



Stichting Sportinvesteringsfonds Hilversum

College van Burgemeester en Wethouders

via email: gemeente@hilversum.nl

Postbus 9900

1210 GM HILVERSUM

Hilversum, 25 juli 2018.

Geacht college,

Betreft: aanvraag gemeentegarantie ten behoeve van Stichting Sportinvesteringsfonds Hilversum

Bijgaand ontvangt u de aanvraag voor het afgeven van gemeentelijke garantie/borgstelling ten behoeve van het opgerichte Sportinvesteringsfonds Hilversum. In bijgaande presentatie/business case worden doelstellingen/aanpak en te realiseren resultaten weergegeven.

In volgorde van de presentatie geven we een nadere toelichting:

AANLEIDING/DOELSTELLINGEN: Het is uitermate belangrijk dat, om de sportparticipatie verder te kunnen bevorderen, de eigen accommodaties van de sportverenigingen meer toekomstbestendig te maken. In de gemeentelijke sportbegroting is daar onvoldoende ruimte voor terwijl ook de middelen bij verenigingen veelal te beperkt zijn. In een gezamenlijk initiatief van wethouder en sportverenigingen is een plan ontwikkeld om op een slimme manier deze problematiek aan te pakken. Gebaseerd op het Sportbeleid uit 2016 en op een inventarisatie van wensen van Hilversumse sportverenigingen, is plan voor het Sportinvesteringsfonds ontwikkeld. Doelstellingen zijn om middels het fonds een versnelling aan te brengen in het verduurzamen, verbeteren, uitbreiden en beter in stand houden van de sportaccommodaties. Tevens is daarbij verbetering van de bereikbaarheid voor mensen met een beperking en het multifunctioneel kunnen gebruiken van de accommodaties een belangrijk punt. Deze doelstellingen zijn ook in een beeldvormende sessie ten behoeve van raadsleden in december 2017 gepresenteerd. Derhalve verwachten wij dat verenigingen investeringsplannen met deze ondersteuning eerder zullen/kunnen gaan uitvoeren.

UITGANGSPUNTEN: Belangrijk uitgangspunt dat hierbij de Hilversumse sportverenigingen – doelgroep in het bezit van een eigen accommodatie- solidair en gezamenlijk optreden. De 22 thans participerende verenigingen vertegenwoordigen circa 65% van deze doelgroep en circa 70% van de aangesloten leden. Verder belangrijk dat deelname voor de verenigingen substantiële voordelen kan opleveren (zie ook onder “funding”). Daarnaast is het door de werkwijze van het sportinvesteringsfonds mogelijk om met relatief beperkte jaarlijkse middelen -de stortingen van verenigingen en gemeente- toch een forse jaarlijkse impuls aan de investeringsmogelijkheden in accommodaties te geven.

PROCES/ACTUELE STATUS: Na een grondige voorbereiding, die best veel tijd heeft gekost, staat het sportinvesteringsfonds thans in de startblokken om van start te gaan. De stichting is opgericht, bestuur en toezichthouders zijn benoemd, met de partners Gemeente en Stichting Waarborg Fonds Sport (SWS) zijn afspraken gemaakt. De deelnemende verenigingen hebben hun participatieovereenkomst getekend zodat in het huidige 3^e kwartaal van 2018 concreet begonnen wordt met het uitvoeren van de doelstellingen.

DEELNEMENDE VERENIGINGEN: Zoals aangegeven doet circa 2/3 van de doelgroep mee aan het fonds. Een mooie schakeling van de Hilversumse sportwereld. Wij streven echter naar een maximale participatie; derhalve zullen de thans nog niet deelnemende verenigingen binnenkort benaderd worden om hun eerdere besluit te heroverwegen. De motieven om -nog- niet deel te nemen zijn divers, doch wij hebben er vertrouwen in, nu het fonds concreet van start gaat, om het aantal deelnemende verenigingen op korte termijn nog wat uit te kunnen breiden. Overigens is in de statuten en het reglement voorzien dat verenigingen eventueel ook later kunnen toetreden, terwijl het aantal participerende verenigingen/leden in de buurt van de gestelde doelstelling van 70% zit.

PROCEDURE AANVRAGEN/ SWS: Alle aanvragen worden beoordeeld door de SWS. Deze organisatie, opgericht vanuit en met kapitaal van VWS en NOC*NSF, is de expert in Nederland op het gebied van investeringen in en financiering van sportaccommodaties. Men verstrekt hiervoor aan verenigingen, in samenwerking met de lokale gemeente, borgstellingen (50/50%) waardoor men bij diverse banken kan financieren. SWS heeft vanaf haar oprichting in 1980 2.063 borgstellingen verstrekt voor een totaal bedrag van € 170 mln.; in totaal betrof dit circa € 850 mln. aan investeringen in sportaccommodaties. Men beschikt over de financiële verslagen van circa 1.600 verenigingen. Men kwalificeert jaarlijks de verenigingen in “uitstekend/goed/voldoende”(circa 93%) alsmede “matig”(5%) en “probleem”-dossier (2%). Tot en met 2016 waren er geen afschrijvingen geweest; in 2017 heeft men één afschrijving op een golfclub moeten nemen. Voorzieningen worden op dossier niveau bepaald en deze bedraagt circa 1,5% van de verstrekte borgstellingen. Er wordt gewerkt met regionale adviseurs, die de aanvragen van verenigingen beoordelen. SWS gaat als partner van het sportinvesteringsfonds optreden, waarbij het advies van SWS (goedkeuren/afwijzen) bepalend is voor het bestuur om de aanvraag van een participerende vereniging goed- of af te keuren. Tevens monitort SWS gedurende 10 jaar verstrekte leningen. Tevens hierbij belangrijk dat er sprake is van een objectieve behandeling van de aanvragen van de verenigingen (www.sws.nl). Belangrijk om de kwaliteit van de leningenportefeuille uit het fonds te waarborgen!

Het beleid van het sportinvesteringsfonds is om zoveel mogelijk van de participerende verenigingen in hun financieringsbehoefte te voorzien. “Kleinere investeringen” – tot circa € 150.000/200.000- zullen mogelijk geheel via het fonds worden gefinancierd. Bij grotere investeringsplanen zal er een combinatie ontstaan van deel via fonds en het overige deel via andere financieringsmogelijkheden zoals bijvoorbeeld eigen middelen, obligatie lening leden, reguliere banklening al of niet met eventueel SWS/gemeente borgstelling, fonds gemeente Hilversum maatschappelijk vastgoed, crowd funding etc. etc. Op die manier ontstaat er ook een voldoende spreiding in de leningen portefeuille van het fonds.

Mocht een prioriteitenstelling noodzakelijk zijn, bijvoorbeeld indien de vraag van de verenigingen het aanbod van het fonds overtreft, dan bepaalt het bestuur hierin.

FUNDING: We hebben overleg gevoerd met een aantal banken – ABN AMRO, ING, RABO – inzake de funding van het sportinvesteringsfonds. Dit betreffen tevens de banken waar SWS in arrangementsverband mee samenwerkt. Het fonds verstrekt leningen aan verenigingen met een looptijd van 10 jaar en trekt zelf jaarlijks externe funding aan, die ook op 10 jaar wordt afgesloten. Alle leningen met een 10-jarige lineaire aflossing per kwartaal. Leningstarieven afhankelijk van onder andere de voor de externe funding te betalen rente waardoor er geen mismatch of renterisico voor het fonds kan ontstaan. De aan te trekken lening wordt jaarlijks vastgesteld op basis van vraag verenigingen en beschikbare liquiditeit in het fonds. Het substantiële rentevoordeel voor participerende verenigingen zal altijd 2,5-3,0% bedragen. Bij “kleinere” investeringen in bijvoorbeeld duurzaamheid (ledverlichting, zonnepanelen etc.) worden door banken tarieven van 6-8% gehanteerd; dan is het rentevoordeel derhalve nog aanzienlijk groter. (zie ook onder “exploitatie”).

EXPLOITATIE/MEERJARENRAMING: Aangezien het fonds eerst afgelopen maand is opgericht zijn er uiteraard geen financiële jaarverslagen beschikbaar.

Er is een Meer Jaren Raming (MJR) opgesteld mede gebaseerd op een inventarisatie van de plannen van de sportverenigingen. Daarbij zal er in de 1^e 5 jaar voor circa € 3,2 mln. aan leningen kunnen worden verstrekt aan de verenigingen. De jaarlijkse bijdrage van de gemeente bedraagt daarbij de jaarlijkse inleg van de verenigingen met een maximum van € 50.000 zoals ook opgenomen in de gemeentelijke sportbegroting. In de bijlagen zijn de MJR alsmede het verloop van de te verstrekken leningen en aan te trekken funding opgenomen.

Qua kosten zal de stichting “lean & mean” georganiseerd zijn. Bestuur en Raad van Toezicht zijn vrijwilligers en onbezoldigd. Beperkte administratieve- en organisatie kosten, waarbij de administratie aan een administratiekantoor/accountant zal worden uitbesteed; hierbij is een “Samenstellingsverklaring” uitgangspunt. In de exploitatie wordt de jaarlijkse storting van de gemeente gebruikt voor subsidiering van de rente op verstrekte leningen, terwijl de jaarlijkse storting van de verenigingen vooral als kapitaalsstorting zal fungeren. In

de MJR is de 1^e 5 jaar gerekend met een 0,5% tarief op de leningen voor de verenigingen. In de MJR hebben wij gerekend met een externe fundingsrente van 2,8%; in het Discussion Paper van ABN AMRO wordt 2,7% aangeboden, doch mogelijk dat de uiteindelijke opnamedatum iets later komt te liggen. Wij houden dan rekening met een licht stijgende kapitaalmarktrente.

Uiteraard zal, indien de kapitaalmarktrente in de toekomst zou gaan oplopen, zowel de fundingrente als de lening rente verhoogd worden, doch het substantiële rentevoordeel voor de verenigingen blijft intact. Ook wordt er door de jaarlijkse verstrekking van leningen aan de verenigingen gecombineerd met het tegelijk aantrekken van de benodigde externe funding, geen renterisico gelopen door de stichting.

GOVERNANCE: De sport is zelf verantwoordelijk voor bestuur en toezicht op het fonds. Conform de statuten is een bestuur en een raad van toezicht bezet. Qua profiel waren daarbij sport minded, ondernemer of ondernemersgeest en inwoner van Hilversum overall uitgangspunten. Conform de statuten zijn de bestuursleden niet als bestuurder aan een Hilversumse sportvereniging verbonden; voor de raad van toezicht geldt deze bepaling niet. De bezetting is als volgt:

Bestuur:

- Annette van Trigt, voorzitter (ondernemster, presentatrice)
- Patrick van Leur, secretaris (ondernemer, partner in vermogensbeheerder M. Partners, Amsterdam)
- Kenaad Tewarie, penningmeester (ondernemer, algemeen directeur Rijnland, Amsterdam)
- Frank Thewessem, lid (algemeen directeur Topsport Amsterdam)
- Gerrit Mol, lid (ondernemer, directeur Mol Beheer BV, Hilversum)

Raad van Toezicht:

- Raymond van Putten, voorzitter a.i. (Head Forex & Money Markets, Kasbank, voorzitter Tafeltennisvereniging Hilversum)
- Jan Willem Jonkman, lid, (ondernemer, partner Capital Mind Corporate Finance Advisory, voorzitter HC & FC Victoria)
- Raymond Mackaaij, lid (ondernemer, directie Multisafe, registermakelaar in assurantiën, ex bestuurder Rugby Club Hilversum)
- Jan Willem Hoogendoorn, secretaris (ondernemer, ex districtsdirecteur ABN AMRO Bank 't Gooi, voorzitter SC 't Gooi).
- De Raad van Toezicht gaat nog een onafhankelijk voorzitter aanstellen.

SWS treedt op als adviseur van het bestuur van de stichting. Statutair dienen belangrijke besluiten op gebied van beleidsplan, statutenwijziging, ontbinding van de stichting etc. ook de goedkeuring van de Gemeente Hilversum te hebben.

GARANTIE/BORGSTELLING GEMEENTE: Het bestuur verzoekt aan de Gemeente Hilversum een borgstelling/ garantie af te geven voor de externe funding via de bank(en). Zonder deze borgstelling is externe funding niet mogelijk. Belangrijk daarbij, aangezien continuïteit voor de stichting – en dus ook voor de participerende verenigingen – voorop staat, is dat de gemeente deze borgstelling afgeeft voor een minimale periode van 5 jaar. Immers, het is, vanuit efficiency en slagvaardigheid, niet mogelijk of zinvol om ieder jaar een volledige aanvraag voor gemeentelijke borgstelling in te dienen. De verenigingen dienen het goede gevoel te hebben, dat ze de komende jaren middels hun participatie, bij het fonds terecht kunnen. Dit geldt uiteraard ook voor de jaarlijkse bijdragen van Gemeente en participanten. Daar is ook het gehele plan en de business case op gebaseerd. Eenmaal per jaar zal de stichting bij haar bank – of één van de andere bankinstellingen – een lening opnemen voor het bedrag zoals toegelicht onder “Exploitatie/MJR”. Daarbij zal het rentetarief bestaan uit een opslag van circa 2,5% boven de z.g.n. euribor rente. Het fundingtarief voor de stichting zal ook jaarlijks vrijwel gelijk zijn aan het 10-jaars tarief dat SWS in haar reguliere dienstverlening met banken kan hanteren. 50% borgstelling SWS en 50% borgstelling lokale gemeente is voor een bank vrijwel gelijk aan 100% borgstelling gemeente.

Voor alle duidelijkheid: de gemeente verstrekt derhalve – jaarlijks- een borgstelling ter hoogte van de jaarlijks door de stichting aan te trekken banklening; de gemeente verstrekt geen borgstelling voor de door de stichting aan de verenigingen te vertrekken leningen.

De stichting vraagt de gemeente een borgstelling van maximaal € 2.200.000 te verstrekken; dit betreft in de MJR het maximale bankkrediet aan het begin van het 5^e jaar (afgerond). De betreffende borgstelling wordt jaarlijks afgegeven voor de in dat jaar door de stichting aan te trekken banklening. De uitstaande maximale aansprakelijkheid van de gemeente onder de verstrekte borgstellingen neemt uiteraard af met de kwartaal aflossingen door de stichting op basis van de 10-jarige lineaire bankleningen.

Overigens benadrukken wij, zoals toegelicht onder “Procedure aanvragen/SWS” dat naar verwachting de kwaliteit van de door de stichting op te bouwen leningenportefeuille vrijwel gelijk zal zijn aan de kwaliteit van de huidige SWS portefeuille. In dat kader – maar dat is een zijdelingse opmerking- bevreemd het ons dat in het recent vastgestelde treasurystatuut van de gemeente Hilversum bepaald is dat bij een af te geven borgstelling onmiddellijk 50% (!) wordt voorzien.

Kortom, wij vertrouwen hiermede duidelijk gemaakt te hebben dat de gevraagde gemeentelijke borgstelling voor de stichting een voorwaarde is om met het sportinvesteringsfonds concreet te kunnen starten.

Graag verzoeken wij u de aanvraag zo spoedig mogelijk in behandeling te nemen. Voor nadere informatie en/of overleg zijn wij te allen tijden beschikbaar.

Met vriendelijke sportgroeten, namens bestuur

Stichting Sportinvesteringsfonds Hilversum

Annette van Trigt, voorzitter

Patrick van Leur, secretaris

Contact gegevens:

P. van Leur, secretaris

Wisseloordlaan 10, 1217 CS Hilversum

Email: pvueur@m-partners.nl

Telefoon: 06- 41237740

Bijlagen:

- Presentatie/business case
- Uittreksel Kamer van Koophandel
- Statuten en Reglement
- Participatie overeenkomst
- Exploitatieoverzicht / MJR / overzicht verloop leningen
- Discussion Paper ABN AMRO Bank