

Aan de Rekenkamer Hilversum

DATUM 18 september 2012
ONS KENMERK S/1210023
uw brief van
uw kenmerk
BEHANDELD DOOR dhr. M. Trienen
TELEFOON (035-) 629 2354
BIJLAGEN -
BETREFT Rekenkameronderzoek "Grote projecten vervolgd"

Geachte leden van de rekenkamer

Het rekenkameronderzoek *Grote projecten vervolgd* geeft inzicht in de rol die de Raad, het college en ambtelijk apparaat vervult bij het tot stand komen van grote projecten. Deze bestuurlijke reactie beperkt zich tot de rol van het college en het ambtelijk apparaat.

We geven eerst onze reactie op een aantal conclusies, daarna op de aanbevelingen.

Conclusies

De Rekenkamer concludeert dat de kwaliteitsverbetering in de organisatie onvoldoende is doorgevoerd. Zij stelt daarbij vast dat maatregelen gericht op het verkleinen van het risicoprofiel van de projectenportefeuille prioriteit hebben gehad.

Wij onderschrijven het eerste deel van de conclusie niet. De kwaliteitsverbetering in de organisatie verloopt via de operatie "Slink en Hoogwaardig". Deze operatie hebben wij voortvarend ter hand genomen en daarmee zijn wij op koers.

Het tweede deel van de conclusie onderschrijven wij. Wij hebben bewust gestuurd op het verkleinen van het risicoprofiel en het opschonen van de projectenportefeuille. Daarnaast hebben wij de informatievoorziening naar de Raad verbeterd middels voortgangsrapportages.

Wij hebben nu een goede basis om structureel een kwaliteitsverbetering door te voeren en zullen dit voortvarend doen.

De rekenkamer geeft aan dat er stappen zijn gezet om risicomanagement te verbeteren maar dat er nog geen organisatiebrede visie op risicomanagement voor projecten is.

Wij onderschrijven deze conclusie. Zoals de Rekenkamer zelf opmerkt zijn nu alle 48 projecten voorzien van een risicoparagraaf. Dit zien we als eerste stap. De Rekenkamer constateert (pagina 26) dat de toelichting bij de risicoanalyse Anna's Hoeve duidt op een visie op project/risicobeheersing. In de toekomst willen we gemeentebreed vanuit een duidelijke visie op risicobeheersing werken.

Overigens is het van belang te constateren dat het gevoerde beleid in een zeer moeilijke vastgoed- en projectontwikkelingsmarkt heeft geleid tot doorbreking van het patroon van jaarlijkse dotaties aan de voorziening planexploitaties. Het risicoprofiel van de projectenportfolio is verkleind en een scherpe reductie van de voorziening planexploitaties vindt plaats.

De rekenkamer constateert dat het onduidelijk is welke informatie wanneer kan worden verwacht en dat de informatie niet altijd van voldoende kwaliteit is.

In het rapport wordt op diverse plekken melding gemaakt dat de verwachtingen van Raadsleden op dit gebied divers zijn. Het verbaast ons daarom dat de kamer niettemin op enkele plaatsen de mening van een individueel raadslid weergeeft als de opvatting van de gehele Raad.

Ook wordt melding gemaakt van het voorstel van de dienst stad om de informatievoorziening te stroomlijnen (pagina 16 en 17). We hebben al een flinke verbeteringslag gemaakt en zetten ons er voor in om nog meer aan de verwachtingen van de Raad te gaan voldoen. Het Rekenkamerrapport helpt ons daarbij.

Aanbevelingen

Aanbeveling 1 over de kwaliteitsverbetering nemen we over, zie onze reactie op conclusie 1.

Aanbeveling 2 over projectinformatie nemen we over. We hebben hiervoor de eerste stappen gezet. We zullen vooral sturen op minder informatie, relevant voor de Raad en in een duidelijk proces.

Aanbeveling 3 over risicomanagement nemen we over, zie onze reactie bij conclusie 2.

Aanbeveling 6 over geheimhouding nemen we over. We willen hierbij opmerken dat we altijd streven naar transparantie. We leggen alleen geheimhouding op als dit strikt noodzakelijk is. De suggestie om dit meer te relateren aan de stappen in het proces vinden we waardevol. We willen uiteraard zoveel mogelijk inzicht geven waarom geheimhouding soms noodzakelijk is.

Aanbeveling 7 over een betere en open communicatie nemen wij ter harte.

Tenslotte

Wij willen de Rekenkamer danken voor haar rapport.

Wij zijn er trots op dat we de afgelopen jaren een verbeteringslag hebben gemaakt als het gaat om individuele projecten en het beheersbaar maken van onze projectenportefeuille. Wij zullen er alles aan doen om deze verbeteringen ook structureel in de organisatie in te bedden.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Hilversum,
de secretaris de burgemeester



I.C. de Vries



P.I. Broertjes