



Ruimtelijk-functioneel PvE MFA Paulusschool / BINK / De Lelie / Jeugd en Gezin



Inhoudsopgave

1	Inleiding	1	5	Overige eisen en wensen	19
1.1	Achtergrond en vraagstelling	1	5.1	Paulusschool	19
1.2	Werkwijze en betrokkenen	1	5.2	Kinderopvang Bink	19
2	De partners	5	5.3	De Lelie	19
2.1	De Paulusschool	5	5.4	Jeugd en Gezin	19
2.2	Bink kinderopvang	6	6	Beeldverwachting, beleving, cultuur(-historie) & kunst	21
2.3	Versa Welzijn	7	6.1	Voorwaarden locatie	21
2.4	Buurthuis De Nieuwe Lelie	7	6.2	Cultuurhistorie	21
2.5	Jeugd en Gezin	8	6.3	Bloemenbuurt – bloemen	23
3	Ruimtebehoefte & ruimteprogramma	9	6.4	Geïntegreerde Hilversumse kunst	23
3.1	Uitgangspunten	9	6.5	Paulusschool	23
3.2	Ruimteprogramma	10	6.6	De Lelie	23
3.3	Hoogte van ruimtes	10	6.7	Jeugd en Gezin	24
3.4	Footprint gebouw	10			
3.5	Terreineisen	15			
4	Relaties en clustering	17		Bijlage 1: Plan van Eisen De Lelie	
4.1	Gebouwdelen	17		Bijlage 2: Accommodatie-eisen consultatiebureaus	
4.2	Gezamenlijk en multifunctioneel gebruik	17			
4.3	Paulusschool: leren 'buiten de klas'	17			
4.4	Entrees	17			
4.5	Terreinindeling en verkeersstromen	18			
4.6	Duurzaamheid	18			

Foto baby voorzijde: Colin Maynard on Unsplash

1 Inleiding

1.1 Achtergrond en vraagstelling

Op 22 maart 2017 is buurthuis De Lelie door brand verwoest. Het voormalige buurthuis, gelegen direct naast de Paulusschool in Hilversum-Zuid, bood onderdak aan een breed scala van activiteiten en initiatieven (samen met andere organisaties), gericht op diverse groepen uit de samenleving.

Naast het buurthuis ligt de Paulusschool; een school die onderdeel uitmaakt van de Alberdingk Thijm Scholen. De Paulusschool is een kleinschalige school en telt per 1 oktober 2018 127 leerlingen. Het gebouw van de Paulusschool stamt uit 1981 en biedt ruimte voor gewenste groei tot circa 160 leerlingen. De Paulusschool en buurthuis De Lelie zijn al jaren goede burens en op dit moment maakt De Lelie gebruik van ruimten in de Paulusschool. Ook de samenwerking met Bink – BSO de Basisbende – verloopt goed. Bink wenst de samenwerking verder vorm te geven in de vorm van een extra vestiging met kinderdagopvang en buitenschoolse opvang in Hilversum-Zuid bij de Paulusschool.

De afgelopen jaren, met als directe aanleiding de brand, is onderzocht op welke manier vervangende huisvesting voor de Lelie kan plaatsvinden. Meer specifiek is gekeken naar de mogelijkheid van een vervangend gebouw in de vorm van een multifunctioneel gebouw voor de Paulusschool, Bink kinderopvang, en het buurthuis De Lelie.

Team Sygma is gevraagd de partners te ondersteunen bij in eerste instantie het haalbaarheidsonderzoek naar de mogelijkheden en voorwaarden voor gezamenlijke huisvesting (2018). In 2020 heeft de gemeenteraad groen licht gegeven voor de verdere ontwikkeling van de MFA. Team Sygma heeft opdracht gekregen voorliggend ruimtelijk-functioneel PvE (Programma van Eisen) samen te stellen.

1.2 Werkwijze en betrokkenen

Er is in overleg met de gemeente gekozen voor een efficiënte werkwijze door gebruik te maken van reeds gemaakte stukken en notities, in de vorm van het haalbaarheidsonderzoek uit 2018 (1806141009R4-EvW, haalbaarheidsstudie Paulusschool en De Lelie) en nieuwe aangeleverde stukken van de gebruikers.

Daarnaast is met name het ruimtprogramma in (digitaal) overleg met de betrokkenen vastgesteld binnen de door de gemeente gestelde kaders. Voor de Paulusschool en de kinderopvang door Bink geldt dat de ruimtelijke eisen uit het haalbaarheidsonderzoek zijn aangehouden. Voor De Lelie hebben Versa en de nieuw samengestelde klankbordgroep De Lelie samengewerkt in één groep om het ruimtprogramma verder vorm te geven en passend te maken binnen het aangescherpte kader ten opzichte van het haalbaarheidsonderzoek.

De klankbordgroepleden stellen zich voor

Otti van Diermen



**Jarenlang vrijwilliger
van wijkcentrum de Lelie**

Angelika Pelsink



**Ervaring en kennis
multifunctionele accommodaties**

Willem Kralendonk



**ex vice-voorzitter van de
parochie Emmaus-Paulus**

Lidy Thiecke



**Gepensioneerde beheerder
diverse wijkcentra**

Gonny van Reede



**Gepensioneerde beheerder
van wijkcentrum de Lelie**

Floor Potters



Bouwkundige achtergrond

Joost Verhaaren



**Ondernemer Gijsbrecht
Bakkerij Bertram en Brood**

Jaco van der Velden



**Opbouwwerker Versa Welzijn
Ondersteuning van de Klankbordgroep**

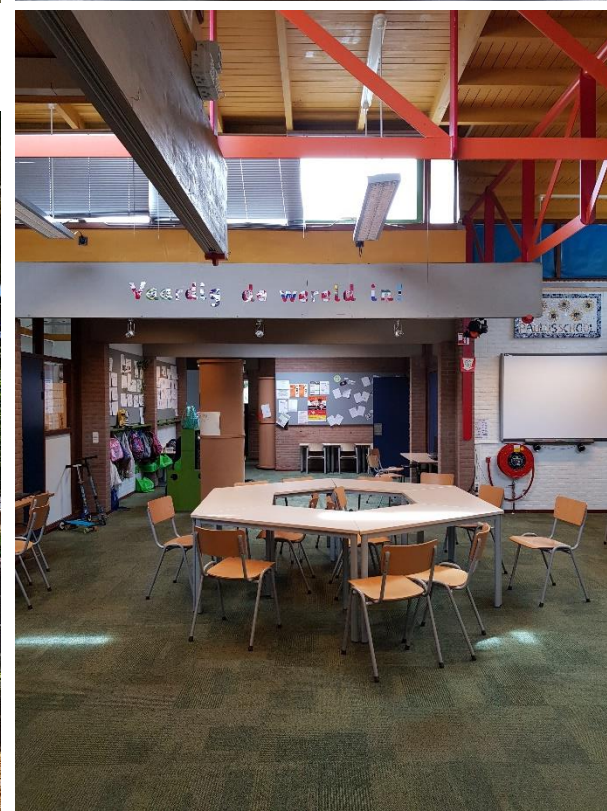
**Wil je meedenken?
Ook betrokken zijn bij de
nieuwe Lelie?
Ideeën kwijt of gewoon op de
hoogte gehouden willen
worden?
Neem dan even contact op met
de klankbordgroep
kbgnieuwelelie@gmail.com**

Figuur 1

klankbordgroep De Lelie

De volgende mensen zijn betrokken bij het PvE:

Paulusschool:	Edith van Meningen,
Alberdingk Thijm Scholen:	Lando van Wee,
Bink Kinderopvang:	Bertine Sliedel
	Angenieta van Giessen,
Klankbordgroep De (nieuwe) Lelie:	Angelika Pelsink
	Floor Potters,
	Gonny van Reede,
	Joost Verhaaren
	Lidy Thiecke
	Otti van Diermen,
	Willem Kralendonk,
Versa Welzijn:	Jaco van der Velden,
Gemeente Hilversum:	Alfons Simon,
	Rob van Ooijen.



Figuur 2 Bestaand gebouw Paulusschool

2 De partners

2.1 De Paulusschool

Onderstaande teksten zijn overgenomen uit de notitie “Een nieuw eigentijds multifunctioneel complex – Programma van eisen Paulusschool” (Alberdingk Thijm Scholen, 9 november 2020).

2.1.1 Paulusschool Hilversum - vaardig de wereld in

Onderzoekend, verbonden en zelfbewust. Daar gaat het om op de Paulusschool. Of je nu in de buurt geboren bent, met je ouders uit de grote stad komt of vanuit het buitenland zojuist bent neergestreken in de Hilversumse bloemenbuurt. Op de Paulusschool in Hilversum-Zuid voelen kinderen zich snel thuis. Alberdingk Thijm Scholen, waar de Paulusschool deel vanuit maakt, wil voor deze leerlingen nieuwbouw gaan realiseren. Een multifunctionele accommodatie samen met Bink kinderopvang en Buurthuis de Lelie; een bruisend nieuw centrum voor kinderen in Hilversum-Zuid.

Over de school

Er komen steeds meer kinderen met een meertalige achtergrond naar Hilversum. En steeds meer Nederlandse kinderen gaan naar een school waar ze van jongs af aan ondergedompeld worden in een tweede taal, het Engels. De Paulusschool voorziet in die behoefte en gaat daar in de komende jaren nog sterker op inzetten; onderwijs in het Nederlands en voor een deel ook in het Engels. Sinds kort biedt de school tevens een lesprogramma voor hoogbegaafde leerlingen in groep 3 t/m 8.

Leerlingen van de school en van andere scholen binnen de stichting volgen hier twee dagen in de week een speciaal voor hen ontwikkeld lesprogramma. Een concept dat in een behoefte voorziet, zo hebben we ondervonden. Kortom: de populatie van de school is divers; het is belangrijk dat iedereen zich snel thuis voelt op de school.

2.1.2 Gebruik van de locatie voor onderwijs

Een lesdag voor leerlingen is van 8.15-14.15 uur, op woensdag tot 12.30 uur. Daarnaast kunnen leerlingen langer op school aanwezig zijn voor bijvoorbeeld vormen van een verlengde schooldag. Op dit moment zijn dit (nog) incidentele situaties. Onder schooltijd worden de klaslokalen (groepslokalen) en de open ruimtes gebruikt. De klaslokalen voor reguliere lessen, de open ruimtes voor het werken in kleine groepjes of individueel zelfstandig buiten de groep. Daarnaast worden kantoorruimtes gebruikt voor het werken met individuele of kleine groepjes leerlingen.

Leerkrachten zijn op school tussen 7.30 en ongeveer 17.00 uur.

Naast de reguliere lestijden is de leerkracht voor en na schooltijd in het eigen lokaal aanwezig voor het uitvoeren van voorbereidingen en nawerk, voor overleg met collega's en gesprekken met ouders of experts van buiten. De teamvergaderingen en studiedagen vinden doorgaans in een lokaal of in de personeelsruimte plaats. Het is van belang dat er na schooltijd voor de leerkrachten een rustige werkplek is.

2.1.3 Samenwerking

Een samenwerking met partners biedt mogelijkheden om ruimtes multifunctioneel te gebruiken en in te richten. Daarnaast zou het mogelijk moeten zijn om functionaliteiten toe te voegen:

- de huidige schoolbibliotheek operationeel maken voor het uitlenen van boeken aan kinderen thuis;
- gebruik maken van een grote keuken om de Gezonde school nog meer inhoud te kunnen geven en activiteiten te kunnen organiseren tussen kinderen en bijvoorbeeld ouderen;
- gezamenlijk gebruik van een atelierruimte;
- gezamenlijk gebruik van een ruimte voor creatieve technologie;
- gezamenlijk gebruik van de open ruimte of van de speelzaal¹ en dit zo in te richten dat deze ook gebruikt kan worden bij musicals, open podium, vieringen, presentaties;
- gezamenlijk gebruik van een zoveel mogelijk groene buitenruimte met mogelijkheden voor een buitenlokaal en bijvoorbeeld een moestuin;
- een doorgaande lijn voor het leren en de ontwikkeling van kinderen door de aanwezigheid van een peuterspeelzaal, kinderopvang en BSO² waarbij direct contact is tussen de begeleiders.

¹ De speelzaal is in het ruimteprogramma opgenomen onder de naam 'speellokaal' en moet niet worden verward met de peuterspeelzaal(-groep) van Bink.

2.1.4 Medegebruik partners

De Paulusschool heeft ook na school een maatschappelijke functie in de buurt. Het kinderwerk van De Lelie op woensdagmiddag vindt plaats in een van de lokalen van de school. De speelzaal wordt gebruikt voor activiteiten voor kinderen door 'Pakketje Plezier' (toneel en dans), de yogagroep op maandag- en dinsdagavond en tai-chi op donderdagavond. Op incidentele basis wordt de speelzaal ook gebruikt voor trainingen als rots en water, gericht op de sociaal-emotionele ontwikkeling van leerlingen. KOPOV maakt gebruik van lokalen t.b.v. van programma's "Piep zei de muis" en de Doepraatgroep. Op zaterdag maakt de Russische school gebruik van een aantal lokalen en de speelzaal. Gezien de langdurige en prettige samenwerking met deze partijen wordt een voortgang hiervan op prijs gesteld.

2.2 Bink kinderopvang

Bink is een maatschappelijke organisatie zonder winstoogmerk en zet zich al meer dan 30 jaar in voor goede en betaalbare kinderopvang. Bink biedt opvang in Hilversum, Soest en Huis ter Heide en biedt tevens opvang aan huis in de regio. In Hilversum heeft Bink twaalf kinderdagverblijven, vijftien peuterspeelzalen, vijftientig vestigingen voor buitenschoolse opvang en één integraal kindcentrum. Bink ziet een toename van de behoefte aan kinderopvang in de Bloemenbuurt.

² BSO = buitenschoolse opvang

Op dit moment is er geen kinderdagopvang bij de school. Wel is er al samenwerking tussen de Paulusschool en BSO De Basisbende binnen de brede school. Bink participeert met een kinderdagverblijf met drie groepen voor kinderen van 0 tot 4 jaar en één peuterspeelzaal (voor kinderen van 2 tot 4 jaar).

2.2.1 Aanwezigheid/openingstijden:

Kinderdagverblijf is geopend van 7.30 tot 18.30 * Peuterspeelzaal is geopend gedurende ongeveer 4 a 4,5 uur in de ochtend

Buitenschoolse opvang is aanwezig aansluitend aan school tijden tot 18.30 en tijdens schoolvakanties van 8.00 tot 18.30 uur.

Verder worden er teamvergaderingen in de avonden gehouden. Idem oudergesprekken.

2.2.2 Medegebruik/huur van ruimtes

De peuters van het kinderdagverblijf kunnen medegebruik maken van het speellokaal van de school. De buitenschoolse opvang heeft geen eigen ruimtes en maakt ook gebruik van ruimtes van de school en eventueel De Lelie.

2.3 Versa Welzijn

Versa Welzijn is een brede welzijnsorganisatie actief in acht gemeenten in de Gooi- en Vechtstreek en in Eemnes.

Versa gelooft in de talenten en mogelijkheden van ieder mens. Het maakt dan niet uit wie je bent, waar je vandaan komt of waar je mee worstelt. De medewerkers van Versa werken aan duurzame relaties in buurten, en bouwen aan gemeenschappen waar iedereen welkom is.

Versa gelooft in het creëren van betekenisvolle relaties op buurtniveau. Dat doen de medewerkers van mens tot mens en met initiatieven die zich richten op het ontdekken van wat iedereen te bieden heeft. Dit gebeurt op basis van present zijn en vertrouwen. Versa staat naast andere mensen en ondersteunt hen het beste van zichzelf te laten zien. Versa kent de buurtbewoners en andere sociaal werkers en mensen kennen hen. Zo is Versa van betekenis in een wijk of buurt.

2.4 Buurthuis De Nieuwe Lelie

Het buurthuis De Nieuwe Lelie zal door Versa Welzijn worden beheerd, in nauwe samenwerking met vele actieve inwoners uit de wijk. Hiervoor is een klankbordgroep ingericht. Deze bestaat uit actieve inwoners (zie Figuur 1) en wordt ondersteund door de Versa-opbouwwerker in de wijk.

De huisvesting van het buurthuis wordt bekostigd door de gemeente Hilversum, maar de inhoud en het aanbod wordt gedragen door de organisaties en mensen die er verschillende diensten en activiteiten leveren en organiseren. Deels betreft dit professionals vanuit Versa, zie de vorige paragraaf, en Kind en Gezin, zie de volgende paragraaf. En deels betreft dit mensen met een warm hart voor de buurt, veelal op vrijwillige basis.

Onderstaande tekst komt uit het “Plan van Eisen De Lelie, d.d. 1-12-2020, dat integraal is toegevoegd in bijlage 1³.

In oktober 2020 is door wethouder Arno Scheepers en de betrokken ambtenaar Alfons Simon, het verzoek gedaan om de bestaande klankbordgroep te verbreden. Deze had als taak de informatie die in de dialoog met de buurt en door de buurtstichting was verzameld, samen te vatten naar een advies dat gebruikt kan worden voor de besluitvorming van de eigenaar. De Klankbordgroep is samengesteld uit mensen die De Lelie een warm hart toedragen en ervaring en deskundigheid in huis hebben om gefundeerd te adviseren. De groep wordt gevormd door Otti van Diermen, Angelika Pelsink, Lidy Thiecke, Gonny van Reede, Floor Potters en Willem Kralendonk en Joost Verhaaren. Jaco van der Velden, Opbouwwerker Hilversum Zuid met De Lelie als zijn uitvalsbasis, ondersteunt de klankbordgroep.

In de periode vanaf de brand tot nu is er veel werk verricht om samen met de buurtbewoners, Stichting Buurtpost, vrijwilligers van De Lelie en bezoekers in gesprekken en bijeenkomsten, tot een beeld van de nieuwe Lelie te komen.

Het uitgangspunt bij het samenvatten van de eisen, wensen en verlangens is het gebruik van het buurthuis: de activiteiten, faciliteiten die geboden worden om een volwaardig buurthuis te zijn. De functie van dit buurthuis wordt in feite gedefinieerd door de wens van de gemeente om tot sterke buurten te komen, de gemeente dichterbij de buurtbewoners te brengen en de cohesie en de zorg voor elkaar in de buurten te vergroten.

2.5 Jeugd en Gezin

Jeugd en Gezin, onderdeel van de afdeling Jeugdgezondheidszorg van GGD Gooi en Vechtstreek, zoekt in Hilversum twee nieuwe locaties voor consultatiebureaus, waarvan één in Hilversum Zuid. De wens is om meer zichtbaar te zijn en de relatie met het ‘voorveld’ te verstevigen. Bij voorkeur gebeurt dit op een locatie waar al veel ouders en kinderen komen, zoals naast een basisschool of een peuterspeelzaal.

Jeugd en Gezin wil fysiek participeren in de MFA met een consultatiebureau en kantoorruimte voor gezinscoaches.

³ NB. Niet alle eisen uit dit document zijn opgenomen in het voorliggende integrale PvE, doordat het ruimtelijk kader bezuinigingen noodzakelijk maakte.

3 Ruimtebehoefte & ruimteprogramma

3.1 Uitgangspunten

3.1.1 FNO en BVO, tarra

Het ruimteprogramma is opgebouwd uit ruimtes met hun functioneel nuttig vloeroppervlak (FNO). Hierbij is reeds rekening gehouden met bergruimte, toiletten en werkkasten. Ruimtes voor installaties en leidingen, verkeersruimte en door de constructie ingenomen ruimte is niet benoemd, met uitzondering van een reservering voor installatieruimte binnen het onderwijsgebouw. Al deze extra ruimte dient te worden gerealiseerd binnen een opslag op de FNO, ook wel bruto-nuttigfactor of tarra genoemd. Voor onderwijs en opvang wordt 1,32 aangehouden. Voor De Lelie en het consultatiebureau van Jeugd en Gezin wordt een factor van 1,3 aangehouden. Deze factor is iets kleiner voor De Lelie vanwege de grote ruimtes zodat de relatieve opslag voor circulatie wat kleiner kan, en voor het consultatiebureau vanwege het feit dat hier wel een entreehal is benoemd in het FNO en de boxenkamer meestal ook een verbindende ruimte is.

3.1.2 Onderwijs

Uitgangspunt voor het aantal leerlingen is in overleg met de gemeente vastgesteld op circa 160 leerlingen en een behoefte van circa 1.030 m² BVO.

3.1.3 Kinderopvang

Aan de voorzieningen voor kinderopvang, inclusief peuteropvang, worden eisen gesteld in de Wet Kinderopvang en aanverwante (gemeentelijke) besluiten en verordeningen. Zo geldt er een minimumoppervlakte van 3,5 m² vrije binnenspeelruimte voor een kind(-plaats). In het licht van het PvE is gekozen voor 4 m² vrije binnenspeelruimte per kindplaats voor de kinderdagopvang.

Voor eventuele buitenschoolse opvang geldt dat voor een groep (van twintig kinderen) 70 m² FNO beschikbaar moet zijn. Dit mag in de vorm van medegebruik van diverse ruimtes, maar wel moet er een vaste plek/ruimte aangewezen zijn voor elke groep kinderen om hen na schooltijd te kunnen ontvangen en eventueel een versnapering te geven alvorens elders te gaan spelen ('stamgroepruimte').

3.1.4 Versa / De Lelie

Voor De Lelie is het kader door de gemeente vastgesteld op 500 m² FNO en 650 m² BVO, uitgaande van een tarra van 1,3. Dit is exclusief een jongerencentrum, waarover nog een besluit dient te worden genomen en waarvoor de ruimtebehoefte niet is opgenomen in voorliggend ruimteprogramma.

3.1.5 Jeugd en gezin

Het aangeleverde ruimteprogramma is integraal overgenomen. Het betreft 351 m² FNO. Voor de tarrafactor om te komen tot het BVO is zoals hiervoor aangegeven uitgegaan van 1,3.

3.2 Ruimteprogramma

Het ruimteprogramma betreft de opsomming van de benodigde ruimtes en hun afmetingen. Het geheel aan ruimtes dient binnen het normatief en/of met gemeente c.q. financier afgesproken kader (onderwijs) te worden gerealiseerd. Het ruimteprogramma wordt opgebouwd uit ruimtes in functioneel-nuttig vloeroppervlak (FNO). Het totale FNO wordt vermenigvuldigd met een bruto-nuttigfactor ten behoeve van circulatie-, constructie- en installatieruimtes en verkeersoppervlak. Het bruto vloeroppervlak (BVO) waarbinnen alles gerealiseerd dient te worden wordt bepaald door het normatieve kader. De benoemde oppervlaktes in FNO moeten worden gezien als minimale eis.

Het ruimteprogramma is weergegeven op de volgende pagina's.

3.3 Hoogte van ruimtes

De hoogtes dienen te voldoen aan de wettelijke minimale eisen (Bouwbesluit). Voor de zaaldelen van de grote zaal van De Lelie wordt uitgegaan van een grotere hoogte van maximaal vier meter vrije hoogte. Het speellokaal (van de Paulusschool) heeft een vrije hoogte van 3,5 meter.

3.4 Footprint gebouw

Met betrekking tot mogelijke verdiepingsbouw, gezien het relatief beperkte terrein, geldt het volgende.

Alle ruimtes voor de kinderdagopvang dienen op de Begane Grond gesitueerd te worden.

Voor de Paulusschool geldt dat een deel van de groepslokalen en aanvullende ruimtes op een verdieping gesitueerd zouden mogen worden. Echter: de Paulusschool gebruikt de huidige hal en circulatieruimte volop als leeromgeving en ook voor individueel leren. Indien in twee lagen wordt gebouwd, dient er voldoende ruimte buiten de klassen op zowel de Begane Grond als de verdieping te worden gerealiseerd. Bibliotheek, green screen, creatieve vakken en leren buiten de klas zijn niet geprogrammeerd maar dienen een plekje te krijgen in/aan de gemeenschapsruimte, in combinatie met de circulatieruimte (efficiënte inzet tarra).

De cursusruimte van de Lelie en een aantal ruimtes van Jeugd en Gezin kan op de verdieping worden gesitueerd. Ruimte op de verdieping dient gemakkelijk met de lift bereikbaar te zijn voor mindervaliden.

Wanneer een jongerenruimte wordt toegevoegd, dient met de klankbordgroep bepaald te worden in hoeverre dit eventueel in een andere bouwlaag zou kunnen (kelder of souterrain, evt. verdieping lijkt mogelijk).

MFA Hilversum-Zuid Paulus & De Lelie											
gebruiker		soort ruimte	afmeting m2	aantal	totaal m2	aanvullende beschrijving	eis op B.G.	onderwijs	opvang	buurthuis DNL	Jeugd en Gezin
kinderopvang BINK		groepsruimte baby's en dreumesen	52	2	104	à 13 kindplaatsen * 4 m²	104		104		
		slaapkamers baby's en dreumesen	8	4	32		32		32		
		groepsruimte peuters	64	2	128	à 16 kindplaatsen * 4 m²	128		128		
		slaapkamer peuters	8	4	32	aan groepsruimte peuters / 2-4 jaar: 8 pl. in stapel- en rustbedjes	32		32		
		pantry's	6	2	12	de pantry ligt steeds tussen twee groepsruimtes	12		12		
		sanitaire ruimte / commode	12	2	24	1 per (tussen) 2 groepsruimtes: dubbele commode en 4 kindertoiletjes	24		24		
		speelhal, atelier, keuken				medegebruik / huur					
		kantoor	12	1	12	zichtbaar voor ouders, bij voorkeur bij directieruimte Paulusschool	12		12		
		personeelsruimte / spreekkamer				medegebruik / huur					
		berging	10	1	10		10		10		
		toilet personeel/bezoekers				medegebruik / huur					
		garderobe / buggyberging	10	1	10		10		10		
		wasmachineruimte	6	1	6	professionele was-/droogmachine, opslag linnen	6		6		
	werkkast	2	1	2		2		2			
	buitenberging 0-4 jaar (KDO)	15	1	15	nader te bepalen i.r.t. BVO, waarschijnlijk los volume - evt. samen met onderwijs	15		15			
	buitenberging BSO				samen met school						

MFA Hilversum-Zuid Paulus & De Lelie											
gebruiker		soort ruimte	afmeting m2	aantal	totaal m2	aanvullende beschrijving	eis op B.G.	onderwijs	opvang	buurthuis DNL	Jeugd en Gezin
Paulusschool		groepsruimte	54	7	378		108	378			
		8e groepsruimte	54	1	54	tot groei inzetbaar als atelier / BSO-ruimte / leerplek etc.		54			
		leerplekken				in gemeenschapsruimte en in/aan (brede) circulatieruimte		0			
		toilet leerling	2,5	11	27,5		7,5	27,5			
		garderobe leerlingen	2,75	8	22		6	22			
		berging verbruiksmateriaal	8	1	8		4	8			
		speellokaal	84	1	84		84	84			
		berging speellokaal	6	1	6		6	6			
		gemeenschapsruimte	54	1	54		54	54			
		handvaardigheidsruimte / atelier				hoek in gemeenschapsruimte / medegebruik ruimte De Lelie		0			
		technieklab met greenscreen				in gemeenschapsruimte....		0			
		schoolbibliotheek				in/aan circulatieruimte		0			
		teamkamer	24	1	24	inclusief pantry		24			
		vergader ruimte	18	1	18			18			
		kantoor directeur & administratie	12	1	12		12	12			
		werk- / spreekkamer IB-ers	12	2	24			24			
		repro	10	1	10	kopieermachine, lamineerapparaat, snijapparaten etc.	10	10			
		magazijn ouderraad	2	1	2			2			
		magazijn meubelopslag	8	1	8		8	8			
		centrale berging	15	1	15		15	15			
		garderobe personeel	3	1	3			3			
		toiletten personeel / bezoekers	2,5	1	2,5			2,5			
		MIVA-toilet, tevens 2e toilet pers. / bez.	5	1	5		5	5			
		werkkast	4	1	4	tevens berging, met uitstortgootsteen - bij verdieping evt. deels op V1?	4	4			
		buitenlokaal				mag open of onder overkapping		0			
		buitenberging onderbouw	10	1		niet opgenomen in BVO gebouw, evt. los op terrein n.t.b., binnen totaalbudget		0			

MFA Hilversum-Zuid Paulus & De Lelie												
gebruiker		soort ruimte	afmeting m2	aantal	totaal m2	aanvullende beschrijving	eis op B.G.	onderwijs	opvang	buurthuis DNL	Jeugd en Gezin	
buurthuis De Lelie		huiskamer	100	1	100	dichtbij / aan entree en zaal/zalen; inclusief bar	100			100		
		zaal 1	85	1	85	één zaaldeel afels & stoelen, één zaaldeel leeg / verdeling m² zaaldelen en podium n.t.b. / bergruimte onder podium en evt. kastenwanden	85			85		
		zaal 2	85	1	85		85			85		
		podium	30	1	30		30			30		
		keuken incl. afwaskeuken	36	1	36	ook voor cursussen; moet voldoen aan eisen voortvloeiend uit horecavergunning	36			36		
		opslag keuken	12	1	12		12			12		
		cursusruimte	60	1	60	voor diverse creatieve activiteiten, water aanwezig				60		
		berging / extra opslag	24	x	24	plek en verdeling over meerdere ruimtes te bepalen in ontwerp	18			24		
		kantoortuin	28	1	28		28			28		
		spreek- / kantoorruimte	10	1	10		10			10		
		toiletten	25	1	25	verdeling toiletpotten / urinoirs, dames / heren n.t.b.	20			25		
	werkkast	5	1	5		3,5			5			
Jeugd en Gezin - consultatiebureau		hal/entree; plek voor 8 kinderwagens	15	1	15		15				15	
		pantry	4	1	4		4				4	
		spreekkamer arts / verpleegkundige	24	7	168	voor cliënten van 0-18 jaar	96				168	
		boxenkamer	60	1	60	incl. minimaal 1 werkplek en weegtafel	60				60	
		kleine overlegkamer jeugdconsulent	15	1	15	incl. 1 werkplek					15	
		teamkamer/-kantoor	65	1	65	incl. 10 werkplekken, keukentje en grote lunch-/vergadertafel					65	
		ruimte om borstvoeding te geven	6	1	6		6				6	
		MIVA-toilet	5	1	5						5	
		personeelstoilet	4	1	4						4	
		kindertoilet	5	1	5		5				5	
		werkkast / ruimte opslag / schoonmaak	4	1	4						4	
	totaal	FNO		1.999		1.324	761	387	500	351		
	installatieruimte			20	reservering, aan te vullen met tarra		20					
				2.019			781					
				1,31	bruto/nuttigfactor (tarra): circulatie (incl. lift), installaties, constructie	1,35	1,32	1,32	1,30	1,30		
	totaal MFA	BVO		2.648	NB. Excl. jongerencentrum en Centrum voor Jeugd en Gezin - MIN. FOOTPRINT:	1.787	1.031	511	650	456		

(vervolg 3.3 footprint):

Voor het consultatiebureau geldt dat de ruimtes goed toegankelijk moeten zijn. Er moet natuurlijk worden gedacht aan toegang met buggy's en kinderwagens. Wanneer ruimtes op de verdieping worden gesitueerd dient er een voldoende ruime lift voorzien te zijn.

In het ruimteprogramma is een minimale footprint berekend als eerste indicatie en voorstel ter verdere bespreking met de gebruikers. Hierbij is uitgegaan van een iets hogere tarra (1,35) vanwege iets meer druk van circulatieruimte op de Begane Grond.

Het terrein (inclusief de aangrenzende kavel van de Clemenskerk) bedraagt in totaal 7.838 m², waarvan het bouwvlak is vastgesteld op 6.968 m². De maximaal toegestane bouwhoogte is 12 meter; het maximaal toegestane bebouwingspercentage is 50% (echter alles in samenhang met het naastgelegen terrein met de Clemenskerk). Het eigen terrein van school en Lelie bedraagt 4.292 m². Er mag slechts 1.900 m² bebouwd worden. Het is dus niet mogelijk het gehele volume eenlaags uit te voeren.

⁴ Dit komt overeen met de minimumnorm bij 200 leerlingen en een gemiddelde bezetting van 25 leerlingen per aanwezig groepslokaal.

3.5 Terreineisen

Op de linker bladzijde is een overzicht gegeven van de ruimtelijke eisen qua terrein.

Voor spelen van de kinderen van onderwijs en kinderopvang zijn er minimale normen voor (verhard) speelterrein. Tegenwoordig betekent een verharding niet noodzakelijk standaard stoeptegels; zie ook de huidige buitenspeelruimte van de school. Bewegend leren vindt de Paulusschool erg belangrijk en daarom is meer ruimte wenselijk. Voor de Paulusschool wordt uitgegaan van 600 m² verhard speelterrein⁴. Het is een uitdrukkelijke wens om ook ruimschoots 'groen' (planten) en 'blauw' (water), aanvullend op de verharding, op te nemen. Dit sluit aan bij de visie van de school en de wensen van buurt en gemeente. Het schoolplein zal ook gebruikt worden door de BSO en is tevens opengesteld voor de buurt, daar er een tekort is aan openbare speelruimte in de wijk. Dit onderstreept de noodzaak van een ruim en aantrekkelijk schoolplein.

Het speelterrein voor de kinderdagopvang betreft minimaal 58 kindplaatsen à 3 m². Dit speelterrein (gezamenlijk of speelterreintjes per groep) is direct bereikbaar vanuit de groepsruimten. Bink wenst echter meer buitenspeelruimte ter grootte van 10 m² per groep. In het ontwerp zal gezocht moeten worden naar een goede balans tussen de diverse terreinen, afhankelijk van de situering van het bouwvolume op de kavel.

Voor de Lelie is een terras aanwezig, aansluitend aan de huiskamer. Naast het speelterrein en terras dient rekening gehouden te worden met de aanwezige buitenbergingen op/aan de speelterreinen, parkeren van fietsen en scootmobiel voor alle gebruikers en parkeren voor auto's. In het haalbaarheidsonderzoek is berekend dat er negentien parkeerplaatsen nodig zijn (inclusief Jeugd en Gezin). Het uiteindelijke aantal wordt bepaald aan de hand van het definitieve programma in de aanvraag omgevingsvergunning. De (extra) parkeerplaatsen kunnen worden gerealiseerd in de vorm van haaksparkeren aan de Irisstraat.

Ook het integreren van groen, voor zover mogelijk op de locatie, is wenselijk. Bij de inrichting van de buitenruimte en het ontwerp van het gebouw dient hiermee rekening gehouden te worden.

4 Relaties en clustering

4.1 Gebouwdelen

De MFA kent diverse gebruikers. De verschillende gebruikers zullen nog steeds herkenbaar zijn in eigen zones qua compartimentering en beleving binnen het gebouw. Onderwijs en kinderopvang hebben een directe relatie. Ook de ruimtes voor buurthuis en Versa vormen een 'cluster' binnen de MFA. De ruimtes voor Jeugd en Gezin vormen een relatief autonoom cluster. Het gebouw dient zodanig gecompartmenteerd te worden dat het niet mogelijk is dat bezoekers voor functies van Jeugd en gezin op de 1^e verdieping door het hele gebouw kunnen gaan dwalen.

Alle clusters c.q. gebouwdelen zijn gekoppeld en ruimtes zijn binnendoor bereikbaar. Inzet van ruimtes en faciliteiten van elkaar, parallel aan inhoudelijke samenwerking – meer dan goede burens – is mogelijk en wenselijk.

4.2 Gezamenlijk en multifunctioneel gebruik

De kinderopvang zal geregeld gebruik maken van ruimtes binnen de school. Ook met betrekking tot de (inhoudelijk) doorgaande leerlijn is het van belang dat de ruimtes voor de kinderopvang dicht bij de onderwijsruimtes liggen, met name bij het speellokaal en de groepen van de onderbouw van de school. De leerlingen en kinderen zullen ook gebruik maken van ruimtes van De Lelie, en De Lelie kan, zeker buiten schooltijd, in de avonden en weekends, gebruik maken van ruimtes binnen de school. Zie ook § 4.1.

4.3 Paulusschool: leren 'buiten de klas'

Het is van belang dat bij de opzet van het gebouw rekening gehouden wordt voor leerplekken buiten de groepslokalen door een goede relatie van de groepslokalen met de gemeenschapsruimte en efficiënte inzet van de circulatieruimte (tarra). Het huidige gebouw kan hiervoor als voorbeeld dienen.

4.4 Entrees

Er dient minimaal een eigen (hoofd-)entree te zijn voor de school, Bink en De Lelie (al dan niet samen met het consultatiebureau). Wanneer er een jongerenruimte komt, lijkt een eigen entree wenselijk.

Voor kinderopvang geldt dat een directe toegang naar het speelterrein, direct vanuit de groepsruimte, wenselijk is. Voor de school is er wellicht behoefte aan meerdere (leerlingen)entrees en eventueel kan worden gedacht aan directe toegang naar het speelterrein vanuit de groepsruimtes voor de onderbouw. Tenslotte dient rekening gehouden te worden met nooduitgangen (denk ook aan de grote zaal van De Lelie) en leveranciers. Een en ander dient tijdens de uitwerking afhankelijk van ontwerp en situering in afstemming met de gebruikers uitgewerkt te worden. Zie ook § 4.5.

4.5 Terreinindeling en verkeersstromen

De totale oppervlakte van de MFA wordt groter dan de huidige oppervlakte van de twee bestaande gebouwen. Er komt kinderopvang bij, een consultatiebureau en De Lelie wordt iets groter. Voor veel ruimtes geldt dat er een voorkeur is voor de Begane Grond. Wel is er dadelijk sprake van één (gedifferentieerd) volume. Echter, de locatie dient ook voldoende ruimte te geven aan speelterreinen, buitenbergingen, containerruimte, fietsen, scootmobiel, een terras en aanvullend parkeren op eigen terrein. Bij de uitwerking dient daarom veel aandacht te bestaan voor een evenwicht tussen de relatief beperkte ruimte, functionele eisen vanuit de verschillende gebruikers, verkeersstromen en sferen; zodat de diverse functies elkaar versterken maar toch ook elk een eigen plek krijgen.

Qua verkeersontsluiting worden de verschillende stromen gescheiden en verdeeld over de Irisstraat (autoparkeren) en de Leliestraat (fietsen en voetgangers).

4.6 Duurzaamheid

De multifunctionele accommodatie moet in elk geval voldoen alle wettelijke duurzaamheidseisen, zoals o.a. opgenomen in het bouwbesluit. Dat wil zeggen dat er tenminste moet worden uitgegaan van 'bijna energie neutraal' (BENG). De partners hebben echter een grotere ambitie op het gebied van duurzaamheid, waarbij niet alleen gekeken wordt naar CO₂-reductie.

In de ontwerpfase moet in samenspraak met de gebruikers worden onderzocht op welke wijze zo groot mogelijk invulling aan duurzaamheid kan worden gegeven. Gedacht wordt aan:

Hergebruik sloopmateriaal

- Volledig energieneutraal (nul op de meter);
- Geen gasgebruik;
- Lokale energieopwekking (PV-panelen) en warmte-koude-opslag;
- Gezond binnenklimaat (ventilatie, fris, koeling);
- Efficiënte zon- en lichtwering;
- Gebruik natuurlijke en duurzame materialen;
- Toegankelijkheid van het gebouw en het terrein⁵;
- Inzet lokale werkgelegenheid;
- Gescheiden afvalinzameling;
- Gezonde school.

Een handige leidraad daarbij zijn de zogenaamde SDG's, de internationaal vastgestelde duurzame duurzaamheidsdoelen⁶

⁵ zie b.v. <https://aandeslagmetdeomgevingswet.nl/thema/toegankelijkheid/>

⁶ zie <https://www.sdgnerland.nl/>

5 Overige eisen en wensen

5.1 Paulusschool

Gezien de nieuwste ontwikkelingen op onderwijsgebied en omdat de Paulusschool zich vooruitstrevend en vernieuwend blijft ontwikkelen is er een blijvende behoefte aan ruimtes buiten de lokalen waar leerlingen zelfstandig kunnen werken. De huidige ruimte in de vorm van de grote hal voorziet daarin en is passend bij onze werkwijze.

Aanvullende wensen zijn:

- het stimuleren van bewegend leren, zowel binnen als buiten;
- de mogelijkheid voor het werken met kleine groepjes leerlingen in rustige ruimtes;
- bij gezamenlijk gebruik van lokalen is het van belang dat de leerkrachten na schooltijd nog wat in het klaslokaal kan doen en er daarnaast ruimte is voor het rustig kunnen werken, voeren van gesprekken of het houden van teamvergaderingen.

5.2 Kinderopvang Bink

Voor een uitvoerig overzicht van eisen aan de ruimtes voor kinderopvang wordt verwezen naar de rapportage “kwaliteitskader kinderopvang” door het Waarborgfonds Kinderopvang.

5.3 De Lelie

De klankbordgroep heeft samen met Jaco van der Velden van Versa een document opgeleverd: “Plan van eisen De Lelie”, d.d. 1 december 2020.

Dit document bevat waardevolle informatie voor het ontwerptraject en is integraal toegevoegd in bijlage 1. Hierbij moet wel worden aangetekend dat de benoemde ruimtes en oppervlaktes zijn gewijzigd vanwege een kaderstelling om te komen tot een kleiner gebouwdeel voor De Lelie. Voor het ruimteprogramma geldt het programma uit de hoofdtekst uit voorliggend rapport. Dan nog zijn de achterliggende uitgangspunten en wensen van belang voor de achtergrond van de definitieve keuzes.

5.4 Jeugd en Gezin

Regio Gooi en Vechtstreek heeft een brief aan de gemeentelijke projectleiding verzonden met een overzicht van de eisen aan een (gezamenlijke) accommodatie voor een consultatiebureau. De brief is opgenomen in bijlage 2; de aanhef en afronding / ondertekening zijn verwijderd maar de eisen en wensen zijn integraal opgenomen.



Figuur 3

lb: locatie en situering (uit de concept notitie ruimtelijke randvoorwaarden),

rb: Anemonestraat (bron: Dudokcentrum), uit 'Plan van Eisen De Lelie' (zie bijlage 1)

ro: voorgevel De Lelie, Foto: streekarchief Gooi en Vechtstreek, blauwdruk pand, Jeugd- en werklidenvereniging St. Clemens, Amsterdamse School, 1936, uit 'Plan van Eisen De Lelie' (zie bijlage 1)

6 Beeldverwachting, beleving, cultuur(-historie) & kunst

6.1 Voorwaarden locatie

Voor een volledige beschrijving van de ruimtelijke voorwaarden wordt verwezen naar een notitie die wordt samengesteld door de gemeente Hilversum. Deze heeft bij het schrijven van voorliggende notitie nog de status concept en is daarom niet integraal overgenomen in de bijlage. Aan de ontwerper wordt geadviseerd de laatste / vastgestelde versie op te vragen bij de gemeente.

Onderstaande paragraaf is uit de concept notitie overgenomen ter duiding van randvoorwaarden, eisen en wensen met betrekking tot de architectuur.

6.2 Cultuurhistorie

De locatie was vroeger in z'n geheel eigendom van de Clemensparochie. Er stonden twee schoolgebouwen, die in 1979 zijn vervangen door de Paulusschool. Het gebouw van De Lelie is in 1936 opgericht als onderkomen voor de Jeugd- en de Werkliedenvereniging. Beide gebouwen zijn qua architectuur typerend voor hun bouwperiode. De Paulusschool is ontworpen door architectenburo Elshuis en is een voorbeeld van structuralisme. De Lelie, ontworpen door L. de Graaf, heeft duidelijk laat Amsterdamse school invloeden. Geen van beide gebouwen is aangemerkt als monumentaal. Het gebouw De Lelie wordt mede vanwege de functie die het vervulde ook wel gezien als buurt-historisch erfgoed.

De locatie ligt in het beschermde gezicht Hilversum Zuid en Oost (vastgesteld op 13 maart 2015) en wordt omringd door gebouwen van verschillende signatuur en cultuurhistorische waarde. Aan de zuidzijde, aan de overkant van de Leliestraat, bevindt zich het monumentale, eerste woningbouwcomplex Hilversum van W.M. Dudok. Gerealiseerd in 1915-1919 en gerestaureerd in de periode 2010-2012. Aan de kant van de Bosdrift bevindt zich de voormalige Clemenskerk, een rijksmonument, welke in 2012 is gerestaureerd. Het biedt thans onderdak aan het indoor trampolinepark Flight Deck. De naastgelegen, voormalige pastorie is thans een woonhuis en is aangemerkt als gemeentelijk monument. Aan de noordzijde (Irisstraat) en oostzijde (Hilvertsweg) bevindt zich woonbebouwing uit het begin van de 20ste eeuw, die geen bijzondere cultuurhistorische waarde heeft.

Het ontwerp van de nieuwe accommodatie dient zich te verhouden tot de verschillende bouwvolumes en de uiteenlopende sferen rondom de locatie.

Bij het ontwerpen moet expliciet worden onderzocht of het mogelijk is om een deel van de oude Lelie te behouden of op te nemen in het nieuwe ontwerp. Hetzij door delen van het oude gebouw te renoveren of materialen te hergebruiken of elementen te laten terugkeren in de vormgeving. Los van voornoemd hergebruik *moet in elk geval de eerste steen van de Lelie behouden blijven en een plek krijgen in de nieuwbouw.*



Figuur 4 afbeeldingen interieurbeleving en functionaliteit – aangeleverd door de school, bron onbekend, r.o.: BCI.nu (producent schoolmeubilair)

6.3 Bloemenbuurt – bloemen

In 2014 is het plein van de Paulusschool als openbare speelruimte ingericht. Samen met de kinderen zijn mozaïekbloemen gemaakt die nu op het plein een plek hebben gekregen. Deze unieke bloemen, naar eigen ontwerp van de gemeente, zijn ook op andere plekken in de Bloemenbuurt terug te vinden. De huidige bloemen moeten weer een plek krijgen in de nieuwe buitenruimte van het terrein.

6.4 Geïntegreerde Hilversumse kunst

De werkgroep monumentale kunst van de erfgoed vereniging Heemschut heeft gevraagd of het mogelijk is om een glaskunstwerk een plek te geven in het nieuwe ontwerp. Het betreft door Joop van den Broek ontworpen 'glasappliqué'-raampartijen afkomstig uit het gebouw van de sociale werkvoorziening in Hilversum. Joost van den Broek is een belangrijke naoorlogse glaskunstenaar, van wie ook werken in het MCO zichtbaar zijn.



6.5 Paulusschool

"Het onderscheidende karkater van de school zouden we graag terug zien in het in- en exterieur van het gebouw. Een warme, huiselijke uitstraling, warme aardetinten, gecombineerd met natuurlijke materialen zoals hout en groen."

De Paulusschool heeft ook een aantal beelden verzameld van een aansprekend en (functioneel) passend interieur. De beelden staan op pagina 22.

6.6 De Lelie

Uit het PvE van De klankbordgroep (zie bijlage 1 voor het volledige document) volgt (onder andere) het volgende beeld:

"Van buiten naar binnen:

Deze kijkrichting ligt in het verlengde van het beleid van de gemeente om de wijk als gemeenschap te versterken. De wijk geeft daarin de richting aan. De Lelie en Versa ondersteunen en faciliteren. Zo wordt De Lelie in de wijk een plek waar mensen elkaar ongedwongen kunnen ontmoeten, met vragen terecht kunnen, hun wijkagent kunnen spreken, hulp kunnen krijgen bij het invullen van formulieren (ondersteuning/advisering), kunnen leren/zich ontwikkelen, knutselen, spelen, dansen, gymmen (bewegen/gezondheid), activiteiten organiseren (invulling geven aan het eigen sociale netwerk), etc. Ook een fijne plek voor de jongeren en de kinderen. *Een plek die qua uitstraling vriendelijk en uitnodigend is en aansluit bij herkenbare bouw(stijlen) in de wijk, zodat er qua opzet en vorm geen drempels worden opgeworpen."*

Voorts wordt de wens geuit om aan te sluiten bij de bouwstijlen in de buurt, de Hilversumse cultuur, een 'vrouwelijke handtekening' en oog voor duurzaamheid.

6.7 Jeugd en Gezin

De locatie moet zichtbaar en vindbaar zijn. De functie van consultatiebureau is aan de buitenkant van het gebouw herkenbaar. De omgeving (terrein en gebouw) dient open, transparant en schoon te zijn en ogen.

BIJLAGE 1 – Plan van Eisen De Lelie

De notitie in deze bijlage is enkel als achtergrond toegevoegd. Het stuk heeft mede gediend voor de invulling van voorliggend PvE (hoofdtypekst). De hoofdtypekst bevat de definitieve eisen, waardoor afwijkende eisen uit deze bijlage zijn vervangen.



Foto: streekarchief Gooi en Vechtstreek, blauwdruk pand, Jeugd- en werkliedenvereniging St. Clemens, Amsterdamse School, 1936

Plan van Eisen Buurthuis De Lelie

Rapportage van de Klankbordgroep

Plan van Eisen De Lelie

Rapportage van de Klankbordgroep

1 december 2020

Inhoudsopgave

- | | |
|-----------------------|----------|
| 1. Inleiding | pagina 3 |
| 2. Het proces | pagina 4 |
| 3. De Visie | pagina 4 |
| 4. Praktisch vertaald | pagina 5 |

NB. overige onderdelen uit het originele rapport zijn niet van toepassing en weggelaten



1. Inleiding

In oktober 2020 is door wethouder Arno Scheepers en de betrokken ambtenaar Alfons Simon, het verzoek gedaan om de bestaande klankbordgroep te verbreden. Deze had als taak de informatie die in de dialoog met de buurt en door de buurtstichting was verzameld, samen te vatten naar een advies dat gebruikt kan worden voor de besluitvorming van de eigenaar. Een advies als basis voor zowel de investeringen in het gebouw en het Multifunctioneel Centrum (MFC), als voor de keuze van en de briefing naar een architect.

Het advies bevat de volgende elementen:

1. Een “tekening” van het karakter en de sfeer van de nieuwe Lelie. Visualisering van het doel en de functie van het gebouw.
2. Een overzicht van de verschillende ruimten in het gebouw met omvang, gebruik en mogelijkheid voor het delen of medegebruik van ruimten met School, Bink of anderen. Hierbij aangegeven een “bandbreedte minimaal- wenselijk/optimaal” in het aantal m2 per ruimte.
3. Een advies voor de keuze van een architect.

De Klankbordgroep (KBG)¹ is samengesteld uit mensen die De Lelie een warm hart toedragen en ervaring en deskundigheid in huis hebben om gefundeerd te adviseren. De KBG wordt gevormd door Otti van Diermen, Angelika Pelsink, Lidy Thiecke, Gonny van Reede, Floor Potters en Willem Kralendonk. Jaco van der Velden, Opbouwwerker Hilversum Zuid met De Lelie als zijn uitvalsbasis, ondersteunt de KBG.

In de periode vanaf de brand tot nu is er veel werk verricht om samen met de buurtbewoners, Stichting Buurtpost, vrijwilligers van De Lelie en bezoekers in gesprekken en bijeenkomsten, tot een beeld van de nieuwe Lelie te komen. Dat vormt de basis voor dit Plan van Eisen.

Het uitgangspunt bij het samenvatten van de eisen, wensen en verlangens is het gebruik van het buurthuis: de activiteiten, faciliteiten die geboden worden om een volwaardig buurthuis te zijn. De functie van dit buurthuis wordt in feite gedefinieerd door de wens van de gemeente om tot sterke buurten te komen, de gemeente dichterbij de buurtbewoners te brengen en de cohesie en de zorg voor elkaar in de buurten te vergroten. Door toevoeging van het jongerencentrum en andere maatschappelijke functies zoals Basisvoorziening Begeleiding is er meer ruimte nodig dan aanvankelijk gedacht. Dit is verwerkt in het ruimteoverzicht. De KBG heeft nadrukkelijk gekeken naar noodzakelijkheid bij de bepaling van de grootte van de diverse ruimten, dus wat heeft een bepaald soort activiteit **minimaal tot optimaal** nodig aan ruimte op basis van ervaring en input van voormalige, huidige en toekomstige gebruikers. De inventarisatie groepen wordt op dit moment verder bijgesteld²

¹ Zie bijlage 1, De Klankbordleden stellen zich voor.

² Zie bijlage 2, inventarisatie groepen die terugkomen in De Lelie (is een levend document).

Wat bevat het niet:

Technische zaken als klimaatvoorzieningen, aan wettelijke normen gerelateerde zaken voor bouw, (brand)veiligheid, Corona en Legionella, technische installaties, keuken, sanitair en noodvoorzieningen, etc. Hierover laten we ons t.z.t. adviseren door deskundigen. We zullen uiteraard actief meekijken voor zover het invloed heeft op de functionaliteit en sfeer van het gebouw.

2. Het proces

In de afgelopen jaren is gesproken, geïnterviewd, gediscussieerd en gedroomd van zo'n buurthuis. Dit is niet voor niets geweest, we hebben geput uit eerder verzameld materiaal, ook wensen van de Stichting Buurtpost zijn meegenomen. We zitten nu in een fase dat de wensen gestalte moeten gaan krijgen. Dit betekent niet dat we nu klaar zijn. Wanneer de eigenaar van het pand akkoord is met de voorstellen, dan hebben we een platform om verder op te bouwen, dan gaat er een fase in van het verwerkelijken van het beeld. De KBG is bereid ook in die intensieve fase de schouders eronder te zetten en in nauw en goed overleg en samenwerking met de burgers in de buurt en de partners in het MFC te helpen bij het realiseren van een functionele en goede Lelie. Daarvoor zoekt de KBG ook uitbreiding met burgers uit de buurt en een vertegenwoordiging van de Gijsbrecht winkeliers.

3. De visie**Van buiten naar binnen:**

Deze kijkrichting ligt in het verlengde van het beleid van de gemeente om de wijk als gemeenschap te versterken. De wijk geeft daarin de richting aan. De Lelie en Versa ondersteunen en faciliteren. Zo wordt De Lelie in de wijk een plek waar mensen elkaar ongedwongen kunnen ontmoeten, met vragen terecht kunnen, hun wijkagent kunnen spreken, hulp kunnen krijgen bij het invullen van formulieren (ondersteuning/advisering), kunnen leren/zich ontwikkelen, knutselen, spelen, dansen, gymmen (bewegen/gezondheid), activiteiten organiseren (invulling geven aan het eigen sociale netwerk), etc. Ook een fijne plek voor de jongeren en de kinderen. Een plek die qua uitstraling vriendelijk en uitnodigend is en aansluit bij herkenbare bouw(stijlen) in de wijk, zodat er qua opzet en vorm geen drempels worden opgeworpen.

Van binnen naar buiten:

Vanuit het gebouw worden veel activiteiten gestimuleerd, opgezet en ondernomen. De vrijwilligers kunnen hun rol vervullen bij activiteiten, de professionals hebben hier hun basis, de adviseurs op allerlei gebied kunnen hier worden gevonden. Men weet dat als men wat wil gaan opzetten of organiseren in de wijk, De Lelie kan en wil helpen. Zo is het gebouw met de vrijwilligers en professionals de centrale plek waar initiatieven in praktische projecten worden gerealiseerd.

Ondanks, of juist dankzij, de diversiteit in functies moet het gebouw gebruiksvriendelijk zijn en efficiënt geëxploiteerd kunnen worden.

4. Praktisch vertaald:

Binnen:

- Het gebouw is veilig, dat betekent dat het natuurlijk technisch geen gevaarlijke situaties oplevert én dat je je veilig voelt in dit gebouw.
- Een open toegankelijke en uitnodigende entree met zicht op de woonkamer
- Het is duidelijk welke ruimte waarvoor is
- Laagdrempelig en gastvrij
- Brede gang geeft een ruimtelijk gevoel
- Kantoor en informatiebalie direct als je binnenkomt, zodat degene die er werkt zicht heeft op wie binnenkomt en de mensen welkom kan heten
- De hoogte van de ruimten geven een positief gevoel van lucht, licht en ruimte
- Spreekkamers zijn ruimten waar je een vertrouwelijk gesprek kunt voeren
- Wifi voor medewerkers/vrijwilligers, gescheiden van de openbare Wifi
- Het jongerencentrum krijgt een eigen ingang met cameratoezicht, in kelder of op dak: een overzichtelijke ruimte waarin jongeren zich niet bekeken voelen door "buiten"
- Ruimte achter en/of onder podium voor verkleedspullen en rekvisieten (trapje)
- Keuken en bar/uitgiftebalie dicht bij elkaar en dichtbij de cursusruimte
- Bijkeuken/opslag moet in de buurt van keuken/bar zijn en een korte route naar buiten i.v.m. bevoorrading
- Alle ruimtes hebben openslaande ramen voor een positieve bijdrage aan de luchtkwaliteit
- Handen wassen niet in dezelfde ruimte als het toilet, maar in het voorportaal
- In cursusruimte in het midden tafels en eromheen opbergkasten
- Goede geluidsisolatie spreekkamers
- Berging in kelder, tevens toegankelijk met lift



Huiskamer

- Een open karakter van de Huiskamer
- Digitale werkplekken (open internetcafé)
- In huiskamer grote verrijdbare plantenbakken zodat je gemakkelijk hoekjes kunt creëren
- In huiskamer verschillende plekken waar je met grotere en kleinere groepen kunt zitten. Daar meerdere van. Maar wel met deelbare tafels dus niet 1 hele grote tafel, maar kleintjes aan elkaar die makkelijk te verplaatsen zijn. Dat er wel een standaard indeling is, maar ook als het moet er gemakkelijk geschoven kan worden.
- Veel goed buitenlicht in de ruimtes, met name in de huiskamer
- Bar voor koffie/thee/drankjes

- *Zaal 1 en 2 vormen samen een **grote zaal** en:*
 - zijn gescheiden middels een verplaatsbare tussenwand
 - hebben minimaal 5,5 meter plafond hoogte (sport)
 - hebben natuurlijk licht maar niet te veel inkijk. Voor bijv. disco of toneel moet het goed en gemakkelijk donker te maken zijn
 - hebben theater systemen voor geluid en belichting
 - Rekening houden met geluidsdemping in en vanuit de zalen en overige ruimten, ook naar buiten toe (disco, muziekactiviteiten)
 - compartimentering brandweer: "Doordat er in de grote zaal 4 deuren en 2 dubbele deuren zaten konden er ook grotere evenementen plaats vinden zonder dat de brandweer bezwaar maakte"
 - de voormalige zaal had mede zo'n goede akoestiek omdat er op ongeveer 70 cm van het plafond een raamwerk van hout was geplaatst, dit willen we graag terug.
- Zaal 1 heeft een semi-vaste opstelling (tafels, stoelen)
- Zaal 2 heeft een vloer geschikt voor intensief gebruik (dansen: andere kwaliteit/materiaal)

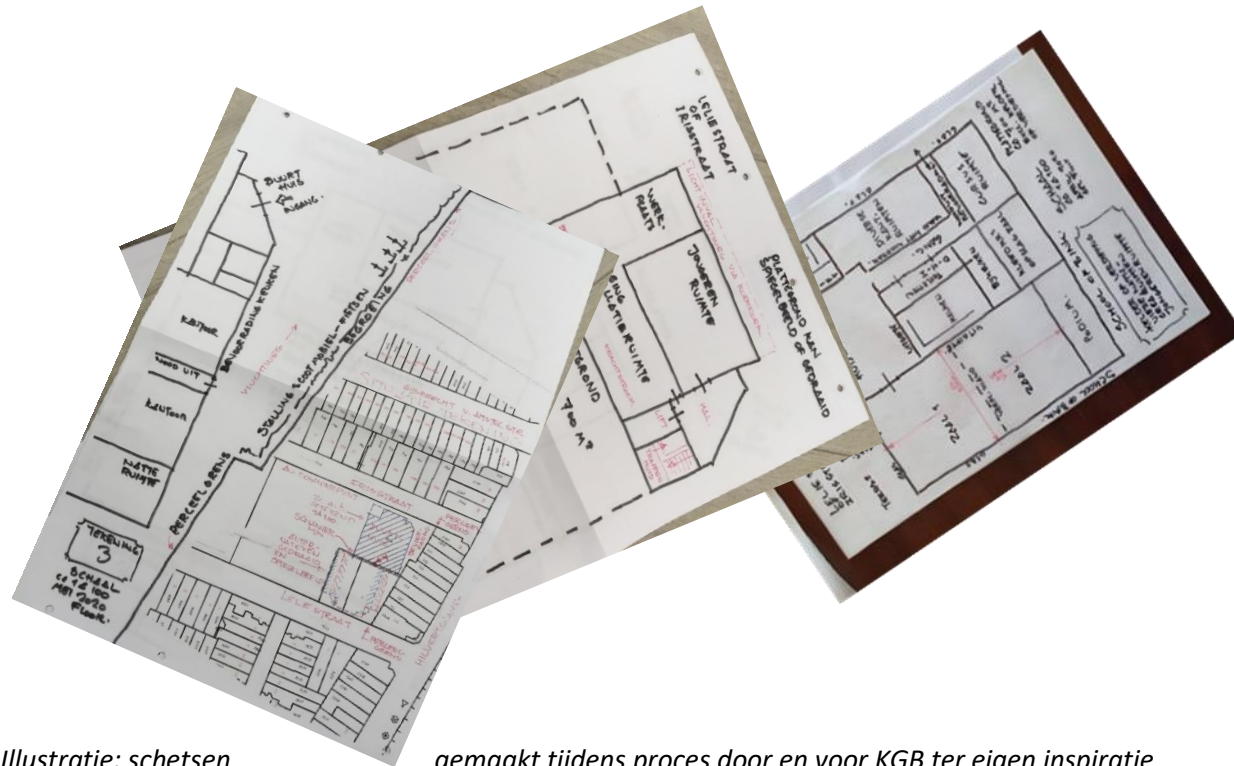
Het gebouw blijft mooi en fris, dat betekent dat in de plannen al rekening wordt gehouden met beheer en onderhoud

- Gemakkelijk schoon te houden, met name de vloer bij ingang, inloopmat
- Ruimtes die gemakkelijk aan te passen zijn aan het gebruik, denk aan ombouwen cursusruimte van taalles naar Yoga, van chillen naar disco, van gym naar Bingo etc.
- Goede lucht verversing, apart instelbaar om te voorkomen dat warmte wordt afgezogen en rekening houden met de luchtkwaliteit in verband met verspreiding van ziekten.
- Afvoer van luchtjes van de keuken en de zalen na gebruik

Overige eisen aan en rond het gebouw

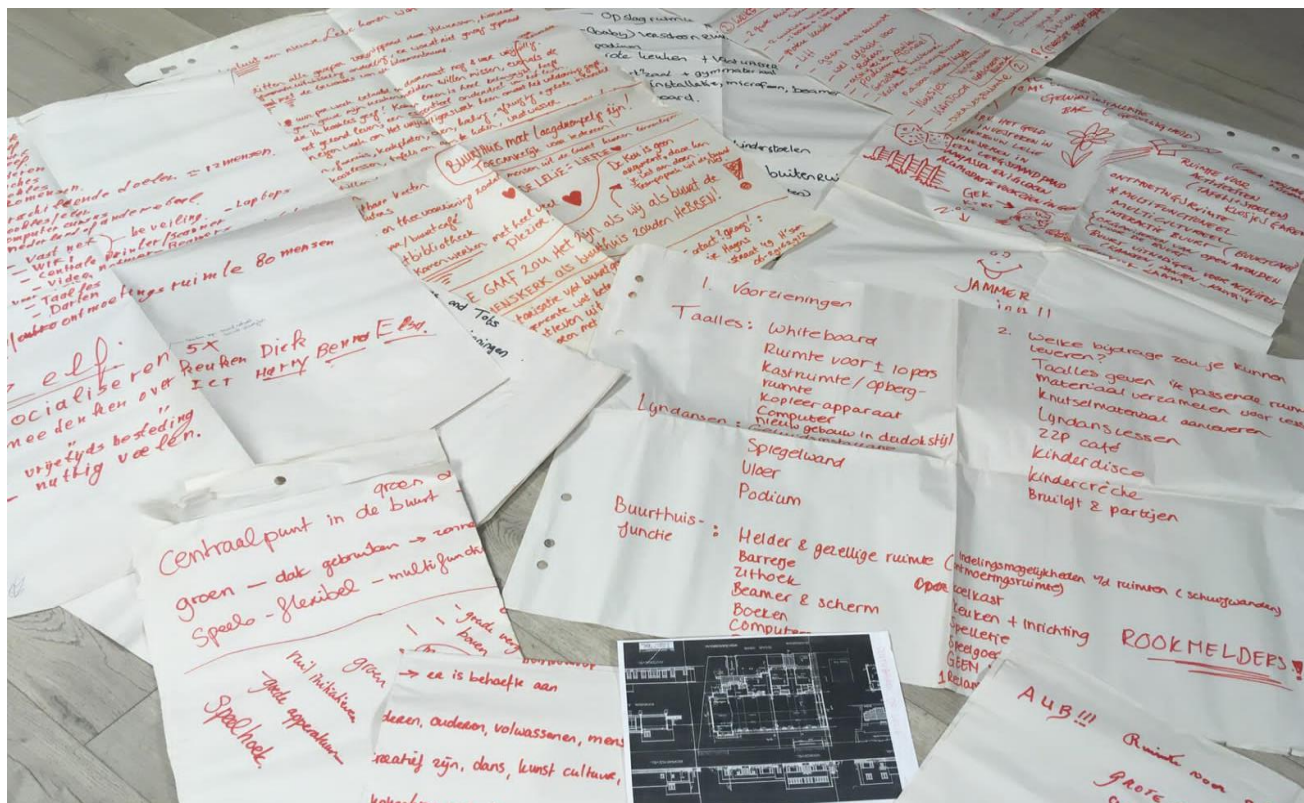
- Het is wenselijk dat bij de constructie rekening wordt gehouden met uitbreidingsmogelijkheden voor de toekomst. Bijvoorbeeld de fundering op een aanlegdiepte van 3,5 meter min peil leggen, zodat er op een later moment goedkoop een kelderuitbreiding gemaakt kan worden. Voor de uitbreiding met een verdieping dient de constructie op de begane grond sterk genoeg te zijn
- Gebruik van houten en natuurlijke materialen en zachte kleuren
- Ecologisch verantwoord bouwen, duurzaam en energiebesparend
- Een groot gebouw waar toch de kleinschaligheid van de buurt, de huizen eromheen in weerspiegeld
- Rolstoeltoegankelijk

- In alle ruimtes ramen die open kunnen voor frisse buitenlucht (excl. berging, proviandruimte, afwasruimte)
- Temperatuurregeling per ruimte en soort gebruik
- Een terras aansluitend op de huiskamer
- Duidelijke en overdekte plaats voor parkeren van fietsen en scootmobiel
- Aparte artiesteningang zo mogelijk ook als nooduitgang
- Uitdaging: rookplek buiten bij ingang jongerencentrum (dus buiten het rookvrije plein en uit zicht school en de kinderen)
- Lift voor gemeenschappelijk gebruik ook door school en KOV voor bereik andere verdiepingen
- Deelalarmsysteem; delen van het gebouw hebben een eigen alarm zoals het jongerencentrum
- Ruimte voor groen in de buitenruimte (dus niet alles betegelen)



Bijlage: **INVENTARISATIE** van wensen gebaseerd op:

- ✓ **infoavonden** voor De Lelie-vrijwilligers en deelnemers van De Lelie-activiteiten. - **open buurt-informatieavonden** in het Carolushuis.
- ✓ ervaringen en inzichten van **Lelieteam**.
- ✓ grootschalige **informatiemarkt** in de Clemenskerk.
- ✓ gesprekken op **managersniveau** met andere organisaties.
- ✓ uitgebreid **buurtonderzoek** door medewerkers van de gemeente (Esther Sarphatie) - respons op **4000 brieven** die de buurt zijn ingezonden.
- ✓ **verkennende gesprekken** met andere welzijns-bevorderende organisaties in de buurt.



Illustratie:

*Collage inventarisatie en
brainstorm afgelopen jaren*

HERPLAATSINGSOVERZICHT ACTIVITEITEN DE LELIE

Seizoen 2017-2018 Situatie per 05072017

MAANDAG

Tijd	Wat	Prijs	Locatie	Toelichting
09.00-11.00	Engelstalig Kinderkoor	€15,00 (½ jr)	Zoutkeet	
09.30-12.00	Biljartinloop	Klok	Egelantier	
09.45-11.30	Taalgroep Nederlands	€15,00 (10 wkn)	Bibliotheek	
13.30-15.30	Kaarten Maken	€ 2,00 (pk)	St Joseph	
13.30-16.00	Biljartinloop	Klok	Egelantier	
13.30-16.00	Joker-tafel	€ 0,50 (pk)	Egelantier	
13.30-16.00	Rummikub-tafel	€ 0,50 (pk)	Egelantier	
14.00-16.00	Koersbal	€27,00 (½ jr)	Koepel	
14.30-15.15	Taalondersteuning `	€ 0,50	Paulusschool	
15.30-16.15	Taalondersteuning	€ 0,50	Paulusschool	
16.00-17.30	Huiswerkinloop Tieners	gratis	nnb	
16.15-17.15	Tekenles, groep 4-8	€3,00	Paulusschool	
19.15-20.45	Taalgroep Nederlands	€15,00 (10 wkn)	Tijdelijk gestopt	
19.30-21.30	Dartclub vtbt	€ 3,50 (mnd)	Jongeren centrum de Mix	

DINSDAG

Tijd	Wat	Prijs	Locatie	Toelichting
09.30-12.00	Biljartinloop	Klok	Egelantier	
09.30-11.00	Inloop Digitale Zaken	gratis	Egelantier	
10.30-11.30	Senioren gymnastiek	€ 42,50 (10x)	Egelantier	
12.00-13.15	Lunchtafel senioren	€ 3,00 pk	Tijdelijk gestopt	
13.30-15.00	Inlooppreekuur Zorgnetwerk Zuid	Gratis	Wijk informatiepunt	
13.30-15.30	Handwerktafel	gratis	Egelantier	
13.30-16.00	Schilderclub	€ 80,00 (40 wk)	Zoutkeet	
13.30-16.00	Trefpunt seniorenmiddag	€ 3,00 mnd	Egelantier	

13.30-16.00	Trefpunt biljarten	€ 3,00 mnd	Egelantier
14.00-16.00	Trefpunt bingo	€ 3,00 pk	Egelantier
14.30-15.15	Taalondersteuning `	€ 0,50	Paulusschool
15.30-16.15	Taalondersteuning	€ 0,50	Paulusschool
16.00-17.00	Kinderyoga	€3,00 pk	Paulusschool
19.30-22.30	Jongeren Avond	gratis	De Bus

WOENSDAG

Tijd	Wat	Prijs	Locatie
09.00-10.30	Speelinloop Lelie	Gratis	Paulusschool
09.30-12.00	Biljartinloop	Gratis	gestopt
10.00-11.30	Taalgroep Nederlands	€15,00 (10 wk)	Tijdelijk gestopt
14.15-15.15	Spel/Crea kinderen	variabel	Paulusschool
15.30-17.00	Sport/Spel/Inloop kinderen	Gratis	Paulusschool
18.00-20.00	Kookgroep Gehandicapten	€25,00 (5 wkn)	gestopt
19.00-21.00	Leliesoos gehandicapten	Gratis	Carolus huis
19.15-20.30	Countrylinedans gehandicapten	€65,00 seizoen	Carolus huis
19.15-20.30	Creaclub gehandicapten	€95,00 seizoen	Carolus huis
19.15-20.30	Biljartgroep gehandicapten	€35,00 seizoen	Carolus huis

DONDERDAG

Tijd	Wat	Prijs	Locatie
09.00-10.30	Tekentafel	gratis	Egelantier
09.30-11.00	Computerinloop	gratis	Egelantier
09.30-12.00	Biljartinloop	Gratis	Egelantier
09.30-11.30	Engelstalige Speelinloop	€2,00	ThousandHills
12.45-14.15	Taalgroep Nederlands	€15,00 (10 wkn)	Paulusschool
13.30-16.00	Biljartinloop	Klok	Egelantier
13.30-16.00	Klaverjassos De Lelie	€3,00 mnd	Egelantier
15.15-17.00	Keukenmeiden 9-13 jr	€2,00 pk	Scouting Zuiderkruis

14.30-15.15	Taalondersteuning `	€ 0,50	Paulusschool
15.30-16.15	Taalondersteuning	€ 0,50	Paulusschool
19.00-21.30	Rock&Roll 2 groepen		Lopes Dias
19.30-22.30	Jongeren Avond	gratis	De Bus

VRIJDAG

Tijd	Wat	Prijs	Locatie
09.15-10.15	Yoga	€ 125,00* (½ jr)	Zoutkeet
10.45-11.45	Yoga	€ 125,00* (½ jr)	Zoutkeet
13.30-16.00	MEEt Middag	Gratis	Tijdelijk gestopt
14.00-16.00	Creaclub Ans	€7,00 mnd	Egelantier
16.00-19.00	Kinderkookcafe Voor ouderen	€2,00	Tijdelijk gestopt
16.00-18.30	Koken voor Mannen	€50,00 (5x)	Lopes Dias
18.30-20.00	Kinderdisco (2e vr)	€1,50	Beatrix Nieuweg

ZATERDAG

Tijd	Wat	Prijs	Locatie
10.00-14.00	Arabische Taalles		Maatjesproject (ov)
13.00-14.30	Kindertoneel beginners	€ 15,00 (10 wkn)	nnb
14.30-16.00	Kindertoneel gevorderden	€ 15,00 (10 wkn)	nnb
20.00-22.00	Leliedisco gehandicapten	€2,00	De Koepel
20.00-23.00	Toneelavonden		nnb
20.00-23.00	Vriendenkring (3e za)	€2,50	Koepel

ZONDAG

Tijd	Wat	Prijs	Locatie
10.00-14.00	Arabische Taalles		Maatjesproject
14.00-16.00	UitInZuid-bingo senioren	€3,50	nnb
14.00-16.00	Familiebingo	€5,00	nnb

BIJLAGE 2 – Accommodatie-eisen consultatiebureaus

Datum 14 juli 2020
Kenmerk 20.0003825

Vanuit de positie in het "Voorveld" is het belangrijk dat we zichtbaar en vindbaar zijn. En dat we dáár zijn waar veel ouders en kinderen komen.

Daarnaast dienen de locaties goed bereikbaar te zijn met het openbaar vervoer en is het noodzakelijk dat er voldoende ruimte is om te parkeren met zowel de fiets als de auto. Vanwege de hoeveelheid afspraken zijn er gedurende de dag veel verkeersbewegingen. Dit stelt ook eisen aan de infrastructuur rond de consultatiebureaus.

Los van bovenstaande zijn er ook accommodatie-eisen:

ACCOMMODATIE-EISEN CONSULTATIEBUREAUS

Hieronder staan opgesomd de eisen waaraan een locatie waar consultatiebureaus worden gehouden moet voldoen. Daarnaast zijn ook per ruimte binnen de accommodatie een aantal aanbevelingen opgenomen. Eisen ten aanzien van andere te leveren producten zijn hier niet beschreven.

Algemene eisen

- De accommodatie is goed schoon te maken. Al het materiaal kan nat worden afgenomen en is goed bereikbaar met schoonmaakmaterialen.
- Er zijn gladde vloeren; in de boxenkamer en de spreekkamers bij voorkeur marmoleum met een kurken ondervloer i.v.m. geluids- en warmte-isolatie.
- De ruimtes zijn voorzien van geluidsisolatie. Dit in verband met de privacy van cliënten en het verrichten van gehoorscreenings.
- De accommodatie voldoet aan de veiligheidseisen voor calamiteiten (bijvoorbeeld brand). Er is/zijn (een) vluchtweg(en), welke duidelijk zijn gemarkeerd. Tevens is er brandblusmateriaal en een goed geoutilleerde EHBO-kist aanwezig.
- De accommodatie voldoet aan de veiligheidsrichtlijnen voor kinderen zoals opgesteld door de Stichting Consument en Veiligheid.
- De accommodatie voldoet aan de ARBO-eisen.
- De accommodatie is toegankelijk voor mensen met een handicap.
- Bij het gebruik van Pc's is bij het inrichten van de werkplekken rekening gehouden met beeldschermwerk.
- Er is een naast voldoende daglicht goede verlichting, zowel voor het verrichten van onderzoek bij de kinderen als voor het beeldschermwerk.
- Er zijn maatregelen getroffen om de veiligheid en het veiligheidsgevoel van klanten optimaal te laten zijn. Speciaal valt daarbij te denken buitenverlichting bij avondactiviteiten, gladheidbestrijding in de winter tijd, de entree (stoepjes en oprijbanen, etc.) en het voorkomen van ongewenst bezoek.
- De temperatuur is bij voorkeur per ruimte apart te regelen. Tijdens een consultatiebureauzitting bedraagt de temperatuur ongeveer 22 graden, zonder dat daarbij grote schommelingen optreden.
- Er zijn voldoende ventilatiemogelijkheden of er is een klimaatbeheersingssysteem.
- De accommodatie is aan de buitenzijde herkenbaar als consultatiebureau. Er is een duidelijke bewegwijzering naar de entree.
- Er is in de accommodatie een gelegenheid waar borstvoeding kan worden gegeven.
- Er is voldoende parkeerruimte waar ouders met kleine kinderen veilig in en uit de auto kunnen stappen.

Een accommodatie ten behoeve van het houden van een consultatiebureau omvat in ieder geval de volgende ruimtes:

Entree/hal

Eisen

- De entree is tevens tochtsluis of is voorzien van een tochtsluis.
- Bij de entree is bewegwijzering naar de wacht- en boxenkamer aangebracht.
- Er is voldoende stallingruimte voor minimaal 8 kindervagens.

Aanbevelingen:

- De entree is eventueel voorzien van automatische deuren.

Wachtruimte/boxenkamer

Eisen:

- Een vloeroppervlak van minimaal ongeveer 60 m² is nodig.
- Er is een speelplek voor kinderen.
- Er zijn 10 aankleedboxen. De aankleedboxen hebben een werkhoogte van 90 centimeter. De afmetingen van een aankleedbox bedragen minimaal 60 centimeter diep en 75 centimeter breed. De boxen zijn voorzien van een goed te reinigen aankleedkussen en een opbergmogelijkheid voor de kleren van het kind.

- Er is een werkplek voor de consultatiebureau-assistente. Deze is zo ingericht dat zij op comfortabele en veilige wijze haar werk kan verrichten en dat zij goed overzicht heeft over de boxenkamer.
- De weeg- en meetapparatuur zijn in de nabijheid van de werkplek van de cb-assistente opgesteld. Deze apparatuur bestaat uit: een (elektronische) weegschaal voor zuigelingen, een (elektronische) weegschaal voor peuters, een meetplank of -bak voor zuigelingen en een microtoise (geijkte afrolband voor het meten van de lichaamslengte van peuters).
- Er is in of in de nabijheid van de ruimte warm en koud stromend water beschikbaar.
- Er is een tafel met stoelen waaraan de ouders kunnen wachten.

Sanitaire voorzieningen

Eisen:

- Er is een toilet dat zowel voor volwassenen als peuters geschikt is, of er is een volwassenen- en separaat een peutertoilet.
- Er is in of gelijk naast het toilet gelegenheid om de handen te wassen.

Aanbevelingen:

- Een peutertoilet heeft bij voorkeur de toegangsdeur in de boxen-/wachtkamer.
- Een toilet voor volwassenen en een miva toilet zijn in principe via de hal bereikbaar.

Spreekkamer Arts en JGZ-verpleegkundige

Eisen:

- De benodigde oppervlakte bedraagt ongeveer 24 m².
- Er is een afstand van 6 meter beschikbaar voor het doen van het visus-onderzoek
- Er is voldoende vrije ruimte (ongeveer 5 meter) voor het observeren van de motoriek van peuters.
- In de spreekkamer zijn de volgende voorzieningen:
 - * een werkplek voor de arts/verpleegkundige. Deze werkplek is voorzien van een onderzoekskussen van 100 bij 60 centimeter;
 - * een wastafel met warm en koud stromend water;
 - * een veilige opbergmogelijkheid voor het inentingsmateriaal;
 - * een koelkast voor de entvloeistoffen;
 - * een opbergmogelijkheid voor voorlichtingsmateriaal en voor het werk materiaal van de arts;
 - * twee stoelen voor de ouders;
 - * een speelplek voor de kinderen, met in ieder geval een tafeltje en een stoeltje.

Aanbevelingen:

- De koelkast is middels een vaste verbinding of moeilijk bereikbaar stopcontact op het lichtnet aangesloten. Dit ter voorkoming van onnodig uitschakelen van de koelkast, en dus vaccinverlies. Er is in de ruimte minimaal nog een stopcontact voor ander gebruik.

Spreekkamer jeugd consulent

De eisen voor de spreekkamer van de jeugd consulent wijken af van de spreekkamer van de arts en de JGZ-verpleegkundige. De spreekkamer kan kleiner zijn. Wastafel, koelkast en speelplek zijn niet nodig maar er dient voldoende ruimte te zijn voor het plaatsen van één werkplek met een overlegmogelijkheid en de mogelijkheid om een klein zitje met lage stoelen en een tafeltje te kunnen creëren.

Keuken/pantry Eisen:

- De minimale oppervlakte bedraagt 4 m².
- De ruimte is heeft de volgende voorzieningen:
 - * een aanrecht met spoelbak en warm en koud stromend water;
 - * apparatuur en serviesgoed voor het maken van koffie en thee;
 - * een vaatwasser;

- * indien er geen aparte 'werkplek' is, is er opslagruimte voor schoonmaakmiddelen.

Aanbevelingen:

- * een magnetron zuigflessen te verwarmen;
- * een koelkast voor het bewaren van levensmiddelen.



Colofon

Project

Ruimtelijk-functioneel PvE MFA Paulusschool / BINK / De Lelie

Projectnummer

17101C

Opdrachtgever

Gemeente Hilversum

Referentienummer

2102241407R3-EvW

Datum

14 april 2021

Status

Definitief, aanpassingen d.d. 1 en 14 april 2021

Auteur(s)

Ester van Winkel

Team Sygma BV

Kastanjelaan 500

5616 LZ Eindhoven

T +31 (0)40 258 7788

post@sygma.nl

www.sygma.nl

Auteursrecht

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze rapportage mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door print-outs, kopieën of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Team Sygma BV.

