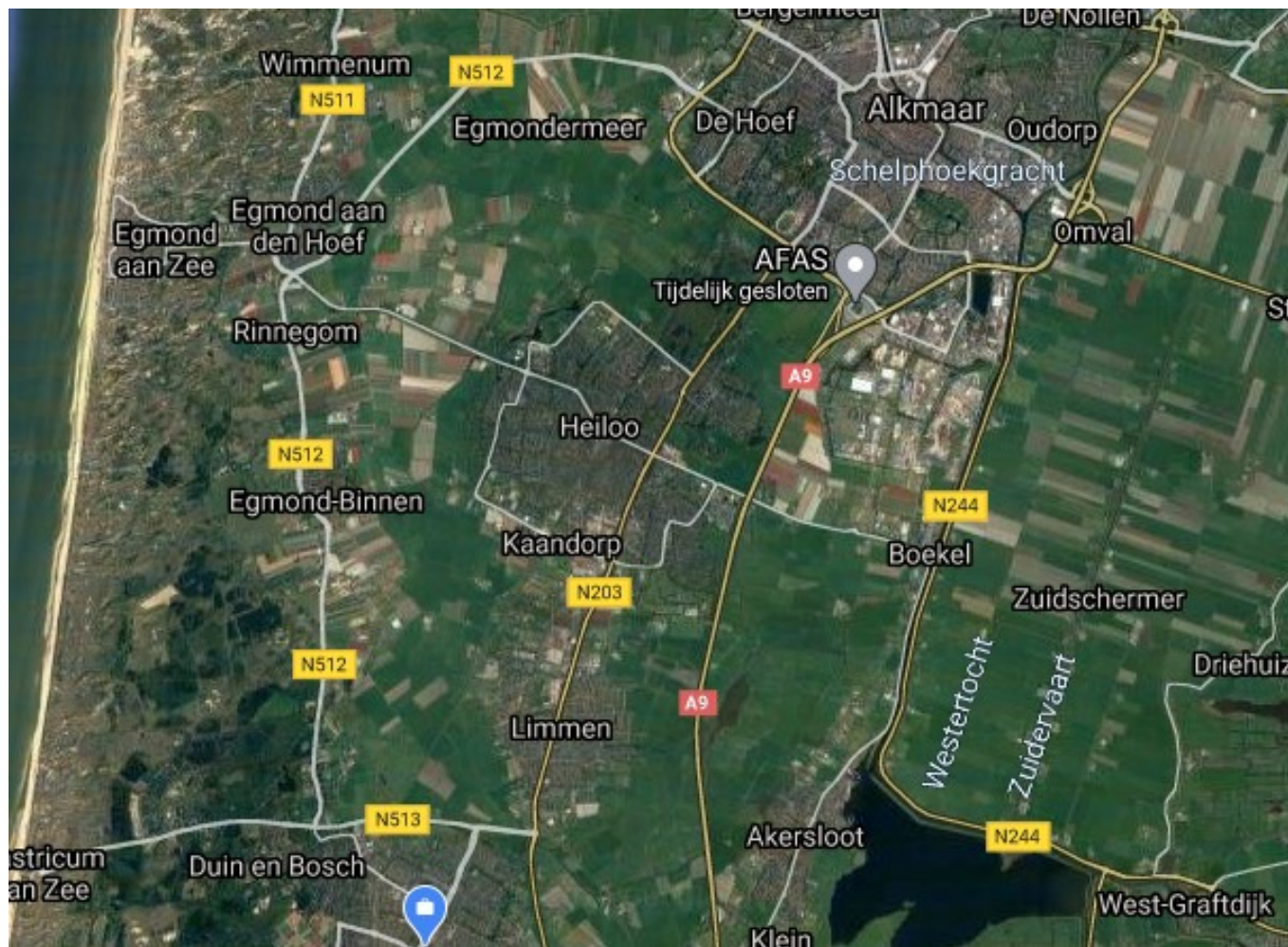


Plan van Aanpak

Realisatie Groenprojecten Heiloo



Naam project	Realisatie Groenprojecten Heiloo
Bestuurlijk opdrachtgever	Fred Dellemijn, wethouder Heiloo
Ambtelijk opdrachtgever	Ruurt Geskes, programmamanager Grote Projecten
Projectleider	Astrid Mol, afdeling Plannen en Projecten
Doorlooptijd besluitvorming PvA	1 maand
Doorlooptijd projecten Groen	6 - 10 jaar
Versie	0.5
Datum	17 juni 2020

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Uitwerking van de projectopdracht.....	4
Startinformatie	4
De groenopgave als onderdeel van O.N.S.	4
Startvragen	4
Gekozen aanpak	5
Projectorganisatie groenprojecten O.N.S.....	5
Planning	6
3. Nader onderzoek van de lijst	8
Herkomst van de lijst: Wonen in het Groen	8
De Overeenkomst Nieuwe Strandwal (O.N.S.)	8
Sturingsorganisatie	9
Financiële groenafspraken in O.N.S.....	10
Aandachtspunten	11
4. Bevindingen ter beantwoording van de startvragen.....	12
Interne bekendheid van de lijst	12
Intern betrokken partijen	12
Extern betrokken partijen.....	13
Provincie Noord-Holland	13
PWN	14
De Groene Reiger.....	14
Stichting Oer-IJ.....	14
Recreatie Noord-Holland	14
Afwegingen	14
Groenbeleid, -uitvoering en beleving.....	14
Scope van het project	15
Risico-inventarisatie	15

BIJLAGEN:

1 INDICATIEVE GROENPROJECTEN HEILOO O.N.S.....	
2 DESKRESEARCH NOTA'S EN PLANNEN.....	

1. Inleiding

Sinds 2005 is er binnen de gemeente Heiloo een wens om extra aandacht aan groen en de uitvoering van groenprojecten te besteden. Deze wens is dus ruim vóór de totstandkoming van de samenwerkende gemeenten Bergen, Uitgeest, Castricum en Heiloo (De BUCH), ontstaan en heeft gedurende de afgelopen jaren verscheidene aanzetten tot uitwerking meegekregen, waarbij (groen)beleid en (financiële) randvoorwaarden een aantal maal is aangepast aan de destijds geldende omstandigheden.

In de periode van 2010 tot 2016 heeft de gemeente Heiloo, net als veel andere gemeenten, fors moeten bezuinigen in verband met de internationale financiële crisis. Dit heeft ook zijn weerslag gehad op de ambities en de uitvoering van het groenbeleid. Sinds 2019 is sprake van nieuwe inspanningen om groenprojecten te initiëren, passend binnen huidige kaders.

Met dit Plan van Aanpak wordt de aftrap gegeven voor de (financiële en materiële) organisatie, planning, financiering en realisatie van groenprojecten binnen Heiloo. In hoofdstuk 2 wordt de aanpak en de planning nader uitgewerkt.

Bij de opdracht om tot uitvoerbare projecten te komen is een zogenoemde lijst van “Indicatieve groenprojecten Heiloo O.N.S.” meegegeven. De achtergronden en betekenis van deze lijst wordt hieronder in hoofdstuk 3 nader toegelicht.

Tenslotte worden in hoofdstuk 4 de bevindingen toegelicht op basis van de gevoerde gesprekken en de deskresearch, als terugkoppeling naar de startvragen.

2. Uitwerking van de projectopdracht

De opdracht luidt: *maak van de lijst met indicatieve groenprojecten O.N.S. voor Heiloo een uitvoerbare lijst, voorzien van prioritering, organisatie, planning en kosten. Beoogd is om de uitvoerbare lijst met ingang van het 4^e kwartaal van 2020 uit te voeren.*

Startinformatie

De betreffende lijst is als bijlage 1 aan dit Plan van Aanpak toegevoegd. Van deze lijst was bij aanvang van de opdracht bekend dat deze intern was opgesteld en een voorgeschiedenis had. De lijst is niet gedeeld met externe partijen en is nog geen onderwerp van bestuurlijke besluitvorming geweest.

De projecten die met een korte omschrijving op de lijst zijn vermeld, zijn ingedeeld op de pijlers Landschap en Recreatie en verder ingedeeld volgens de 3 thema's Water, Land en Beleving. Er ligt geen nader toelichtend materiaal achter de genoemde projecten, of over de gekozen pijlers en thema's.

Net als de genoemde projecten zijn de erachter vermelde bedragen eveneens indicatief van aard. Dat wil zeggen dat er per project een schatting van de te maken kosten is gemaakt, zonder verder onderzoek naar specificaties, beschikbaarheid van budgetten bij genoemde deelnemers en/of andere betrokken partijen, planning of uitvoerbaarheid voor het genoemde bedrag.

Wel is bekend dat de lijst was samengesteld om groenprojecten tot uitvoering te brengen binnen het kader van de bestuurlijke Overeenkomst Nieuwe Strandwal (O.N.S.), gericht op gebiedsontwikkeling, en dat de laatste versie van de lijst in juni 2019 binnen het team Plannen en Projecten van de BUCH is besproken.

De groenopgave als onderdeel van O.N.S.

De groenopgave in Heiloo is één van de vier onderdelen uit het gebiedsontwikkelingsprogramma O.N.S. In de O.N.S. gaat het – naast de groenopgave - om de realisatie van de woningbouwontwikkeling Zandzoom en Zuiderloo, de realisatie van het bedrijventerrein Boekelermeer, en een aansluiting op de A9.

De groenopgave moet leiden tot versterking van de ruimtelijke kwaliteit door de realisatie van projecten op het gebied van landschap, natuur en recreatie in het gebied rondom Heiloo en Limmen. De projecten moeten bijdragen aan de versterking van de bereikbaarheid en toegankelijkheid van het landschap vanuit de nieuwe woonwijken Zandzoom en Zuiderloo. En ze moeten een bijdrage leveren aan het versterken en behouden van landschappelijke waarden in het plangebied. In hoofdstuk 3 wordt de O.N.S. nader toegelicht.

Startvragen

1. Is de indicatieve lijst intern breder bekend? Is bekend waarom de lijst is opgesteld? Wordt de lijst intern gedragen?
2. Welk deel van de ambtelijke en bestuurlijke organisatie heeft belang bij/invloed op de uitvoering?
3. Welke externe partijen hebben belang bij/invloed op de uitvoering?
4. Wat is de inhoud van de O.N.S.? Welke afspraken zijn daarin gemaakt?
5. Zijn de genoemde bedragen actueel, toereikend en beschikbaar?
6. Is er al iets met de lijst gedaan? Is er voor de genoemde projecten wijziging opgetreden in inhoud of noodzaak als gevolg van bijvoorbeeld actualiteiten of nieuwe ontwikkelingen? Kloppen de gekozen pijlers en thema's nog?
7. Is de lijst bekend bij de vermelde betrokken organisaties (Gemeente Heiloo, Gemeente Castricum, Provincie Noord-Holland, HHNK, LNH) of bij de andere partijen in de bestuurlijke Overeenkomst Nieuwe Strandwal?
8. Is over de lijst contact geweest met (andere) externe belangenorganisaties? Welke belangorganisaties moeten bij de uitvoering worden betrokken?
9. Is er voor de totstandkoming van de lijst betrokkenheid geweest van inwoners van Heiloo? Is dit gewenst en zo ja, op welke wijze kan dit worden vormgegeven?
10. Is er een projectgroep die de lijst heeft opgepakt?
11. Welke risico's kunnen in kaart worden gebracht?

Gekozen aanpak

Bovenstaande vragen zijn onderdeel geweest van een reeks gesprekken met tot nu toe 60 personen, waarvan 2 betrokken wethouders van de gemeente Heiloo, 7 vertegenwoordigers van mogelijk betrokken externe partijen, 2 collega's die de ontstaansgeschiedenis van de lijst zelf (deels) hebben meegemaakt en 2 financiële collega's. De overige geïnterviewden zijn werkzaam op de terreinen projectmanagement, advies, communicatie, groenbeheer, groenbeleid, gebiedscoördinatie en voor aan het onderwerp gelieerde projecten.

Nog niet elke gewenste partij is gesproken, maar het einde van de gesprekken is in zicht. Los van de besluitvorming over het Plan van Aanpak zullen de nog te voeren gesprekken worden afgerond.

Er is ook deskresearch uitgevoerd. Voor de uitwerking van de opdracht is geïnventariseerd welke beleidskaders, overeenkomsten en overige afspraken en regels van belang zijn voor het uitvoeren van de opdracht, gericht op het thema Groen. Daarnaast is informatie verzameld over de inhoud van de O.N.S. en de wijze waarop het thema Groen in bestuurlijke zin aan de orde is gekomen. Er is ook informatie doorgenomen over aanpalende projecten en (raads-)besluiten.

In bijlage 2 van dit plan van aanpak is een lijst opgenomen van relevante (beleids-)nota's en plannen.

Tenslotte is er voor één op de lijst genoemd project concreet uitgewisseld (het vogelspotterrein aan de Oostzijde van de A9) met een verantwoordelijk collega, en heeft een verkenning van de fysieke omgeving plaatsgevonden.

De uitkomsten van deze startactiviteiten worden in het vervolg van dit Plan van Aanpak, in hoofdstuk 4, toegelicht, als terugkoppeling naar de startvragen.

Projectorganisatie groenprojecten O.N.S.

Uit de gevoerde gesprekken en doorgenomen stukken is gebleken dat de interne organisatie, externe (belangen)organisaties en bestuurders verwachtingen hebben ten aanzien van de realisatie van groenprojecten voor Heiloo en dat het starten met de uitvoering van de groenprojecten de inzet vraagt van verschillende disciplines.

De projectorganisatie gaat van start na instemming met dit plan van aanpak. Dit betekent dat op dat moment een aantal specifieke functionarissen aan de projectgroep moeten worden toegewezen als projectdeelnemers.

Voorstel voor het inrichten van de projectorganisatie is:

- Voor het uitvoeren van de opdracht om te komen tot realiseerbare groenprojecten met ingang van 2020 voor de gemeente Heiloo wordt een projectgroep ingericht onder leiding van de projectleider. De projectleider is verantwoording verschuldigd aan de ambtelijk en bestuurlijk opdrachtgever voor de behaalde resultaten, producten, de financiën en de planning.
- Administratieve ondersteuning wordt verzorgd door de afdeling Plannen en Projecten.
- De vast vertegenwoordigde disciplines/organisatieonderdelen/functies zijn: projectleider, groenbeleid, groenbeheer, communicatie, financiën en projectondersteuning. Voor juridische vraagstukken, gerelateerde projecten (Zandzoom, Zuiderloo, Vennewatersweg, Boekelermeer), stedenbouw, gebiedscoördinatie of externen geldt een uitnodiging op afspraak.
- De projectgroep zal 1x per 3 weken bijeen komen, welke frequentie wordt aangepast indien gewenst of noodzakelijk.
- Na instemming van de ambtelijk en bestuurlijk opdrachtgever zullen stukken worden voorgelegd aan 2 bestuurlijke ketens:
 - a. Ter besluitvorming aan de interne ambtelijke en bestuurlijke organisatie: Stuurgroep Grote Projecten/wethouder(s) en College en ter kennisname aan de Raad van de gemeente Heiloo.
 - b. Ter informatie aan de O.N.S.: het kwaliteitsteam, de regiegroep en de Stuurgroep.
- Taak en bevoegdheid van de projectgroep is het opstellen van een werkbare lijst van uitvoerbare groenprojecten, met daarin de volgende deelproducten:
 - a. Een planning van de inzet en capaciteit van de projectgroep en projectgroep leden en van de producten en mijlpalen in het te volgen proces.
 - b. Een lijst van projecten met een advies over de criteria waarlangs geprioriteerd is.

- c. Een uitvoeringsplanning, prioritering, eventuele clustering en een begrotings- en bestedingsvoorstel per groenproject op de lijst, afgestemd met de projectleiders van Zandzoom, Zuiderloo, Vennewatersweg en Boekelermeer.
- d. Een communicatie- en participatieplan.
- e. Een advies over groenprojecten, die mogelijk buiten de scope van de O.N.S. en dienaangaande financiering vallen, maar die wel wenselijk worden geacht.

De aftrap voor de werkzaamheden van de projectgroep vindt plaats in de vorm van een kick-off-bijeenkomst. Met een zo breed mogelijk georiënteerd gezelschap worden de projectopdracht, de doelstelling, de bevindingen en toekomstige taken van de projectgroep gedeeld. In een brainstorm wordt vastgesteld of de indicatieve projectenlijst actueel is, of de pijlers onder de lijst nog van toepassing zijn, wat er aan de lijst ontbreekt en welke indicatoren de prioritering beïnvloeden.

Planning

Het eerste product van de nieuw op te richten projectgroep is een gedetailleerde planning in een projectbeheersysteem, waarin de inzet van projectgroepleden wordt opgenomen, evenals de producten en de mijlpalen voor het komen tot de realisatielijst van projecten. Er zal daarbij rekening moeten worden gehouden met een andere vorm van afstemming dan gebruikelijk vanwege de bestrijding van het Corona virus.

Op basis van de beschikbare informatie geldt de volgende indicatieve planning:

Taak	Doorlooptijd	Uitvoering door	einddatum
Goedkeuring PvA: Ter besluitvorming intern Heiloo (verzending achtereenvolgend): - Instemming ambtelijk opdrachtgever - Instemming bestuurlijk opdrachtgever - Stuurgroep Grote Projecten/wethouders - Informeren geïnterviewden - College - Raad (ter informatie) Ter informatie aan O.N.S. (verzending simultaan na interne goedkeuring Heiloo): - Kwaliteitsteam O.N.S. - Regiegroep O.N.S. - Stuurgroep O.N.S.	1-2 weken	Voorgelegd door projectleider	25 mei 2020 11 juni 2020 17 juni 2020 24 juni 2020 24 juni 2020 1 juli 2020 Half juli 2020
Gesprekken afronden met interne en externe organisaties		projectleider	Eind juni 2020
Overzicht capaciteit/planning projectgroep en financieel overzicht voor 2020	1 week	projectgroep	Eind juni 2020
Besluitvorming rond inzet projectgroep en benodigde informatie	2 weken	projectgroep	Half juli 2020
Kick-off projectgroep			Half juli 2020
Prioritering van de groenprojecten	6 – 8 weken	projectgroep	Eind sept 2020
Bestedingsvoorstel en planning	6 - 8 weken	projectgroep	Eind sept 2020
Communicatie- en participatieplan	6 – 8 weken	projectgroep/organisatie Factor C (eventueel met externe ondersteuning)	Eind sept 2020
Advies groen in Heiloo niet via O.N.S.-kader	6 – 8 weken	projectgroep	Eind sept 2020
Risico inventarisatie	6 - 8 weken	Projectgroep (eventueel met externe ondersteuning)	Eind sept 2020

Start uitvoering participatie	4 weken	projectgroep (eventueel met externe ondersteuning)	Eind okt 2020
Besluitvorming te starten groenprojecten intern Heiloo en ter informatie aan O.N.S.	6 weken	projectleider	Half nov 2020
Aanwijzing startende projectgroep(en) op basis van besluitvorming	2 weken	ambtelijk en bestuurlijk opdrachtgever	Eind nov 2020
Start groenprojecten		Gedelegeerde Projectgroep en deelnemende projectleider(s)	Vanaf 1 ^e week dec 2020

3. Nader onderzoek van de lijst

Herkomst van de lijst: Wonen in het Groen

De oorsprong van de lijst ligt in de Bestuursovereenkomst Wonen in het Groen die in december 2005 is gesloten tussen de gemeenten Heiloo en Castricum en de provincie Noord-Holland. De doelstelling was toen de realisatie van een hoogwaardig, landelijk woonmilieu in een vastgesteld plangebied, door toepassing van het principe “rood voor groen” en het zorgen voor een nieuwe aansluiting op de A9 nabij Heiloo, aansluitend op geprojecteerde woningbouwlocaties in Heiloo en Limmen.

De gemeente Alkmaar is partij geworden van de bestuursovereenkomst na ondertekening van een aanhangsel, waarbij Alkmaar is aangehaakt voor de ontsluiting van het bedrijventerrein Boekelermeer op de oostelijke aantakking van de nieuwe aansluiting op de A9.

In december 2008 is tussen partijen een aantal specifieke financiële afspraken gemaakt en vastgelegd in een Nadere Overeenkomst Financiële Afspraken deel 1 (NOFAI), als eerste uitwerking van de financiële afspraken die in de bestuursovereenkomst Wonen in het Groen waren gemaakt.

In 2012 heeft een heroverweging van de overeenkomst plaatsgevonden en is gestart met het maken van nieuwe (financiële) afspraken tussen dezelfde partijen. In hetzelfde jaar heeft het Ministerie van I&M toestemming verleend voor de aansluiting op de A9. Dit resulteerde in maart 2014 in de Overeenkomst Nieuwe Strandwal (O.N.S.). Met ingang hiervan is afgesproken dat het project Wonen in het Groen voortaan verder gaat onder de naam Programma Nieuwe Strandwal. De vorige bestuursovereenkomst en nadere financiële afspraken zijn hiermee als zodanig beëindigd.

De Overeenkomst Nieuwe Strandwal (O.N.S.)

Doelstelling van het Programma Nieuwe Strandwal, dat nog van kracht is, is het zorgen voor een “*samenhangend ruimtelijk programma dat bijdraagt aan de ontwikkeling van het (plan)gebied (.....), waarbij de aanleg van een woonwijk met groene allure gepaard gaat met de realisatie van natuur en recreatieve voorzieningen, een aansluiting op de A9 met bijbehorende toegangswegen en het bedrijventerrein Boekelermeer*”.

Het bij de overeenkomst behorende plangebied is op de volgende pagina afgebeeld.

De inhoud van de nieuwe afspraken strekte verder dan zorgen voor een landelijk woonmilieu alleen. Met het ontwerpen van vier deelprogramma's, met elk een eigen doelstelling, wordt echter nog wel teruggegrepen op de oorspronkelijke doelstelling van “Wonen in het Groen”, namelijk zorgen voor behoud en versterking van de ruimtelijke kwaliteit in het plangebied.

De vier deelprogramma's zijn:

1. Wonen:

Doel: het vraag gestuurd realiseren van woningen binnen het plangebied zodat een bijdrage wordt geleverd aan de lokale en regionale woningbehoefte. Het gaat hier om de woningbouwprojecten Zuiderloo, Zandzoom Heiloo en Zandzoom Limmen.

2. Groen:

Doel: versterking van de ruimtelijke kwaliteit door de realisatie van projecten op het gebied van landschap, natuur en recreatie.

3. Bedrijventerrein:

Doel: versterking van de economische ontwikkeling van de regio door de realisatie van bedrijventerrein Boekelermeer.

4. Aansluiting A9:

Doel: een verbeterde bereikbaarheid door middel van een nieuwe aansluiting op de A9 ter hoogte van Heiloo, inclusief toeleidende wegen, waardoor de in het plangebied te bouwen woningen en het bedrijventerrein Boekelermeer beter worden ontsloten.

In het hiernavolgende wordt alleen het deelprogramma Groen verder toegelicht.



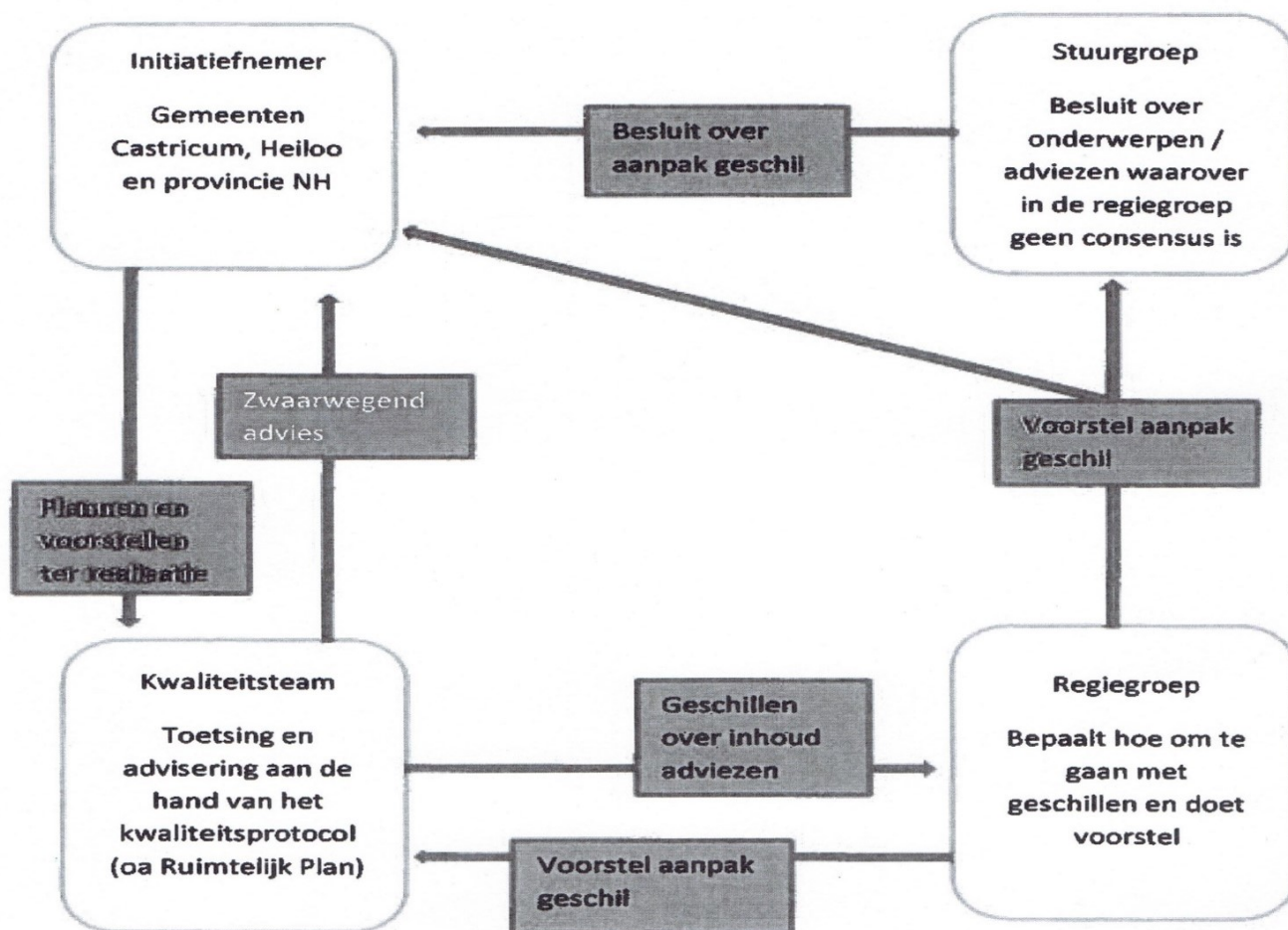
De contouren van het plangebied Overeenkomst Nieuwe Strandwal

Sturingsorganisatie

Voor het realiseren van het Groenprogramma is een aparte stuurgroep ingericht, met de provinciale bestuurlijk vertegenwoordiger als voorzitter. Op ambtelijk niveau zijn partijen vertegenwoordigd in een regiegroep. Er is eveneens een kwaliteitsteam, waarin alle partijen vertegenwoordigd zijn door leden met ruime ervaring op het gebied van ruimtelijke kwaliteit.

Eventuele wijzigingen in het programma moeten door de stuurgroep worden voorgelegd aan Gedeputeerde Staten van Noord-Holland en de Colleges van B&W van de gemeenten Alkmaar, Castricum en Heiloo.

De werking van de sturingsorganisatie voor de borging van de ruimtelijke kwaliteit in het deelprogramma Groen is schematisch op de volgende pagina vermeld.



Het borgingskader voor de Ruimtelijke Kwaliteit in het deelprogramma Groen

Financiële groenafspraken in O.N.S.

Net als voor het deelprogramma Aansluiting A9, zijn voor het deelprogramma Groen specifieke financiële uitgangspunten vastgesteld.

Het totaalbedrag dat voor het deelprogramma Groen ter beschikking is gesteld is maximaal € 14 miljoen. Van dit bedrag is € 7 miljoen beschikbaar voor natuur- en waterprojecten - uit te voeren door de Provincie - die bijdragen aan het versterken van de bestaande regionale natuur en waterverbindingen.

De andere € 7 miljoen is beschikbaar voor recreatieprojecten, die bijdragen aan het versterken van de bereikbaarheid en toegankelijkheid van het landschap vanuit de nieuwe woonwijken en/of in landschapsprojecten en die bijdragen aan het versterken en behouden van landschappelijke waarden. Dit bedrag wordt door de gemeenten Heiloo en Castricum verzorgd.

De betrokken partijen hebben afspraken gemaakt voor de inleg van benodigde budgetten. Ten tijde van de ondertekening was bekend dat de gemeente Castricum en de Provincie Noord-Holland al een bedrag hadden geïnvesteerd. De provincie heeft nog budgettaire ruimte voor natuur- en waterprojecten voor € 2,9 miljoen.

Voor de gemeenten Castricum en Heiloo is afgesproken dat beide gemeenten, elk afzonderlijk, een gemeentelijk groenfonds starten, gekoppeld aan de realisatie van woningen in het plangebied. Per daadwerkelijk opgeleverde

woning wordt een bedrag van € 2.917,- in het gemeentelijk Groenfonds gestort. Dit zou ook eerder dan de oplevering kunnen, maar het is niet toegestaan om die storting veel later dan de oplevering te doen.

Het Groenfonds is dus ook een groeifonds, dat groeit met de oplevering van woningen, gebonden aan een maximaal bedrag per gemeente en aan een vast bedrag per woning. De afspraak is verder dat beide gemeenten hun financiële kaders rondom het Groenfonds zelf organiseren.

Schematisch ziet de inleg van de financiële afspraken er ten tijde van de ondertekening van de O.N.S. als volgt uit (in euro's):

Partij	Bedrag	Reeds geïnvesteerd
Provincie Noord-Holland	7.000.000	4.100.000
Gemeente Castricum	1.750.000	115.000
Gemeente Heiloo	5.250.000	
Totaal	14.000.000	4.215.000

Aandachtspunten

De beschrijving van de overeenkomst, de doelstellingen en financiële randvoorwaarden voor groen zijn hierboven beschreven. De volgende aandachtspunten zijn van belang:

- De Stuurgroep, Regiegroep en het kwaliteitsteam van de O.N.S. zijn in functie, maar zijn langere tijd niet meer bijeen geweest. Heiloo heeft op dit moment geen afgevaardigde in het kwaliteitsteam. Omdat de groenprojecten voor Heiloo gestoeld zijn op de O.N.S., zullen voorstellen hiervoor ter informatie aan de bestuurlijke geledingen van de O.N.S. worden verzonden.
- In de O.N.S. is afgesproken is dat het maximaal beschikbare bedrag in het Groenfonds voor de gemeente Heiloo € 5,25 miljoen is.
- De schattingen/voorspellingen van de interne contactpersonen over de tijdslimiet waarbinnen het groenfonds volledig zal zijn gestort lopen uiteen van 6 tot 10 jaar. Deze uitloop is vooral te wijten aan het besef dat onderdelen van de woningbouwprojecten soms hebben stilgelegen of dat verwante projecten, die bepalend kunnen zijn voor de tijdlijn van de groenprojecten, uitloop hebben gehad.
- Voor Heiloo wordt er voor de projecten Zuiderloo en Zandzoom Heiloo een bedrag in de bestemmingsreserve gestort, dat onder de benaming Bovenwijkse Voorzieningen is geoormerkt. Binnen de Bovenwijkse Voorzieningen worden de groengelden apart bijgehouden. De besteding van deze gelden is in eerste instantie ter goedkeuring door de Raad van Heiloo. De huidige omvang van het budget Bovenwijkse Voorzieningen voor Heiloo is € 1.792.158.
- Naast een rapportage van de bestemmingsreserve wordt de Raad ook geïnformeerd over de Heiloose grondexploitaties in de Nota Actualisatie Grondexploitaties (NAG). In het Meerjarenperspectief Grondexploitaties (MPG) worden vooruitzichten in beeld gebracht. In 1 begrotingsjaar jaar wordt de Raad derhalve geïnformeerd over een stand van zaken en een vooruitblik, waarbij voorschotten en/of tekorten op de bestemmingsreserve in beeld worden gebracht en een overzicht van de gehele bestemmingsreserve wordt geleverd.
- Voor de realisatie van een fietsbrug over de A9, die in samenhang met de Aansluiting A9 zou worden gerealiseerd, is in eerste instantie een bedrag van € 270.000 uitgetrokken, dat uit de groengelden van Heiloo zou worden gefinancierd. Dit is voornamelijk het enige concrete bedrag dat genoemd is uit de lijst van de indicatieve groenprojecten.
- Wanneer groenprojecten leiden tot een toename van het areaal of tot een meer intensieve wijze van beheren, kunnen de extra kosten voor beheer en onderhoud niet uit de bestemmingsreserve worden betaald. In de uitvoering van de groenprojecten moet dus rekening worden gehouden met beheer en onderhoud dat uit andere financiële middelen moet komen.

4. Bevindingen ter beantwoording van de startvragen

Op basis van de gevoerde 60 gesprekken, het deskresearch en de fysieke verkenning kan een aantal conclusies worden getrokken met betrekking tot de lijst met indicatieve groenprojecten en de werkzaamheden die naar aanleiding van de O.N.S. binnen Heiloo zijn verricht. De bevindingen beantwoorden daarmee ook de vragen die bij de start van de opdracht zijn opgekomen.

Interne bekendheid van de lijst

In de meeste gesprekken, die met personen binnen de BUCH zijn gevoerd, komt naar voren dat men wel gehoord heeft van de lijst met groenprojecten. Sommige projecten worden door de geïnterviewden herkend op basis van een korte omschrijving. Dat geldt vooral voor de fietsverbinding Heiloo-Akersloot, het vogelspotterrein aan de oostzijde van de A9 en het vervolmaken van de fietsroute als onderdeel van de groen/blauwe ring om Heiloo.

Voorafgaand aan of na de gesprekken is de lijst aan de betreffende persoon toegestuurd, onder voorbehoud van verspreiding en met vermelding van de boodschap dat er nog geen rechten aan kunnen worden ontleend.

Doordat bekend werd dat er gesprekken plaatsvonden over de lijst, is gebleken dat informatie hierover in de organisatie is gaan 'rondzingen'. Op zichzelf is dat een teken dat het werken aan de lijst bredere bekendheid heeft gekregen. Positief effect was dat, gaandeweg de gesprekken, meer collega's zich aanmeldden om raakpunten in de werkzaamheden te bespreken.

Er is dus sprake van een breder intern draagvlak in wording. Er is echter nog een aantal personen uit de interne organisatie dat moet worden geïnterviewd om het overzicht compleet te maken, en dat zijn vooral betrokkenen uit het juridisch vakgebied en uit Castricum.

Intern betrokken partijen

Portefeuillehouder Dellelijn heeft onder meer de grote bouwprojecten A9, Boekelermeer, Zandzoom, Zuiderloo, Melco, Nieuw Varne en Oosterzij in zijn portefeuille. Portefeuillehouder Opdam heeft onder meer beheer openbare ruimte, wonen, ruimtelijke ontwikkeling, duurzaamheid en milieu, dierenwelzijn, de Omgevingswet en monumenten in zijn portefeuille. Het thema groen en de uitvoering van groenprojecten is voor hen beiden van belang.

Uit de gevoerde gesprekken blijkt dat beide wethouders accenten leggen op zichtbare daadkracht waar het gaat om de groenprojecten en dat zij beiden de aandacht voor het ten uitvoer brengen ervan toejuichen. Het gaat daarbij niet zozeer om het compenseren van verstedelijking, maar om het verbeteren van de leefbaarheid en kwaliteit van de leefomgeving van Heiloo in eerste instantie.

Portefeuillehouder Dellelijn neemt de functie van bestuurlijk opdrachtgever voor zijn rekening.

Het plangebied van de O.N.S. is dusdanig opgetekend dat wat er voor de gemeente Heiloo aan groenprojecten wordt ontwikkeld, beïnvloed kan worden door datgene wat voor Castricum wordt ontwikkeld en andersom. Voor de gemeente Castricum is wethouder Slettenhaar als bestuurder betrokken. Op ambtelijk niveau is dat nu de projectleider Zandzoom Limmen.

Vanuit de interne ambtelijke organisatie zijn verschillende onderdelen betrokken bij het project. Dat zijn:

- Team Plannen en Projecten. De programmamanager Grote Projecten is de ambtelijk opdrachtgever. In de Stuurgroep Grote Projecten worden de producten van het project besproken, voorafgaand aan bestuurlijke besluitvorming. Binnen dit team zijn de projectleiders voor de projecten Zandzoom, Zuiderloo, de Vennewatersweg en de Aansluiting A9 vooral van belang in het kader van de afstemming binnen de O.N.S. Daarnaast werken andere projectleiders ook aan zaken die een relatie hebben met de projecten op de indicatieve lijst, of vanwege werkzaamheden in hetzelfde gebied, of vanwege een vakinhoudelijke relatie. De projectleiders van de genoemde projecten ontmoeten elkaar 2-wekelijks in een apart overleg: het projectenoverleg Grote Projecten Heiloo.

- Team Communicatie, waarmee globaal is afgestemd over de wijze waarop participatie en communicatie over het project kan worden opgepakt.
Door de afdeling Communicatie is voorgesteld om daarvoor de Factor C aanpak te kiezen. Deze methode is door de Academie voor Overheidscommunicatie opgezet om communicatie geïnitieerd door de overheid te organiseren. In één of twee sessies met betrokkenen vanuit de gemeente worden dan 5 stappen in kaart gebracht. De 5 stappen zijn:
 - Wat is het onderwerp waarover gecommuniceerd wordt, en wat is de rol van de gemeente daarin?
 - Analyse van de (belangen van de) omgeving waarin het onderwerp speelt; ook wel krachtenveldanalyse genoemd.
 - Bepalen van de strategie (welke doelgroepen staan centraal, welke doelen worden met communicatie bereikt?).
 - De inhoud van de boodschap: wat is de hoofdlijn van het verhaal dat we gaan vertellen, voor welke doelgroep?
 - Communicatie aanpak: proces, middelen en organisatie.

In gesprekken met de afdeling Communicatie is besproken wat er aan informatie nodig is voor het maken van een goed communicatieplan (mijlpalen, wat is er nu al mooi en wat wordt nog mooier?) en welke belangenorganisaties en onderwerpen veelal een rol spelen als het over groen gaat.

Met het oog op de nieuwe Omgevingswet wordt aanbevolen om de voornemens met betrekking tot de groenprojecten aan de inwoners van Heiloo voor te leggen. Over de vorm waarin, en met welk doel, kan te zijner tijd – bijvoorbeeld als uitkomst van de Factor C aanpak - worden besloten.

- Team Regie, vanuit de rol van adviseur P&C cyclus, bewaker van budgetten en vanuit de verantwoordelijkheid voor financiën op concernniveau.
- Domein Beheer Openbare Ruimte, waar gewerkt wordt aan zowel de uitvoering als aan beleid voor het thema Groen. Dit domein komt in zicht bij de start van het project als deskundig adviseur, maar zeker ook bij het toekomstig beheer van afgeronde groenprojecten. Het Groenbeleidsplan van de gemeente Heiloo is in 2012 opgesteld voor de periode tot 2022, en is daarom nog steeds geldend.

Extern betrokken partijen

Er is gesproken met contactpersonen van de Provincie Noord-Holland, De Groene Reiger, Stichting Oer-ij, Recreatie Noord-Holland, Natuurmonumenten, HHNK, Omgevingsdienst Noord-Holland-Noord en PWN. Met andere externe organisaties van belang voor de groenprojecten wordt nog gesproken.

De vertegenwoordigers van externe organisaties waren nog niet op de hoogte van het bestaan van de lijst. Met de provincie is meer inhoudelijk gesproken over de plannen om tot realisatie van groenprojecten te komen in relatie tot de O.N.S., omdat de provincie daarin deelneemt.

Provincie Noord-Holland

De aanbevelingen in het kader van het thema Groen voor de provincie zijn:

- Groen staat voor de provincie op 3 pijlers: landschap, natuur en recreatie. In het beleid is het bevorderen van biodiversiteit van groot belang. Daarnaast gaat de aandacht ook uit naar jongeren, met als doel om hen bewust met groen en natuur te laten kennismaken.
- Groen kan een grote hoeveelheid functies hebben, zoals bijvoorbeeld compensatie van de verstedelijking, een verbeterde kwaliteit van de leefomgeving of het tegengaan van hittestress. In de afwegingen voor het prioriteren van projecten is het verstandig om deze functies mee te nemen.
- De provincie heeft onder meer verantwoordelijkheid voor de Natura 2000-gebieden, de NNN gebieden, de vogelweidegebieden, de PAS-regeling (stikstof), bufferzones, aardkundige monumenten, schakels in het waternetwerk en schakels in het fietsnetwerk. Voor het realiseren van haar beleid maakt zij diverse budgetten beschikbaar. Het bekostigen van projecten wordt vindt eveneens plaats via organen, zoals het OLGRA (Overleg Landelijk Gebied Regio Alkmaar) of Recreatie Noord-Holland.

PWN

PWN heeft in haar Beheernota 2015-2025 3 pijlers onder haar beleid vermeld: drinkwater, schone bronnen en schone natuur. De uitgangspunten van het waterbeheer die aansluiten op een mogelijke samenwerking op groenprojecten voor Heiloo zijn:

- Natuur, recreatie en waterwinning gaan duurzaam samen
- Biodiversiteit is niet alleen goed voor de natuur, maar ook goed voor de waterwinning
- Samenwerken met de regio wordt als positief ervaren en verleend
- Natuurbeleving stimuleren ziet men als groot goed
- PWN levert hulp bij beheer, promotie en coördinatie van natuur

De contactpersoon van PWN heeft laten weten dat er momenteel geen directe relatie met de huidige werkzaamheden rondom natuurontwikkeling bestaat in het beheergebied van PWN. Vanuit de sector Drinkwater kunnen kansen worden gezien in de mogelijkheid om te vergroenen langs en op de drinkwatertransportleidingen in en om Heiloo.

De Groene Reiger

Het gesprek met de contactpersoon van De Groene Reiger legde een ander verband met groen op tafel: verbinding met het thema sociale cohesie. In 2016 heeft De Groene Reiger een opdracht voor de gemeente Heiloo vervuld op dit gebied en zijn er zogenoemde groensafari's georganiseerd. Uit dit initiatief is de Landgoederenroute ontstaan. Daarnaast heeft De Groene Reiger met de provincie samengewerkt aan Groenspoor: een project waarin gewerkt is aan het fijnmazige groen als sociale verbinder tussen mensen, bijvoorbeeld in de vorm van aanleg van specifieke bermbeplanting, bijenlinten en groenadoptie.

Stichting Oer-IJ

Oer-IJ is een kennis- en netwerkorganisatie voor 8 gemeenten langs het Oer-IJ. De Stichting werkt aan bovenlokale thema's en projecten, met als doel de betreffende gemeenten bijeen te brengen in het behoud van het Oer-IJgebied. Dit betekent vooral het omgaan met tegenstrijdigheden (bouwen en economische ontwikkeling versus groen), maar ook het robuuster maken van het bestaande. Er zijn diverse projecten ontwikkeld om de doelstelling te ondersteunen, zoals een lesprogramma omgevingsonderwijs gericht op het landschap. De Stichting beveelt aan om tot uitbreiding en ontwikkeling van natuur over te gaan als "tegengif" voor de weerstand van het verstoren van de rust in natuur- en vogelweidegebieden door toerisme en hondenbezitters.

Recreatie Noord-Holland

Recreatie Noord-Holland is een N.V. van de Provincie Noord-Holland. Het werkgebied van het regieteam dat aansluit bij de groenprojectenlijst is het Alkmaarder- en Uitgeestermeer (team RAUM genoemd). Op dit moment wordt door de betreffende gebiedsregisseur gewerkt aan visie voor het gebied.

Met het Routebureau van de organisatie is een afspraak gemaakt voor het uitwisselen van ideeën voor groen en natuur.

Afwegingen

In het voorgaande is vanuit verschillende perspectieven mede een schets ontstaan van de randvoorwaarden, begrenzingen, scope van het plangebied, budgetten en beleidsinvallshoeken die bij het thema groen in het algemeen en bij bespreking van de indicatieve lijst groenprojecten in het bijzonder aan de orde zijn gekomen.

Groenbeleid, -uitvoering en beleving

De verzamelde schets levert een beeld op, dat in de afwegingen voor prioritering van de projectenlijst een rol speelt, en in de werkzaamheden van de projectgroep zal worden meegenomen:

- Groen is meer dan alleen beplanting of bomen neerzetten. Aan groen kunnen verschillende "waarderingen" worden opgehangen, zoals: beleving, beeldkwaliteit, leefbaarheid, het onderstrepen of markeren van het karakter van een landschap of dorpsgezicht of historische plek. Groen kan ook verschillende functies hebben: bijvoorbeeld waarde beïnvloeding van onroerend goed, het opvangen of binden van stikstof en het verminderen van hittestress/bijdragen aan verkoeling.

- Er is een ruime hoeveelheid toegespitste en aanpalende besluit- en oordeelsvorming aanwezig dat van invloed is op de vraag welke groenprojecten, in welke volgorde van belang en onder welke randvoorwaarden zullen worden uitgevoerd.
- Bekend is dat de gemeente Heiloo al sinds jaren gekozen heeft voor het niet verplicht stellen van een kapvergunning voor het kappen van bomen in de APV. Bewoners en de gemeente zelf kunnen een boom kappen zonder daarvoor een vergunning aan te vragen, behalve voor de aangewezen monumentale bomen in de gemeente. Het uitgangspunt dat bomen na de kap worden vervangen door nieuwe bomen op dezelfde plaats of elders in de gemeente, is wel onderdeel van het beleid van de gemeente Heiloo.

Scope van het project

Vanwege de opdracht inclusief bijbehorende financieringsbron is het in eerste instantie zaak om die groenprojecten in kaart te brengen, die voldoen aan de randvoorwaarden zoals genoemd in de O.N.S. Gegeven de verzamelde informatie uit gevoerde gesprekken en andere bronnen is het wellicht raadzaam om ook na te denken over de mogelijkheid om projecten buiten de gegeven O.N.S. kaders, binnen de gemeentegrenzen van Heiloo te realiseren. De projectgroep zal hieromtrent een advies opstellen.

Risico-inventarisatie

Toch zijn er enkele zaken nog niet goed in beeld. De recente geschiedenis heeft bijvoorbeeld geleerd dat deze aandacht behoeven, ook omdat zij mogelijk risico's vormen voor de planning en de uitvoering van de groenprojecten. Zo heeft de stikstofdiscussie en de daaruit voortvloeiende PAS-regeling er voor gezorgd dat realisatie van de Aansluiting A9 vertraagd is. Een risico-inventarisatie is daarom onderdeel van de werkzaamheden van de projectgroep.

BIJLAGE 1: INDICATIEVE GROENPROJECTEN HEILOO O.N.S.

Projectgebied en project	Recreatie- of Land- schapsproject	Thema: Water, Land, Beleving	Totale kosten	Kosten Heiloo	Initiatiefnemer	Bijzonderheden
Project Moersloot (Oostzijde A9)						
kanoroute	Recreatie	Water	100.000	100.000	Heiloo	
fietsverbinding Heiloo - Akersloot	Recreatie	Land	440.000	440.000	Heiloo	
vogelspotterrein	Recreatie	Beleving	100.000	50.000	LNH/Heiloo	
wanderverbinding Akersloot - Kleine Polder - Dusseldorpvaart - Limmen	Recreatie	Land	110.000	110.000	Heiloo	
ruilverkaveling	Landschap	Land	100.000		provincie	
waterberging door verbredingen waterlopen	Landschap	Water	550.000		provincie/HHNK	
agrarisches natuurbeheer (150 ha)	Landschap	Land	1.127.500		provincie	
cultuurhistorie	Recreatie/Landschap	Beleving	50.000	50.000	Heiloo	
archeologie (2 gebieden)	Landschap	Beleving	315.000		provincie	
aanleg/beheer						
boerenlandpaden	Recreatie	Land	220.000	220.000	Heiloo	
onvoorzien	Recreatie/Landschap	W, L, B	150.000	50.000	provincie/Heiloo	
Project Oosterzijpolder						
agrarisches natuurbeheer (50 ha)	Landschap	Land	375.000		provincie	
cultuurhistorie	Recreatie/Landschap	Beleving	50.000	50.000	Heiloo	
ruilverkaveling	Landschap	Land	80.000		provincie	
waterberging door verbreding waterlopen	Landschap	Water	700.000		provincie/HHNK	
aanleg fietspad Kanaalweg - Plan Oost - Nijenburgerweg	Recreatie	Land	550.000	550.000	Heiloo	
aanleg en beheer						
boerenlandpad						
Boekelermeer(dijk)-zuid	Recreatie/Landschap	Land	55.000	55.000	Heiloo	
onvoorzien	Recreatie/Landschap	W, L, B	100.000	40.000	provincie/Heiloo	
Project Vennewaterpolder						
archeologie	Recreatie/Landschap	Beleving	2.000.000		provincie	
cultuurhistorie	Recreatie/Landschap	Beleving	50.000	50.000	Heiloo	
waterberging door verbreding waterlopen	Landschap	Water	100.000		provincie/HHNK	
agrarisches natuurbeheer (50 ha)	Landschap	Land	375.000		provincie	
ruilverkaveling	Landschap	Land	100.000		provincie	
fietspaden	Recreatie	Land	400.000	400.000	Heiloo	
aanleg en beheer						
boerenlandpaden	Recreatie	Land	200.000	200.000	Heiloo	
onvoorzien	Recreatie/Landschap	W, L, B	150.000	40.000	provincie/Heiloo	
Project Verbinding Noorderneg - Bergen						
aanleg fietspaden	Recreatie	Land	500.000	500.000	Heiloo	
aanleg en beheer						
boerenlandpad	Recreatie	Land	200.000	200.000	Heiloo	
cultuurhistorie	Recreatie/Landschap	Beleving	50.000	50.000	Heiloo	
waterberging door verbreding waterlopen	Landschap	Water	400.000		provincie/HHNK	
ruilverkaveling	Landschap	Land	150.000		provincie	
agrarisches natuurbeheer	Landschap	Land	500.000		provincie	
onvoorzien	Recreatie/Landschap	W, L, B	100.000	50.000	provincie/Heiloo	
Project Laandervaat (Westzijde A9)						
aanleg kanoroutes	Recreatie	Water	100.000	50.000	Heiloo/Castricum	
aanleg boerenlandpaden	Recreatie/Landschap	Land	100.000	50.000	Heiloo/Ccum	

cultuurhistorie	Recreatie/Landschap	Beleving	50.000	50.000	Heiloo/Ccum	
waterberging door verbreding waterlopen	Landschap	Water	400.000		provincie/HHNK	
agrarisch natuurbeheer	Landschap	Land	500.000		provincie	
onvoorzien	Recreatie/Landschap	W, L, B	80.000	15.000	provincie/Heiloo/Ccum	
Project Ecologische oost-westverbinding						
aanleg ecologische stepstones	Recreatie	Land	500.000	500.000	Heiloo	
aanleg recreatieve fietsverbinding oost-west	Recreatie	Land	300.000	300.000	Heiloo	
aanleg recreatieve wandelverbinding oost-west	Recreatie	Land	100.000	100.000	Heiloo	
waterberging (door verbreding waterlopen)	Landschap	Water	400.000	400.000	Heiloo	
cultuurhistorie	Recreatie/Landschap	Beleving	50.000	50.000	Heiloo	
onvoorzien	Recreatie/Landschap	W, L, B	100.000	100.000	Heiloo	
Water algemeen Heiloo						
aanleg natuurvriendelijke oevers	Recreatie/Landschap	Water	165.000	165.000	Heiloo	groenspoor
infiltratie in bestaande stedelijk gebied	Recreatie/Landschap	Water	200.000	200.000	Heiloo	
opstellen waterrecreatieplan	Recreatie	Water	44.000	44.000	Heiloo	
aanleg voorzieningen voor kanoroute Bergen-Alkmaar-Heiloo	Recreatie	Water	33.000	33.000	Heiloo	
aanleg/uitbreiding kanoroutenetwerk rondje Heiloo	Recreatie	Water	66.000	66.000	Heiloo	
onvoorzien	Recreatie/Landschap	W, L, B	100.000	100.000	Heiloo	
Land algemeen Heiloo						
voltooiën groen/blauwe ring om Heiloo	Recreatie	Land	220.000	220.000	Heiloo	
opstellen natuurplan Heiloo	Recreatie	Land	44.000	44.000	Heiloo	
aanleg/uitbreiding fietsroutenetwerk Heiloo	Recreatie	Land	55.000	55.000	Heiloo	
aanleg/uitbreiding wandelroutenetwerk Noord Kennemerland - gemeente Heiloo	Recreatie	Land	55.000	55.000	Heiloo	
aanleg/uitbreiding ruiterspadennetwerk Heiloo	Recreatie	Land	55.000	55.000	Heiloo	
fietspad ecologische zone noord-zuid (oostzijde Kanaalweg)	Recreatie	Land	400.000	400.000	Heiloo	
spoorwegovergang Kraaienlaan Stetlaan						
bewaakt t.b.v. fiets-wandelverkeer	Recreatie	Land	550.000	550.000	Heiloo	
fietspad aanleggen verlengde Stetlaan en Stetlaan	Recreatie	Land	330.000	330.000	Heiloo	
onvoorzien	Recreatie/Landschap	W, L, B	100.000	100.000	Heiloo	
Beleving algemeen Heiloo						
natuureducatie- en informatieborden langs recreatieve routes	Recreatie	Beleving	55.000	55.000	Heiloo	
promotie en communicatie cultuur- en natuurhistorische elementen	Recreatie	Beleving	33.000	33.000	Heiloo	
onvoorzien	Recreatie/Landschap	W, L, B	10.000	10.000	Heiloo	
TOTAAL			15.642.500	7.335.000		

Raming Heiloo (excl. verrekening op onderdelen provincie en Castricum)

prijspeil 2019

BIJLAGE 2: DESKRESEARCH NOTA'S EN PLANNEN

26 OKTOBER 2004: COMPENSATIEPLAN NATUURWAARDEN ZUIDERLOO ZANDZOOM

17 MAART 2005: COMPENSATIE NATUURWAARDEN ZUIDERLOO EN ZANDZOOM TE HEILOO; COMPENSATIE- EN PROJECTPLAN ZUIDERLOO EN ZANDZOOM IN HET KADER VAN DE ONTWIKKELING VAN WONINGBOUW

OKTOBER 2005: BEELDKWALITEITPLAN WONEN IN HET GROEN HEILOO/LIMMEN DEEL 1 EN DEEL 2

3 JUNI 2006: BASISRAPPORT NATUURWAARDEN GEMEENTE HEILOO

9 JUNI 2008: GROENINRICHTINGSPLAN ZUIDERLOO & ZANDZOOM

JULI 2008: BOMENBELEIDSPAN HEILOO 2008

AUGUSTUS 2008: RUIMTELIJK PLAN LANDELIJK GEBIED, WONEN IN HET GROEN HEILOO/LIMMEN

18 DECEMBER 2008: NADERE OVEREENKOMST FINANCIËLE AFSPRAKEN DEEL 1 BIJ WONEN IN HET GROEN

19 MEI 2011: WATER BOVEN WATER, REGIONAAL WATERPLAN BERGEN CASTRICUM EN HEILOO, HOOFDDOCUMENT SAMENGESTELD DOOR HHNK, GEMEENTEN BERGEN, CASTRICUM EN HEILOO

6 FEBRUARI 2012: GROENBELEIDSPAN HEILOO 2012-2022

2013: REGIONALE WOONVISIE REGIO ALKMAAR 2013-2020

16 JANUARI 2013: NATUURVRIENDELIJKE OEVERS GEMEENTE HEILOO, WERKDOCUMENT

7 OKTOBER 2013: TOEKOMSTVISIE HEILOO, DE KRACHT VAN HEILOO, TOEKOMSTVISIE 2030

NOVEMBER 2013: WELSTANDSNOTA HEILOO, PRACHTIG DORP IN HET GROEN

12 MAART 2014: OVEREENKOMST NIEUWE STRANDWAL

16 JUNI 2014: REGIOBEELD 2025. REGIO ALKMAAR

22 OKTOBER 2014: STRUCTUURVISIE HEILOO 2030, KOERS IN BEELD

4 DECEMBER 2014: CASTRICUM OP WEG NAAR 2030, STRUCTUURVISIE BUITEN GEWOON CASTRICUM 2030

JULI 2016: OVEREENKOMST TOT REGELING VAN DE REALISATIE, ALSMEDE DE EIGENDOM EN HET BEHEER EN ONDERHOUD VAN EEN RECREATIEVE FIETSBRUG BIJ DE AANSLUITING A9 HEILOO

7 DECEMBER 2016: REGIO ALKMAAR: PAREL AAN ZEE, TOERISTISCH RECREATIEF ACTIEPLAN 2017

2017: APV VAN HEILOO

FEBRUARI 2017: WONINGMARKTONDERZOEK HEILOO 2017

10 MAART 2017: RAADSMEMO HEILOO, STAND VAN ZAKEN GROENPROJECTEN NIEUWE STRANDWAL

JUNI 2017: DIVERSITEIT ALS TROEF, OMGEVINGSBEELD REGIO ALKMAAR

6 JUNI 2017: REGIONAAL ACTIEPROGRAMMA REGIO ALKMAAR

29 NOVEMBER 2017: NOTA GRONDBELEID HEILOO 2017

5 MAART 2018: VERKEERSBELEID HEILOO 2018-2030

4 DECEMBER 2018: BELEIDSPAN WEGBEHEER 2018-2022

6 MEI 2019: NOTA ACTUALISATIE GRONDEXPLOITATIES 2018

JANUARI 2019: GEWAARDEERD LANDSCHAP HEILOO

JANUARI 2019: JUNGLEBOEK GROENSAFARI ZUID EN VERWANTE PROJECTEN VAN DE GROENE REIGER

4 FEBRUARI 2019: WOONVISIE HEILOO

7 FEBRUARI 2019: WONINGBOUWAFSPRAKEN EN PROGRAMMERING, REGIO ALKMAAR

13 MEI 2019: GEMEENTELIJK RIOLERINGSPLAN HEILOO 2019-2023

4 SEPTEMBER 2019: RAADSVOORSTEL NOTA BOVENWIJKSE VOORZIENINGEN 2019 (INSTEMMING 7 OKTOBER 2019)

19 DECEMBER 2019: AANSLUITING A9-HEILOO, KWARTAALRAPPORTAGE 2019 Q3 VAN DE PROVINCIE NOORD-HOLLAND

MAART 2020: VISIE EN AMBITIES GROEN- EN BOMENBELEIDSPAN CASTRICUM