpt bij de rol van de raad;

Als gemeente moeten we altijd blijven wegen wat een besluit betekent voor iedereen en voor de langere termijn, en dus niet alleen voor die ene inwoner of groep nu. Het is 'en-en'. En daarvoor is een strategie handig: wat denken we dat nodig is voor de toekomst en hoe komen we daar uit? Welke stappen moeten we dan zetten?

In het document staan de (on)gewenste effecten en de opgaven van de ontwikkelingen die raadsperioden en de politieke belangen overstijgen. De opgaven zijn vertaald in doelen en subdoelen voor korte én langere termijn. Het gaat om doelen waarmee ongewenste effecten beïnvloed kunnen worden en doelen waarmee gewenste effecten gerealiseerd kunnen worden. Hiermee kan de raad richting geven aan de voorkant en makkelijker regisseren en controleren.

1.2 De samenhang in al eerder vastgesteld beleid wordt beschreven;

In de Strategische Agenda zijn de uitgangspunten van bijvoorbeeld de Kadernota Sociaal Domein, het Duurzaamheidsprogramma en de Omgevingsvisie vertaald naar zes kernkwaliteiten en de ontwikkelingen die op de gemeente afkomen. Deze kernkwaliteiten staan in willekeurige volgorde. De uitgezette koers op de verschillende onderwerpen is vertaald naar een algemene strategie. En geeft daarmee houvast voor nog te maken beleid en de samenhang daarvan met al bestaand beleid.

1.3 Er is ruimte voor politieke afwegingen en nieuwe inzichten;

De Strategische Agenda hanteren als uitgangspunt geeft de vrijheid om in een later stadium besluiten te nemen met de inzichten die er dan zijn. Dat komt in de praktijk op het volgende neer: beleidsvoorstellen worden gemaakt op basis van de uitgezette koers en door de raad beoordeeld op de voor- en tegenargumenten, verwachte beleidseffectiviteit en risico's en op de positieve en negatieve neveneffecten.

2.1 De raad kan de juiste keuzes maken in de Perspectiefnota en begroting over nieuw beleid, ombuigen van beleid en de inzet van middelen;

Het afwegingskader geeft de prioriteiten aan, op basis waarvan het college beargumenteerd de voorstellen kan doen aan de raad die eraan bijdragen dat er voldoende geld is om nu en in de komende jaren, de ambities en dat wat nodig is te betalen. Het afwegingskader is een instructie aan het college waar de raad niet aan gebonden is. Het college kan aan de hand van het afwegingskader beargumenteerd helder maken hoe het college gekomen is tot de voorstellen in de P&C documenten. Het afwegingskader biedt houvast bij zowel afwegingen en keuzes in het kader van de ombuigingen als bij de afwegingen en keuzes over nieuw beleid en investeringen. Met het meerjarenperspectief als kader.

2.2 De uiteindelijke keuzes over het besteden van geld zijn duidelijk uit te leggen aan de inwoners;

Voor een groot deel van het geld van de gemeente ligt al vast waar het aan uitgegeven moet worden, dat is voor elke gemeente gelijk. De gemeente heeft de wettelijke plicht om de regels en taken die vanuit het Rijk worden opgelegd uit te voeren. Het afwegingskader is vooral belangrijk bij dat deel waarover de gemeente zelf besluiten mag nemen. Het volgen van het afwegingskader of daar juist van afwijken met een goed onderbouwd amendement, zorgt ervoor dat het besluit altijd goed uit te leggen is aan de inwoners.

Risico's of kanttekeningen

-

Communicatie en participatie

-

Financiën

-

Bijlagen

- Strategische Agenda
- Afwegingskader

Begeleidingscommissie thematisch raadsakkoord,

L. Roest-Jonkers,

secretaris

R. van der Woude,

voorzitter

Onderwerp

Begrotingsonderzoek P&C-processen

De raad van de gemeente Heerenveen,

gelezen het voorstel van de begeleidingscommissie van 14 april 2021

Besluit

1. De Strategische Agenda te hanteren als uitgangspunt voor de toekomstige koers van Heerenveen.
2. Het college opdracht te geven om op basis van het Strategisch Afwegingskader de documenten van de P&C-cyclus op te stellen.

Aldus vastgesteld in de openbare raadsvergadering van 22 april 2021

de griffier,

de voorzitter,

mevrouw L. Roest-Jonkers

de heer T.J. van der Zwan