

Raadsvergadering d.d. 6 juli 2023

Aan de raad,

Onderwerp

Jaarstukken 2022 gemeente Laarbeek

Portefeuillehouder

J.H.C.M. Briels

Beslispunten

1. De jaarstukken 2022 van de gemeente Laarbeek vast te stellen;
2. Kennis te nemen van het accountantsverslag bij de jaarstukken 2022;
3. Kennis te nemen van het rekeningsaldo van € 6.781.000. Het resultaat van de jaarrekening 2022 is € 4.250.000 hoger dan begroot en vastgesteld in 2^e tussenrapportage 2022;
4. Reserve corona (covid-19) op te heffen na de laatste mutatie in 2024 en vooruitlopend hierop het restantsaldo € 172.906 toe te voegen aan de algemene reserve.
5. De reserve dorpsontwikkelingsplannen op te heffen omdat hier geen dekking meer nodig is en dat het restant € 0,- bevat.
6. De volgende resultaatbestemmingen 2022 toe te voegen aan het budget/reserve 2023:
 - a) Het overschot van € 391.000 van het werkbudget omgevingswet;
 - b) Het overschot van € 27.000 van het budget rekenkamercommissie;
 - c) Het overschot van € 94.000 van het budget duurzaamheid;
 - d) Het overschot van € 525.000 vanuit de decembercirculaire 2022 naar diverse budgetten;
 - e) Extra storting van € 1.000.000 in de reserve grondexploitatieisico;
 - f) Het nog te ontvangen bedrag verkoop kavel Ruimte voor Ruimte € 260.000.
 - g) Storting van € 1.100.000 in de reserve exploitatiebijdrage ruimtelijke plannen.
7. Restant van het positieve resultaat zijnde € 3.904.000, dat ontstaat na verwerking van de mutaties van beslispunt 6, te storten in de algemene reserve.

Samenvatting

Elk jaar maakt de gemeente de programmarekening op. Hierin staat welke activiteiten door het college zijn uitgevoerd en welke inkomsten en uitgaven daarbij hoorden. Aan de gemeenteraad wordt een voorstel gedaan voor het bestemmen van het positieve saldo van € 6.781.000. De jaarstukken zijn de laatste documenten in de planning- en control cyclus van 2022 en met het vaststellen van het document wordt het jaar 2022 financieel formeel afgesloten.

Aanleiding

De programmarekening is het slotstuk van de planning & control cyclus. Met de aanbidding van de programmarekening aan de gemeenteraad legt het college verantwoording af over het gevoerde bestuur (artikel 197 Gemeentewet) en met de vaststelling wordt het jaar 2022 formeel financieel afgesloten.

De planning- en control cyclus bestaat uit de volgende documenten:

- Kadernota 2022
- Programmabegroting 2022
- 1^e Tussenrapportage 2022
- 2^e Tussenrapportage 2022
- Jaarstukken 2022

De documenten hebben een duidelijke onderlinge relatie. In tijd gezien worden de eerste 2 stappen gezet om de doelen helder te formuleren en te voorzien van een planning. Met de laatste 3 stappen wordt de planning bijgesteld en wordt eindverantwoording afgelegd over de bereikte resultaten.

De door de raad vastgestelde programmabegroting 2022 resulteerde, na verwerking van het dekkingsplan in een positief resultaat van € 37.000.

In de loop van het jaar is de gemeenteraad op een tweetal momenten geïnformeerd over de voortgang van de uitvoering en ontwikkeling van de programmabegroting 2022:

1. Met de 1e tussenrapportage 2022 werd een positief resultaat voorzien van € 132.000. Vastgesteld door de gemeenteraad op 30 juni 2022. Het verschil tussen het positieve saldo van € 37.000 (Begroting 2022) naar € 170.000 (positief) wordt vooral veroorzaakt door diverse kleine mutaties.
2. Met de 2e tussenrapportage 2022 werd een positief resultaat voorzien van € 2.362.000. Vastgesteld door de gemeenteraad op 10 november 2022. Het verschil tussen het positieve saldo van € 170.000 (1^e tussenrapportage 2022) naar € 2.531.000 wordt vooral veroorzaakt door de mei- en septembercirculaire 2022 € 1.899.000 (positief), de actualisering van de kapitaallasten € 217.000 (positief), zorgkosten sociaal domein € 874.768 (positief), bijstelling opbrengst bouwvergunningen € -494.000 (negatief) en vrijval van stelposten zoals onvoorzien, vervangingsinvesteringen € 193.000 (positief).

De jaarrekening 2022 geeft een positief resultaat van € 6.781.000. Het verschil van € 4.250.000 met het laatst vastgestelde resultaat (2^e tussenrapportage 2022) wordt vooral veroorzaakt door:

- de decembercirculaire 2022 € 821.000 (positief)
- niet bestede rijksmiddelen (stelpost jeugd) € 469.000 (positief)
- minder uitgaven op voorzieningen Wmo € 196.000 (positief)
- plustaken jeugd via Peelgemeenten € 220.000 (positief)
- lagere kosten inkomensregelingen en minimabeleid € 172.000 (positief)
- niet geheel besteed budget Omgevingswet € 391.000 (positief)
- hogere opbrengst oud papier en plastic € 253.000 (positief)
- hogere algemene baten vanuit verlaging verliesvoorziening en vrijval coronabudget € 520.000 (positief)
- hogere bijstelling voorziening wachtgeld en pensioen (voormalige) wethouders € 238.000 (positief)

- overschot budget Oekraïne € 872.000 (positief).

Deze verschillen worden in de verschillende programma's van de jaarstukken 2022 nader toegelicht.

Voorziening onderhoud gebouwen

In een raadsbesluit uit 2019 is besloten om € 335.000 extra te storten in de voorziening onderhoud gebouwen met als dekking de algemene reserve. Dit was nodig omdat anders de voorziening op korte termijn negatief ging lopen wat volgens de BBV (financiële regelgeving vanuit het rijk) niet toegestaan is. Zo is dit ook uitgevoerd in 2019.

Tevens is destijds besloten om die in een aantal jaren vanuit de voorziening onderhoud gebouwen terug te storten naar de algemene reserve zodat de algemene reserve weer terug op peil gebracht werd. Dit laatste besluit is echter volgens de BBV niet mogelijk, waardoor we dit besluit niet hebben kunnen uitvoeren.

Dit heeft de volgende technische gevolgen:

- Budgetneutrale verwerking in de exploitatie 2022. Immers ontvangen we € 145.000 minder uit de voorziening onderhoud gebouwen. Maar hoeven ook minder te storten in de algemene reserve.
- De voorziening onderhoud gebouwen krijgt een positiever saldo van € 145.000.
- De algemene reserve krijgt een minder positief saldo van € 145.000.

Dezelfde correctie en gevolgen als hierboven, maar dan voor 2023, zal verwerkt worden in de 1^e tussenrapportage 2023. In 2023 is de correctie € 40.000.

Bijlage marap grondexploitaties (**GEHEIM**)

Uw raad heeft verzocht om meer inzicht bij de grondexploitaties. Daarom is nieuw bij deze jaarrekening de bijlage Managementrapportage grondexploitatie jaarrekening 2022. Deze bijlage geeft een inhoudelijke toelichting op de projecten en cijfers die in de Paragraaf Grondbeleid zijn genoemd. Vanwege de vertrouwelijke informatie die in de rapportage is opgenomen, heeft het college op 2 mei 2023 conform Gemeentewet (art 87) en Wet open overheid (art 5.1, 2^e lid onder b) geheimhouding op deze rapportage gelegd. De rapportage is daarom alleen te raadplegen voor raadsleden.

Beoogd effect en/of resultaat

Vaststellen van de jaarstukken 2022 en een bestemming geven aan het rekeningsaldo.

Argumenten

1.1. *De raad is bevoegd tot het vaststellen van de jaarrekening.*

2.1. *Kennis nemen van het concept accountantsverslag over de controle van de jaarrekening.*

Volgens gemeentewet artikel 213 lid 2 wijst de raad de accountant aan voor de controle van de jaarrekening. De raad is de opdrachtgever van de externe accountant. De accountant brengt een accountantsverslag uit over hun bevindingen bij de controle van de jaarrekening en een controleverklaring bij de jaarrekening zelf.

De externe accountant Crowe-Foederer heeft op 9 juni 2023 het accountantsverslag over de jaarstukken 2022 verstrekt. Het accountantsverslag komt tot stand naar aanleiding van hun controle werkzaamheden op de aspecten getrouwheid en rechtmatigheid over het jaarverslag (inclusief de jaarrekening) van het boekjaar 2022 van de gemeente Laarbeek. Het

accountantsverslag bevat betreft een uitgebreide onderbouwing van de totstandkoming van controleverklaring. Het bevat de belangrijkste bevindingen naar aanleiding van de jaareindecontrole en geeft een nadere toelichtingen over de controlewerkzaamheden.

Belangrijkste conclusie uit het accountantsverslag:

- De jaarrekening 2022 geeft een **getrouw beeld** van de grootte en samenstelling van zowel de baten en lasten over 2022 als van de activa en passiva per 31 december 2022 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).
- De verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in de jaarrekening 2022 zijn tevens in alle van materieel zijnde aspecten **rechtmatig tot stand gekomen** en zijn in overeenstemming met de wet- en regelgeving zoals opgenomen in het door de raad vastgestelde normenkader.
- Zij hebben vastgesteld dat het jaarverslag overeenkomstig het BBV is opgesteld en, voor zover de accountant dat kan beoordelen, **verenigbaar is met de jaarrekening**. De programmaverantwoording hebben zij marginaal getoetst wat zoveel betekent als het signaleren van mogelijke tegenstrijdigheden. De accountantscontrole omvat derhalve geen oordeel over de inhoudelijke juistheid en/of volledigheid van de informatieverstrekking opgenomen in de programmaverantwoording.
- Op basis van de werkzaamheden zijn er **geen significante tekortkomingen** in de interne beheersing geconstateerd.

Samengevat zijn er geen bevindingen die er voor zorgen dat een goedkeurende controleverklaring van de externe accountant bij de jaarrekening niet verstrekt kan worden.

Controleverschillen

De accountant heeft in het accountantsverslag 1 ongecorrigeerde controleverschil gerapporteerd. Deze wordt hieronder nader toegelicht:

Vaststellen levering zorg

De vermelde onzekerheid van € 129.000 komt voort uit de accountantscontrole bij de GR peelgemeente. Niet bij alle zorgaanbieders kan de levering van de zorg vastgesteld worden. Dit betekent niet dat de zorg niet heeft plaats gevonden maar het kan niet zichtbaar aangetoond worden middels bijvoorbeeld een controleverklaring. Hierdoor bestaat er op dit bedrag een onzekerheid.

De onzekerheid van de levering van de zorg komt jaarlijks terug in het accountantsverslag waarbij de omvang varieert door de mate waarin zorgaanbieders en/of de GR peelgemeente de prestatielevering kunnen aantonen. Het betreft een niet materieel bedrag en heeft derhalve geen verder impact op de strekking van de controleverklaring.

- 3.1. *De raad neemt kennis van het saldo om het vervolgens te bestemmen*
Volgens artikel 198 Gemeentewet stelt de raad de jaarrekening en het jaarverslag vast.
- 4.1. *De raad is bevoegd tot het opheffen van reserve*
Alleen de raad heeft de bevoegdheid om een reserve op te heffen en het restantsaldo te bestemmen.

4.2. *Reserve corona (Covid-19) opheffen en restsaldo naar Algemene reserve*

Deze reserve is bedoeld ter dekking van grote onzekerheden met betrekking tot de te verwachten extra kosten en/of lagere opbrengsten als gevolg van de Coronacrisis. Het saldo bedraagt per ultimo 2022 € 227.906.

Hiervan is nog € 55.000 nodig voor kosten die in 2023 en 2024 worden gemaakt, met name kosten Heroriëntatie en schuldhelpverlening aan ondernemers. Het onbestemde deel van deze reserve ad € 172.906 kan vrij vallen ten gunste van de algemene reserve.

5.1. *De raad is bevoegd tot het opheffen van reserve*

Alleen de raad heeft de bevoegdheid om een reserve op te heffen.

6.1. *De raad is bevoegd tot het bestemmen van het rekeningresultaat en nieuwe budgetten toevoegen in 2023*

Het budgetrecht ligt bij de raad. De raad stelt dus de nieuwe begrotingsbudgetten vast.

6.1.a *Toevoeging aan Werkbudget implementatie Omgevingswet 2022 € 390.952*

Als gevolg van meerdere malen uitstel van de ingangsdatum Omgevingswet is dit budget beperkt ingezet in 2022. Dit budget is nodig voor de kosten die in 2023 en verder gemaakt gaan worden vooruitlopend op de ingangsdatum van 1 januari 2024.

6.1.b *Toevoeging aan budget rekenkamercommissie € 27.172*

Met het vaststellen van de verordening op de gezamenlijke rekenkamercommissie Gemert-Bakel en Laarbeek (rb. 10 december 2015) is bepaald dat overschotten in enig jaar ingezet worden voor het uitvoeren van taken in het volgende jaar. Uit de analyse blijkt dat het voordelige saldo 2022 (begroting ten opzichte van de jaarrekening) van de gezamenlijke rekenkamercommissie € 63.478 bedraagt. Het genoemde totale voordeel van € 63.478 is samengesteld uit de overheveling van het restant jaarbudget naar 2022 (€ 27.000) en het jaarbudget 2022 op basis van inwonersaantallen (€ 54.344).

De gezamenlijke rekenkamercommissie Gemert-Bakel – Laarbeek wordt jaarlijks door beide gemeenten gefinancierd door middel van een bijdrage van € 1,00 per inwoner. In de praktijk blijft er jaarlijks geld over van dit budget maar omdat onderzoeken van de rekenkamercommissie vaak ook jaar overschrijdend zijn is in het convenant geregeld dat maximaal de helft van het jaarbudget overgeheveld wordt naar het volgende jaar.

Het totale restantbudget bedraagt € 63.478 (voor terugbetaling aan Gemert-Bakel). Hiervan wordt € 27.172 (50 % van het jaarbudget) overgeheveld naar het budget 2023, dat verloopt via de resultaatbestemming. Het restantbedrag dat niet in aanmerking komt voor overheveling bedraagt € 36.306. Dit bedrag wordt naar rato verdeeld tussen Gemert-Bakel (€ 20.740) en Laarbeek (€ 15.566).

6.1c *Toevoeging aan Werkbudgetten Duurzaamheid € 93.807*

M.b.t. duurzaamheid zijn er een vijftal structurele werkbudgetten per 'duurzaamheidsvakgebied'. Dit gaat om thema's als vergroening, warmtetransitie, energiebesparing, lokale energieprojecten en klimaatadaptatie. Deze budgetten worden financieel gedekt uit de reserve duurzaamheidsfonds. De werkbudgetten zijn

nodig om voortvarend te kunnen werken, maar bij deze budgetten is vooraf bijna niet in te schatten hoeveel je in een jaar precies nodig hebt. Dit kan ook van jaar tot jaar flink fluctueren. Over 2022 is er van de € 120.000 die geraamd was (en onttrokken is uit de reserve duurzaamheidsfonds) € 93.807 niet besteed. Normaal gesproken zou dit bedrag met het rekeningresultaat automatisch naar de algemene reserve gaan. Dit zou dan echter betekenen dat na een paar jaar met lage uitgaven de reserve duurzaamheidsfonds geleidelijk aan zou leegvloeien zonder dat die middelen daadwerkelijk aan duurzaamheid besteed zijn. Dat kan knelpunten gaan geven als we over een paar jaar aan de écht grote uitgaven toe zijn (bijvoorbeeld aanleg warmtenet). Daarom wordt nu voorgesteld om het restantbudget van de posten (totaal € 93.807) via een bestemming van het rekeningresultaat terug te laten vloeien naar de reserve duurzaamheidsfonds. Om dit voor de toekomst structureel te regelen zal uw raad later dit jaar nog een voorstel worden voorgelegd om een koppeling tussen deze budgetten en de reserve duurzaamheidsfonds te maken. Blijft er budget over dan gaat het terug naar de reserve, komen we tekort dan wordt het aangevuld uit de reserve. Op die manier kunnen fluctuaties opgevangen worden en wordt, zonder al te veel administratieve rompslomp, geborgd dat de middelen ook daadwerkelijk voor duurzaamheid beschikbaar blijven.

6.1.d *Toevoeging diverse budgetten vanuit de Decembecirculaire 2022 € 525.000*

De decembecirculaire 2022 gemeentefonds heeft een ontwikkeling laten zien van de hoogte van het gemeentefonds in 2022. Dit leidt ook tot bijstellingen van diverse uitgavenbudgetten. Echter eerst gaat de financiële verrekening 2022 van de hoogte van het gemeentefonds mee in de resultaatbepaling in het boekjaar 2022. Nu worden de bijstellingen van diverse uitgavenbudgetten (taakmutaties) overgebracht naar 2023 via een voorstel tot resultaatbestemming tot een bedrag van totaal € 525.000. Deze voorgestelde verwerking is eerder via een RIB aan u kenbaar gemaakt.

6.1.e *Starting in de reserve grondexploitatie risico € 1.000.000*

In het jaarverslag 2022 in de paragraaf weerstandsvermogen is een risico opgenomen van € 1miljoen voor hogere uitgaven die nog niet zijn opgenomen in de grondexploitaties of eerdere risico inventarisatie (Monte Carlo risicoanalyse). Deze risico's zijn onder andere voor:

- In 2023 wordt nog van 2 grondexploitaties de bestek ramingen voor bouw- en woonrijp maken geactualiseerd. De verwachting is dat de kosten sterk zullen toenemen (hogere lonen, indexatie, hogere grondstofkosten etc.) en hierdoor de projectresultaten zullen verslechteren. Het effect hiervan is nu nog moeilijk te bepalen en ook nog niet verwerkt in de jaarrekening.
- Veranderend beleid bijvoorbeeld met betrekking tot volkshuisvesting (meer betaalbare woningen) en duurzaamheid waardoor kosten voor de bouw hoger worden en de opbrengsten zullen verminderen (verslechterde resultaten)
- Klimaatvereisten (denk aan grotere waterbergingen en meer groen). Hierdoor hogere kosten en minder uitgeefbare grond.
- Personeelstekorten waardoor meer ambtelijke capaciteit ingehuurd moet worden wat tot hogere kosten leidt die drukken op de grondexploitatie
- Interne prioritering van projecten en werkzaamheden

- Inflatie (indien voor 2023 en verder het percentage hoger zal zijn dan 6% waarmee nu voor bouw- en woonrijpmaken rekening is gehouden)

Totaal voor bovenstaande risico's is een inschatting op hoofdlijn gemaakt van € 1 miljoen. Voorgesteld wordt om € 1 miljoen uit het resultaat te bestemmen voor de reserve grondexploitatie-risico. Om hiermee toekomstige risico's niet te dekken uit het weerstandsvermogen maar vanuit de reserve grondexploitatie-risico waar het risico ook hoort. Indien uw raad instemt zal dit besluit meteen worden verwerkt. Het effect hiervan (stand reserve en de risico inventarisatie) zal voor uw raad voor het eerst zichtbaar worden in de grondnota 2023.

6.1.f Verkoop kavel ruimte voor ruimte uitgesteld naar 2023 € 260.000

De provincie Noord-Brabant en de gemeente Laarbeek hebben afspraken gemaakt inzake de sloop van een loods aan de Pater van der Burgtweg 1 en de financiële compensatie daarvan. Deze afspraken zijn vastgelegd in een vaststellingsovereenkomst. De bijdrage aan provincie bedraagt € 260.000 en de dekking verloopt via een verkoop ruimte voor ruimte kavel voor hetzelfde bedrag.

De bijdrage aan de provincie is via de budgetoverheveling 2022 naar 2023 overgeheveld. De inkomst (dekking) vanuit de verkoop ruimte voor ruimte, die ook uitgesteld wordt, wordt via een negatieve resultaatbestemming naar 2023 overgeheveld.

6.1.g Starting in reserve exploitatiebijdrage ruimtelijke plannen € 1.100.000

In het coalitieakkoord is opgenomen dat "De gemeente wordt overspoeld met woningbouw-initiatieven. Het aantal woningen dat hiermee gepaard gaat overstijgt de woningbehoefte op de lange termijn. We maken in 2022 daarom ingrijpende keuzes in het woningbouwprogramma om de ontwikkeling van kansrijke projecten, in lijn met onze ambities in de Woon-visie, mogelijk te maken".

Laarbeek wordt niet alleen met woningbouwinitiatieven overspoeld, maar ook op andere beleidsterreinen zien we steeds meer maatschappelijke vragen en (nieuwe) landelijke opgaven die op ons afkomen. Daarom zijn in het advies van Necker (oktober 2022) voor fase 2 twee adviezen gegeven:

1. Prioriteer doelen en ambities
2. Versterk het ambtelijk bestuurlijk samenspel om beter te prioriteren en consequenties van keuzes vooraf beter in beeld te brengen.

Afgesproken is om deze prioritering van doelen en ambities uit te voeren in de aanloop naar de Kadernota. De afgelopen maanden is inzicht en overzicht gecreëerd. Die inventarisatie laat opnieuw zien dat er teveel werk ligt voor de beschikbare ambtelijke capaciteit. Binnen de afdeling Leefomgeving is sprake van een stuwmeer aan projecten. Het stopzetten of temporiseren daarvan is niet alleen onwenselijk met het oog op de door ons uitgesproken ambities, maar ook vanuit juridische en technisch-inhoudelijke overwegingen (aangegane verplichtingen, operationele verwevenheid). Daarnaast vergroot de complexiteit in de omgeving en blijven projecten langer 'onderhanden' door juridische procedures.

Dat heeft geleid tot het volgende voorstel.

In een wereld gekenmerkt door constante verandering en onvoorspelbaarheid is adaptiviteit een cruciale randvoorwaarde. De afdeling Leefomgeving wil dan ook structureel gaan werken met een vaste formatie en een flexibele schil. Door de flexibele schil van inhuur kan de Afdeling Leefomgeving beter inspelen op de uitdagingen van de moderne wereld en de behoeften van de samenleving. Het biedt de nodige adaptiviteit om te kunnen anticiperen op veranderingen en zorgt ervoor dat de organisatie sterker en toekomstbestendiger wordt, zelfs in tijden van onzekerheid.

De flexibele schil zal voor het grootste deel kostendekkend zijn. Denk hierbij aan de aanstelling van projectleiders die de kosten voor het grootste deel terugverdienen vanuit de inkomsten van projecten, bijvoorbeeld anterieure overeenkomsten of legesopbrengsten van principeverzoeken. Deze inkomsten worden weer gebruikt voor de inhuur van personeel voor realisatie van projecten in de leefomgeving in de flexibele schil.

Het is de inschatting dat het ongeveer twee jaar duurt om de hierboven beschreven methode goed te borgen in de organisatie. Tot die tijd willen we zo goed mogelijk invulling blijven geven aan de huidige projecten en de ambities uit het coalitieakkoord. Daarvoor is ook nu al een flexibele schil aanwezig en die hebben we nodig hebben om te blijven doen wat we nu doen. De incidentele budgetten die we in 2022 en 2023 hadden om mensen in te huren zijn vanaf 2024 niet meer beschikbaar. Op basis van een analyse van de huidige projecten en de benodigde capaciteit wordt daarom voor 2024 en 2025 jaarlijks een incidenteel bedrag gevraagd van € 550.000 in de kadernota 2024, gedekt door de reserve exploitatiebijdrage ruimtelijke plannen. Vanaf 2026 moet de flexibele schil 'zichzelf in standhouden' door voeding vanuit eerder genoemde bronnen. Voor dat bedrag voeren we in 2024 en 2025 de in bijlage 5 genoemde projecten uit. Als er extra projecten uitgevoerd moeten worden moet er een project van deze lijst af of moet er extra geld voor inhuur bij. Uiteindelijk bepaalt de omvang van de reserve exploitatiebijdrage ruimtelijke plannen de hoeveelheid projecten die we kunnen realiseren.

Een prioriteringsdiscussie is bijna niet mogelijk met de lopende projecten vanwege operationeel en juridisch argumenten (bijvoorbeeld aangegane verplichtingen). Ook is een prioritering op veel van de projecten maatschappelijk onverkoopbaar. Het instellen van een zichzelf in standhoudende flexibele schil zorgt tegelijkertijd voor scherpte in het onderscheid tussen structurele en incidentele werkzaamheden. Ook leidt dit tegelijkertijd tot de zo wenselijke prioritering naar de toekomst toe want dan is helder welke financiële middelen beschikbaar zijn voor het uitvoeren van de ambities.

Kanttelingen o.a. financiële, juridische, communicatieve en veiligheidsaspecten

Niet van toepassing.

Vervolgstappen

Niet van toepassing.

Bijlagen (meegezonden stuk(ken), ter inzage gelegde stukken)

1. Jaarstukken 2022

2. Accountantsverslag 2022 gemeente Laarbeek
3. Concept raadsbesluit.
4. GEHEIMHOUDING Managementrapportages Grondexploitaties Jaarrekening 2022
5. Projecten

Het college van burgemeester en wethouders,
gemeentesecretaris



J.W.M. van de Ven

burgemeester



F.L.J. van der Meijden