Rekenkamercommissie Hilversum

Nawoord rapport “Onderzoek grote projecten”

De rekenkamercommissie is verheugd dat het college het rapport zo positief heeft ontvangen en de conclusies en aanbevelingen uit het rapport graag wil betrekken bij de verdere professionalisering van het projectmatig werken binnen de gemeente Hilversum. Op een aantal punten maakt het college een kanttekening. Hieronder gaan wij – voor zover nodig – kort daarop in.

Het doen van grote projecten is complexe materie en het maken van fouten lijkt haast onvermijdelijk. Lering trekken uit fouten om deze in de toekomst te voorkomen vergt organisatieontwikkeling. De rekenkamercommissie heeft er dan ook begrip voor dat het implementeren van de aanbevelingen binnen de organisatie enige tijd kost.

Echter, de aanbevelingen 6 en 7 over risicomanagement en projectsturing, zijn zo belangrijk voor het succesvol verlopen van projecten, dat de implementatie van deze aanbevelingen niet op de lange baan mag worden geschoven. Wij adviseren de raad dan ook een tijdpad te stellen waar binnen het college met een concrete aanpak voor deze aanbevelingen komt.

Ten aanzien van aanbeveling 8 over de informatievoorziening merkt de rekenkamercommissie het volgende op. Hoe en wanneer de raad informatie moet krijgen om de beheersing van grote projecten te controleren is een gezamenlijke zoektocht voor het college en de raad. Het college heeft een taak vanuit zijn actieve informatieplicht; ook de raad moet zich actiever opstellen in zijn informatievraag. Wij adviseren de raad daarom eisen te stellen aan de vorm, fasering en kwaliteit van de informatie en het college uit te nodigen met een concreet voorstel te komen.

Tenslotte, aanleiding tot dit onderzoek was uw vraag aan de rekenkamercommissie hoe de gemeente volgende projecten beter kan sturen en wat de inbreng van de raad daarvoor kan zijn. Implementatie van de aanbevelingen leidt tot betere randvoorwaarden in de organisatie. De raad versterkt zijn inbreng door bij de projectstart en tijdens de uitvoering toe te zien op:

- een gedegen investeringsvoorstel;
- een grondige risicoanalyse;
- een onderbouwd voorstel ten aanzien van de vorm waarin het project zal worden uitgevoerd afgezet tegen alternatieven (eigen beheer, combinatie met anderen, of uitbesteden);
- een goede en tijdige informatievoorziening.

Wij zien uit naar een constructieve discussie op 10 juni.

Namens de rekenkamercommissie Hilversum,

dr. Vivien van Geen
voorzitter