

6 AFWEGINGSKADER

6.1 Afwegingskader

Op basis van input van de raad zijn de doelen en prioriteiten vertaald in een afwegingskader. Doel is om met dit afwegingskader houvast te bieden bij het maken van keuzes.

- **Bovenliggend kader**

- Doelen in raads- en hooflijnenakkoord
- Brede welvaart als bovenliggend verbindend kader
- De voorstellen beargumenteerd koppelen aan de lange termijn doelen in de Strategische agenda

- **Afwegingskader**

- Binnen alle doelen: basis op orde: doen wat wettelijk minimaal vereist is
- We doen wat onvermijdbaar en onuitstelbaar is
- Kostenbeheersing sociaal domein om ook op lange termijn passende ondersteuning in het sociaal domein te borgen
- We blijven inzetten op onze belangrijkste kernkwaliteiten
- We blijven inzetten op de grote maatschappelijke opgaven

Toelichting:

- **Basis op orde: doen wat wettelijk minimaal vereist is binnen alle doelen**
 - Schoon, heel en veilig in beheer en onderhoud van de openbare ruimte
 - Dienstverlening op alle terreinen: persoonlijk en digitaal op orde: minimaal doen wat wettelijk vereist is
- **We doen wat onvermijdbaar en onuitstelbaar is**
 - Vooralsnog: ambities en investeringen opschorten
 - Tenzij: investering helpt om op termijn meerkosten te voorkomen of meer inkomsten te genereren
- **Kostenbeheersing sociaal domein om ook op lange termijn passende ondersteuning te borgen**
 - Passende ondersteuning ook op lange termijn voor wie die nodig heeft
 - Basis op orde: doen wat wettelijk minimaal vereist is
 - Indien nodig bovenwettelijke regelingen aanpassen
 - Taakstelling jeugd
- **We blijven inzetten op onze belangrijkste kernkwaliteiten**
Kernkwaliteiten die het meest onderscheidend zijn voor de gemeente Heerenveen
 - Economisch profiel
 - Sportprofiel
- **We blijven inzetten op grote maatschappelijke opgaven**
 - Duurzaamheidsopgave
 - Gezonde en klimaatbestendige wijken en dorpen
 - Vitale gemeente met vitale kernen
 - Preventie en zorg

- **Afwegingsprincipes ombuigingen**

Dit zijn nadere principes die worden gehanteerd bij de afwegingen om om te buigen:

- Scherpe, maar verantwoorde keuzes in plaats van kaasschaaf;
- Uitgangspunt goede balans tussen inkomsten verhoging en kosten verlagen (inclusief formatie en bedrijfsvoering);
- We kijken naar de impact van ombuigingen op de samenleving;
- We kijken naar lange termijn doelen en ambities en de samenhang daarbinnen (Strategische Agenda);
- We kijken naar risico's;
- We kijken naar de relatie tussen ambities en invloed: als we als gemeente weinig invloed hebben kunnen we de middelen beperken;
- We kijken naar recente ontwikkelingen, bijvoorbeeld impact Corona op economie, werkgelegenheid en werkloosheid;
- Alles is bespreekbaar; er zijn geen taken of onderwerpen die niet aangedragen kunnen worden; ook binnen doelen en ambities kunnen ombuigingen worden aangedragen.

- **Afwegingsprincipes nieuwe ambities en investeringen**

Dit zijn nadere principes die we hanteren bij het maken van keuzes over nieuwe ambities en investeringen die niet wettelijk vereist zijn

- Welke investeringen en ambities doen recht aan reeds gemaakte afspraken of recente besluiten van de raad?
- Welke investeringen en ambities worden op enig moment onvermijdbaar en onuitstelbaar of welke verspilling van publieke middelen wordt voorkomen?
- Welke investeringen en ambities hebben een sterke relatie met behoud van de kernkwaliteiten en de lange termijn doelen uit de Strategische Agenda?