



Informatiebeveiliging

Ruud Kerssens RE RA CISA CRISC



Onderzoek Rekenkamer Commissie

Rol en ambitie Rkc

Zinnig, zuinig en zorgvuldig?

Aanleiding

1. Data afhankelijkheid steeds belangrijker
2. Datalekken en ontoereikende beveiliging

Doel

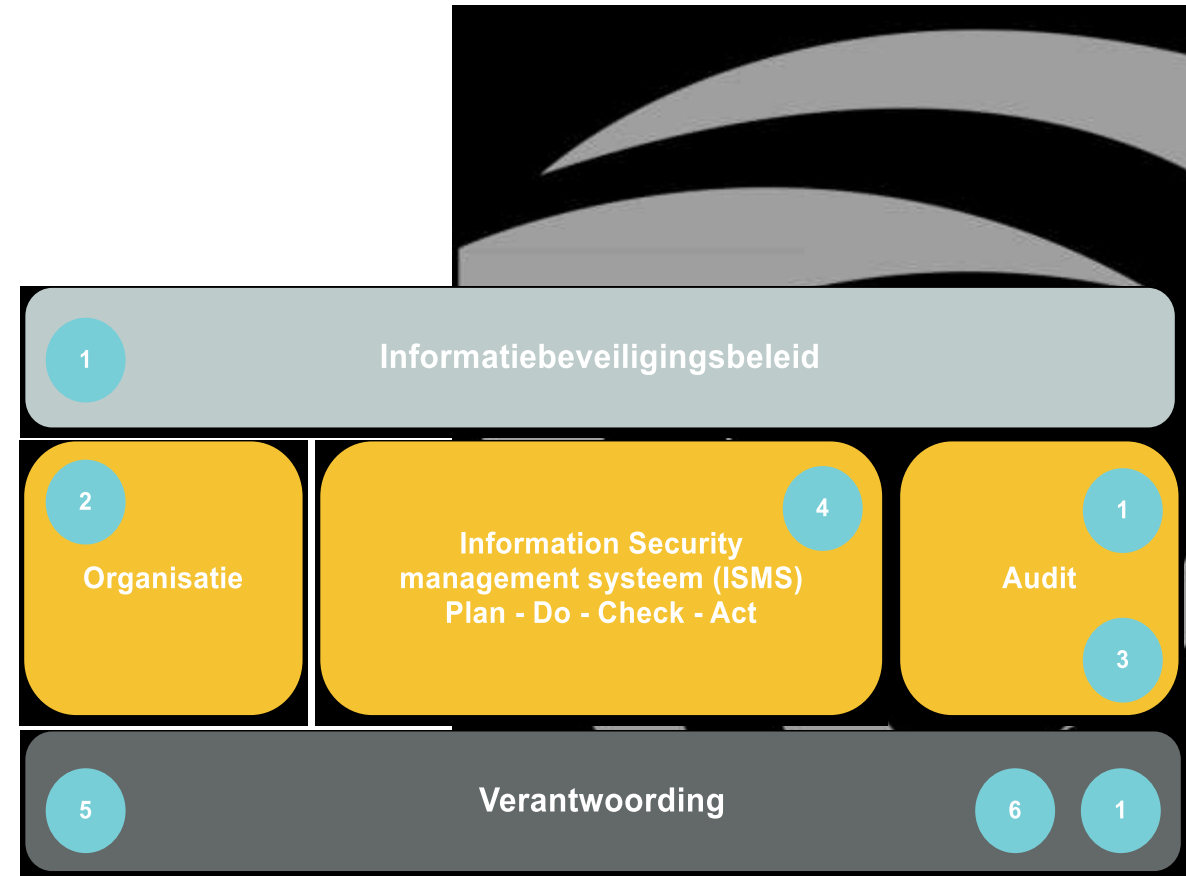
Raad in positie brengen



1. Opdracht

Hoofddoel

1. In hoeverre is de (digitale) informatiebeveiliging van de gemeenten Gemert-Bakel en Laarbeek in de praktijk op orde?
2. Zijn beide gemeenten alert en actief genoeg om de informatiebeveiliging oplossingsgericht te verbeteren en kan de raad ervan op aan dat het goed gaat?



Figuur 1: Onderzoeksgebied

Vooronderzoek:

1. Voldoet de gemeente Laarbeek aan de 'normen'?
2. Hoe is de organisatorische inrichting van de informatiebeveiliging?
3. Welke beveiligingschecks worden zoal uitgevoerd?
4. Welke maatregelen zijn getroffen rond back-ups?
5. Hoe vindt de opvolging plaats bij gesignaleerde tekortkomingen?
6. Hoe is de monitoring ingericht door de raad?

2. Dreigingen voor gemeenten

Risico's en prioriteiten

Risico's 2019-2020

Imagoprobleem informatiebeveiliging

Laag op de politieke agenda,
weinig bewustzijn en
onvoldoende budget.
› pag. 10



Risico's niet integraal in beeld

De risico's die wel in beeld
zijn, krijgen bovenmatig
veel aandacht.
› pag. 11



Basis niet op orde

Simpele routine-
aanvallen zijn vaak
succesvol.
› pag. 12



Te weinig mensen

Te veel werk, en te
weinig gekwalificeerde
specialisten.
› pag. 12



Complexiteit neemt toe

Gemeenten zien
kansen van innovatie,
maar niet de risico's.
› pag. 13



Prioriteiten 2019-2020

Informatiebeveiliging op de agenda

Zorg ervoor dat informatie-
beveiliging aandacht krijgt.
› pag. 16



De basis op orde

Verhoog de digitale weer-
baarheid van uw gemeente.
› pag. 17



Versterk de menselijke schakel

Bewuste medewerkers
zijn de beste beveiligings-
maatregel.
› pag. 18



Versterk de CISO

Stel de CISO in staat
om u optimaal te kunnen
adviseren.
› pag. 18



Inzicht in nieuwe technologieën

Pas security- & privacy-
by-design-principes toe.
› pag. 19



INFORMATIE
BEVEILIGINGS
DIENST

Dreigingsbeeld



Informatiebeveiliging



Nederlandse Gemeenten



2019/2020



3. Belangrijk



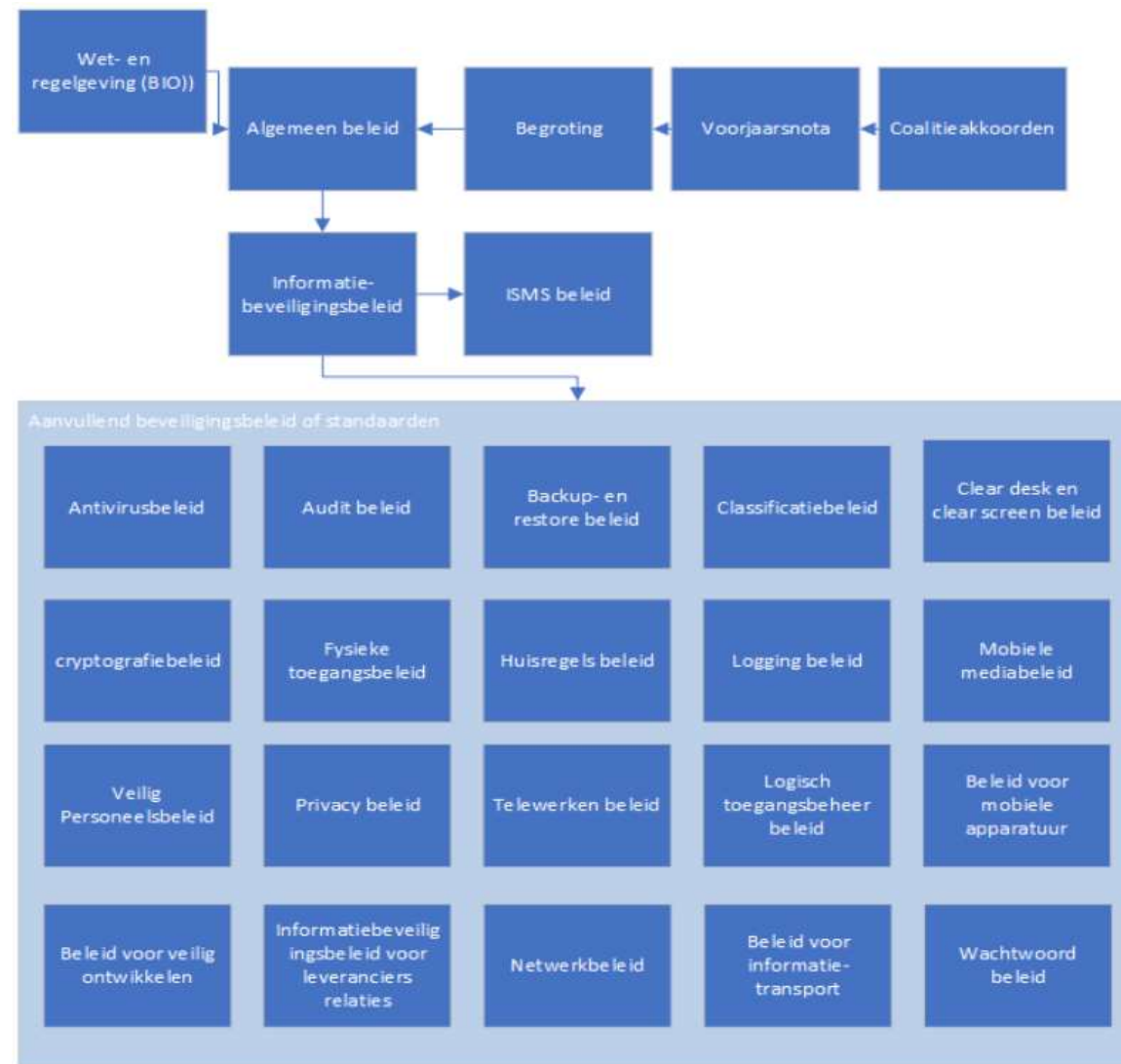
 **Secura**

© 2019. Proprietary & Confidential.

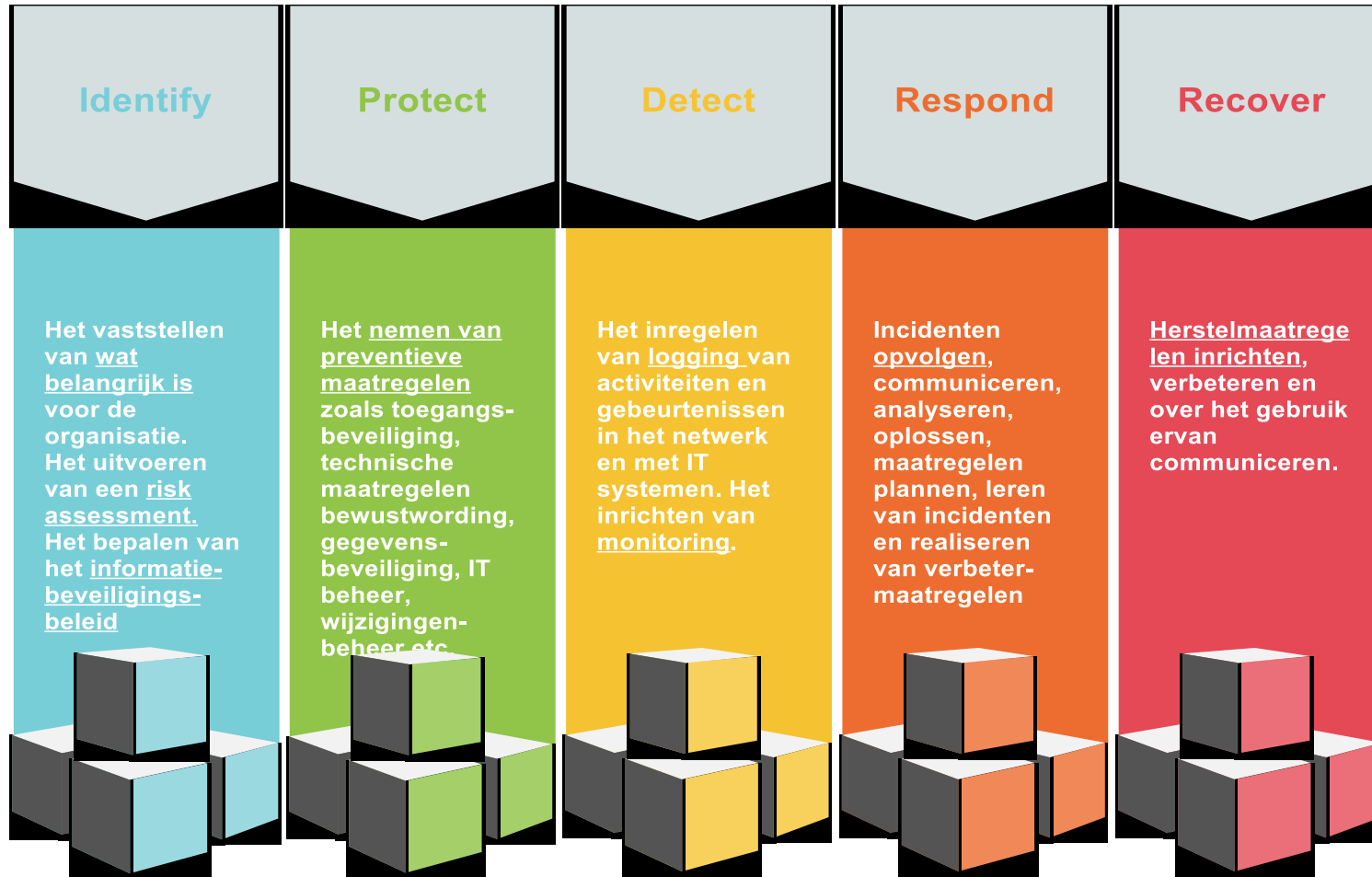


Dus

1. Beleid stelt de doelstellingen.
2. Informatieveiligheid is een samenspel.
De mensfactor is zeer bepalend.
3. Informatie kun je niet 100% te beveiligen.
4. Informatiebeveiliging kan niet met onevenredige investeringen. Effectiviteit en efficiëntie spelen een rol.
5. Risicomanagement drijft op het kennen van je risico's en risicohouding.



4. Daarom aandachtsgebieden



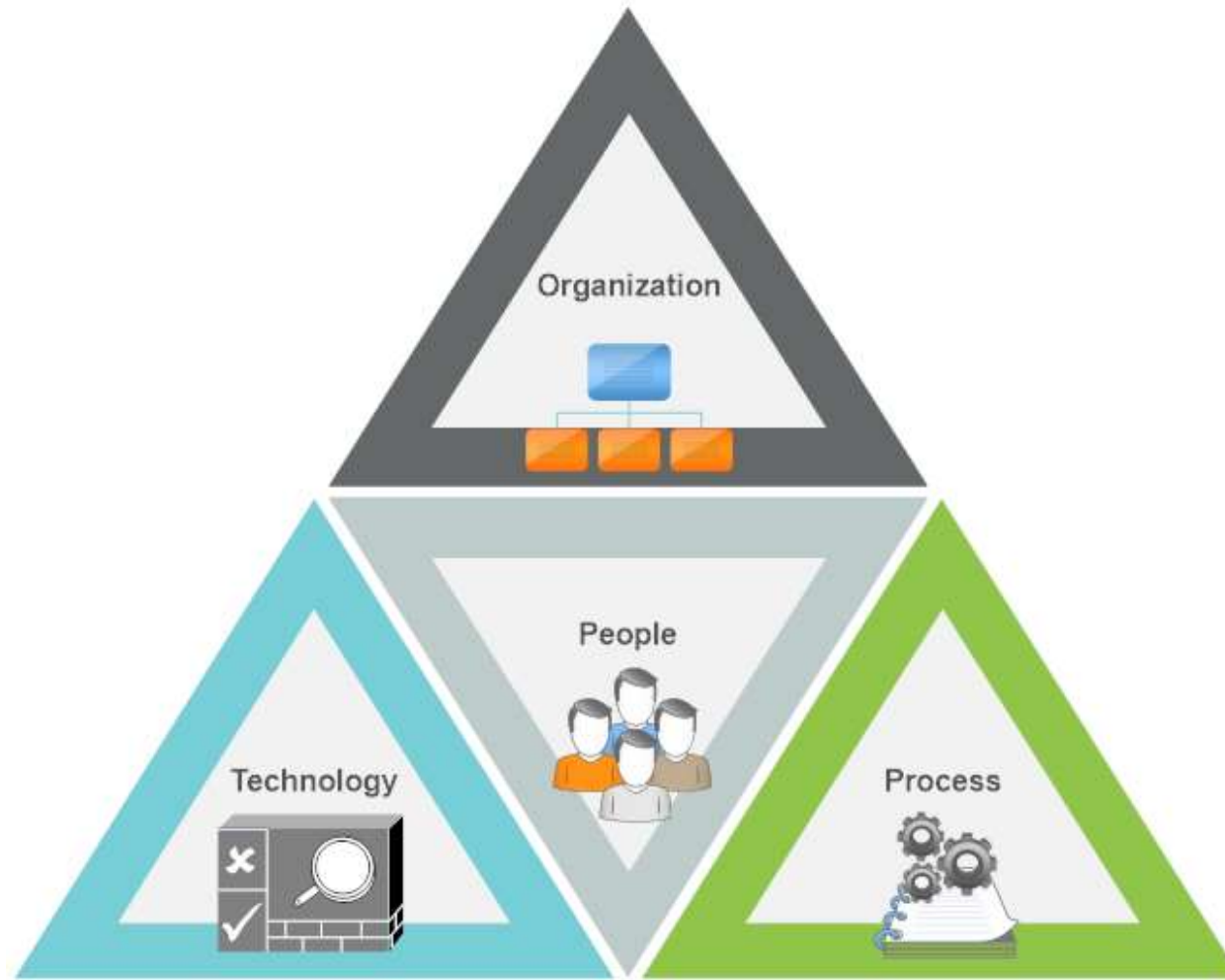
5. PPOT

People

Process

Organization

Technology



10

7. Aanbevelingen

1. **Informatiebeveiligingsbeleid** actualiseren aan de hand van de BLO en producten IBD;
2. Inrichten **risicomanagement** proces. Betrek de PDCA (Plan / Do / Check / Act) management cyclus in de P&C cyclus binnen de gemeente
3. **Afhankelijkheden- en kwetsbaarheden analyse**. Betrek hierin ook de BLO toets om het BBN (Basisbeveiligingsniveau) te bepalen
4. **Communicatieplan** ("People" aspect)
5. **Classificatie** van gegevens (waaronder privacy gerelateerd)
6. **Samenwerkingsverbanden / uitbesteding** en informatiebeveiliging synchroniseren;
7. **Continuïteitsplan** (en implementatie);
8. **Nulmetingen** (BLO en AVG) en bewaken opvolging.

Raad?

- Op de agenda
- Eén aanspreekpunt in College B&W
- Rapport een handvat
- Bevragen B&W op mijlpalen
- Bewaken opvolging mijlpalen
- Monitoren opvolging uitkomsten nulmetingen



FOLLOW US ON



© 2019. Proprietary & Confidential.

