

Is het nu goed met het vastgoed van de gemeente Hilversum?

Aanleiding

De gemeente Hilversum heeft vastgoed in bezit. Maar de gemeente is geen vastgoedondernemer. Het vastgoed van de gemeente Hilversum moet helpen om doelstellingen van de gemeente op het gebied van onderwijs, sport, welzijn en cultuur mogelijk te maken. Met het onderhoud en beheer van het vastgoed zijn aanzienlijke kosten gemoeid. Daarnaast kan er sprake zijn van verhuur tegen niet-marktconforme prijzen. Dat geldt in het bijzonder voor maatschappelijk vastgoed, zoals sportvoorzieningen, scholen en buurthuizen. In 2017 heeft de rekenkamer daarom onderzoek gedaan naar het vastgoed van de gemeente Hilversum. Destijds is onderzocht welk beleid de gemeente Hilversum had voor het beheer van vastgoed, hoe dit beleid werd uitgevoerd en hoe de gemeente stuurde op de kosten, opbrengsten en risico's.

Veel onduidelijk in 2017

Uit dat onderzoek bleek dat onduidelijk was voor wie en waarvoor het gemeentelijk vastgoed beschikbaar werd gesteld. Zo had de gemeente Hilversum niet vastgelegd welke organisaties zij als 'maatschappelijk' beschouwt. Ook had de gemeente niet vastgelegd onder welke voorwaarden 'maatschappelijke' organisaties een beroep kunnen doen op de gemeente voor huur dan wel koop van gemeentelijk vastgoed. Bovendien constateerde de rekenkamer dat de vastgoedadministratie niet op orde was, waardoor er onvoldoende inzicht was in de kosten en opbrengsten van het gemeentelijk vastgoed.

Nazorgonderzoek vastgoed 2023

Met een zogenoemd nazorgonderzoek wilde de rekenkamer nagaan hoe het er nu – vijf jaar na het eerdere onderzoek uit 2017 – voor staat met het vastgoed van de gemeente. De rekenkamer komt op basis van dit nazorgonderzoek tot de conclusie dat de gemeente vorderingen heeft gemaakt in de ontwikkeling van vastgoedbeleid en de optimalisatie van het vastgoedbeheer. Desondanks maken deze vorderingen het nog onvoldoende mogelijk voor de raad om adequaat te sturen op de doeltreffendheid en doelmatigheid van het vastgoed. Zo ontbreekt het nog aan een helder verband tussen vastgoedobjecten en beleidsdoelen, bestaat er nog veel onduidelijkheid over de (verdere) uitwerking van het vastgoedbeleid en behoeft de rolverdeling tussen raad en college bij de aan- en verkoop van vastgoed verheldering. De vastgoedadministratie is verbeterd, maar het ontbreekt nog aan geautomatiseerde koppelingen tussen het vastgoedbeheersysteem en andere systemen, zoals het financiële systeem en de onderhoudsplanning. Hierdoor blijft de kans op fouten in (handmatig) gegenereerde overzichten bestaan.

Nadere informatie:

Dorien Verloop, secretaris rekenkamer, bereikbaar op 06 462 90494.

[Rekenkamer Hilversum](#) | [Hilversum Mediastad](#)