

Beheersmaatregelen

- Het adviesbureau adviseert de Uitvaartstichting kritisch alle kostenposten uit de exploitatie te doorlopen. En hiervoor in de meerjarenbegroting en zo reëel mogelijk bedrag op te nemen. Tevens adviseren zij een bedrijfsplan door de Uitvaartstichting te laten opzetten met daarin een toekomstvisie die rekening houdt met regionale ontwikkelingen, kansen en bedreigen.
- De Uitvaartstichting zelf heeft een groot aantal mogelijke beheersmaatregelen (en beleidsmaatregelen) al aangeboden bij de jaarrekening/meerjarenbegroting:
 - (1) **Kleine maatregelen**
 - Vacature coördinator bedrijfsbureau (voorlopig) niet invullen
 - Verzekeringen herzien
 - Contracten kritisch bekijken en waar mogelijk herzien
 - Efficiëntie inzet personeel optimaliseren
 - Afbouw inhuur personeel
 - Uitbesteden werkzaamheden met kostenbesparend effect
 - Inkomsten uit horeca genereren (vanaf 2021)
 - Promoten van de aanwezige urnenvoorzieningen
 - (2) **Gedetacheerd personeel pensionering 63 jaar**
 - (3) **Bosdrift afstoten**
 - (4) **Afwijken maximaal aantal gestelde plechtigheden**
 - (5) **Jaarlijks aanvullen tekorten begraafplaatsen**
 - (6) **Tariefsverhoging**
 - (7) **Herziening gebruiksvergoeding**

Het adviesbureau neemt een aantal van de Uitvaartstichting geopperde oplossingsrichtingen over: tariefaanpassing, aanpassing aantallen, kleine maatregelen en herzien van de gebruiksvergoeding. Deze punten zullen ook ter besluitvorming aan uw college worden voorgelegd.

De overige verdergaande maatregelen in financiële zin zijn volgens de externe adviseurs niet noodzakelijk om in 2019 een positieve exploitatie te bereiken en zullen daarom op dit moment nog niet worden overgenomen.