

**CONCEPT**

**Jaarstukken 2018**

**Werkvoorzieningschap  
Tomingroep**

27 juni 2019

# Inhoudsopgave

## Jaarverslag

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| <b>Verslag van het bestuur</b> | 3 |
|--------------------------------|---|

### Paragrafen:

|                                          |   |
|------------------------------------------|---|
| • Weerstandsvermogen en risicobeheersing | 5 |
| • Onderhoud kapitaalgoederen             | 5 |
| • Bedrijfsvoering                        | 5 |
| • Verbonden partijen                     | 6 |
| • Treasuryparagraaf                      | 7 |

## Jaarrekening 2018

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| Balans per 31 december 2018                                                  | 9  |
| Het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening over het begrotingsjaar | 11 |
| Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling                             | 12 |
| Toelichting op de balans per 31 december 2018                                | 15 |
| Toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening          | 20 |
| Publicatie Wet Normering Topinkomens WNT                                     | 23 |
| Bijlage Taakvelden                                                           | 25 |

## Overige gegevens

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 26 |
|-----------------------------------------------------|----|

## Verslag van het bestuur

Werkvoorzieningsschap Tomingroep voert de Wet sociale werkvoorziening uit voor haar deelnemende gemeenten. Het doel is zoveel mogelijk mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te helpen bij het verkrijgen van een betaalde baan binnen of buiten Tomingroep. Dit gebeurt door het bieden van werk, scholing, begeleiding en bemiddeling. De beste resultaten worden bereikt door het optimaal inzetten van de beschikbare middelen en dus door het optimaliseren van de bedrijfsvoering met borging van de continuïteit op lange termijn. Het Werkvoorzieningsschap wordt bestuurd door een algemeen bestuur en een dagelijks bestuur. Het Werkvoorzieningsschap is aandeelhouder van Tomingroep BV. Binnen Tomingroep BV worden alle bedrijfsactiviteiten uitgevoerd.

De jaarrekening van 2018 is opgesteld op basis van de structuur waarbij de medewerkers met een Wsw-indicatie in dienst zijn van het Werkvoorzieningsschap Tomingroep, en waarbij de bedrijfsactiviteiten worden uitgevoerd door Tomingroep BV. Deze medewerkers met een Wsw-indicatie zijn door het Werkvoorzieningsschap gedetacheerd bij Tomingroep BV. In deze jaarrekening wordt ingegaan op de ontwikkelingen van het Werkvoorzieningsschap in het verslagjaar 2018. Het Werkvoorzieningsschap Tomingroep is alleen verantwoordelijk voor de uitvoering van de wet sociale werkvoorziening. Een brede beschrijving van de ontwikkelingen, activiteiten en cijfers van Tomingroep BV is te vinden in het jaarverslag 2018 van Tomingroep BV. Hierin wordt tevens ingegaan op de doelstellingen van de organisatie en het gevoerde beleid, met name het sociale en personeelsbeleid.

Tot 2015 werd door de Rijksoverheid de taakstelling vastgesteld per gemeente. Sindsdien is er geen sprake meer van een taakstelling maar wordt per gemeente een subsidiebedrag beschikbaar gesteld gebaseerd op het verwachte aantal Wsw-ers. Voor 2018 bedroeg deze quasi taakstelling voor de deelnemende gemeenten binnen Tomingroep in totaal 926,54 SE's. Uiteindelijk werd voor 2018 een bezetting van 885,57 SE's gerealiseerd, een onderrealisatie van 40,97 die werd veroorzaakt doordat het werkelijke natuurlijk verloop afwijkt van de rekenkundige voorspelling door het ministerie. Het aantal medewerkers van het Werkvoorzieningsschap Tomingroep nam in het verslagjaar af van 1.081 eind 2017 naar 1.021 ultimo 2018. Van deze medewerkers waren er 953 gedetacheerd bij Tomingroep BV en 68 binnen en buiten Tomingroep actief in het kader van Begeleid Werken.

Hoewel de Sisa-verantwoording formeel is vervallen met de komst van de Participatiewet, is over 2018 wel een verantwoording op basis van de Sisa-uitgangspunten opgesteld. Deze verantwoording is door de externe accountant getoetst en akkoord bevonden en dient ter verantwoording aan de deelnemende gemeenten.

Het Werkvoorzieningsschap belast als eigenaar van de panden huur en een gebruiksvergoeding voor het gebruik van onroerende goederen en overige vaste bedrijfsmiddelen door aan Tomingroep BV. Het Werkvoorzieningsschap Tomingroep betaalt een vergoeding voor haar aandeel in de ondersteunende (staf)diensten aan Tomingroep BV. In een samenwerkingscontract is dit tussen beide rechtspersonen vastgelegd. Hierin is verder opgenomen dat het Werkvoorzieningsschap Tomingroep bij een negatief resultaat een zodanige financiële bijdrage van Tomingroep BV ontvangt (garantietoekenning), dat een financieel sluitende jaarrekening (resultaat nihil) gerealiseerd wordt.

De gerealiseerde opbrengsten bedroegen in 2018 € 28,1 mln (excl. de garantietoekenning), €1,7 mln. lager dan vorig jaar en 0,2 mln. meer dan begroot. De afwijking t.o.v. vorig jaar wordt veroorzaakt door een lager aantal SE's (941,96 t.o.v. 885,57). Tevens ontving het Werkvoorzieningsschap in 2018 een lagere dividenduitkering van Tomingroep B.V. (€ 0,258 mln. i.p.v. € 0,279 mln.). Het subsidiebedrag voor 2018 is op het niveau van 2017 gebleven (€ 25.248,- t.o.v. € 25.240,- vorig jaar).

De totale bedrijfslasten bedroegen in 2018 € 28,5 mln., hetgeen een daling is van € 1,0 mln. t.o.v. 2017. De daling van de kosten in vergelijking met vorig jaar wordt veroorzaakt door lagere personeelskosten (lagere bezetting als gevolg van het verloop van het aantal Wsw-ers).

Het netto resultaat van het Werkvoorzieningsschap Tomingroep bedraagt hiermee voor 2018 € 0,342 mln. negatief (tegen € 0,307 mln positief in 2017).

Door de garantiebijdrage van 0,342 mln van Tomingroep BV komt het netto resultaat uit op nul.

Dit verslagjaar is het vierde jaar waarin de Participatiewet van kracht was. De gemeenten hebben de volledige lead in en eindverantwoordelijkheid voor de uitvoering van deze wet gekregen. Daarmee zijn

zij ook verantwoordelijk geworden voor de re-integratie van arbeidsgehandicapten (ex-Wajong, ex-doelgroep Wsw en arbeidsmatige dagbesteding AWBZ). De toegang tot de arbeid via de Wsw is sinds 1 januari 2015 afgesloten. De zittende groep Wsw-medewerkers heeft haar recht op arbeid en inkomen behouden, maar de subsidie voor deze groep zal de komende jaren verder afnemen. Tomingroep blijft zich inspannen om voor haar Wsw-medewerkers de best passende arbeid en begeleiding te realiseren en houdt daarbij ook het bedrijfseconomische belang in het oog.

In de eerste jaren van de Participatiewet hebben de gemeenten Tomingroep vooral ingezet voor het aanbieden van re-integratietrajecten voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Het bleek echter niet eenvoudig om voor de re-integratietrajecten voldoende geschikte kandidaten te selecteren. Ook misten de gemeenten de mogelijkheid om voldoende maatwerk te bieden. Daarom heeft het bestuur in 2017 gekozen voor een koerswijziging, die behelst dat Tomingroep zich ontwikkelt tot inclusieve werkgever die deel uitmaakt van de reguliere arbeidsmarkt en zoveel mogelijk werk genereert voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Begin 2018 werd de strategienota 'Tomingroep maakt er werk van 2018 – 2022', waarin deze koers is uitgewerkt, goedgekeurd. Kort samengevat komt de vernieuwde opdracht aan Tomingroep neer op:

- Zorg dat de werkgelegenheid voor de SW-medewerkers gegarandeerd blijft;
- Zorg dat het bedrijf financieel gezond blijft en maak het tekort op de SW-subsidie goed;
- Vervang de uitstroom van SW-medewerkers door instroom van Participatiewet-medewerkers in de renderende bedrijfsonderdelen;
- Groei van het bedrijf is toegestaan als dat nodig is om het tekort op de SW-subsidie goed te maken en ook als het leidt tot extra werkgelegenheid voor Participatiewet-medewerkers.

In 2018 steeg de omzet van Tomingroep BV met 2% (tot € 43,6 mln). Het netto resultaat was voldoende om het negatieve resultaat van het Werkvoorzieningschap (-/- 341K) tot nul aan te vullen (garantiebijdrage). In 2018 zijn er 47 SW-medewerkers uitgestroomd en zijn er 8 SW medewerkers ingestroomd. Binnen Tomingroep bv (geconsolideerd) is in 2018 een instroom van 68 medewerkers en een uitstroom van 38 medewerkers uit de participatiewet gerealiseerd.

Tomingroep heeft zich reeds in 2014 in diverse aanbestedingsprocedures van de gemeenten gekwalificeerd als aanbieder van zowel de wettelijke voorziening Beschut Werken als Arbeidsmatige Dagbesteding. De gemeenten gaan verschillend om met de inzet van deze voorzieningen. Voor arbeidsmatige dagbesteding wordt nauwelijks van de mogelijkheden van Tomingroep gebruik gemaakt. Voor de regeling Beschut Werken hebben alle deelnemende gemeenten inmiddels een contract met Tomingroep. De instroom op deze dienstverlening is sindsdien wel toegenomen, maar verschilt nog per gemeente.

Een feit dat in dit verslag niet onvermeld mag blijven, is dat na de gemeenteraadsverkiezingen van 2018 het gehele bestuur van het Werkvoorzieningsschap is vernieuwd. Het nieuwe bestuur is zijn voorgangers dankbaar voor het vele werk dat is verzet in de eerste 'pioniersjaren' van de Participatiewet en heeft het voornemen hier zorgvuldig en gedegen op voort te bouwen.

De heer J.A. Soetekouw  
Voorzitter

De heer F.C. Oskamp  
Directeur

## Paragrafen

### Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Bij het weerstandsvermogen gaat het om de mate waarin het Werkvoorzieningschap Tomingroep in staat is middelen vrij te maken om substantiële tegenvallers op te vangen, zonder dat dit betekent dat het beleid veranderd moet worden. Daarnaast vormt ook de algemene reserve een buffer tegen onverwachte financiële tegenvallers. In deze nota wordt inzicht gegeven in het vermogen van het Werkvoorzieningschap Tomingroep om risico's die niet in de jaarrekening zijn verwerkt op te vangen. Als risico's worden beschouwd alle redelijk voorzienbare risico's, die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot het balans totaal c.q. het eigen vermogen en de omvang van het overzicht van baten en lasten. Het weerstandsvermogen ultimo 2018 bedraagt 1,9 miljoen euro. Per 31 december 2018 is er geen saldo voorbestemd om uit te keren naar de deelnemende gemeenten en het vrije vermogen bedraagt hierdoor 1,9 miljoen. Voor verdere details verwijzen wij u naar de jaarrekening.

De deelneming in Tomingroep BV is voor de verkrijgingsprijs op de balans opgenomen. Voor de intrinsieke waarde van Tomingroep BV per 31 december 2018 wordt verwezen naar de jaarrekening van Tomingroep BV.

#### Kengetallen

|                                                   | 2017   | Begroot | 2018    |
|---------------------------------------------------|--------|---------|---------|
| Netto schuldquote                                 | 20,84% | 27,52%  | 19,80%  |
| Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle leningen | -6,07% | 8,60%   | -16,28% |
| Solvabiliteitsratio                               | 18,55% | 17,78%  | 15,28%  |
| Structurele exploitatieruimte                     | 0,00%  | 0,00%   | 0,00%   |
| Belastingcapaciteit                               | n.v.t. | n.v.t.  | n.v.t.  |

### Onderhoud kapitaalgoederen

Er is een voorziening getroffen voor het egaliseren van de kosten van groot onderhoud aan terreinen, gebouwen en installaties. Het meerjarenonderhoudsplan ligt hieraan ten grondslag. Jaarlijks wordt dit meerjarenonderhoudsplan geactualiseerd. De voorziening betreffende het groot onderhoud bedraagt ultimo 2018 € 717k.

### Bedrijfsvoering

#### Subsidieresultaat

Het subsidieresultaat, dat wil zeggen het verschil tussen de wsw-subsidie en de loonkosten van het wsw-personeel, kan per jaar fluctueren als gevolg van o.a. landelijke factoren, besluiten van het ministerie over compensatie loonkosten en nieuwe wetgeving. Naar aanleiding van de huidige wetgeving wordt voor de komende jaren een oplopend negatief subsidieresultaat verwacht. Het subsidieresultaat voor 2018 bedroeg: € 1.218k negatief. Subsidieresultaat is gedefinieerd als ontvangen subsidie minus loonkosten SW.

#### Risico's

Ten aanzien van de risico's kan de volgende kwantificering worden gegeven: Het Werkvoorzieningschap kent geen zelfstandige activiteiten. De medewerkers zijn gedetacheerd bij Tomingroep BV. De exploitatiecijfers bestaan uit de te ontvangen subsidie bedragen en de te betalen salarissen.

Daarnaast worden de panden verhuurd (opbrengst) en onderhouden (last) en wordt van Tomingroep BV een loonwaarde ontvangen en wordt een begeleidingsvergoeding betaald. Aangezien Tomingroep BV een nulresultaat garandeert aan het Werkvoorzieningschap is het directe risico t.a.v. de exploitatie voor het Schap nihil.

Indirect bestaat er een risico indien Tominggroep BV niet in staat zou zijn de garantiebijdrage te betalen. Per ultimo 2017 is een gekwantificeerde risicoanalyse van Tominggroep BV gemaakt. Hieruit blijkt dat het vrij vermogen (beschikbaar boven het weerstandsvermogen) ruim voldoende is.

Na het opstellen van de definitieve cijfers 2018 van Tominggroep BV (in juni 2019) zal een nieuwe risicoanalyse en kwantificering van Tominggroep BV worden gemaakt voor de cijfers per ultimo 2018. Gegeven de conceptcijfers van 2018 voor Schap en BV is er overigens geen reden om aan te nemen dat het vrije vermogen significant zou zijn afgenomen. Derhalve kan worden geconcludeerd dat er geen grote financiële risico's zijn ten aanzien van de exploitatie van het Werkvoorzieningschap.

Ook ten aanzien van de balansposten worden de risico's als nihil beoordeeld.

De activa betreffen met name terreinen en gebouwen, de deelneming Tominggroep BV en vorderingen inzake het LIV. De vordering inzake de LIV is bevestigd door de opgave van de belastingdienst.

De waardering van gebouwen en terreinen hebben wij beoordeeld en geconcludeerd dat de risico's hiervan nihil zijn. Het onroerend goed is getoetst aan de WOZ.

De deelneming in Tominggroep BV is gebaseerd op de verkrijgingsprijs. De intrinsieke waarde is aanmerkelijk hoger.

## Verbonden partijen

Verbonden partijen zijn derde rechtspersonen waarmee het Werkvoorzieningschap Tominggroep een bestuurlijke en/of financiële band heeft. Onder bestuurlijk belang wordt verstaan een zetel in het bestuur van een participatie of het hebben van een stemrecht. Van een financieel belang is sprake wanneer de gemeenschappelijke regeling middelen ter beschikking heeft gesteld en die kwijt is in geval van faillissement van de verbonden partij en/of als financiële problemen bij de verbonden partij verhaald kunnen worden op het Werkvoorzieningschap Tominggroep.

Het Werkvoorzieningschap Tominggroep is als gemeenschappelijke regeling een verbonden partij voor de deelnemende gemeenten Almere, Blaricum, Eemnes, Hilversum, Huizen, Laren, Weesp, Wijdmeren en Gooise Meren (bestaande uit de per 1 januari 2016 gefuseerde gemeenten Bussum, Muiden en Naarden).

Het Werkvoorzieningschap Tominggroep heeft een 100% deelneming in Tominggroep BV. Werkvoorzieningschap Tominggroep en Tominggroep BV hebben een meerjarige samenwerkingsovereenkomst afgesloten. In deze overeenkomst garandeert Tominggroep BV het Werkvoorzieningschap een nulresultaat en verklaart het Werkvoorzieningschap dat de sw-medewerkers bij Tominggroep BV worden gedetacheerd.

Per jaar wordt een contract gesloten waarin vastgelegd is aan hoeveel sw-medewerkers de BV werk dient te bieden en aan welke overige sociale doelstellingen de BV inhoud dient te geven. Voor meer informatie verwijzen wij u naar de jaarrekening van Tominggroep BV.

| Staat van verbonden partijen     |                     | Bedragen * € 1000   |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| Werkvoorzieningschap Tominggroep | 31-12-2018<br>(ult) | 31-12-2017<br>(ult) |
| Eigen Vermogen                   | 1.906               | 2.213               |
| Vreemd vermogen                  | 9.908               | 9.067               |
| Resultaat                        | 0                   | 307                 |
| Tominggroep BV                   | 31-12-2018<br>(ult) | 31-12-2017<br>(ult) |
| Eigen Vermogen                   | 21.392              | 21.407              |
| Vreemd vermogen                  | 6.824               | 8.284               |
| Resultaat                        | 244                 | 258                 |

## Treasuryparagraaf

(x € 1.000)

In het kader van de Wet financiering decentrale overheden (Wet Fido) treft u onderstaand informatie aan over de liquiditeitspositie in relatie tot de kasgeldlimiet en de renterisiconorm.

### Berekening kasgeldlimiet

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Begrotingstotaal 2018                       | 29.084 |
| Kasgeldlimiet in procenten van de grondslag | 8,20%  |
| Kasgeldlimiet in bedrag                     | 2.385  |

| <b>Realisatie 2018</b>        | jan-mrt | apr-jun | jul-sep | okt-dec | gemiddeld |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| Vlottende (korte) schuld      | -440    | -880    | -1.718  | -647    | -921      |
| Vlottende middelen            | -2.618  | -2.048  | -3.216  | -2.215  | -2.524    |
| Totaal netto vlottende schuld | 2.178   | 1.168   | 1.497   | 1.567   | 1.603     |
| Toegestane kasgeldlimiet      | 2.385   | 2.385   | 2.385   | 2.385   | 2.385     |
| Ruimte (+)/Overschrijding(-)  | 207     | 1.216   | 888     | 818     | 782       |

De kasgeldlimiet wordt per kwartaal bepaald aan de hand van het gemiddelde van de saldi per de eerste van de maand.

| <b>Renterisico op de vaste schuld</b>     | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| (2) Renteherziening op vaste schuld o/g   | 0           | 0           | 0           | 0           |
| (4) Nieuw aangetrokken vaste schuld       | 0           | 0           | 3.000       | 0           |
| (5) Betaalde aflossingen                  | 1.163       | 1.163       | 1.050       | 1.350       |
| (6) Herfinanciering                       | 0           | 0           | 1.050       | 0           |
| (7) Renterisico op vaste schuld           | 0           | 0           | 1.050       | 0           |
| (8) Renterisiconorm                       | 1.425       | 1.193       | 960         | 1.350       |
| (9a) Ruimte onder renterisiconorm         | 1.425       | 1.193       | -90         | 1.350       |
| Stand van de vaste schuld per 1 januari   | 7.126       | 5.963       | 4.800       | 6.750       |
| Nieuw aangetrokken vaste schuld           | 0           | 0           | 3.000       | 0           |
|                                           | 7.126       | 5.963       | 7.800       | 6.750       |
| Aflossingen                               | 1.163       | 1.163       | 1.050       | 1.350       |
| Stand van de vaste schuld per 31 december | 5.963       | 4.800       | 6.750       | 5.400       |

# **Jaarrekening 2018**

## **Werkvoorzieningschap Tomingroep**

27 juni 2019

**Balans voor resultaatbestemming per****(x € 1.000)**31-dec  
201831-dec  
2017**Activa****Vaste activa****Materiële vaste activa**

|                                     |       |              |       |              |
|-------------------------------------|-------|--------------|-------|--------------|
| Investerings met een economisch nut | 8.759 | <b>8.759</b> | 9.083 | <b>9.083</b> |
|-------------------------------------|-------|--------------|-------|--------------|

**Financiële vaste activa**

|                        |       |              |       |              |
|------------------------|-------|--------------|-------|--------------|
| Kapitaalverstrekkingen | 2.522 | <b>2.522</b> | 2.522 | <b>2.522</b> |
| Deelnemingen           | 2.522 |              | 2.522 |              |

**Vlottende activa****Uitzettingen**

|                     |     |              |     |            |
|---------------------|-----|--------------|-----|------------|
|                     |     | <b>1.213</b> |     | <b>840</b> |
| Debiteuren          | 13  |              | 3   |            |
| R/C Tominggroep     | 704 |              | 287 |            |
| Overige vorderingen | 496 |              | 550 |            |

**Liquide middelen**

|  |   |   |   |   |
|--|---|---|---|---|
|  | - | - | - | - |
|--|---|---|---|---|

**Overlopende activa**

|  |    |           |    |           |
|--|----|-----------|----|-----------|
|  | 37 | <b>37</b> | 37 | <b>37</b> |
|--|----|-----------|----|-----------|

**Totaal****12.532****12.482**

**Balans voor resultaatbestemming per**

(x € 1.000)

31-dec  
201831-dec  
2017**Passiva****Vaste passiva****Eigen vermogen**

|                        |       |              |       |              |
|------------------------|-------|--------------|-------|--------------|
| Algemene reserve       | 1.906 |              | 1.906 |              |
| Gerealiseerd resultaat | 0     |              | 306   |              |
|                        |       | <b>1.906</b> |       | <b>2.212</b> |

**Voorzieningen****717** **654****Vaste schulden**

|                        |       |              |       |              |
|------------------------|-------|--------------|-------|--------------|
| Onderhandse leningen   | 5.963 | <b>5.963</b> | 7.127 | <b>7.127</b> |
| Binnenlandse banken    | 113   |              | 3.727 |              |
| Binnenlandse bedrijven | 5.850 |              | 3.400 |              |

**Vlottende passiva****Netto-vlottende schulden**

|                  |       |              |       |              |
|------------------|-------|--------------|-------|--------------|
| Overige schulden | 3.401 | <b>3.401</b> | 2.173 | <b>2.173</b> |
|------------------|-------|--------------|-------|--------------|

**Overlopende passiva**544 **544** 315 **315****Totaal****12.532****12.482**

Aldus opgemaakt:  
Hilversum, 27 juni 2019

Werkvoorzieningschap Tomingroep

De heer J.A. Soetekouw  
Voorzitter

De heer F.C. Oskamp  
Algemeen Directeur

## Overzicht van baten en lasten

(x € 1.000)

|                                                      | Realisatie 2018 |                | Begroting 2018 |                | Realisatie 2017 |                |
|------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                      | Lasten          | Baten          | Lasten         | Baten          | Lasten          | Baten          |
| Overige bedrijfsopbrengsten                          |                 | 5.702          |                | 5.652          |                 | 6.017          |
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b>                           |                 | <b>5.702</b>   |                | <b>5.652</b>   |                 | <b>6.017</b>   |
| Lonen, salarissen en sociale lasten WSW              | 23.652          |                | 24.326         |                | 24.527          |                |
| Kosten Begeleid Werken                               | 795             |                | 860            |                | 842             |                |
| Afschrijving op materiële vaste activa               | 473             |                | 443            |                | 451             |                |
| Overige bedrijfskosten                               | 3.441           |                | 3.344          |                | 3.558           |                |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                        | <b>28.362</b>   |                | <b>28.973</b>  |                | <b>29.378</b>   |                |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                             |                 | <b>-22.659</b> |                | <b>-23.319</b> |                 | <b>-23.361</b> |
| Rijksvergoeding                                      |                 | 22.434         |                | 22.331         |                 | 23.800         |
| Overige subsidie                                     |                 | 0              |                | 0              |                 | 0              |
| Garantietoekenning Tominggroep BV                    |                 | 341            |                | 0              |                 | 0              |
|                                                      |                 | <b>22.776</b>  |                | <b>22.330</b>  |                 | <b>23.800</b>  |
| Financiële baten en lasten                           | 118             |                | 113            |                | 133             |                |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>118</b>      |                | <b>113</b>     |                | <b>133</b>      |                |
| Saldo van de gerealiseerde algemene dekkingsmiddelen |                 |                |                |                |                 |                |
| <b>Gerealiseerd saldo van baten en lasten</b>        |                 | <b>0</b>       |                | <b>-1.101</b>  |                 | <b>306</b>     |
| Onttrekkingen aan reserves                           |                 | 0              |                | 0              |                 | 0              |
| <b>Gerealiseerd resultaat</b>                        |                 | <b>0</b>       |                | <b>-1.101</b>  |                 | <b>306</b>     |
| Totaal der lasten/baten                              | 28.479          | 28.479         | 29.084         | 29.084         | 29.510          | 29.510         |
| Waarborgen                                           |                 | 0              |                |                |                 | 0              |
| Garantstellingen                                     |                 | 0              |                |                |                 | 0              |

N.B.: Voor 2018 heeft geen begrotingswijziging meer plaatsgevonden, waardoor alleen de kolom 'begroting 2018' van toepassing is voor de begroting.

## Grondslagen voor waardering en baten en lastenbepaling

### Inleiding

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) daarvoor geeft.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het overzicht van baten en lasten vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende balanspost anders vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Voorzover het BBV niet anders voorschrijft, zijn de baten en lasten toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Balans

#### Activa

##### **Materiële vaste activa**

De waardering van de materiële vaste activa is gebaseerd op de verkrijging of vervaardigingsprijs, verminderd met de afschrijvingen. Bij de waardering van de materiële vaste activa wordt rekening gehouden met de vermindering van hun waarde, indien deze naar verwachting duurzaam is. In het begrotingsjaar heeft een dergelijke vermindering niet plaatsgevonden.

Op grond wordt niet afgeschreven. Voor het overige vindt afschrijving plaats op basis van de historische aanschafprijs volgens het stelsel dat is afgestemd op de verwachte gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van het actief.

Er wordt uitsluitend geïnvesteerd in activa met een economisch nut.

De afschrijvingstermijnen volgens de lineaire methode bedragen in jaren:

|                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| Voorziening aan Terreinen | 10 en 20             |
| Gebouwen                  | 5, 6, 10, 20 en 40   |
| Installaties              | 5, 6, 7, 9, 10 en 20 |
| Machines                  | 2, 3, 4, 5 en 10     |
| Inventarissen             | 3, 5 en 10           |
| Vervoermiddelen           | 5 en 10              |

##### **Financiële vaste activa**

De waardering van de financiële vaste activa is gebaseerd op de verkrijgingprijs. Of indien van toepassing de lagere marktwaarde.

##### **Vlottende activa**

#### Uitzettingen

De uitzettingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Eventueel verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

#### Schatkistbankieren

Het werkvoorzieningschap Tomingroep is verplicht om het saldo van liquide middelen boven het drempelbedrag bij de Rijksoverheid onder te brengen. Het drempelbedrag voor het werkvoorzieningschap Tomingroep bedraagt 265k. Het werkvoorzieningschap Tomingroep heeft per 31-12-2018 geen middelen ondergebracht in de schatkist bij de Rijksoverheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen worden tegen nominale waarde opgenomen en omvatten bank- en kassaldi en zijn direct opvraagbaar.

## **Passiva**

### **Eigen vermogen**

Het eigen vermogen bestaat uit:

#### Algemene reserve

De algemene reserve dient als algehele buffer om toekomstige tegenvallers te kunnen opvangen.

#### Bestemmingsreserves

Onder een bestemmingsreserve wordt verstaan een reserve waaraan door het bestuur een bepaalde bestemming is gegeven. Het gehele bedrag van de bestemmingsreserves ultimo het jaar dient onderbouwd te zijn met bestuursbesluiten van het Algemeen Bestuur, dan wel opgenomen te zijn in voorliggend voorstel tot resultaatbestemming.

### **Voorzieningen**

#### Voorziening groot onderhoud

Voor het groot onderhoud van de gebouwen en installaties is een meerjaren groot onderhoudsplan opgesteld tot 2027. Ter egalisatie van de kosten, wordt jaarlijks een vast bedrag aan de voorziening gedoteerd en worden de kosten jaarlijks uit de voorziening onttrokken.

### **Vaste schulden**

De vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met de reeds gedane aflossingen. Vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van één jaar of langer.

### **Vlottende passiva**

De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## **Overzicht van baten en lasten**

### **Overige bedrijfsopbrengsten**

Dit betreft de vergoeding van Tominggroep BV voor de huur van gebouwen, gebruik van machines en installaties en een detacheringsvergoeding. De afspraken inzake deze opbrengsten worden jaarlijks in een contract tussen het Werkvoorzieningschap en Tominggroep BV vastgelegd.

### **Lonen, salarissen en sociale lasten Wsw**

Hieronder wordt verstaan het brutobedrag van de lonen aan Wsw-medewerkers verminderd met de afdrachtvermindering loonheffing (arbeidskorting) in het kader van de Wet vermindering afdracht loonbelasting en premie voor volksverzekeringen. Hieronder zijn begrepen de ter zake van de werknemersverzekering verschuldigde werkgeverslasten alsmede het werkgeversaandeel in de pensioenvoorziening van de Wsw-medewerkers.

### **Overige personeelskosten Wsw**

Hieronder zijn opgenomen de vervoerskosten, waarop de eigen bijdrage in mindering is gebracht, de kosten voor bedrijfsgeneeskundige zorg, vakonderwijs en vormingskosten en overige personeelsvoorzieningen.

**Begeleid Werken**

Hieronder wordt verstaan de aan de werkgevers verstrekte loonkostensubsidie voor medewerkers met een sw-indicatie en de begeleidingskosten, zowel die door het Werkvoorzieningschap als die door de werkgever wordt verleend.

**Afschrijvingen**

Dit betreffen de afschrijvingskosten van de materiële vaste activa. De afschrijvingstermijnen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

**Overige bedrijfskosten**

De overige bedrijfskosten worden berekend op basis van historische kosten.

**Rijksvergoeding**

Dit betreft de subsidie van de Overheid, zoals bedoeld in de artikelen 8 tot en met 10 van de Wet sociale werkvoorziening.

**Garantietoekenning Tomingroep BV**

Tomingroep BV garandeert het Werkvoorzieningschap Tomingroep een nulresultaat en dient derhalve het tekort van het Werkvoorzieningschap aan te vullen.

**Financiële baten en lasten**

De rentebaten betreft de opbrengst uit positieve rekening-courantsaldi. De rentelasten bestaan uit de rentelasten van de langlopende geldleningen en de rentelasten over de positieve rekening-courantsaldi van Tomingroep BV en haar dochters.

**BTW**

Er is een fiscale eenheid verleend tussen het Werkvoorzieningschap Tomingroep, Tomingroep BV, Focus @Work BV, Tomin Facilitair BV, Talentroute BV, Stads Beheer Service BV, de Veluwe Hoevegaerde BV en Tractio BV.

**Vennootschapsbelasting**

Werkvoorzieningschap Tomingroep is met ingang van 1 januari 2016 onderworpen aan de heffing van de Wet op de Vennootschapsbelasting. Naar verwachting kan echter de volledige vrijstelling voor VPB worden toegepast, waardoor Werkvoorzieningschap Tomingroep geen VPB hoeft af te dragen.

## Toelichting op de balans

(x € 1.000)

31-dec 31-dec  
2018 2017

### Activa

#### Materiële vaste activa

|                                                         |       |       |
|---------------------------------------------------------|-------|-------|
| Boekingswaarde per 1 januari                            | 8.878 | 9.325 |
| Aanschaffingen                                          | 293   | 4     |
| Desinvesteringen                                        | -77   | -102  |
| Afschrijvingen                                          | -473  | -451  |
| Afschrijvingen desinvesteringen                         | 77    | 102   |
| Subtotaal                                               | 8.698 | 8.878 |
| Activa in uitvoering                                    | 61    | 205   |
| Boekwaarde per 31 december                              | 8.759 | 9.083 |
| De aanschaffingen (investeringen) hebben betrekking op: |       |       |
| Installaties                                            | 20    | 4     |
| Totaal                                                  | 293   | 4     |

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen. Het betreft uitsluitend activa met een economisch nut.

|                                                 | Gronden, terreinen | Bedrijfs gebouwen | Vervoer middelen | Machines, installaties | Overige materiële vaste activa | Totaal |
|-------------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|------------------------|--------------------------------|--------|
| Boekwaarde per 1 januari 2018                   | 2.676              | 5.677             | 0                | 525                    | 0                              | 8.878  |
| Aanschaffingen                                  | 273                | 0                 | 0                | 20                     | 0                              | 293    |
|                                                 | 2.949              | 5.677             | 0                | 544                    | 0                              | 9.171  |
| Desinvesteringen                                | -30                | 0                 | 0                | -46                    | 0                              | -77    |
| Afschrijvingen                                  | -31                | -347              | 0                | -95                    | 0                              | -473   |
| Afschrijvingen desinvesteringen                 | 30                 | 0                 | 0                | 46                     | 0                              | 77     |
| Subtotaal                                       | 2.918              | 5.331             | 0                | 449                    | 0                              | 8.698  |
| Activa in uitvoering                            |                    | 61                |                  |                        |                                | 61     |
| Boekwaarde per 31 december 2018                 | 2.918              | 5.392             | 0                | 449                    | 0                              | 8.759  |
| Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2018 | 429                | 8.197             | 0                | 2.213                  | 53                             | 10.891 |

## Toelichting op de balans

|  | 31-dec<br>2018 | (x € 1.000)<br>31-dec<br>2017 |
|--|----------------|-------------------------------|
|--|----------------|-------------------------------|

### Financiële vaste activa

|                        |              |              |
|------------------------|--------------|--------------|
| Kapitaalverstrekkingen | <u>2.522</u> | <u>2.522</u> |
|------------------------|--------------|--------------|

Dit betreft de 100% deelneming in de Tominggroep BV.

### Vlottende Activa

#### Uitzettingen

|                     |              |            |
|---------------------|--------------|------------|
| Debiteuren          | 13           | 3          |
| R/C Tominggroep     | 704          | 287        |
| Overige vorderingen | 496          | 550        |
| Totaal              | <u>1.213</u> | <u>840</u> |

Onder overige vorderingen is opgenomen de opbrengst Lage Inkomens Voordeel.

### Overlopende activa

|                            |           |           |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Overige overlopende activa | <u>37</u> | <u>37</u> |
|                            | <u>37</u> | <u>37</u> |

## Toelichting op de balans

|  | 31-dec<br>2018 | (x € 1.000)<br>31-dec<br>2017 |
|--|----------------|-------------------------------|
|--|----------------|-------------------------------|

### Passiva

#### Eigen Vermogen

##### Algemene reserve

|                   |              |              |
|-------------------|--------------|--------------|
| Saldo 1 januari   | 1.906        | 1.906        |
| Toevoeging        |              |              |
| Saldo 31 december | <u>1.906</u> | <u>1.906</u> |

#### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018

Het gerealiseerde resultaat over 2018 bedraagt €341K negatief, door de de garantiestelling van Tominggroep BV ad € 341K bedraagt het netto resultaat nihil. Over 2018 is geen resultaat te bestemmen.

|                        |          |            |
|------------------------|----------|------------|
| Gerealiseerd resultaat | <u>0</u> | <u>306</u> |
|------------------------|----------|------------|

### Voorzieningen

#### Groot Onderhoud

|                   |            |            |
|-------------------|------------|------------|
| Saldo 1 januari   | 654        | 697        |
| Bij: dotatie      | <u>205</u> | <u>155</u> |
|                   | 859        | 852        |
| Af: ontrekking    | <u>142</u> | <u>198</u> |
| Saldo 31 december | <u>717</u> | <u>654</u> |

## Toelichting op de balans

(x € 1.000)

|                       | 31-dec<br>2018 | 31-dec<br>2017 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| <b>Vaste schulden</b> |                |                |
| Leningen              |                |                |
| Saldo per 1 januari   | 7.127          | 4.440          |
| Nieuwe lening         | 3.150          | 3.500          |
| Aflossingen           | <u>1.163</u>   | <u>813</u>     |
| Saldo per 31 december | <u>5.963</u>   | <u>7.127</u>   |

De deelnemende gemeenten staan garant voor de betaling van rente en aflossing op basis van art. 27, lid 3 van de gemeenschappelijke regeling van Tomingroep.

Het verloop van de onderhandse geldleningen is als volgt:

| Verstrekt door | leningnr | Saldo per<br>01-01-2018 | Nieuwe<br>leningen | Aflossingen  | Saldo<br>31-12-2018 | Rentelast<br>begrotings-<br>jaar |
|----------------|----------|-------------------------|--------------------|--------------|---------------------|----------------------------------|
| BNG            | 89899    | 227                     | 0                  | 113          | 113                 | 12                               |
| Tomingroep BV  | 1        | 1.600                   | 0                  | 400          | 1.200               | 53                               |
| Tomingroep BV  | 2        | 1.800                   | 0                  | 300          | 1.500               | 47                               |
| Tomingroep BV  | 3        | 3.500                   | 0                  | 350          | 3.150               | 19                               |
|                |          | <u>7.127</u>            | <u>0</u>           | <u>1.163</u> | <u>5.963</u>        | <u>131</u>                       |

Het gemiddeld gewogen rentelastpercentage bedraagt voor 2018 2,02%.

De leningen zijn verstrekt door binnenlandse banken en binnen het concern. Het in 2019 af te lossen bedrag is € 1.163k. Bij het afsluiten van de leningen zijn geen zekerheden verstrekt.

## Vlottende passiva

### Netto vlottende schulden

|                                            |              |              |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| Overige schulden                           |              |              |
| Crediteuren                                | 116          | 135          |
| Bank                                       | 2.521        | 1.304        |
| Overige                                    | 54           | 74           |
| Nog te betalen belastingen, sociale lasten | <u>710</u>   | <u>660</u>   |
|                                            | <u>3.401</u> | <u>2.173</u> |

Voor de bankrekeningen van het Werkvoorzieningschap Tomingroep, Tomingroep BV en haar dochters is bij de BNG een compte-joint overeenkomst afgesloten.

| <b>Toelichting op de balans</b> |                | (x € 1.000)    |
|---------------------------------|----------------|----------------|
|                                 | 31-dec<br>2018 | 31-dec<br>2017 |
| <b>Overlopende passiva</b>      |                |                |
| Transitorische rente            | 33             | 40             |
| Overige overlopende passiva     | 512            | 275            |
|                                 | <u>544</u>     | <u>315</u>     |

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De overige overlopende passiva betreffen vooruitontvangen en vooruitbetaalde posten. In de balans zijn conform artikel 49 BBV niet de verplichtingen inzake het opgebouwde verlof en het vakantiegeld over de periode juni tot en met december tot uitdrukking gebracht. De waardering van het opgebouwde verlof bedraagt € 667k (50.499 uur) en de waardering van het vakantiegeld € 760k.

In 2018 is er een uitspraak gedaan inzake de transitievergoeding voor medewerkers, die langer dan 2 jaar ziek zijn, de zogenaamde slapers. De afwikkeling van de beëindiging van de contracten van deze medewerkers vindt plaats in 2019.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum met een materiële impact op de jaarrekening 2018.

## Toelichting op overzicht van baten en lasten 2018

(x € 1.000)

|  | Realisatie<br>2018 | Begroting<br>2018 | Realisatie<br>2017 |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|
|--|--------------------|-------------------|--------------------|

### Overige bedrijfsopbrengsten

Hieronder is de vergoeding van

Tominggroep BV opgenomen:

Huur gebouwen en installaties etc.

Detacheringsvergoeding

Dividenduitkering

1.089 1.117 1.089

4.356 4.536 4.649

258 0 279

5.702 5.652 6.017

De detacheringsvergoeding bestaat uit een detacheringsvergoeding voor Wsw medewerkers, die werkzaam zijn bij Tominggroep BV.

### Lonen, salarissen en sociale lasten Wsw-personeel

Loonkosten Wsw-werknemers

18.379 18.846 19.110

**Totale loonkosten Wsw**

18.379 18.846 19.110

Sociale lasten Wsw

2.829 2.887 2.869

Pensioenpremies Wsw

1.544 1.581 1.594

4.373 4.468 4.462

Ziekengelden

-13 -40 -35

**Totaal sociale lasten Wsw**

4.359 4.428 4.428

Bedrijfsgeneeskundige zorg

154 200 147

Personeelskosten overig

229 301 279

Vervoerskosten Wsw

525 551 559

Eigen bijdrage

4 0 3

**Totaal overige personeelskosten Wsw**

914 1.052 989

**Totaal Lonen, salarissen en sociale lasten Wsw-personeel**

23.652 24.326 24.527

Onder overige personeelskosten vallen onder meer:

Vakonderwijs, werkkleding en bijzondere voorzieningen.

## Overzicht van baten en lasten 2018

|                                                                 | (x € 1.000) |           |            |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-----------|------------|
|                                                                 | Realisatie  | Begroting | Realisatie |
|                                                                 | 2018        | 2018      | 2017       |
| Aantal WSW-ers (gemiddeld)                                      | 1.017       | 991       | 1.081      |
| Aantal SE's (in loondienst)                                     | 835         | 863       | 884        |
| Aantal SE's (gemiddeld gerealiseerd, inclusief Begeleid Werken) | 884,6       | 925,4     | 942,6      |
| Loonkosten per SE                                               | 27.232      | 26.981    | 26.639     |
| Verhouding van lasten/lonen WSW-ers in %                        | 23,7        | 23,5      | 23,2       |

SE = standaardeenheid

|                        |     |     |     |
|------------------------|-----|-----|-----|
| Kosten Begeleid werken | 795 | 860 | 842 |
|------------------------|-----|-----|-----|

De kosten begeleid werken betreffen loonkostensubsidie en begeleidingskosten voor sw-geïndiceerden die niet in dienst zijn bij het Werkvoorzieningschap Tomingroep.

|                                                             |     |     |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|
| Afschrijvingen op materiele vaste activa met economisch nut | 473 | 443 | 451 |
|-------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|

|                              |            |            |            |
|------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Totaal afschrijvingen</b> | <b>473</b> | <b>443</b> | <b>451</b> |
|------------------------------|------------|------------|------------|

### Overige bedrijfskosten

|                                |       |       |       |
|--------------------------------|-------|-------|-------|
| Huurkosten                     | 4     | 4     | 4     |
| Onderhoudskosten               | 205   | 205   | 155   |
| Verzekeringen en belastingen   | 69    | 65    | 63    |
| Dienstverlening Tomingroep BV  | 2.784 | 2.931 | 2.968 |
| Diverse overige bedrijfslasten | 379   | 138   | 367   |

|                                      |              |              |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totaal overige bedrijfskosten</b> | <b>3.441</b> | <b>3.344</b> | <b>3.558</b> |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|

Huurkosten: Alleen de kosten van (erf)pacht worden bij het Schap verantwoord.

De kosten van huur van machines, etc. komen ten laste van de BV.

Onder diverse overige bedrijfslasten 2017 is de uitkering, van het van Tomingroep BV ontvangen dividend, aan de deelnemende gemeenten verantwoord.

In realisatie 2018 is hier de uitkering inzake het dividend over de winst 2017 van Tomingroep BV opgenomen.

## Toelichting op overzicht van baten en lasten 2018

(x € 1.000)

|  | Realisatie | Begroting | Realisatie |
|--|------------|-----------|------------|
|  | 2018       | 2018      | 2017       |

### Rijksvergoeding Wsw

|                                   |               |               |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Deelnemende gemeenten             | 22.359        | 22.331        | 23.775        |
| Niet deelnemende gemeenten        | 75            |               | 25            |
| <b>Omvang rijksvergoeding Wsw</b> | <u>22.434</u> | <u>22.331</u> | <u>23.800</u> |

|                    |        |         |        |
|--------------------|--------|---------|--------|
| SE's gesubsidieerd | 884,6  | 1.010,0 | 942,0  |
| Subsidie per SE    | 25.248 | 24.129  | 25.240 |

### Garantietoekenning Tomingroep BV

|                                |            |          |          |
|--------------------------------|------------|----------|----------|
| <b>Omvang garantiebijdrage</b> | <u>341</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
|--------------------------------|------------|----------|----------|

In het jaarcontract tussen Tominggroep BV en het Werkvoorzieningschap Tominggroep is vastgelegd dat Tominggroep BV een nihilresultaat bij het Werkvoorzieningschap Tominggroep garandeert. Het netto resultaat voor 2018 bedraagt € 341K negatief, voor 2018 bedraagt de garantiebijdrage derhalve € 341K.

## Publicatie Wet Normering Topinkomens (WNT) 2018

### ALGEMEEN BESTUUR

| Naam                    | Functie         | Periode            |
|-------------------------|-----------------|--------------------|
| Mevr F.T. de Jonge      | voorzitter      | Van 1-1 t/m 21/6   |
| Dhr. B.H.E. Lüken       | lid             | Van 1-1 t/m 21/6   |
| Dhr. G. Struik          | vice-voorzitter | Van 1-1 t/m 21/6   |
| Dhr. J.G. den Dunnen    | lid             | Van 1-1 t/m 21/6   |
| Dhr. E.G.J. v.d. Want   | lid             | Van 1-1 t/m 21/6   |
| Mevr. J. Bakker         | lid             | Van 1-1 t/m 21/6   |
| Dhr. L.C. van der Pols  | lid             | Van 1-1 t/m 21/6   |
| Dhr. H. Tuning          | lid             | Van 1-1 t/m 21/6   |
| Mevr. S.N.F. van Rijkom | lid             | Van 1-1 t/m 21/6   |
| Dhr. J.A. Soetekouw     | voorzitter      | Van 21/6 t/m 31-12 |
| Mw. H. B. Boudewijnse   | vice-voorzitter | Van 21/6 t/m 31-12 |
| Dhr. G.C. Knoop         | lid             | Van 21/6 t/m 31-12 |
| Dhr. S. Lankreijer      | lid             | Van 21/6 t/m 31-12 |
| Dhr. M.W. Jaeger        | lid             | Van 21/6 t/m 31-12 |
| Dhr. G. Rebel           | lid             | Van 21/6 t/m 31-12 |
| Mw. K. van Hunnik       | lid             | Van 21/6 t/m 31-12 |
| Dhr. M. Miner           | lid             | Van 21/6 t/m 31-12 |
| Mevr. R. van Rijn       | lid             | Van 21/6 t/m 31-12 |
| Dhr. F.C. Oskamp        | Alg directeur   | Van 1-1 t/m 31/12  |

\*De leden van het algemeen bestuur worden door de gemeenteraden van de deelnemende gemeenten in de Gemeenschappelijke Regeling Werkvoorzieningschap Tomingroep aangewezen voor een tijdvak van vier jaar. Er is geen dienstverband met het werkvoorzieningschap Tomingroep. Ongeacht het tijdstip van benoeming treden zij af op de dag waarop de zittingsperiode van de raden eindigt. Aftredende leden kunnen opnieuw als lid worden aangewezen. Adviseurs worden benoemd door het algemeen bestuur voor een tijdvak van vier jaar. Er is geen dienstverband met het Werkvoorzieningschap. De leden ontvangen geen financiële vergoeding.

## DAGELIJKS BESTUUR

| Naam                  | Functie         | Periode            |
|-----------------------|-----------------|--------------------|
| Mevr. F.T. de Jonge   | voorzitter      | Van 1-1 t/m 21/6   |
| Dhr. G. Struik        | vice-voorzitter | Van 1-1 t/m 21/6   |
| Dhr. J.G. den Dunnen  | lid             | Van 1-1 t/m 21/6   |
| Dhr. J.A. Soetekouw   | voorzitter      | Van 21/6 t/m 31-12 |
| Mw. H. B. Boudewijnse | vice-voorzitter | Van 21/6 t/m 31-12 |
| Dhr. G.C. Knoop       | lid             | Van 21/6 t/m 31-12 |

De leden van het dagelijks bestuur worden benoemd uit het algemeen bestuur. De zittingsduur van de leden van het dagelijks bestuur is gelijk aan die van het algemeen bestuur.

| Taakvelden gemeenten               | Begroting     |               |          | Begroting na wijziging |               |          | Realisatie    |               |          | Verschil Begroting na wijziging met Realisatie |            |          |
|------------------------------------|---------------|---------------|----------|------------------------|---------------|----------|---------------|---------------|----------|------------------------------------------------|------------|----------|
|                                    | Baten         | Lasten        | Saldo    | Baten                  | Lasten        | Saldo    | Baten         | Lasten        | Saldo    | Baten                                          | Lasten     | Saldo    |
| <b>0. Bestuur en ondersteuning</b> |               |               |          |                        |               |          |               |               |          |                                                |            |          |
| 0.1 Bestuur                        |               | 2.825         | -2.825   |                        | 2.825         | -2.825   |               | 2.784         | -2.784   |                                                | 41         | -41      |
| <b>6. Sociaal domein</b>           |               |               |          |                        |               |          |               |               |          |                                                |            |          |
| 6.4 Begeleide participatie         | 29.084        | 26.259        | 2.825    | 29.084                 | 26.259        | 2.825    | 28.479        | 25.695        | 2.784    | 605                                            | 564        | 41       |
| <b>Totaal</b>                      | <b>29.084</b> | <b>29.084</b> | <b>-</b> | <b>29.084</b>          | <b>29.084</b> | <b>-</b> | <b>28.479</b> | <b>28.479</b> | <b>-</b> | <b>605</b>                                     | <b>605</b> | <b>-</b> |

## **OVERIGE GEGEVENS**

**Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**