



DISCUSSIEWIJZER

ZIEKENHUISZORG

Context

- Er zijn grote uitdagingen in de medisch-specialistische zorg (MSZ) in Fryslân, vanwege toenemende vergrijzing, stijging van chronische ziekten, afname van het aantal zorgverleners en strengere normen voor volume en kwaliteit. Een heroverweging van de structuur en levering van zorg is gewenst.
- Eén mogelijke oplossing is verdere schaalvergroting van ziekenhuiszorg, door middel van een potentiële fusie tussen het Antonius Ziekenhuis in Sneek en de Tjongerschans in Heerenveen tot één nieuw ziekenhuis in Joure.
- In deze infographic is de onderbouwde argumentatie voor- en tegen een dergelijke fusie zo goed mogelijk in kaart gebracht aan de hand van de brede-welvaartthema's. De thema's 'Natuur en landschap' en 'Vrije tijd' zijn niet meegenomen.

Een discussiewijzer voor de mogelijke fusie van de ziekenhuizen in Sneek en Heerenveen tot één nieuw ziekenhuis.



Materiële welvaart

- Voor** Minder duplicatie van diensten en gebouwen
- Voor** Meer budget voor innovatie en geavanceerde middelen
- Voor** Betere financiële weerbaarheid
- Tegen** Hogere volumes leiden niet altijd tot daling van kosten
- Tegen** Kostenbesparing onder conditie van harde keuzes
- Tegen** Door fusie minder concurrentie in de regio
- Tegen** Mogelijke externalisering van kosten
- Tegen** Mogelijke negatieve impact op lokale economie*



Onderwijs

- Voor** Meer opleidings- en specialisatiemogelijkheden
- Tegen** Mogelijke effecten op instroom
- Tegen** Mogelijke negatieve effecten op scholing (reistijd, doorstroom)
- Tegen** Mogelijk aanpassingen nodig voor opleidingen*



Werk

- Voor** Lagere behoefte aan personeel door meer efficiëntie
- Voor** Betere specialisatie- en opleidingsmogelijkheden
- Tegen** Behoefte aan personeel daalt niet altijd
- Tegen** Mogelijke uitstroom personeel
- Tegen** Mogelijke negatieve effecten op werkpersoneel (reistijd, samenwerking)
- Tegen** Mogelijk meer werkdruk elders in de zorgketen*
- Tegen** Mogelijk baanverlies buiten de ziekenhuizen*



Welzijn

- Voor** Welzijn binnen de zorg staan onder druk en een fusie biedt daarvoor een mogelijke oplossing
- Tegen** Langere reistijden kunnen stress en ongemak veroorzaken
- Tegen** Een kleiner ziekenhuis kan als prettiger worden ervaren



Gezondheid

- Voor** Er kan beter worden voldaan aan de kwaliteitsnormen van zorg
- Voor** Er is een breder scala aan specialismen en diensten beschikbaar
- Voor** Specialistische vaardigheden kunnen beter op peil worden gehouden
- Voor** Er zijn meer investeringen in middelen en apparatuur mogelijk
- Voor** Nieuw ziekenhuis biedt kans op innovatieve toekomstbestendige zorg
- Tegen** Een fusie hoeft niet te leiden tot betere kwaliteit zorg; type zorg en ziekenhuisgrootte kunnen o.a. bepalend zijn
- Tegen** Verschillende typen zorg worden niet op dezelfde manier beïnvloed door fusie
- Tegen** Mogelijke voordelen fusie afhankelijk van ziekenhuisgrootte
- Tegen** Langere reistijd kan gezondheidstoestand acute patiënten verslechteren
- Tegen** Eén centraal ziekenhuis sluit mogelijk slechter aan bij lokaal zorgnetwerk
- Tegen** Mogelijke zorgmijding of -vermeerdering door ervaren hoge drempel bij lange afstanden*



Veiligheid

- Voor** Beter uitgerust met materieel en expertise bij noodgevallen en rampen
- Tegen** Minder bedden bij bijvoorbeeld pandemie



Klimaat en milieu

- Voor** Minder CO2-uitstoot door afname aantal gebouwen
- Tegen** Meer CO2-uitstoot in de reisdrengen



Wonen

- Voor** Een sterk en groot ziekenhuis kan het vestigingsklimaat verbeteren
- Voor** Nieuwe kansen voor voormalige ziekenhuislocaties
- Tegen** Meeverhuizende werknemers en naasten vertrekken uit bestaande kernen
- Tegen** Afname van voorzieningen beïnvloedt de leefbaarheid
- Tegen** Voor bepaalde groepen kan het vestigingsklimaat verslechteren*



Bereikbaarheid

- Voor** Gemiddelde reisafstand voor auto en ambulance blijft gelijk
- Tegen** De (ervaren) bereikbaarheid van het ziekenhuis kan afnemen voor specifieke individuen
- Tegen** De bereikbaarheid van het ziekenhuis neemt af bij reizen met ov



Samenleving

- Voor** Een fusie biedt een mogelijke oplossing voor de uitdagingen in de zorg waar de samenleving zich voor gesteld ziet
- Voor** Een groter ziekenhuis heeft een betere onderhandelingspositie ten opzichte van de zorgverzekeraar
- Tegen** Door afnemende basisvoorzieningen kan de regio verzwakken
- Tegen** Mogelijk ongelijke toegang tot zorg
- Tegen** Minder keus in ziekenhuiszorg
- Tegen** Mogelijk extra kosten voor de samenleving*



Overwegingen

- De voor- en tegenargumenten voor ziekenhuisfusering zijn vaak beperkt onderbouwd
- Een fusie is niet de enige keuze die gemaakt kan worden om de uitdagingen in de zorg aan te gaan
- Een brede-welvaartspectief is nodig; uitsluitend een financieel perspectief is te beperkt
- Belanghebbenden bekijken de kwestie soms te veel vanuit het eigen perspectief en een gezamenlijk perspectief is gewenst
- Het is van belang om in samenwerking tot een duidelijke, gezamenlijke visie omtrent de uitdagingen in de zorg te komen

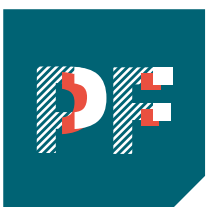
* Voor deze argumenten is geen sterke onderbouwing gevonden.

Meer weten over dit onderzoek?

Scan de QR-code om de achterliggende rapportage te lezen.



Deze infographic hoort bij het rapport 'Ziekenhuiszorg in Fryslân', waar deze argumentatie verder wordt toegelicht.



Planbureau Fryslân
Doelestraat 8a
8911 DX Leeuwarden
(058) 234 85 00
info@planbureau Fryslân.nl
www.planbureau Fryslân.nl

Planbureau Fryslân wordt gesubsidieerd door de provincie Fryslân.