

Aan de gemeenteraad en commissieleden  
cc college van B&W  
cc pers

DATUM 9 mei 2019  
ZAAKNUMMER 536809  
BEHANDELD DOOR A.M.E. Rijssenbeek  
TELEFOON (035) 629 2471  
UW KENMERK

BIJLAGEN Regionaal transformatieplan jeugd  
BETREFT Regionaal transformatieplan jeugd, planning lokaal  
transformatieplan jeugd en schriftelijke vragen GroenLinks

Geachte dames en heren,

Het college heeft onlangs het Regionaal [Transformatieplan Jeugd](#) vastgesteld. In dit transformatieplan hebben wij – in regionaal verband – acties uitgewerkt waarmee we de veranderopgave in het jeugddomein versneld realiseren. Graag informeren wij u aan de hand van deze brief over een aantal relevante stappen die wij zetten, om de jeugdhulp sneller, beter en meer nabij vorm te geven.

Naast informatie van het Regionale Transformatieplan Jeugd, informeren wij u in deze brief graag eerst over de globale planning van het Lokaal Transformatieplan Jeugd. Ook gaan we ook in op de schriftelijke vragen die gesteld zijn door GroenLinks.

## **1. Lokaal Transformatieplan Jeugd**

Binnenkort ontvangt u de Transformatie-agenda WMO. Daarbij was oorspronkelijk het idee dat zowel Wmo als jeugd onderdeel uit zouden maken van deze agenda. Echter, is gekozen voor *een splitsing*; het onderdeel jeugd zal niet gelijktijdig met de WMO, maar apart in september aan de raad worden gepresenteerd.

### *Zorgvuldigheid*

Hier is voor gekozen omdat we dan meer zicht hebben op de realisatie van 2018 en de trends die ten opzichte van 2017 zichtbaar zijn. Ook verwachten we, na de stevige inzet van de VNG hierop, extra geld vanuit het Rijk voor Jeugd in de meicirculaire. Deze is pas begin juni beschikbaar. Daarnaast sluiten wij dan aan op de conclusies van het rekenkameronderzoek jeugd. Hierdoor krijgen we een beter, zorgvuldiger en steviger onderbouwd Lokaal Transformatieplan Jeugd.

Het transformatieplan is geen uitputtende notitie van alles wat we onder jeugd doen. De focus ligt op preventie, door een beweging naar het voorveld. We zijn lokaal al bezig met het voorbereiden van pilots. Bijvoorbeeld met het beter op elkaar aansluiten van jeugd en onderwijs in het kader van preventie. Op 22 mei is er een beeldvormende sessie ingepland over het onderwerp jeugd.

### *GroenLinks vragen “Zorgen over Jeugdzorg”*

GroenLinks heeft op 26 maart 2019 schriftelijke vragen gesteld en hierin gevraagd om aandacht te besteden aan een aantal zaken in het Lokaal Transformatieplan Jeugd. Wij gaan hier nader op in:

- Wat betreft langjarige afspraken met en het verminderen van administratieve taken voor Gecertificeerde Instellingen verwijzen wij u graag naar de eerder verzonden ‘collegebrief naar aanleiding van evaluatie hoorzitting jeugd’ en het Regionaal Transformatieplan Jeugd.<sup>1</sup>
- In het geval dat gezinnen/inwoners problemen ervaren op meerdere domeinen, schakelt het Sociaal Plein een regisseur in (met toestemming van de inwoner) om hen te ondersteunen. In het geval van problemen op het gebied van opvoeding en/of ontwikkeling van kinderen betreft de regisseur de jeugdconsulent. De jeugdconsulent bepaalt aan de hand van de ernst van de problematiek welke vorm van jeugdhulp nodig is in het gezin en welke vorm van monitoring noodzakelijk is. De jeugdconsulent ondersteunt het gezin en ziet toe op de voortgang en het bereiken van de gezamenlijke vastgestelde resultaten.
- Het onderwerp wachttijden wordt opgepakt in het Regionaal Transformatieplan jeugd (zie ook verder in deze brief).
- Inkoop van zorg is ondergebracht in de regio. Het model Alpen aan de Rijn is een ander model dan die we in onze regio hanteren. Aanbieders geven aan dat het voor hen prettig is als er zoveel mogelijk eenduidigheid is tussen de regiogemeenten.
- Preventie is de focus van zowel het Regionaal als Lokaal Transformatieplan. In het Lokaal Transformatieplan komt specifiek het kind en –jongerenwerk terug.

## **2. Regionaal Transformatieplan Jeugd**

Het Regionaal Transformatieplan Jeugd wordt in de Regio uitgevoerd, in samenwerking met de uitvoeringdiensten Jeugd bij elke gemeente. In dit hoofdstuk vindt u de voortgangsinformatie van de regionale en lokale projecten, zoals de Regio dit via de portefeuillehouders Jeugd aan alle gemeenteraden verstrekt. Het Lokaal Transformatieplan, dat in september naar de raad komt, is dus een aanvulling van Hilversumse activiteiten op dit Regionale plan.

In het Regionaal Transformatieplan Jeugd zijn verschillende actielijnen geformuleerd. Per actielijn geven wij een schets van de belangrijkste ontwikkelingen en vorderingen.

De actielijnen zijn:

- Betere toegang tot jeugdhulp
- Meer kinderen ‘zo thuis mogelijk’ laten opgroeien
- Alle kinderen kansen bieden zich optimaal te ontwikkelen
- Jeugdigen (nog) beter beschermen als hun ontwikkeling gevaar loopt
- Investeren in vakmanschap van de jeugdhulpprofessional

### **Betere toegang tot jeugdhulp**

#### Snellere hulp bij complexe scheidingen

Een scheiding is voor ouders en kinderen een ingrijpende verandering. Vooral kinderen die langdurige en frequente conflicten tussen hun ouders meemaken, hebben een verhoogd risico op schade. Ontwikkelingsschade, psychische en emotionele schade, of schade op het vlak van welzijn en welvaart.

Om te borgen dat kinderen die te maken hebben met complexe scheidingen (ook wel vechtscheidingen genoemd) zo snel als mogelijk de juiste hulp krijgen, hebben wij - samen met mijn collega's uit de regio - met Rechtbank Midden Nederland afgesproken dat zij op zeer korte termijn bepaalde vormen van jeugdhulp direct, vanuit de zittingszaal kan toewijzen.

---

<sup>1</sup> In deze collegebrief wordt ingegaan op de overstap van subsidie naar inkoop, die in afstemming met de raad gemaakt is in de afgelopen jaren en de redenen waarom. Tevens lichten we in deze brief toe hoe we samen met zorgpartners toewerken naar een verlaging van de administratieve druk.

Nu is het zo dat de rechter al een analyse maakt van wat er nodig is om uit de vechtscheiding te komen en/of het noodzakelijk is dat ouders/jeugdigen een specifiek hulptraject te volgen. Om de hulp daadwerkelijk te krijgen moeten ouders vaak eerst naar de gemeente of een andere verwijzer. Deze stap kost momenteel onnodig extra tijd en vaak melden ouders zich na de zitting niet of te laat voor hulp. Hierdoor komt hulpverlening niet of onvoldoende op gang.

Uiteraard wordt met de nieuwe werkwijze de uitvoeringsdienst van onze gemeente door de rechter op de hoogte gebracht van de door hem/haar ingezette hulp, zodat hulpverlening niet langs elkaar heen loopt of ‘dubbel’ wordt ingezet.

#### Verminderen administratieve lastendruk

Eén van de randvoorwaarden om de jeugdhulp te verbeteren is het terugdringen van de administratieve lasten bij gemeenten en aanbieders. Wij zijn een regionaal project gestart om dit mogelijk te maken. Binnen dit project onderzoeken we – op basis van de ervaringen van de uitvoerende medewerkers van aanbieders, gemeenten en de Regio - waar de administratieve lasten kunnen worden verminderd. De uitkomsten van dit onderzoek zijn in het tweede kwartaal van dit jaar beschikbaar. Op basis van deze uitkomsten nemen wij samen met aanbieders en collega's uit de regio maatregelen om de administratieve lastendruk te verminderen. Over de uitkomsten informeren wij u te zijner tijd.

#### Wachttijden voorkomen en verhelpen

Wij willen dat jeugdigen die hulp nodig hebben, snel en adequaat worden geholpen. Toch zien we dat sommige jeugdigen en gezinnen soms even moeten wachten tot er passende hulp beschikbaar is. Dit wachten kan bestaande problemen verergeren en kan leiden tot escalatie. Wachttijden zijn een landelijk probleem.

Wachttijden kunnen erg fluctueren. Ze zijn van veel factoren afhankelijk. Bijvoorbeeld uitval van personeel en personeelstekorten. In de Gooi en Vechtstreek hebben wij goede afspraken gemaakt met aanbieders, zodat wij snel weten of er wachttijden zijn of dreigen te ontstaan. Aanbieders moeten het bij de Regio Gooi en Vechtstreek melden als ze de landelijk vastgestelde normen voor aanvaardbare wachttijden niet realiseren (de zogenaamde Treeknormen). Ook moeten zij eventuele wachttijden op hun website transparant maken. Op dit moment is de stand van zaken rondom wachtlijsten en wachttijden als volgt:

| <b>Wachttijden en wachtlijsten</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Jeugd GGZ                          | De wachttijden van instellingen die jeugd Geestelijke Gezondheidszorg (GGZ) leveren worden gepubliceerd via onderstaande link:<br><a href="https://www.icgv.nl/wp-content/uploads/sites/7/2019/01/Jeugd-ggz-doorlooptijden.pdf">https://www.icgv.nl/wp-content/uploads/sites/7/2019/01/Jeugd-ggz-doorlooptijden.pdf</a> |
| Jeugdhulp                          | Op dit moment zijn er bij enkele aanbieders wachttijden, maar daarover zijn geen zorgwekkende signalen. Wanneer er sprake is van een onveilige situatie wordt er altijd direct hulp geboden. Ook kunnen aanbieders tijdelijke overbruggingszorg bieden als hulp niet direct inzetbaar is.                               |
| Gedwongen kader                    | In februari stonden twee jeugdigen op de wachtlijst.                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Beschermd wonen                    | Voor jeugdigen tot 23 jaar is er een wachtlijst van 19 personen (februari 2019). Hier gaat het met name om kinderen met autisme, ADHD en verslaving. Het merendeel van de kinderen woont nog bij hun ouder(s). Op dit moment is de wachtlijst enkele maanden tot enige jaren. <sup>2</sup>                              |

In regionaal verband zijn de volgende initiatieven om de wachtlijstproblemen te voorkomen en op te lossen:

- Op dit moment loopt een project om te onderzoeken wat de oorzaken en gevolgen van eventuele wachttijden en plaatsingsproblemen zijn en hoe we de wachttijden en eventuele

<sup>2</sup> "We werken er aan om versneld mogelijk te maken dat inwoners zo lang en zo zelfstandig mogelijk beschermd thuis wonen. Ook wanneer 24/7 toezicht nodig is. Hiervoor wordt een versnellingsplan 'ambulantisering bescherming en opvang' opgesteld."

plaatsingsproblemen kunnen oplossen. We verwachten in de tweede helft van 2019 de concrete oplossingen te implementeren.

- Rond de zomer stellen we een regionaal wachtlijstbeheerder aan die de opdracht heeft om samen met verwijzers en aanbieders te sturen op het voorkomen van wachttijden. De wachtlijstbeheerder heeft altijd een actueel beeld van eventuele wachttijden en plaatsingsproblematiek en heeft de opdracht om per jeugdige/aanbieder oplossingen in te zetten om de knelpunten op te lossen.
- In het tweede kwartaal van dit jaar wordt er aan inwoners en professionals een app beschikbaar gesteld, waarmee zij per organisatie en behandeling kunnen zien of er sprake is van wachttijden. Door dit inzicht kunnen inwoners en professionals zelf kiezen voor organisaties met geen/minder wachttijden, zodat er meer spreiding ontstaat en de druk (en hiermee de duur van wachttijden) bij specifieke organisaties afneemt.

### **Meer kinderen ‘zo thuis mogelijk’ laten opgroeien**

Wij willen dat kinderen zoveel mogelijk thuis veilig kunnen opgroeien. We willen er vroeg bij zijn als bij een kind of gezin problemen dreigen te ontstaan. Dit om verergering en escalatie van problemen te voorkomen en om te voorkomen dat een kind/gezin zware hulp nodig heeft en/of een kind uit huis wordt geplaatst. We ontwikkelen op dit moment de volgende initiatieven:

#### De kracht van pleegzorg versterken

Als kinderen niet langer thuis kunnen wonen, kunnen zij (tijdelijk) bij een ander gezin terecht. Dit kan zeven dagen per week, af en toe een weekend of alleen in de vakantie. Pleegouders zijn geen zorgprofessionals, maar vangen een pleegkind op in hun eigen gezin. Ze zijn van onschatbare waarde voor de kinderen die zij in huis nemen. In 2018 maakten 239 kinderen uit onze regio gebruik van pleegzorg. De pleegouders die deze kinderen opvangen bevorderen in zeer belangrijke mate hun welzijn en ontwikkeling. De komende jaren investeren we stevig in pleegzorg. Zo:

- Is de vergoeding aan pleegouders voor bijzondere kosten die zij maken voor een pleegkind verhoogd. Het gaat om een verhoging van € 750 naar € 1500 per jaar.
- Voeren we doorlopend publiekscampagnes uit om meer pleegouders te werven. In november 2018 hebben we de (landelijke) campagne ‘Supergewone Pleegouders Gezocht’ uitgevoerd. Dit jaar voeren we opnieuw campagnes uit om meer pleegouders te werven.
- Naast algemene campagnes investeren we samen met aanbieders in informatieavonden voor potentiële pleegouders. Zo hebben we in november 2018 een succesvolle informatieavond georganiseerd voor inwoners die geïnteresseerd zijn in pleegouderschap. Bij de avond waren zo’n 70 mensen aanwezig; circa 40 potentiële gezinnen voor pleegkinderen. Naar aanleiding van deze informatieavond hebben zo’n acht aspirant pleeggezinnen zich aangemeld voor pleegzorg. In 2019 organiseren we samen met aanbieders opnieuw twee informatieavonden.
- Zijn we met pleegouders een pleegzorgplatform aan het oprichten. Dit platform heeft als doel om pleegouders met elkaar in contact te brengen, zodat ze kennis en ervaringen kunnen uitwisselen en elkaar kunnen (onder)steunen.
- Werken we –op initiatief van pleegzorgaanbieders – aan de oprichting van één centraal aanmeldpunt voor alle jeugdigen die aangemeld worden voor pleegzorg. Op dit moment zijn er binnen Gooi en Vechtstreek verschillende aanbieders van pleegzorg. Iedere aanbieder heeft zijn eigen meldpunt waar de meldingen voor pleegzorg binnenkomen en waar jeugdigen aan pleegouders worden gekoppeld. Bij het centrale aanmeldpunt, waar straks alle pleegzorgaanbieders bij aangesloten zijn, wordt al het aanbod (van pleegouders) samengevoegd. Organisaties kunnen dus – breder dan alleen vanuit hun eigen pleegouderbestand- kinderen passend plaatsen bij beschikbare pleegouders. Hierdoor verloopt de matching sneller en beter. Een goede match tussen pleegouder en pleegkind voorkomt weer het voortijdig stoppen van een pleegzorgtraject en voorkomt dat kinderen in een instelling moeten verblijven.

### Investeren in gezinshuizen

Gezinshuizen zijn een passend alternatief voor verblijf in een instelling. Een gezinshuis is een kleinschalige vorm van opvang voor kinderen die niet langer thuis of in een pleeggezin kunnen wonen. Een gezinshuis lijkt op een normaal gezin. Hier verblijven zo'n 3-6 kinderen. De gezinshuisouders zorgen 24 uur per dag, 7 dagen in de week voor de kinderen die bij hen wonen. Het verschil met pleegzorg is dat er in een gezinshuis sprake is van een professionele opvoeder. Dit betekent tenminste één van de opvoeders professional is en een achtergrond heeft in zorg voor jeugdigen.

Elf kinderen uit de Gooi en Vechtstreek verblijven momenteel in een gezinshuis. Hoewel onze regio twee gezinshuizen telt, verblijft zo'n 80% van deze kinderen in een gezinshuis buiten de regio. Wij zijn met aanbieders aan het onderzoeken hoe en onder welke voorwaarden we het aanbod van gezinshuizen in onze regio kunnen vergoten, zodat kinderen uit onze regio niet meer buiten de regio geplaatst hoeven te worden. Op basis van dit onderzoek nemen wij – samen met mijn collega's uit de regio- na de zomer besluiten over het eventueel uitbreiden van het aantal gezinshuizen in onze regio. Hierover wordt u later nader geïnformeerd.

### Innovatie door aanbieders

Gemeenten willen aanbieders ondersteunen bij vernieuwing en innovatie. Vernieuwing en innovatie als alternatief voor zware specialistische hulp en dat ertoe bijdraagt dat kinderen zo 'thuis mogelijk' opgroeien. Om deze innovatie te stimuleren hebben gemeenten een innovatiefonds beschikbaar gesteld waaruit vernieuwende projecten van aanbieders ge(co-)financierd kunnen worden. Het innovatiefonds is beschikbaar gesteld voor de periode 2019-2020 en heeft een omvang van in totaal € 405.000.

#### *Innovatieve initiatieven van aanbieders*

Onlangs zijn aanbieders uitgenodigd om innovatieve plannen in te dienen die aantoonbaar leiden tot minder uithuisplaatsingen, betere pleegzorg en/of de uitstroom van jongeren uit verblijfsinstellingen. Hieruit zijn 2 innovatieve plannen gekomen die wij steunen uit het innovatiefonds:

1. Het ontwikkelen van één centraal aanmeldpunt in de Gooi en Vechtstreek pleegzorg. Zie hierboven voor een inhoudelijke toelichting.
2. Het opzetten van een time-out voorziening voor jeugdigen in onze regio. Deze time-out voorziening is met name vorm van respijtzorg binnen een orthopedagogische woongroep. Hier kunnen jongeren op adem komen als het thuis uit de hand dreigt te lopen. Dit op adem komen kan betekenen dat de jeugdigen een aantal dagen in de time-out voorziening logeren, zodat terugkeer naar huis mogelijk wordt. Doordat het kind tijdelijk (maar wel vrijwillig) niet meer thuis verblijft, ontstaat er ook respijt voor de ouder(s)/verzorger(s). Naast deze respijtovereenkomst wordt binnen dit initiatief ook begeleiding en ondersteuning bij inwoners thuis geleverd om de situatie in het gezin stabiel te houden/te voorkomen dat kinderen opnieuw naar een ander gezin/een verblijfsinstelling moeten worden doorgeplaatst.

Wij informeren u in het derde kwartaal van dit jaar nader over de stand van zaken van bovengenoemde initiatieven.

### **Alle kinderen kansen bieden zich optimaal te ontwikkelen**

#### Onderwijs en Jeugdhulp

Alle kinderen moeten deel kunnen nemen aan onderwijs. Waar nodig met extra ondersteuning. Lukt het een leerling niet op het regulier onderwijs, dan kan speciaal onderwijs een uitkomst zijn. De verbinding tussen onderwijs en jeugdhulp wordt momenteel versterkt. Hiermee willen we het aantal zogeheten thuiszitters terugdringen en schooluitval voorkomen. Ook willen we het hierdoor (mogelijke) problemen tijdig signaleren om zo verergering te voorkomen. Dit doen we door alert te reageren op signalen die op school worden opgepikt en door tijdig op school de juiste begeleiding te bieden. Op dit moment:

1. Zijn vanuit Jeugd en Gezin aan elke school in onze regio een jeugdarts en jeugdverpleegkundige gekoppeld. Zij kunnen ouders en docenten adviseren en/of wegwijs maken als er lichte ondersteuning en/of jeugdhulp nodig is. Afhankelijk van de behoefte per school zijn de jeugdarts en jeugdverpleegkundige vast aanwezig of worden zij op afroep door de scholen ingeschakeld. Daarnaast kent Jeugd en Gezin een aantal vaste contactmomenten met kinderen. In de basisschoolleeftijd worden kinderen uitgenodigd voor een onderzoek als zij in groep 2 en in groep 7 zitten. In het voortgezet onderwijs gebeurt dit in klassen 2 en 4. Deze onderzoeken gaan over de groei, ontwikkeling en gezondheid van kinderen en vinden vaak op school plaats.
2. Verkennen we momenteel met vier scholen binnen het speciaal basis en speciaal voortgezet onderwijs of het nodig is en zo ja, hoe we mogelijk maken dat jeugdhulpverleners in de scholen zelf hulp en begeleiding bieden aan kinderen met problemen. Zonder dat hiervoor eerst de gang naar een verwijzer nodig is. Zo helpen we kinderen sneller en kunnen kinderen blijven deelnemen aan het onderwijs. We verwachten hier op korte termijn (met in ieder geval twee scholen) mee te starten.
3. Hebben we regionale commissie voor Onderwijs-Zorg arrangementen ingesteld. Deze commissie bestaat uit vertegenwoordigers van gemeenten, het onderwijs en het Regionaal Bureau Leerlingzaken. De commissie boordeelt en adviseert colleges over zorg-onderwijsinitiatieven op scholen met een regionale functie. Zo ontstaat er één plek waar scholen en aanbieders van jeugdhulp terecht kunnen met hun verzoeken op dit vlak, ontstaat er coördinatie van onderwijs-zorgarrangementen en worden onderwijs-zorgarrangementen integraal beoordeeld.
4. Is aan iedere school in de gemeente een consulent gekoppeld. De contact gegevens van deze consulent is bij scholen bekend en hij/zij kan wanneer nodig direct worden ingezet door de school om eventuele hulpvragen op te pakken/hierover af te stemmen.

### **Jeugdigen beter beschermen als hun ontwikkeling gevaar loopt**

#### Gecertificeerde Jeugdbescherming en Jeugdreclassering

Sinds de invoering van de Jeugdwet zijn gemeenten verantwoordelijk voor de jeugdbescherming en jeugdreclassering. De daadwerkelijke uitvoering van jeugdbescherming en jeugdreclassering ligt bij zogenaamde Gecertificeerde Instellingen. Gecertificeerde instellingen zijn gecertificeerd omdat ze voldoen aan een vastgesteld normenkader. De bekostiging van jeugdbescherming en jeugdreclassering loopt via gemeenten.

Bij jeugdbescherming en jeugdreclassering gaat het om gedwongen hulpverlening opgelegd door een (kinder)rechter:

-Jeugdbescherming wordt ingezet om de veiligheid binnen gezinnen duurzaam te borgen. Het gaat hier bijvoorbeeld om een ondertoezichtstelling, waarbij ouders verplicht hulp en ondersteuning bij het opvoeden krijgen of een gezagsbeëindigende maatregel waarbij ouders het gezag over kinderen verliezen.

-Jeugdreclassering is een combinatie van intensieve begeleiding en controle voor jeugdigen die veroordeeld zijn of verdacht worden van een strafbaar feit of ernstig schoolverzuim. Doel van deze begeleiding en controle is dat de jeugdigen weer volwaardig mee kunnen doen in de samenleving. In 2018 hebben zo'n 425 kinderen in de Gooi en Vechtstreek gebruik gemaakt van een kinderbeschermingsmaatregel. 60 Jongeren maakten gebruik van een jeugdreclasseringsmaatregel.

#### *Knelpunten bij de uitvoering van jeugdbescherming en jeugdreclassering*

Het is u mogelijk niet ontgaan. De afgelopen periode hebben Gecertificeerde Instellingen op verschillende momenten en tijdens verschillende bijeenkomsten hun ongenoegens geuit over een aantal eisen die wij stellen aan de uitvoering van gecertificeerde jeugdbescherming en

jeugdreclassering. Deze gevoelens spitsten zich toe op de bekostiging van de hulp en de verantwoording daarvan, alsook het door Gecertificeerde Instellingen ervaren gebrek aan ruimte om hun dienstverlening flexibel in te richten.

#### *In partnership samenwerken aan oplossingen*

We hebben samen met mijn collega's uit de regio en samen met de Gecertificeerde Instellingen een samenwerkingsproces afgesproken op basis waarvan we de knelpunten van de Gecertificeerde Instellingen zo veel mogelijk wegwerken. Dit proces verloopt constructief en voorspoedig.

#### **Investeren in vakmanschap van de jeugdhulpprofessional**

Op dit moment organiseren we verschillende kennissessies voor uitvoerende medewerkers van gemeenten, aanbieders, Veilig Thuis, en Jeugd en Gezin en andere partners. Doel van deze kennissessies is het versterken van de inhoudelijke kennis en deskundigheid van de uitvoerende professionals en te investeren in vakmanschap. Het gaat om kennis en deskundigheid over:

1. complexe echtscheiding
2. culturele diversiteit
3. crisisinterventie
4. jeugdhulpaanbod
5. voorliggende voorzieningen

#### **Vragen**

Mocht u naar aanleiding van het Regionaal Transformatieplan vragen hebben, neemt u dan gerust contact op met Saloua Chaara, programmamanager sociaal domein bij de Regio Gooi en Vechtstreek. Haar telefoonnummer is 06-22737585. Haar e-mailadres is: [s.chaara@regiogv.nl](mailto:s.chaara@regiogv.nl).

Wij vertrouwen erop u voldoende te hebben geïnformeerd. Met deze brief zijn tevens de schriftelijke vragen 'Zorgen over Jeugdzorg' d.d. 26 maart 2019 van GroenLinks beantwoord.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Hilversum,  
de gemeentesecretaris,

de burgemeester,

D. Emmer

P.I. Broertjes