



Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum
te Hilversum

Financieel verslag 2021

Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Opdracht	2
Algemeen	3
Fiscale positie	4
Bestuursverslag	6
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2021	10
Winst- en verliesrekening over 2021	12
Kasstroomoverzicht over 2021	13
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	15
Toelichting op de balans	19
Toelichting op de winst- en verliesrekening	25
Overige toelichtingen	30
Overige gegevens	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	32



Meester & Kuiper

Accountants en belastingadviseurs

's-Gravelandseweg 45

1217 EH Hilversum

Postbus 1469

1200 BL Hilversum

telefoon +31 (0)35 6 212 212

e-mail info@mk.nl

internet mk.nl

Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum
T.a.v. mevrouw A. van Loon
Bosdrift 12
1215 AL Hilversum

Hilversum, 21 april 2022
14316/DK/EdH

Geachte mevrouw Van Loon,

Opdracht

Overeenkomstig de aan ons verstrekte opdracht tot het controleren van de jaarrekening van Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum, brengen wij hiermee rapport uit over het boekjaar 2021.

De controleverklaring is opgenomen in de overige gegevens.

Algemeen

Oprichting stichting

Blijkens de akte d.d. 14 juli 2016 verleden door notaris mr. A.C. Waldraad graaf van Limburg Stirum werd St. Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum per genoemde datum opgericht.

Activiteiten

De stichting heeft ten doel uitvoering te geven aan de taken die voortvloeien uit de gemeentelijke plicht om begraafplaatsen beschikbaar te houden en te beheren en om gelegenheid te geven tot begraven en cremeren. In dat kader stelt de stichting zich ten doel:

- Instandhouding dan wel verbetering en borging van service, kwaliteit en dienstverlening op de gemeentelijke begraafplaatsen en in het crematorium;
- Optimalisering van de synergie tussen begraafplaatsen en crematorium door het positieve exploitatieresultaat van de stichting aan te wenden ten behoeve van de kwaliteit en de betaalbaarheid van de dienstverlening op de begraafplaatsen en in het crematorium;
- Het volgens de wens van de overledene en /of diens nabestaande(n) op passende wijze faciliteren van uitvaartplechtigheden, condoleances (nazit) en herdenkingen;
- Het beheer van de gemeentelijke begraafplaatsen en crematoria;
- Het bieden van tijd, ruimte en dienstverlening om sterven-rouwen-uitvaart gedenken zo goed mogelijk te faciliteren.

Al datgene wat met bovenstaande doelstellingen in de ruimste zin verband, houdt en/of daaraan bevorderlijk kan zijn.

Vaststelling jaarrekening

Tijdens de Gemeentelijke Collegevergadering in 2021 is de jaarrekening 2020 vastgesteld. Het resultaat na belastingen over het boekjaar 2020 bedroeg € 36.422. Dit bedrag werd overeenkomstig het door de directie gedane voorstel toegevoegd aan de overige reserves.

Directie/Commissarissen

In het boekjaar werd de directie gevoerd door mevrouw A. van Loon.
Er fungeerde daarnaast een Raad van Toezicht.

Fiscale positie

Algemeen

Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum is zelfstandig belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

	<u>2021</u>
	€
Berekening belastbaar bedrag	
Totaal van resultaat voor belastingen	148.865

Gedeeltelijk aftrekbare bedragen	Basisbedrag	%	€	
Relatiegeschenken	372	26,50	98	
Representatiekosten	2.611	26,50	691	
Reis- en verblijfkosten	2.826	26,50	748	
Kantinekosten	7.122	26,50	<u>1.887</u>	
				<u>3.424</u>
				152.289

Verrekenbare verliezen

Verrekenbare verliezen (geen houdsterverliezen)	<u>-152.289</u>
Belastbaar bedrag	<u><u>-</u></u>

Latente belastingen

Berekening latente belastingvorderingen:

De berekening van de actieve belastinglatentie is als volgt:

	<u>2021</u>
	€
Resterende compensable verlies 2016	56.091
Resterende compensable verlies 2019	<u>282.658</u>
	<u><u>338.749</u></u>
Latente belastingvorderingen: 15,0% van € 338.749	<u><u>50.812</u></u>

Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum te Hilversum

Tot het geven van een nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

M&K Hilversum B.V.

Was getekend,

drs. D. Kroon RA



Directieverslag Uitvaartstichting Hilversum over het jaar 2021

Voorwoord

In dit directieverslag kijk ik terug naar het jaar 2021. Een bijzonder jaar. Het tweede jaar waarin Corona ons leven beheerste. Een jaar van hard werken. Oversterfte, verbouwing Bosdrift en uiteindelijk de opening in november 2021. Een jaar waarin mijn team liet zien een echt team te zijn. Er is keihard gewerkt, dit is zichtbaar in de cijfers, enerzijds de kosten kant, anderzijds de opbrengsten. Het resultaat. Een jaar om in alle opzichten trots op terug te kijken.

Algemeen beeld

Het jaar 2021 is voor Uitvaartstichting Hilversum een bijzonder jaar geweest, in eerste instantie leek het alsof de hectiek van 2020, welke te maken had met Corona, wat minder werd. Het eerste half jaar was vergelijkbaar qua aantallen plechtigheden met het eerste halfjaar van 2020 en vanaf juli 2021 zag je een verandering, het sterftecijfer ging omhoog. Hadden we in het eerste halfjaar van 2021 370 plechtigheden (totaal aantal crematies en begrafenissen), uiteindelijk realiseerden we in 2021 meer dan 900 plechtigheden. Een enorm druk tweede halfjaar dus. Crematorium Bilthoven werd verbouwd. Een kleine stijging zag je hierdoor en iets meer uitvaarten van Dela, dan het jaar daarvoor. Maar de oversterfte was merkbaar en het team van Uitvaartstichting Hilversum had het drukker dan ooit. Aantallen waren nog nooit in ons bestaan zo hoog.

In mijn voorwoord van mijn eerste directieverslag in 2019 schreef ik 'En hoe mooi, het is er allemaal, al zo lang en het lijkt nu, alsof we onszelf opgepoetst hebben en stralen in de zon. Alsof we onszelf willen laten zien aan de inwoners van Hilversum en omgeving'. En dit hebben we als nooit tevoren gedaan in het afgelopen jaar 2021. We hebben ons laten zien, waarbij onze unieke positie in de uitvaartwereld zichtbaar werd. Door de opening van de Bosdrift op 17 november 2021 met de stoet van rouwvoertuigen. Het inloop rouwcafé dat 365 dagen per jaar geopend is van 10.00 tot 16.00 uur. Volledig gerund door een prachtig team vrijwilligers. Mensen uit Hilversum, die zich verbonden voelen met onze Uitvaartstichting, met onze begraafplaatsen, en die graag iets willen doen voor hun medemens. We maken het verschil, door onze openingstijden, onze dienstverlening, maar vooral door wie we zijn, een Stichting die afscheid mogelijk maakt, op de manier zoals het u past. Onze Vrienden van de Bosdrift, de donateurs, dankzij hen kunnen wij vervallen of kapotte grafmonumenten op de Bosdrift laten herstellen, restaureren. De natuurbegraafplaats, al 58 graven verkocht sinds de start in 2019. De bomenweide op de Zuiderhof, de Avond vol Licht op 20 oktober 2021 voor al die Corona slachtoffers, met indrukwekkende speeches van meneer Triebels, een weduwnaar, pastoor Dresmé en burgemeester Broertjes.

De cijfers, de jaarrekening en het resultaat.

De jaarrekening van 2020 liet een positief resultaat zien van € 36.422. Prachtig. De jaarrekening van 2021 gaat verder op dit ingeslagen pad. Een positief resultaat van € 148.86 voor belastingen, hiermee wordt het negatieve eigen vermogen verder verlaagd naar € 274.567. Verwachting is, dat uiterlijk begin 2025 dit negatieve eigen vermogen zal zijn veranderd in een positief eigen vermogen. En alhoewel artikel 5.3 van het Raadsvoorstel en punt 4 van het Raadsbesluit d.d. 15 juni 2016 blijven bestaan, is er geen enkele noodzaak om een beroep te doen op de Gemeente Hilversum. De liquiditeitspositie van de Uitvaartstichting is gezond. Er is enorm veel geïnvesteerd in het jaar 2021 (verbouwing – lift, horeca keuken, mortuarium, 24-uurs opbaarkamer- en inrichting pand Bosdrift, renovatie paden Bosdrift, aanschaf grasmaaier, aanhanger en VITO bus). Ook is duidelijk, dat door de enorme drukte, de personeelskosten aanmerkelijk gestegen zijn. Met hetzelfde team, met overwerken, zijn er ruim 200 plechtigheden meer verzorgd. Met het stijgen van de opbrengsten, zijn dus ook de kosten gestegen, denk aan onderhoudskosten oven, overwerk. Ook de verkoopkosten zijn door de grootse opening van de Bosdrift, de Avond vol Licht toegenomen.

Tenslotte...

Het eerste kwartaal 2022 laat nog steeds een mooi beeld zien qua aantallen uitvaarten. De verwachting is wel, dat de oversterfte afneemt en dit blijkt ook uit de CBS-cijfers, de aantallen zijn bijgesteld voor het jaar 2022. Ook het resultaat is bijgesteld, aangezien dit jaar ook hogere gebruikskosten (huur Bosdrift aula) aan de orde zijn. Daarnaast zullen ook in het jaar 2022 en 2023 nog veel investeringen nodig zijn voor de diverse begraafplaatsen, renovatie paden, aanplanten nieuwe bomen. Deze kosten zullen volledig gedragen worden door de Uitvaartstichting zelf. Er al hiervoor geen beroep worden gedaan op de Gemeente Hilversum. Aandachtspunt voor 2022 is de openstaande debiteuren. Door de drukte is hier een achterstand in ontstaan, en dit heeft nu een hoge prioriteit. Andere speerpunten voor dit lopende jaar zijn, aandacht voor duurzaamheid en hergebruik van materialen en middelen.

Mijn ambitie is ervoor te zorgen dat Uitvaartstichting Hilversum de komende jaren steeds weer een positief resultaat laat zien, zodanig dat wij volledig onafhankelijk, en financieel gezond zijn en blijven. Dat een waardig afscheid tegen een betaalbare prijs, met respect voor de natuur en alles wat leeft en groeit, mogelijk is. Dat we meegaan in maatschappelijke ontwikkelingen, en dat onze locaties een plek zijn, waar leven en dood elkaar raakt, waar mensen elkaar ontmoeten. Waar de dood bespreekbaar is en blijft. Waar denken in mogelijkheden de norm is, en creativiteit hoogtij viert. Waar dienstverlening een van onze kernwaarden is en waar onze Rijksmonumenten het verhaal van het verleden koesteren en mogelijkheden bieden voor nu en voor de toekomst.

Anita van Loon – Directeur Uitvaartstichting Hilversum, maart 2022

Verslag Raad van Toezicht 2021

Leden

De Raad van Toezicht (hierna: 'de raad') van de Uitvaartstichting Hilversum bestond in 2021 uit de volgende personen:

Lid	Nevenfunctie	Termijn	Bijgewoonde vergaderingen
A.R.C. Scheepers (voorzitter)	Wethouder gemeente Hilversum	1 (functie gebonden qualitate qua positie)	5
S.J.W. van der Vlies (lid)	Directeur/partner Cyber adviseurs	1 (tot 22-01-2022)	5
J.S.P. Boon (lid)	Hoofd adviesgroep landschapsarchitectuur en groene stad, Arcadis	2 (tot 14-07-2024)	5

Op grond van de statuten van de Uitvaartstichting Hilversum heeft de voorzitter van de raad een vetorecht. In 2021 is dit recht niet uitgeoefend.

Vergaderingen

De raad is in 2021 vijf keer bijeengekomen. Alle vergaderingen hebben plaatsgevonden in het gezelschap van de directeur, Anita van Loon. Daarnaast is in mei 2021 een aparte sessie gehouden gewijd aan de toekomstvisie en langetermijnstrategie van de Uitvaartstichting. Een aantal specifieke agendapunten van de raad in 2021 lichten wij hieronder toe:

- In de vergadering van de raad op 9 april 2021 is de jaarrekening over 2020 vastgesteld en is de accountant Dennis Kroon van Meester en Kuiper herbenoemd.
- In de vergadering van 12 november 2021 is de meerjarenbegroting 2022-2026 vastgesteld. Beide documenten zijn op grond van statutaire bepalingen vervolgens ook door het College van Burgemeester en Wethouders van de gemeente Hilversum goedgekeurd.

Ontwikkelingen in 2021

Het afgelopen jaar stond na 2020 opnieuw in het teken van de Coronapandemie. Waar 2020 werd gekenmerkt door een zeer hoog aantal uitvaarten, zette deze trend zich in 2021 voort. Dat heeft geresulteerd in zeer goede (financiële) resultaten, maar betekende voor het team van de Uitvaartstichting ook een zeer hoge werkdruk. Waar in Nederland tijdens de verschillende lockdowns thuiswerken de standaard was, stond het personeel van de stichting in de frontlinie om in de enorme vraag naar uitvaarten te voorzien.

Daarnaast was 2021 het jaar waarin het hoofdkwartier van de Uitvaartstichting is verhuisd naar de Bosdrift. Na een periode van 5 jaar in tijdelijke huisvesting op Zuiderhof, heeft de stichting eindelijk een volwaardig hoofdkantoor. Het nieuwe hoofdkantoor aan de Bosdrift is om meerdere redenen bijzonder. In de eerste plaats omdat een meer dan 100 jaar oud rijksmonument dat in feite al 6 decennia in ongebruik was, in oude luister is hersteld, maar ook omdat als gevolg hiervan de Uitvaartstichting haar pallet aan diensten kan verbreden.

Tot slot is 2021 het jaar waarin het natuurbegraven op de Bosdrift een vlucht heeft genomen. De trend die in 2020 al zichtbaar was, zet zich hiermee voort.

Door het grote aantal uitvaarten, maar zeker ook door de efficiënte bedrijfsvoering, heeft de Uitvaartstichting een uitstekend resultaat behaald over 2021. Hoewel het resultaat zeker gunstig door de effecten van de Coronapandemie is beïnvloed, ziet de raad duidelijk een gezonde en bestendige financiële basis voor de toekomst.

Perspectief

Zoals gezegd is de financiële basis voor de toekomst gunstig, ook gezien de efficiënte bedrijfsvoering. Komend jaar zal naar de mening van de raad vooral in het teken staan van het uitbouwen van de propositie van de Bosdrift, het verder positioneren van de Uitvaartstichting ten opzichte van de regionale concurrentie (met bijzondere aandacht voor de Noorderbegraafplaats), het verder onderzoeken naar nieuwe verdienmodellen en het uitbreiden van de dienstverlening richting de toekomst. Daarnaast wordt met de gemeente Hilversum gewerkt aan een nieuwe overeenkomst met de Uitvaartstichting, om perspectief voor verdere verzelfstandiging te bieden.

Tot slot

De Raad van Toezicht wil grote dank uitspreken aan het hele team van de Uitvaartstichting Hilversum en de directrice, Anita van Loon. De Raad heeft grote waardering voor de geleverde prestaties in een zeer lastige tijd en is ervan overtuigd dat er een stevige basis staat richting de toekomst.

A.R.C. Scheepers, voorzitter

S.J.W. van der Vlies (lid)

J.S.P. Boon (lid)

Balans per 31 december 2021

(vóór resultaatbestemming)

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	309.642		38.997	
Inventarissen	463.667		257.383	
Vervoermiddelen	103.185		73.909	
		876.494		370.289
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Vorderingen op debiteuren	279.755		248.687	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	67.478		2.569	
Overige vorderingen en overlopende activa	43.554		32.063	
		390.787		283.319
<i>Liquide middelen</i>		1.150.027		1.284.815
		<u>2.417.308</u>		<u>1.938.423</u>

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen				
Stichtingskapitaal	-		-	
Overige reserves	-474.244		-510.665	
Resultaat boekjaar	199.677		36.422	
		-274.567		-474.243
Voorzieningen		2.443.067		2.111.464
Langlopende schulden				
Leaseverplichtingen		104.053		-
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	55.480		231.728	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	13.142		12.971	
Overige schulden en overlopende passiva	76.133		56.503	
		144.755		301.202
		<u>2.417.308</u>		<u>1.938.423</u>

Winst- en verliesrekening over 2021

	2021		2020	
	€	€	€	€
Netto-omzet	1.508.404		1.205.221	
Inkoopwaarde van de omzet	-68.303		-37.401	
Brutowinst	1.440.101		1.167.820	
Overige bedrijfsopbrengsten	41.231		20.212	
Brutomarge		1.481.332		1.188.032
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	208.488		251.389	
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	595.047		475.599	
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	103.104		80.080	
Overige bedrijfskosten	419.103		344.565	
Totaal van som der kosten		1.325.742		1.151.633
Totaal van bedrijfsresultaat		155.590		36.399
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-		23	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-6.725		-	
Financiële baten en lasten		-6.725		23
Totaal van resultaat voor belastingen		148.865		36.422
Belastingen over de winst of het verlies		50.812		-
Totaal van resultaat na belastingen		199.677		36.422

Kasstroomoverzicht over 2021

	2021		2020	
	€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		155.590		36.399
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen		103.104		80.080
Toename (afname) van de voorzieningen		331.603		280.984
Verandering in werkkapitaal				
Mutatie vorderingen	-107.468		33.306	
Toename (afname) van overige schulden	-156.447		32.149	
		-263.915		65.455
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		326.382		462.918
Ontvangen interest	-		23	
Betaalde interest	-6.725		-	
Ontvangen winstbelasting	50.812		-	
		44.087		23
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		370.469		462.941
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving van materiële vaste activa		-609.310		-185.732

Kasstroomoverzicht over 2021

	2021		2020	
	€	€	€	€
Transport	-	-238.841	-	277.209
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten uit hoofde van leningen	118.403		-	
Uitgaven ter aflossing van leningen	-14.350		-	
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten		104.053		-
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		-134.788		277.209
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		1.284.815		1.007.606
Toename (afname) van geldmiddelen		-134.788		277.209
Geldmiddelen aan het einde van de periode		1.150.027		1.284.815

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum is feitelijk en statutair gevestigd op Bosdrift 12, 1215 AL te Hilversum en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 66618118.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum bestaan voornamelijk uit het uitvoering geven aan de taken die voortvloeien uit de gemeentelijke plicht om begraafplaatsen beschikbaar te houden en te beheren en om gelegenheid te geven tot begraven en cremeren. Om deze taken te kunnen blijven uitvoeren is Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum met de Gemeente Hilversum overeengekomen om dit o.a. in een overeenkomst vast te leggen voor de duur van 10 jaar, met een tussentijdse evaluatie om de overeenkomst met 5 jaar te verlengen.

Informatieverschaffing over continuïteit

Het eigen vermogen van Stichting Algemene Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum is per 31 december 2021 negatief. De Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum heeft de afgelopen 2 jaar een sluitende exploitatie waarmee het negatieve eigen vermogen wordt ingelopen. Daarnaast is er gezonde liquiditeitspositie en een positief meerjarenperspectief om die redenen zijn in de onderhavige jaarrekening de gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Raad voor de Jaarverslaggeving welke zijn vastgelegd in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen en een eventuele restwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

De onderhoudsvoorziening betreft de vooruitontvangen bedragen ten behoeve van het onderhouden van de begraafplaatsen (dekking). De daadwerkelijke uitgaven voor het onderhoud worden direct ten laste gebracht van de exploitatierekening, ter dekking hiervan valt de voorziening tijdsevenredig vrij.

De vooruitontvangen bedragen inzake de afkoop van eeuwigdurend onderhoud vallen over een periode van 25 jaar in gelijke bedragen vrij.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

De opbrengsten uit hoofde van grafrechten worden verantwoord in het jaar van overlijden c.q. in het jaar van facturen.

Pensioenlasten

Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Ter dekking van de kosten van onderhoud en huisvesting valt er jaarlijks een tijdsevenredig bedrag uit de onderhoudsvoorziening vrij.

De voorziening onderhoud graven sluit aan bij de gemeentelijke termen die gebruikt worden voor begroten en verantwoorden. Het betreffen hier vooruitgefactureerde gelden voor onderhoudscontracten. Contracten de eeuwigdurend zijn afgekocht vallen vrij in 25 jaar.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Gezien de positieve resultaat ontwikkeling in 2021 en de begrotingen voor de komende jaren is met ingang van het boekjaar 2021 een actieve belastinglatentie verantwoord in de jaarrekening. Deze latentie is berekend tegen 15%, zijn het huidige tarief voor de vennootschapsbelasting.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Inventarissen	Vervoermid- delen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2021</i>				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	46.797	460.966	100.430	608.193
Cumulatieve afschrijvingen	-7.800	-203.583	-26.521	-237.904
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>38.997</u>	<u>257.383</u>	<u>73.909</u>	<u>370.289</u>
<i>Mutaties</i>				
Investerings	279.738	286.807	42.764	609.309
Afschrijvingen	-9.093	-80.523	-13.488	-103.104
Saldo mutaties	<u>270.645</u>	<u>206.284</u>	<u>29.276</u>	<u>506.205</u>
<i>Stand per 31 december 2021</i>				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	326.535	747.773	143.194	1.217.502
Cumulatieve afschrijvingen	-16.893	-284.106	-40.009	-341.008
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>309.642</u>	<u>463.667</u>	<u>103.185</u>	<u>876.494</u>

De investeringen inzake bedrijfsgebouwen en terreinen zijn met name gedaan in de locatie Bosdrift en betreffen o.a.:

- Aanleg en opschonen van paden, groenstroken, bomen en depot
- Verbouwing aula
- Lift
- Koelcel
- Beveiliging- en klimaatsysteem
- Stoffering

De investering inzake inventarissen betreffen o.a.:

- Systeem en IT-infrastructuur voor Beeld en Geluid
- Meubilair (stoelen, tafel, lampen, piano, schilderij)
- Keuken- (apparatuur)
- Bankjes (buiten) en plantenbakken
- Meubilair inzake plechtigheden
- Inbraaksysteem
- Grasmaaier met aanhangwagen

De investering in vervoermiddelen betreft de Mercedes-Benz Vito bus.

Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum te Hilversum

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>Vorderingen op debiteuren</i>		
Vorderingen op debiteuren	299.755	253.687
Voorziening dubieuze vorderingen op debiteuren	<u>-20.000</u>	<u>-5.000</u>
	<u><u>279.755</u></u>	<u><u>248.687</u></u>

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

Omzetbelasting	16.070	2.497
Vennootschapsbelasting	50.812	-
Pensioenen	<u>596</u>	<u>72</u>
	<u><u>67.478</u></u>	<u><u>2.569</u></u>

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Nog te ontvangen bedragen	36.918	20.530
Vooruitbetaalde kosten	<u>6.636</u>	<u>11.533</u>
	<u><u>43.554</u></u>	<u><u>32.063</u></u>

Liquide middelen

Rabobank	<u>1.150.027</u>	<u>1.284.815</u>
----------	------------------	------------------

Passiva

Stichtingsvermogen

Stichtingskapitaal

Bij de oprichting van de stichting is er geen kapitaal gestort.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	2.443.067	2.111.464
Voorziening onderhoud graven		
Voorziening onderhoud graven	2.261.089	1.996.819
Voorziening onderhoud natuurbegraven	169.078	101.745
Voorziening onderhoud Islamitische graven	9.150	9.150
Voorziening onderhoud urnengraf bomenweide	3.750	3.750
	2.443.067	2.111.464
	2021	2020
	€	€
Voorziening onderhoud graven		
Stand per 1 januari	1.996.819	1.830.480
Gefactureerd afkoop onderhoud	544.772	425.013
Afname ten gunste van resultaat	-280.502	-258.674
Stand per 31 december	2.261.089	1.996.819

De voorziening onderhoud graven sluit aan bij de gemeentelijke termen die gebruikt worden voor begroten en verantwoorden. Het betreffen vooruitgefactureerde gelden voor onderhoudscontracten die tijdsevenredig vrijvallen gedurende de looptijd van het onderhoudscontract. Contracten de eeuwigdurend zijn afgekocht vallen vrij in 25 jaar.

Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2021	Aflossingsverplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	104.053	-	104.053

Leaseverplichtingen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Lease Mercedes-Benz Vans Vito VJD-60-S	28.353	-
Lease grasmaaier en aanhanger	75.700	-
	104.053	-

	2021	2020
	€	€

Lease Mercedes-Benz Vans Vito VJD-60-S

Saldo per 1 januari	-	-
---------------------	---	---

Mutaties

Verhoging	35.100	-
Aflossing	-6.747	-
Saldo mutaties	28.353	-

Stand per 31 december

Hoofdsom	35.100	-
Cumulatieve aflossing	-6.747	-
Saldo per 31 december	28.353	-

 Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum te Hilversum

	2021 €	2020 €
Lease grasmaaier en aanhanger		
Saldo per 1 januari	-	-
<i>Mutaties</i>		
Verhoging	83.303	-
Aflossing	-7.603	-
Saldo mutaties	75.700	-
<i>Stand per 31 december</i>		
Hoofdsom	83.303	-
Cumulatieve aflossing	-7.603	-
Saldo per 31 december	75.700	-
	31-12-2021 €	31-12-2020 €
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	55.480	231.728
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	12.730	12.971
Premies sociale verzekeringen	412	-
	13.142	12.971
Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeldreservering	23.022	21.643
Nog te betalen kosten	38.520	17.830
Vooruitontvangen bedragen	14.590	10.000
Krediet Gemeente Hilversum inzake Bosdrift	-	7.029
Overige	1	1
	76.133	56.503

Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2021	2020
	€	€
Netto-omzet		
Crematies	791.802	619.464
Opbrengst Grafrechten	383.676	289.535
Begrafenissen	262.677	242.836
Natuurbegraven	35.400	20.650
Donatie restauratie graven	-7.740	7.740
Urnengraf bomenweide	14.750	4.750
Omzet urnen winkel	4.131	3.160
Overige	23.708	17.086
	<u>1.508.404</u>	<u>1.205.221</u>

In 2021 waren er ruim 200 plechtigheden meer dan in het jaar 2020. De tarieven zijn in het jaar 2021 niet gestegen ten opzichte van 2020.

	2021	2020
	€	€
Inkoopwaarde van de omzet		
Inkoopwaarde omzet	<u>68.303</u>	<u>37.401</u>
Overige bedrijfsopbrengsten		
Provisie inkomsten catering	42.990	13.098
Overige	-1.759	7.114
	<u>41.231</u>	<u>20.212</u>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Kosten uitbesteed werk	<u>208.488</u>	<u>251.389</u>
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	499.117	389.418
Sociale lasten en pensioenlasten	95.930	86.181
	<u>595.047</u>	<u>475.599</u>

 Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum te Hilversum

	2021	2020
	€	€
<i>Lonen</i>		
Bruto salarissen	460.693	385.044
Vergoeding Raad van Toezicht	2.212	6.266
Bruto vakantiegeld	36.212	30.329
	<u>499.117</u>	<u>421.639</u>
Doorberekende loonkosten ten behoeve van de locatie Bosdrift.	-	-32.221
	<u>499.117</u>	<u>389.418</u>
 <i>Sociale lasten en pensioenlasten</i>		
Sociale lasten	66.784	63.955
Pensioenlasten	29.146	22.226
	<u>95.930</u>	<u>86.181</u>
 Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>103.104</u>	<u>80.080</u>
 <i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	9.093	4.680
Inventarissen	80.523	65.557
Vervoermiddelen	13.488	9.843
	<u>103.104</u>	<u>80.080</u>

Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum te Hilversum

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Overige bedrijfskosten		
Overige personeelsbeloningen	110.394	53.639
Huisvestingskosten	48.334	69.191
Exploitatie- en machinekosten	39.858	28.711
Verkoopkosten	82.486	34.199
Algemene kosten	138.031	158.825
	<u>419.103</u>	<u>344.565</u>
	<u><u>419.103</u></u>	<u><u>344.565</u></u>
 Overige personeelsbeloningen		
Diensten door derden	49.980	45.000
Bedrijfskleding	27.688	5.485
Ziekengeldverzekering	16.749	9.364
Reiskostenvergoeding woon-werk	13.874	14.799
Vaste kostenvergoedingen personeel	11.267	6.725
Studie- en opleidingskosten	9.500	6.100
Kantinekosten	7.122	1.689
Gratificaties	8.500	3.000
Overige	748	117
	<u>145.428</u>	<u>92.279</u>
Ontvangen ziekengeld	-	-19.197
Ontvangen tegemoetkoming personeelskosten	-35.034	-16.743
RVO subsidie praktijkleren	-	-2.700
	<u>110.394</u>	<u>53.639</u>
	<u><u>110.394</u></u>	<u><u>53.639</u></u>

 Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum te Hilversum

	2021	2020
	€	€
<i>Huisvestingskosten</i>		
Betaalde gebruikersvergoeding	287.634	306.600
Onderhoud terreinen, uren en materialen	99.319	144.485
Gas, water en elektra	89.409	77.497
Schoonmaak	34.667	25.899
Huur Portocabin	15.515	13.741
Onderhoud gebouwen	14.733	4.742
Beveiliging en bewaking	7.608	3.680
Stortkosten	7.335	9.233
Vaste lasten	2.457	7.676
Assurantiepremie onroerende zaak	1.430	929
Overige	3.834	-
	<u>563.941</u>	<u>594.482</u>
Mutatie voorziening onderhoud	-278.277	-254.693
Gefactureerde jaarlijkse onderhoudsbijdragen	-238.640	-260.488
Subsidieregeling instandhouding monumenten	<u>1.310</u>	<u>-10.110</u>
	<u><u>48.334</u></u>	<u><u>69.191</u></u>
<i>Exploitatie- en machinekosten</i>		
Reparatie en onderhoud inventaris	14.215	9.993
Brandstof	10.263	5.614
Reparatie en onderhoud machines	8.382	8.043
Kleine aanschaf inventaris	6.011	2.729
Gebruikersvergoeding inventaris	987	2.332
	<u>39.858</u>	<u>28.711</u>

 Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum te Hilversum

	2021	2020
	€	€
Verkoopkosten		
Beurs- en informatiekosten	35.711	8.736
Website	9.481	8.581
Reclame- en advertentiekosten	2.579	2.787
Representatiekosten	2.611	2.603
Relatiegeschenken	372	5.052
Reis- en verblijfkosten	2.826	137
Incassokosten	309	48
Afboeking dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	15.000	-
Overige	13.597	6.255
	<u>82.486</u>	<u>34.199</u>

Onder de beurs- en informatiekosten zijn in het jaar 2021 tevens opgenomen de kosten ter zake de opening van de Bosdrift in november van dat jaar.

Algemene kosten

Kantoorkosten	65.031	93.198
Accountantskosten, andere niet-controlediensten	29.874	20.482
Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening	19.419	18.150
Advieskosten	1.150	10.233
Verzekeringen	1.970	6.145
Abonnementen en contributies	6.849	5.699
Autokosten	9.175	3.586
Bankkosten	1.601	1.294
Overige	2.962	38
	<u>138.031</u>	<u>158.825</u>

Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum te Hilversum

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Ontvangen bankrente	<u>-</u>	<u>23</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Overige rentelasten	<u>6.725</u>	<u>-</u>
Overige rentelasten		
Rente in leasetermijnen	1.760	-
Bankrente	<u>4.965</u>	<u>-</u>
	<u>6.725</u>	<u>-</u>
Overige toelichtingen		
Gemiddeld aantal werknemers		
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>14,00</u>	<u>11,00</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u>14,00</u>	<u>11,00</u>

Hilversum, 21 april 2022

Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum

Was getekend,

A. van Loon
De directie

Overige gegevens



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht en de directie van Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum

A. Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Begraafplaatsen en Crematorium Hilversum zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het financieelverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel verslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van de Raad van Toezicht;
- het verslag van de directie;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hilversum, 21 april 2022

M&K Hilversum B.V.

Was getekend,

drs. D. Kroon RA