

Raadsinformatiebrief

Onderwerp

Uitwerking kaders Dragons' Den

Datum

7 februari 2017

Toelichting



Inleiding

In de Raadsinformatiebrief d.d. 22 september 2016 (kenmerk 1600898) bent u reeds geïnformeerd over het voornemen om een Dragons' Den te gaan organiseren. Dit heeft inmiddels een concrete uitwerking gekregen, waar ons college u graag kennis van laat nemen. Dit concept zal in de thematische raadsvergadering van 9 maart aanstaande verder toegelicht worden.

Achtergrond

In het programmaplan Duurzaamheid 'Laarbeek Energiek' is het organiseren van een Dragons' Den al genoemd als één van de speerpunten binnen het programma. Een Dragons' Den is een van oorsprong Japans tv-programma. In dit programma krijgen beginnende ondernemers de mogelijkheid hun idee te pitchen voor een jury; in de beste ideeën wordt geld geïnvesteerd. Laarbeek heeft dit concept – op onderdelen ondersteund door KplusV¹ - vertaald naar een Laarbeekse variant. De eerste Dragons Den zal op 21 juni 2017 in het Dorpshuis van Lieshout plaatsvinden. Het programma Laarbeek Energiek is een dynamisch programma. Er wordt

¹ KplusV is een adviesbureau dat zich richt op vraagstukken die er maatschappelijk en economisch toe doen. Zij hebben onder andere expertise op revolverend financieren.

gepland op basis van ervaringen uit het verleden en wensen voor de toekomst. Afhankelijk van de evaluatie van de Dragons' Den in 2017 wordt bekeken of dit vaker georganiseerd zal worden, wie dit dan zou moeten organiseren of dat er een ander concept nodig is om de gemeenschap in beweging te krijgen.

Het introduceren van een dergelijk vernieuwend concept en het organiseren van een bijbehorend evenement vraagt iets van de gemeentelijke organisatie: pioniersgeest, volhardendheid, lef en durf. Wij vragen de commissie en de gemeenteraad om ambassadeur te zijn voor dit concept.

Missie

Het streven is: renderende ideeën van inwoners en (lokale) organisaties mogelijk maken door als gemeente hierin geld te investeren. Hierbij gebruik makend van het 'Dragons' Den-concept' en een investeringsbudget met een revolverend karakter. Met renderende ideeën worden ideeën bedoeld die:

Een positief resultaat laten zien op minimaal één van de drie dimensies van duurzaamheid:

- *Mens en maatschappij (sociaal kapitaal)*
- *Natuur, milieu en grondstoffen (groen kapitaal);*
- *Lokale economie (economisch kapitaal).*

En/of een positief financieel resultaat laten zien, zowel voor de idee-eigenaar als voor de gemeente als investeerder.

Doelgroep

De gemeente nodigt een ieder – inwoners, verenigingen, bedrijven, startende bedrijven, scholen, studenten, instellingen, coöperaties – uit om met een idee te komen. Het uitgangspunt is: geld ván Laarbeek vóór Laarbeek. Het rendement moet aantoonbaar in Laarbeek 'landen'. Daarmee hoeft de inschrijver niet per definitie in Laarbeek gevestigd te zijn.

Aanvraagprocedure

In maart opent de inschrijfprocedure. De gemeentelijke organisatie vormt het toegangsloket voor alle ideeën: geïnteresseerden kunnen bij de gemeente informatie opvragen over de Dragons' Den en de onderliggende procedure en informatie van de website downloaden.

Vanaf de eerste screening wordt er onderscheid gemaakt in non-profit ideeën en profit ideeën. De non-profit ideeën worden van eerste beoordeling tot het moment van investering geheel begeleid door de gemeentelijke organisatie. De procedure wordt bewust eenvoudig en laagdrempelig gehouden. Profit ideeën worden begeleid door KplusV in nauwe afstemming met het programmateam duurzaamheid.

In beide gevallen ziet het proces er als volgt uit:

1. Ideeën oppikken/scouten;
2. Screenen
3. Beoordeling aanvraag
4. Intakegesprek
5. Pitchsupport

6. Dragons' Den-> Investering
7. Monitoring/financieel beheer

Kernprestatie-indicatoren

Het is van belang om vooraf te definiëren wanneer wij in elk geval tevreden zijn. Dit is vastgelegd in 5 kernprestaties. Uiteraard wordt het succes grotendeels bepaald door de kwaliteit van de inschrijvingen en onderliggende ideeën.



Beoordeling ideeën

Er vindt een voorselectie plaats op basis van een lijst met beoordelingscriteria en een aantal basisvoorwaarden zoals volledigheid van de aanvraag. Ook de Dragons (juryleden) beoordelen de ideeën op basis van een lijst met beoordelingscriteria. De beoordelingscriteria zijn verdeeld in 5 clusters:



1. Het idee: beoordeeld wordt of het een goed idee is en wat het rendement is. De kwaliteit van een idee wordt voornamelijk bepaald door het verwachte rendement. Er wordt nadrukkelijk niet alleen gekeken naar financieel rendement, maar ook naar rendement als het gaat om sociaal, groen of lokaal economisch kapitaal. Er zijn landelijke diverse standaarden ontwikkeld, die gebruikt kunnen worden als maatstaf. Aanvullende criteria zijn: mate van innovatie, mate van impact, mate van originaliteit.



2. De kartrekker: een goed idee bereikt geen succesvol resultaat zonder een bevlogen kartrekker, aangevuld met een team dat hem/haar bijstaat. Aanvullende criteria zijn: ondernemersvaardigheid, coachbaarheid, betrouwbaarheid.



3. De interne organisatie: is de aanvraag en het onderliggende businessplan (bij profit) op orde, is de administratie op orde en zijn de ondersteunende services goed ingericht.



4. De faciliteiten en de samenwerkingsketen: voor het realiseren van een idee, zijn partners nodig. Denk aan leveranciers, huisvesting en PR. Is dit goed en tijdig ingericht?



5. Financiën: een sterke businesscase kan goed beargumenteerde financiële prognoses geven en een overzicht hoe het geldbedrag van Laarbeek terugbetaald kan worden. Cofinanciering is een plus. Dit laatste criterium weegt uiteraard zwaarder bij profit ideeën.

Fondseigenschappen

In het fonds zit een budget van € 150.000. Dit totale investering van de Dragons kan dus niet boven de € 150.000,- uitkomen. Van de € 150.000 zal een deel uitgekeerd worden als ontwikkelprijs voor non-profit ideeën. Deze ideeën hebben wel een revolverend karakter (Laarbeek krijgt er iets voor terug), echter niet rechtstreeks in financiële zin, maar in sociaal, groen of lokaal economisch kapitaal. Er bestaan instrumenten om dit soort rendement ook te verkapitaliseren.

Het andere deel zal ingezet worden voor profit ideeën die in principe (ook) financieel revolverend zijn. Het gaat hier om ideeën die nog niet door de markt gedragen worden, maar wel veelbelovend zijn. Het kapitaal voor deze ideeën wordt renteloos verstrekt met het uitgangspunt dat dit op termijn terugbetaald wordt aan de gemeente. De mate van revolverendheid kan echter op voorhand niet vastgesteld worden, omdat je als gemeente een bepaald risico loopt indien bijvoorbeeld een onderneming failliet gaat of als een idee niet het verwachte rendement oplevert. De Dragons zullen uiteraard de risico's proberen te minimaliseren door ideeën naast de meetlat (van beoordelingscriteria) te leggen.

Rol Dragons

De gemeente stelt de beweegruimte van de Dragons vast. De gemeente kiest er bewust voor om de Dragons niet teveel financiële kaders mee te geven (denk hierbij aan maximale investering per idee) omdat dit sturend kan werken richting deelnemers. Binnen het vastgesteld kader zijn de Dragons aan zet. De Dragons worden aangezocht op basis van naam en faam (kwaliteit, expertise en ervaring) en in maart definitief geselecteerd. De jury van Dragons bestaat uit vijf leden met een voorzitter. Zij dienen de drie dimensies van duurzaamheid te

bestrijken. Deze Dragons beslissen in gezamenlijkheid op 21 juni in welke ideeën geïnvesteerd wordt en hoeveel. Onderbouwing wordt vastgelegd in een beknopt adviesrapport. Ter plekke zal dit adviesrapport worden voorgelegd aan het college van burgemeester en wethouders, die het advies aldaar formeel bekrachtigen.

Tijdspad

Vanaf maart start de promotie en wordt de inschrijftermijn opengesteld. In april is er een go/no go moment ingelast. Het evenement gaat door als er minimaal drie kwalitatief goede ideeën gaan pitchen. Als er slechts één of twee kwalitatief goede ideeën zijn, gaat het evenement niet door, maar zal het idee wel gepresenteerd worden aan de Dragons in een kale setting. In mei wordt de inschrijftermijn gesloten. Tussentijds wordt er veel aandacht besteed aan promotie van het evenement: richting potentiële inschrijvers/deelnemers, richting ambassadeurs en richting publiek. Op 21 juni is het D-day! Daarna zal een periode starten van nazorg: evaluatie, monitoring en financieel beheer.

Hoogachtend,

het college van burgemeester en wethouders van Laarbeek,

de secretaris,



M.J.M. Meertens

de burgemeester,

 (loco)

F.L.J. van der Meijden