

## PERSBERICHT

26 september 2012

### **Sturing op grote projecten in Hilversum onvoldoende verbeterd.**

**De projectsturing in Hilversum is onvoldoende verbeterd sinds het rekenkameronderzoek naar grote projecten in 2010. Inspanningen van de gemeente gericht op het verbeteren van de informatievoorziening en de risicobeheersing, hebben tot onvoldoende zichtbare resultaten geleid. Hierdoor is de raad niet goed in staat de consequenties van zijn besluiten vooraf te overzien. Politieke afwegingen worden hierdoor niet zorgvuldig gemaakt. Ook is de rekenkamer van oordeel dat de samenwerking en communicatie tussen raad, college en ambtelijke organisatie beter kan en beter moet.**

#### **Aanleiding**

In 2010 heeft de toenmalige rekenkamercommissie onderzoek gedaan naar de aansturing van grote projecten in Hilversum. De rekenkamer concludeerde dat het nodige verbeterd kon worden aan de informatievoorziening en risicobeheersing. Er was geen sprake van sturing op tijd, geld, informatie, organisatie, kwaliteit en risico's. Projectsturing was weinig gericht op het voorkomen van problemen, maar vooral op het achteraf repareren en oplossen daarvan. Bij de start van een project was er te weinig aandacht voor risicoanalyses, waardoor mogelijke problemen in de uitvoeringsfase over het hoofd werden gezien. De rekenkamer deed een aantal aanbevelingen om de projectsturing te verbeteren en drong daarbij aan dat bepaalde maatregelen niet op de lange baan mochten worden geschoven. Nu, twee jaar later, heeft de rekenkamer onderzocht, wat er van haar aanbevelingen terecht is gekomen.

#### **Conclusies**

De rekenkamer concludeert dat de aanbevelingen onvoldoende zijn opgevolgd. De benodigde kwaliteitsverbeteringen zijn onvoldoende doorgevoerd. Het risicomangement en de informatievoorziening aan de raad, is nog steeds onder de maat. Een mismatch in informatieaanbod vanuit het college en informatiebehoefte vanuit raad, leidt tot wederzijds onbegrip en soms zelfs wantrouwen. Daar komt bij dat de geheimhouding rondom projecten dit nog eens een keer versterkt. Dit alles heeft een negatieve invloed op de sturing van projecten in Hilversum.

#### **Aanbevelingen**

Op grond van deze conclusies doet de rekenkamer wederom een aantal aanbevelingen, die gericht zijn op het verder verbeteren van de projectinformatie en het risicomangement. Daarnaast adviseert de rekenkamer om kaderstelling, uitvoering en advies beter te scheiden. De raad moet kaderstellen en controleren. Het college moet vervolgens die kaders uitvoeren en de raad daarover informeren. Een externe onafhankelijke partij zou de raad bij belangrijke projectbesluiten moeten adviseren. Ook beveelt de rekenkamer aan dat raad en college met elkaar de discussie aan gaan over de geheimhouding rondom grote projecten. Raad en college moeten toewerken naar meer openheid. Dit versterkt uiteindelijk ook het vertrouwen van de burger.



### Noot voor de redactie

De rekenkamer is een onafhankelijk orgaan, ingesteld door de gemeenteraad op 24 november 2010. Taak van de rekenkamer is erop toe te zien dat het gemeentelijk beleid rechtmatig, doelmatig en doeltreffend is. De rekenkamer bestaat uit vier onafhankelijke leden en wordt ondersteund door een ambtelijk secretaris.

### **Nadere informatie:**

Dorien Verloop, secretaris rekenkamer, bereikbaar op maandag, woensdagochtend en donderdag  
035-6292921, d.verloop@hilversum.nl <http://www.hilversum.nl/rekenkamer>