

Factsheets 2021

verbonden partijen

Auteur: Domingo Peeters

Afdeling: Bestuur en Communicatie

Versienummer: 1

Datum: 25 mei 2021

Corsanummer: T21.04436

Factsheets 2021

Inhoudsopgave

Overzicht verbonden partijen per commissie	3
A. Verbonden partijen commissie Algemeen Bestuur	4
1.1 Bleizo	4
1.2 Bedrijvenschap Hoefweg	7
1.3 Schadevergoedingsschap HSL zuid	10
1.4 Veiligheidsregio Rotterdam - Rijnmond	13
1.5 Eneco Groep N.V.	18
1.6 Stedin Holding N.V.	21
1.7 SVHW	24
1.8 Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH)	27
1.9 Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	31
2 Verbonden partijen commissie Ruimte	33
2.1 DCMR Milieudienst Rijnmond	33
2.2 Recreatieschap Rottemeren	36
2.3 Dunea	39
2.4 Parkmanagement Bedrijvenpark Oudeland (PMBO)	42
3 Verbonden partijen commissie Samenleving	45
3.1 GGD Rotterdam Rijnmond	45
3.2 Jeugdhulp Rijnmond	49

Overzicht verbonden partijen per commissie

1 Verbonden partijen in de commissie Algemeen Bestuur

Naam regeling	Domein/team
1.1 Bleizo	Team Ruimtelijke Economische strategie
1.2 Bedrijvenschap Hoefweg	Team Ruimtelijke Economische strategie
1.3 Schadevergoedingsschap HSL-Zuid	Team Ruimtelijke Economische strategie
1.4 Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond	Team Veiligheid & APV
1.5 Eneco Groep N.V. 1.6 Stedin Holding N.V.	Team Financiën
1.7 Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie, Heffingen en Waardebepaling (SVHW)	Team Financiën
1.8 Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH)	Team Bestuur & Communicatie
1.9 Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	Team Financiën

2 Verbonden partijen in de commissie Ruimte

Naam regeling	Domein/team
2.1 DCMR Milieudienst Rijnmond	Team Omgevingsrecht
2.2 Recreatieschap Rottemeren	Team Ruimtelijke Economische strategie
2.3 Dunea (vh Duinwaterbedrijf Zuid-Holland)	Team Financiën
2.4 Parkmanagement Bedrijvenpark Oudeland (PMBO)	Team Ruimtelijke Economische strategie

3 Verbonden partijen in de commissie Samenleving

Naam regeling	Domein/team
3.1 GGD Rotterdam-Rijnmond	Team Maatschappelijke opgaven
3.2 Jeugdhulp Rijnmond	Team Maatschappelijke opgaven

1 Verbonden partijen in de commissie Algemeen Bestuur

Algemeen	1.1
Naam verbonden partij *	BLEIZO
Datum van oprichting	Op 1 februari 2008 sloten de gemeenten Zoetermeer en Lansingerland een bestuursovereenkomst; op 1 augustus 2008 is de gemeenschappelijke regeling opgericht.
Vestigingsplaats *	Bleiswijk, gemeente Lansingerland.
Deelnemende partijen	Gemeente Zoetermeer en Gemeente Lansingerland
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	AB: wethouders J.W. van den Beukel en K. Arends DB: wethouders J.W. van den Beukel en K. Arends Plaatsvervangend: S. Fortuyn (AB en DB) en A. van Tatenhove (AB) AB: raadsleden M. Ruitenbergh en H. Meester Plaatsvervangend: raadsleden E. Kampinga en I. den Heijer (AB) Rekeningcommissie: raadsleden J. Philippens en F. Ammerlaan Plaatsvervangend: E. Jonker
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Arjan Koopman (Ruimtelijk en economisch beleid) Vervanging: Kees Verhoeff (Ruimtelijk en economisch beleid)
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	DB: 21-6, 2-9, 18-11. AB: 7-7 en 16-12.
Aanleverdata ontwerp-begroting en jaarverslag	Jaarlijks voor 15 april krijgen de raden de ontwerp-begroting voor het komend jaar en de concept jaarstukken. De raden hebben 8 weken de tijd om te reageren. De begroting en jaarrekening worden voor 15 juli door het AB van Bleizo vastgesteld.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	Het doel van deze GR is het ontwikkelen van het gebied rondom het OV knooppunt Bleizo (station Lansingerland-Zoetermeer), gericht op het realiseren van een nieuw economisch knooppunt met een eigen identiteit. Met de ontwikkeling van een OV-knooppunt en het gebied daarom heen wil de gemeente een gunstig economisch klimaat en een interessant werk- en woongebied creëren voor de inwoners.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	In 2019 is de bouw van het OV Knooppunt Bleizo vrijwel afgerond en volledig in gebruik genomen. In mei 2019 is het OV Knooppunt (Station Lansingerland- Zoetermeer) feestelijk geopend door de Staatsecretaris van Infrastructuur en Waterstaat en bestuurders van Lansingerland en Zoetermeer. Dit project, waarvan GR Bleizo mede opdrachtgever en financier is, is binnen budget gerealiseerd. De realisatie van het OV Knooppunt Bleizo biedt kansen voor een andere invulling (dan grote logistieke bedrijven). Voor dit gebied wordt gestudeerd op een alternatief ontwikkelprogramma. Op basis van de aanbeveling van het onderzoek van TwynstraGudde en de informele bespreking hiervan met de gemeenteraden is een bestuurlijke opdracht opgesteld om een ontwikkelperspectief op te stellen. Het gaat om het maken van een ontwikkelperspectief dat recht doet aan de betekenis van de plek in de Zuidelijke Randstad en bijdraagt aan de vervoerswaarde van het station. Het ontwikkelperspectief bevat een visie op een samenhangend, realistisch en uitvoerbaar concept:

	- gericht op een multifunctioneel samenhangend en uitvoerbaar concept; - dat bijdraagt aan vervoerswaarde en doorontwikkeling van de OV-knoop; - dat aansluit bij de omgeving en de kansen die dit biedt. Functies die aansluiten bij de bedrijvigheid en het innovatieve karakter van het omliggende gebied/de regio alsmede woningbouw maken onderdeel uit van het concept. Dit moet nader uitgewerkt worden tot een totale functiemix. Logistiek maakt geen onderdeel uit van het concept. Het oostelijke deel is inmiddels vastgesteld als bedrijventerreinlocatie en de gronden zijn voor dit deel volledig uitgegeven.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	(art. 32 GR Bleizo) Beide gemeenten staan ervoor in dat de GR Bleizo altijd over voldoende middelen beschikt om verplichtingen aan derden te voldoen. Een batig/nadelig saldo komt voor 50% ten gunste/laste van Lansingerland.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2020: € 1,5 mln. Per 31-12-2020: € 3,7 mln.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2020: € 79,0 mln. Per 31-12-2020: € 44,6 mln.
Financieel resultaat 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	€ 2,2 mln.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Een Rekeningcommissie, bestaande uit raadsleden van Lansingerland en Zoetermeer, houdt onafhankelijk toezicht op Bleizo en adviseert de raad van Lansingerland over de jaarrekening (art 31 GR Bleizo). Een externe accountant voert de controle van de jaarrekening uit. De externe accountants van de deelnemende gemeenten zien toe op de uitvoering van de controle door de externe accountant van GR Bleizo.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Het financiële belang van Lansingerland is ongewijzigd: 50% van winst of verlies van GR Bleizo.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Geen.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	De grondexploitatie Bleizo kent per 1-1-2021 een positief resultaat van € 10,5 mln. (netto contante waarde). Ten opzichte van 2020 is het resultaat met € 0,2 mln. verbeterd. Deze verbetering wordt met name veroorzaakt door de uitgifte van twee grote kavels in Bleizo-Oost (totaal ca. 17,7 ha) die vervroegd worden uitgegeven, dalende plankosten, de verwachte ontvangst van een schadevergoeding, een lagere OZB afdracht door vervroegde uitgifte en een kortere looptijd en geboekte rente.

	Het resultaat van de verschillen is positief, waardoor het resultaat van de grondexploitatie verbetert. De risicoanalyse toont aan dat er geen risicovoorziening getroffen moet te worden. De risico's met de meeste invloed op de uitkomst van de grondexploitatie zijn de mogelijk hogere VPB afdracht, de rentelasten en de indexering.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	Begeleiding/ opdrachtgeverschap realisatie Vervoersknoop Bleizo, advisering gemeentes in Corridor A12 verband, advisering in gemeentes in onderzoek alternatief programma voor Bleizo-West.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? (Uit visie <i>gerelateerde documenten</i>)	Meewerken aan onderzoek naar ontwikkelperspectief voor Bleizo-West, de levering van verkochte kavels, samenwerking met andere partijen in de logistieke Hotspot A12 corridor gericht op promotie, marketing, acquisitie en andere maatregelen voor een goed vestigingsklimaat voor (logistieke) bedrijven.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Het onderzoek naar het ontwikkelprogramma van Bleizo-West kan mogelijk een wijziging van de opdracht voor de GR Bleizo opleveren. Een bestuurlijke keuze over de ontwikkelrichting is hierover nodig. De kavels in Bleizo-Oost zijn verkocht.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse (In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)	Het oorspronkelijke doel (o.a. realisatie van de vervoersknoop Bleizo) is gerealiseerd. De vervoersknoop is sinds 2019 volledig in gebruik. Met de komst van de vervoersknoop is een hoogwaardige ontwikkeling mogelijk. Hiervoor zijn de gemeenteraden aan het onderzoeken of de huidige opdracht voor GR Bleizo nog toereikend is of aangepast moet worden. Dit zou dan een nadere specificatie van het doel van GR Bleizo behelzen. De ontwikkeling van Bleizo-Oost draagt bij aan de logistieke hotspot Corridor A12 en versterkt het economisch klimaat in Lansingerland en zorgt voor werkgelegenheid.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Financiële analyse: Gemiddeld Bestuurlijke analyse: Laag De GR Bleizo kent nog een behoorlijke looptijd. Ondanks dat de belangen aanzienlijk zijn, maakt dit dat bijsturing mogelijk is. Bestuurlijk hebben we (indirecte) invloed.

Algemeen	1.2
Naam verbonden partij *	Bedrijvenschap Hoefweg
Datum van oprichting	November 1996 is de GR opgericht. Half 2005 werd de GR gewijzigd om externe financieringsmiddelen aan te kunnen trekken. In 2006 werd de GR gewijzigd als gevolg van de samenwerkingsovereenkomst met de private partijen ASR en Maasstede. Die samenwerking met de private partijen wordt ook wel het Prisma bedrijventerrein genoemd.
Vestigingsplaats *	Bleiswijk, gemeente Lansingerland.
Deelnemende partijen	Gemeente Lansingerland (voorheen gemeente Bleiswijk) en gemeente Zoetermeer.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	wethouders J.W. van den Beukel en K. Arends (AB en DB) Plaatsvervangend: wethouders S. Fortuyn en A. van Tatenhove (AB en DB) AB: raadsleden: F. Ammerlaan en E. Kampinga Plaatsvervangend: raadsleden M. van As en L. Erwich
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Arjan Koopman (Ruimtelijk en economisch beleid) Vervanging: Kees Verhoeff (Ruimtelijk en economisch beleid)
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2020 (en 2021 indien bekend)	DB: 21-6, 2-9, 18-11. AB: 7-7 en 16-12.
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Jaarlijks voor 15 april krijgen de raden de ontwerpbegroting voor het komend jaar en de concept jaarstukken. De raden hebben 8 weken de tijd om te reageren. De begroting en jaarrekening worden voor 15 juli door het AB van Hoefweg vastgesteld.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	Ontwikkeling van het bedrijventerrein Hoefweg (Hoefweg Noord) voor vestigingsmogelijkheden voor bedrijven. Met de ontwikkeling van dit gebied wil de gemeente een gunstig economisch klimaat en daarmee indirect een interessant werk - en woongebied creëren voor de inwoners.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	De realisatie van het OV Knooppunt Bleizo biedt kansen voor een andere invulling (dan grote logistieke bedrijven) van een deel van het gebied van Prisma. Voor dit gebied (ca. 6 ha) en het gebied van GR Bleizo wordt gestudeerd op een alternatief ontwikkelprogramma. Op basis van de aanbeveling van het onderzoek van TwynstraGudde en de informele bespreking hiervan met de gemeenteraden is een bestuurlijke opdracht opgesteld om een ontwikkelperspectief op te stellen. Het gaat om het maken van een ontwikkelperspectief dat recht doet aan de betekenis van de plek in de Zuidelijke Randstad en bijdraagt aan de vervoerswaarde van het station. Het ontwikkelperspectief bevat een visie op een samenhangend, realistisch en uitvoerbaar concept: - gericht op een multifunctioneel samenhangend en uitvoerbaar concept; - dat bijdraagt aan vervoerswaarde en doorontwikkeling van de OV-knoop; - dat aansluit bij de omgeving en de kansen die dit biedt. Functies die aansluiten bij de bedrijvigheid en het innovatieve karakter van het omliggende gebied/de regio alsmede woningbouw maken onderdeel uit van het concept. Dit moet nader uitgewerkt worden tot een totale functiemix. Logistiek maakt geen onderdeel uit van het concept.

	Ten behoeve van de samenwerking in de logistieke hotspot Corridor A12 wordt een gezamenlijke marketingaanpak gevolgd.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? (Hoe ziet ons financieel belang eruit?)	Geen structurele bijdrage aan of van het Bedrijvenschap. Art. 24 en 25 van de GR: de gemeente levert een financiële bijdrage aan het startkapitaal, de gemeenten zorgen voor voldoende middelen zodat de GR aan verplichtingen aan derden kan voldoen. De inbreng en risicoverdeling is op 50%- 50% voor elke gemeente vastgesteld. De GR neemt voor 30% deel aan de CV Prisma en voor 31% in de BV Prisma.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 (Uit: jaarrekening 2020)	Per 1-1-2020: € 9,4 mln. Per 31-12-2020: € 9,45 mln.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	Per 1-1-2019: € 40,2 mln. Per 31-12-2019: € 17,4 mln.
Financieel resultaat 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	€ 0,06 mln.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Externe accountant voert jaarlijks controle van de jaarrekening uit. Bedrijvenschap Hoefweg heeft een deelneming in de vennootschap die het bedrijvenpark prisma ontwikkelt (CV Prisma Bleiswijk en Prisma Bleiswijk Beheer BV). Op de jaarstukken van CV Prisma Bleiswijk en Prisma Bleiswijk Beheer BV vindt controle plaats door een onafhankelijk accountant. De accountant van Bedrijvenschap Hoefweg heeft contact met de accountant van CV Prisma Bleiswijk en Prisma Bleiswijk Beheer BV. De externe accountants van de deelnemende gemeenten zien toe op de uitvoering van de controle door de externe accountant van Bedrijvenschap Hoefweg.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Geen. Het financiële belang blijft gelijk.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Dit hangt af van het moment dat CV/BV Prisma ontbonden wordt. Pas daarna kan Bedrijvenschap Hoefweg opgeheven worden.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	De grondexploitatie Hoefweg kent per 1-1-2021 een positief resultaat van € 12,1 mln. (netto contante waarde). De risicoanalyse toont aan dat er geen risicovoorziening getroffen hoeft te worden. De risico's met de meeste invloed op de uitkomst van de grondexploitatie betreft de mogelijke VPB afdracht
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	Advisering gemeentes in Corridor A12 verband, advisering in gemeentes in onderzoek alternatief programma voor Bleizo-West.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en	Samenwerking op lokaal en regionaal niveau (logistieke hotspot Corridor A12). Samenwerking met de partijen in Prisma om te komen tot gronduitgiftes. Meewerken met de gemeenten Lansingerland en

2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	Zoetermeer aan ontwikkelperspectief voor deel dat bij onderzoeksgebied Bleizo-West hoort.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Het onderzoek naar het ontwikkelprogramma van Bleizo kan mogelijk een wijziging van de opdracht voor de GR Bleizo opleveren. Een bestuurlijke keuze over de ontwikkelrichting is hierover nodig. Afstemming hierover binnen de samenwerking Corridor A12.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse (In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)	Ontwikkeling van Prisma bedrijventerrein past in de doelstelling om vestigingsmogelijkheden voor bedrijven te bieden en daarmee een gunstig economisch klimaat te bieden voor de inwoners van Lansingerland. Indien de raad van Lansingerland (en de raad van Zoetermeer) besluiten tot een aanpassing van het ontwikkelingsprogramma op basis van het ontwikkelperspectief dan komt er een nadere specificatie van het doel.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Financiële analyse: Gemiddeld Bestuurlijke analyse: Laag De grondexploitatie van Bedrijvenschap Hoefweg loopt tot en met 2025. In deze periode is bijsturing nog goed mogelijk. Bestuurlijk hebben we (indirecte) invloed.

Algemeen	1.3
Naam verbonden partij *	Schadevergoedingsschap HSL-Zuid, A16 en A4.
Datum van oprichting	Op 6 april 1998 is de Gemeenschappelijke regeling door het bestuur van het Schadevergoedingsschap vastgesteld. De gemeenteraad heeft vervolgens op 23 april 1998 de Gemeenschappelijke regeling vastgesteld. De gemeenschappelijke regeling hield op 1 januari 2016 van rechtswege op te bestaan. Op 17 december 2015 heeft de gemeenteraad ingestemd met de verlenging en de wijziging van de GR. Op 31 maart 2016 heeft de gemeenteraad de integraal gewijzigde GR vastgesteld. De GR is met terugwerkende kracht voor vijf jaar verlengd (Staatscourant nr. 56276 d.d. 9 december 2016). Hierbij is de regeling tevens op ondergeschikte punten aangepast. De gemeenteraad heeft op 31 januari 2019 besloten in te stemmen met de wijziging van de GR. De gewijzigde GR wordt een zogenoemde collegeregelings. Op 25 maart 2020 is de gewijzigde GR in werking getreden. Bij besluit van 17 december 2020 (BR2000138) heeft de gemeenteraad toestemming verleend aan het college van burgemeester en wethouders voor de voorgestelde wijziging (mede naar aanleiding van de door de gemeenteraad aangenomen motie M2019-1, zie de brief van 18 december 2019 U19.09646) en verlenging van de GR. De gewijzigde en verlengde GR wordt naar verwachting in de 2^e week van juli 2021 gepubliceerd in de Staatscourant. De verlenging van de GR treedt met terugwerkende kracht per 1 januari 2021 in en ziet wederom op een periode van vijf jaar.
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	Gemeente Lansingerland en vrijwel alle overige gemeenten over wiens grondgebied de HSL-Zuid is aangelegd, alsmede de Minister van Infrastructuur en Waterstaat.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	AB: mw. K. Arends Plaatsvervangend AB: dhr. S. Fortuyn
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Erwin Zwijnenburg, team Omgevingsrecht Vervanger: Kees Verhoeff, team Ruimtelijk & Economische Strategie
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	De eerstvolgende vergadering van het AB staat gepland voor september/oktober 2021.
Aanleverdata ontwerp-begroting en jaarverslag	Per brief van 4 februari 2021 is het AB geïnformeerd over het gevoerde financiële beheer en de meerjarenbegroting. Per brief van 4 maart 2021 is door de directeur Openbaar Vervoer en Spoor decharge verleend over het financieel beheer 2020 en is de begroting voor het jaar 2021 vastgesteld.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	In artikel 2 van de gemeenschappelijke regeling staat opgenomen; "Het doel van de regeling is het bevorderen dat de behandeling van verzoeken om schadevergoeding die verband houden met de aanleg van de HSL-Zuid en de verbreding, verlegging en reconstructie van de A-16 (...) respectievelijk de A-4, zoals bedoeld in artikel 1 onder f, en de beslissingen op die verzoeken doelmatig, deskundig en op gelijke wijze

	plaatsvinden. Door deze regeling wordt tevens voor de burgers duidelijkheid geschapen over de terzake bevoegde instantie.”
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Het bestuurlijk en publiek belang van de gemeente in het Schap is ten opzichte van 2020 ongewijzigd.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? (Hoe ziet ons financieel belang eruit?)	Alle kosten van het Schap en van de door het Schap toegekende schadevergoedingen worden betaald door de Rijksoverheid.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 (Uit: jaarrekening 2020)	Er is geen sprake van een eigen vermogen.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	Er is geen sprake van vreemd vermogen.
Financieel resultaat 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	Financieel resultaat 2020: Algemene kosten € 92.042,90 Deskundigenkosten € 75.679,55 Schadevergoedingen € 0,00 Totaal € 167.722,45
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Jaarlijks wordt namens het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat een interne audit afgenomen.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Vanwege het feit dat alle kosten voor rekening komen van het Ministerie van I&W is er geen sprake van een financieel belang voor de gemeente.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Niet van toepassing, zie boven.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Er zijn thans geen financiële risico's bekend. Het Schap heeft met de accountmanager van het Ministerie de afspraak gemaakt dat wanneer er een schadeverzoek met een aanmerkelijk belang wordt ingediend dat deze, met het oog op risicomanagement, direct bij het Ministerie kenbaar wordt gemaakt.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	Het jaarplan van het Schap bestaat uit de ontwerpbegroting. Het jaarverslag is louter financieel van aard. Er is daardoor geen aanleiding om activiteiten te beschrijven. De verantwoordelijkheden voor het Algemeen-/Dagelijks bestuur liggen vast in de Gemeenschappelijke Regeling en de activiteiten voor het secretariaat/uitvoeringsorgaan liggen vast in de AO (Administratieve Organisatie).
Wat zijn de beleidsvoornemens en	Het beleid is ongewijzigd. Eén loket voor alle aanspraken op schadevergoeding. Eenduidig, deskundig aanpakken en met bovenal een

ontwikkelingen in 2021 en 2022? <i>(Uit visie gerelateerde documenten)</i>	publieksvriendelijke benadering. Een beleid dat bij de oprichting van het Schap is geformuleerd en het voornemen is om dit te handhaven tot aan het einde van het Schap.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Het maatregelenpakket dat is aangekondigd om de geluidsbelasting van de HSL te verminderen, wordt in twee delen aanbesteed en uitgevoerd. Het 1 ^e pakket aan maatregelen is eind 2020 vastgesteld en de realisatie van deze maatregelen vangt aan in 2021. Het traject voor het 2 ^e pakket aan maatregelen is nog niet afgerond waardoor het nog niet duidelijk is welke maatregelen wanneer getroffen gaan worden. Qua locatie kunnen deze pakketten elkaar overlappen. ProRail coördineert de uitvoering van het maatregelenpakket. Nieuwe en aanvullende aanvragen tot schadevergoeding kunnen worden afgehandeld als vast staat welke maatregelen er getroffen worden en wat het effect is op de geluidsbelasting van het object van de aanvrager. Besluitvorming door het Schap kan eerst plaatsvinden als de verlenging van de Gemeenschappelijke Regeling in werking is getreden (zie ook onder "Datum van oprichting"). Vanwege doorlooptijden van advisering, besluit, bezwaar en eventueel beroep en hoger beroep verdient het de voorkeur dat belanghebbenden die menen in aanmerking te komen voor schadevergoeding, daartoe tijdig een verzoek indienen.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	Er wordt nog steeds overeenkomstig het oorspronkelijke doel gewerkt: doelmatig, deskundig en gelijkmatig behandelen van alle verzoeken om schadevergoeding in verband met de aanleg van de HSL-Zuid. Naar verwachting zullen er in de komende jaren nieuwe en aanvullende verzoeken om schadevergoeding door belanghebbenden uit Lansingerland worden ingediend.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Er is geen sprake van een financieel risico omdat alle kosten voor rekening komen van het Ministerie van I&W. In bestuurlijke zin is vrijwel geen risico te verwachten, omdat het algemeen bestuur van het Schap bevoegd is te beslissen op de aanvragen.

Algemeen	1.4
Naam verbonden partij	Veiligheidsregio Rotterdam - Rijnmond
Datum van oprichting	De GR is opgericht in 2006. Door de fusie van de gemeenten Berkel en Rodenrijs, Bergschenhoek en Bleiswijk vond in 2008 een wijziging plaats (corsa i09.08269).
Vestigingsplaats	Rotterdam
Deelnemende partijen	Gemeente Lansingerland en 14 regiogemeenten.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	AB en DB: Pieter van de Stadt, namens het Samenwerkingsgebied Noord In de GR is in artikel 6, lid 1 opgenomen dat het algemeen bestuur uit alle burgemeesters van de deelnemende gemeenten bestaat. In artikel 12, lid 2 is opgenomen dat bij het samenstellen van het dagelijks bestuur streeft naar een evenwichtige geografische afvaardiging vanuit de deelnemende gemeenten.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Contactpersoon: Alice van den Bulk, Veiligheid en APV Vervanger: Agnes van Wijngaarden, Veiligheid en APV
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021	26 mei Bestuurlijke conferentie, waarbij de VRR met het bestuur in gesprek gaat over de rol en de taken van de VRR, om zodoende het gewenste ambitieniveau en de bijbehorende begrotingsomvang te bepalen. DB 23 juni (begroting 2022 en 1 ^e begrotingswijziging 2021, zienswijzen bespreken) 8 september (halfjaarrapportage 2021, 2 ^e begrotingswijziging 2021) 24 november (2 ^e begrotingswijziging 2021, zienswijzen bespreken) AB 7 juli (begroting 2022, 1 ^e begrotingswijziging 2021) 22 september (halfjaarrapportage 2021) 13 oktober thematisch: onderwerp nog onbekend 8 december (2 ^e begrotingswijziging 2021)
Aanleverdata ontwerp-begroting en jaarverslag	Na de vergadering van het DB in januari stuurt de VRR een kaderbrief naar alle regiogemeenten waarin de uitgangspunten van de begroting voor het jaar daarop beschreven zijn. De VRR stuurt de ontwerp-begroting 8 weken voor vaststelling door het AB van de GR toe aan de raden voor een zienswijze. De VRR dient de begroting tijdig (voor 1 augustus) in bij het toezichthoudend orgaan. Ook eventuele begrotingswijzigingen zendt de VRR aan de raad voor een zienswijze.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	Het openbaar lichaam heeft tot doel ¹ : A. Het doelmatig organiseren en coördineren van werkzaamheden ter voorkoming, beperking en bestrijding van brand, het beperken van brandgevaar, het voorkomen en beperken van ongevallen bij brand en al hetgeen daarmee verband houdt, het beperken en bestrijden van gevaar voor mensen en dieren bij ongevallen anders dan bij brand, het beperken en bestrijden van rampen en overigens het bevorderen van een goede hulpverlening bij ongevallen en rampen; B. Het doelmatig organiseren en coördineren van het vervoer van zieken en ongeval slachtoffers, de registratie daarvan en het bevorderen van adequate opname van zieken en ongeval slachtoffers in ziekenhuizen of andere instelling voor intramurale zorg;

	C. Het voorbereiden en bewerkstelligen van een doelmatig georganiseerde en gecoördineerde geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en rampen; D. Het geven van invulling aan de regionale taken ten aanzien van het waarborgen van de fysieke veiligheid van de organisatie en het voorbereiden op rampenbestrijding en crisisbeheersing en de hiermee verband houdende multidisciplinaire samenwerking, waaronder begrepen de Gemeenschappelijke Meldkamer als integraal informatieknooppunt. Het publieke belang wordt behartigd door het voorkomen, beperken en bestrijden van rampen en crises.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	In 2021 en 2022 verandert er niets in het bestuurlijke en het politieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? (Hoe ziet ons financieel belang eruit?)	Bijdrage 2020 is € 3.643.559. Dit bedrag is als volgt opgebouwd: € 3.617.559 (basiszorg) en € 26.000 (individuele taken en bijdragen). Bijdrage 2021 is € 3.732.532. Dit bedrag is als volgt opgebouwd: € 3.706.532 (basiszorg) en € 26.000 (Individuele taken en bijdragen) Verwachting is dat bij de 1^e begrotingswijziging 2021 (vaststelling op 7 juli 2021) de inwonersbijdrage wordt verhoogd in verband met de aanpassing van het inwonersaantal en de iov bijdrage.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 (Uit: jaarrekening 2020)	Per 1-1-2020: € 10.676.209 Per 31-12-2020: € 11.553.237
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	Per 1-1-2020: € 59.724.916 Per 31-12-2020: € 70.401.125
Financieel resultaat 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	€ 1.958.000
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Jaarlijks voert een externe accountant een jaarrekeningcontrole uit.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	De gemeentelijke bijdrage basiszorg is aangepast aan het actuele inwonersaantal per 1 januari 2020. Daarnaast is het inwonersbedrag aangepast in verband met de iov bijdrage (impuls omgevingsveiligheid). De bijdrage Impuls omgevingsveiligheid (iov) werd sinds 2006 rechtstreeks door het Rijk aan de VRR uitbetaald ten behoeve van de taakuitvoering op het gebied van externe veiligheid. Vanaf 2021 ontvangen gemeenten de iov bijdrage via een doeluitering (omgevingsveiligheid) in het gemeentefonds. De VRR blijft de wettelijke taken uitvoeren. Gemeenten betalen een gedeelte van de bijdrage in het gemeentefonds via de inwonersbijdrage, aan de VRR. In 2021 is dit voor Lansingerland € 2.406.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar	Op 26 mei 2021 staat een bestuurlijke discussie gepland over de taken die de VRR uitvoert en de vraag of de budgetten die de VRR voor de uitvoering van die taken ontvangt voldoende zijn (ontwikkelagenda). De uitkomst heeft mogelijk gevolgen voor de inwonersbijdrage. Een gezond weerstandsvermogen (verhouding tussen de beschikbare en

te verwachten voor LL?	benodigde weerstandscapaciteit ter dekking van de risico's) moet minimaal 1 zijn. Ultimo 2021 is de weerstandscapaciteit van de VRR gewaardeerd op 'voldoende' (1,0-1.4). In de meerjarenraming zakt het weerstandvermogen vanaf 2023 onder de 1. De "Werkgroep verbetering financiële sturing gemeenschappelijke regelingen" (ingesteld door de Kring van Gemeentesecretarissen Rotterdam-Rijnmond) adviseert jaarlijks over de indexering van de bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen (DCMR, MRDH, GGD, GRJR en VRR). Voor 2022 stelt deze werkgroep de raden voor om akkoord te gaan met een indexering van 1,9% voor alle gemeenschappelijke regelingen in 2022. Dit nemen we op in de begroting 2022 voor uw raad ter vaststelling.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	In de begroting 2021 zijn de volgende risico's opgenomen: • Vrijwaring van gemeenten voor aansprakelijkheid niet verzekerbare risico's. Het gaat hier om juridische gevolgen, zoals claims; • Wegvallen en niet toereikend zijn van subsidie impuls Omgevingsveiligheid. Dit onderdeel wordt meegenomen in de bestuurlijke discussie over de taken/budgetten; • Wegvallen en niet toereikend zijn van gelden landelijk expertisecentrum (LEC); • Spreiding en beschikbaarheid ambulancezorg. Risico bestaat eruit dat de gemaakte afspraken met zorgverzekeraars over spreiding en beschikbaarheid van de ambulancezorg niet nagekomen worden, met als gevolg een korting als maatregel; • Gevolgen van (veranderde) wet en regelgeving niet tijdig op kunnen vangen; • Vertraagd tempo en/of onvoldoende aanpassingen bijdragen van stakeholders van de VRR t.b.v. kostenontwikkeling; • Aanbesteding ambulancezorg; • Alarmering bevolking. Uitfasen luchtalarm is uitgesteld. Een aantal Veiligheidsregio's, waaronder de VRR is in overleg met de Minister om sirenes in de buurt van chemisch-industriële complexen over te nemen. • Personele capaciteit brandweer. In diverse delen van de regio staat de dekking van de brandweertzorg onder druk bij gebrek aan vrijwilligers die overdag beschikbaar zijn. Lansingerland kent op dit moment geen wervingsproblemen. Ondanks alternatieven, zoals opgenomen in het Plan brandweertzorg, lukt het in delen van de regio niet om de gewenste dekking te garanderen. Verwachting is dat verdere aanpassingen (zoals o.a. het bemannen van vrijwilligersposten door beroepsbrandweer) gaan knellen qua financiën. • Gevolgen ontwikkelagenda VRR. Samen met de regiogemeenten onderzoekt de VRR of de taken en budgetten van de VRR nog voldoende op elkaar zijn afgestemd; • Garantstelling lening Coöperatie AZRR; De ambulancedienst AZRR ging voor de overname van de BIOS groep een lening aan. De VRR staat garant voor deze lening die een looptijd heeft van 15 jaar. In geval van een faillissement is de VRR verantwoordelijk voor de restschuld; • Effecten en kosten als gevolg van grote crises (bv. Uitbraak griep пандеміе).
Prestaties en perspectief	

Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	Ambulance • Werkzaamheden in 2020 en de 1^e helft van 2021 stonden voornamelijk in het teken van Covid-19. Dit ging niet ten koste van de patiëntenzorg. Het gemiddeld aantal geleverde diensten ligt op het niveau dat is overeengekomen met de zorgverzekeraars. Brandweer • De VRR werkte mee aan de landelijke omgevingsrichtlijnen voor bluswater en bereikbaarheid en stelde het beleid bluswater en bereikbaarheid VRR vast; • Gewerkt werd aan de integrale aanpak van locaties en doelgroepen (b.v. de aanpak “samen voor veiligere instellingen”; • De tool Risico Analyse Monitor is ontwikkeld, ingericht en in gebruik genomen; • Er is een 1-ingangslot gecreëerd ten behoeve van eenduidige aansturing van de evenementenadviseurs; • Er zijn veel werkzaamheden verricht in het kader van Covid19, zoals advisering noodverordeningen, advisering/meedenken over (on)mogelijkheden horeca, vakantieparken, ontheffingstrajecten, test- en vaccinatielocaties en demonstraties; • Inzet bij o.a. 33 Grip incidenten in de regio in 2020. Risico- en crisisbeheer • Vrijwel alle medewerkers (piketdiensten) zijn volop ingezet ten behoeve van de bestrijding van de Covid-19 crisis. Reguliere werkzaamheden lagen hierdoor grotendeels stil; • Op het gebied van Cyber Security vond versterking plaats door deelname aan Ferm; • De impact analyse overstrooming is opgepakt.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022?	• Doorontwikkeling van de brandweertzorg en de visie op incidentbestrijding; • Op 1 januari 2020 is de Wet Normalisering Rechtspositie Ambtenaren (Wnra) in werking getreden voor ambulancepersoneel. Voor brandweerpersoneel is dit uitgesteld; • Opstellen brandrisicoprofiel en actualiseren regionaal risicoprofiel; • Vervolgstappen nemen in het traject doorontwikkeling bevolkingszorg door het verbeteren en uniformeren van de vakbekwaamheid en kwaliteit crisisfunctionarissen binnen bevolkingszorg.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	De belangrijkste punten zijn: • Invoering van de Wet normalisering rechtspositie ambtenaren (Wnra) en het, naar het zich laat aanzien, verdwijnen van de vrijwilligersstatus bij de brandweer; • Uitkomsten ontwikkelagenda. Samen met de regiogemeenten onderzoekt de VRR of budgetten en taken van de VRR nog voldoende op elkaar zijn afgestemd. Het is op dit moment niet in te schatten of dit financiële gevolgen heeft; • De invoering van de Omgevingswet, verwacht vanaf 2021.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse (In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)	Het doelmatig organiseren en coördineren van werkzaamheden ter voorkoming, beperking en bestrijding van brand en alle aspecten die daarbij horen is een doelstelling die de VRR goed vervult en daarmee draagt de verbonden partij dus zeker bij aan het oorspronkelijke doel. Dat geldt ook voor het tweede en derde doel van de VRR namelijk het doelmatig organiseren en registreren van het vervoer van zieken en ongeval-slachtoffers, en het voorbereiden en bewerkstelligen van een doelmatig georganiseerde en gecoördineerde geneeskundige

	hulpverlening bij ongevallen en rampen. Bij het vierde doel, het geven van invulling aan de regionale taken ten aanzien van het waarborgen van de fysieke veiligheid van de organisatie zien wij dat de VRR zeker invulling geeft aan dit doel, maar wat ons betreft nog meer mag sturen op een intergemeentelijke samenwerking en de vorming van een regionaal flexibel inzetbare pool van medewerkers tijdens crises en rampen.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	De omvang van de jaarlijkse financiële bijdrage aan de VRR is hoog. Ondanks dat de jaarlijkse financiële bijdrage hoog is, is het financiële risico gemiddeld. Dit heeft er mee te maken dat de VRR vaste taken heeft. De in kaart gebrachte negatieve risico's zijn laag. Het risico wordt verspreid doordat 15 gemeenten deelnemen aan deze Gemeenschappelijke regeling. Het bestuurlijk inhoudelijk risico is laag. Er zijn duidelijke afspraken gemaakt met de VRR die we regelmatig monitoren. De gemeente Lansingerland is in het Dagelijks Bestuur vertegenwoordigd door de burgemeester, met de portefeuille 'Bedrijfsvoering'.

Algemeen	1.5
Naam verbonden partij *	Eneco Groep N.V.
Datum van oprichting	Op 31 januari 2017 is Eneco gesplitst in een commercieel productie-, leverings- en diensten bedrijf Eneco Groep N.V. en een regionale netbeheerder Stedin Holding N.V.
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	Wethouder J.W. van den Beukel is (namens de voormaling aandeelhoudende gemeenten Lansingerland, Zoetermeer en Pijnacker-Nootdorp) lid van de aandeelhouderscommissie (AHC). De taak van de AHC is het behartigen van de belangen van alle aandeelhouders door middel van het voorbereiden van de besluitvorming in de AVA van Eneco en het voeren van de dialoog over alle zaken die de (voormalig) aandeelhouders aangaan met de Raad van Bestuur (RvB), de Raad van Commissarissen (RvC) van Eneco en in voorkomende gevallen de medezeggenschap van Eneco. Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer en neemt wethouder van den Beukel derhalve geen deel meer aan de AVA.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Timothy Scheffers (achtervang: Manus Twisk)
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Aanleverdata ontwerp-begroting en jaarverslag	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	Deze verbonden partij draagt niet meer bij aan de realisatie of borging van een publiek belang. Ter toelichting het volgende. De gemeente Lansingerland heeft zich in 2017 bezonnen op het toekomstig aandeelhouderschap van Eneco Groep N.V. Daartoe is in 2017 een traject gelopen, gezamenlijk met alle aandeelhouders van Eneco, om hier op een zorgvuldige wijze naar te kijken. In dit proces is de raad intensief betrokken. Uitkomst is dat Lansingerland constateert dat het aandeelhouderschap in Eneco niet noodzakelijk is om publieke belangen te realiseren of te borgen. Mede om die reden heeft Lansingerland op 31 oktober 2017 besloten om het aandelenbelang in Eneco af te bouwen. Na een zorgvuldig gecontroleerd veilingproces is de bieding van het consortium van Mitsubihi / Chubu als beste beoordeeld. Op 30 januari 2020 besloot Lansingerland dit bod te accepteren en alle aandelen te verkopen aan dit consortium. Het consortium heeft het bod gestand gedaan omdat meer dan 75 procent van geplaatste kapitaal de aandelen verkoopt én de regulatorische toestemmingen ontvangen zijn.

	De levering van de aandelen heeft inmiddels plaatsgevonden op 24 maart 2020 en de verkoopopbrengst van EUR 137,6 miljoen is op 25 maart 2020 geheel ontvangen.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Financieel resultaat 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	In verband met de verkoop en de levering van de aandelen aan Mitsubishi/ Chubu zijn er geen grote financiële risico's bekend. Het risico met betrekking tot de claim van de oud-aandeelhouders van REMU blijft, naar rato van het aandelenbelang, voor rekening en risico van de aandeelhouders. Deze claim bedraagt EUR 134 miljoen verhoogd met een vordering van een jaarlijkse wettelijke handelsrente van 8 procent. Het risico op toekenning van de claim wordt beduidend kleiner geacht dan 50 procent. Voor dit risico is geen voorziening opgenomen maar dit risico is wel verwerkt in het benodigde weerstandsvermogen. Op 8 december 2020 deed het Gerechtshof Amsterdam uitspraak in het hoger beroep. Hierbij is Eneco (en hiermee de voormalige aandeelhouders) in het gelijk gesteld. Op 8 maart 2021 heeft de eisende partij het cassatieberoep ingesteld.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.

helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? <i>(Uit visie gerelateerde documenten)</i>	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Als gevolg van de verkoop in 2020 is de gemeente Lansingerland geen aandeelhouder meer.

Algemeen	1.6
Naam verbonden partij *	Stedin Holding N.V.
Datum van oprichting	Op 31 januari 2017 is Eneco gesplitst in een commercieel productie-, leverings- en diensten bedrijf Eneco Groep N.V. en een regionale netbeheerder Stedin Holding N.V.
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	De aandelen van Stedin Holding N.V. zijn in handen van 44 Nederlandse gemeenten.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	Wethouder J.W. van den Beukel is lid van de aandeelhouderscommissie (AHC). Wethouder Van den Beukel neemt als aandeelhouder ook deel aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA). De taak van de AHC is het behartigen van de belangen van alle aandeelhouders door middel van het voorbereiden van de besluitvorming in de AVA van Stedin en het voeren van de dialoog over alle zaken die de aandeelhouders aangaan met de Raad van Bestuur (RvB), de Raad van Commissarissen (RvC) van Stedin en in voorkomende gevallen de medezeggenschap van Stedin. Leden van de RvB worden benoemd door de RvC. De RvC geeft de AVA kennis van een voorgenomen benoeming van een lid van de RvB. Leden van de RvC worden benoemd door de AVA op voordracht van de RvC. De AVA en de Ondernemingsraad kunnen aan de RvC personen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. Voor één derde deel van de leden van de Raad van Commissarissen heeft de Ondernemingsraad een versterkt aanbevelingsrecht. De AVA kan bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend tenminste één derde van het geplaatste kapitaal, de voordracht afwijzen.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Timothy Scheffers (achtervang: Manus Twisk)
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	Op 25 juni 2021 staat een AVA gepland met besluitvorming over een door Stedin aan haar aandeelhouders gevraagde kapitaalinjectie In september worden de halfjaarcijfers gepresenteerd.
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Een begroting verschijnt niet, het jaarverslag verschijnt formeel in februari.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	De waarborging van levering van energie aan de klanten binnen het verzorgingsgebied door middel van netbeheer als bedoeld in de Electriciteitswet en de Gaswet. Stedin maakt hierdoor de energietransitie mogelijk.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	De hoofdactiviteit van Stedin is het uitvoeren van wettelijke netbeheertaken. Stedin stoot daarom commerciële activiteiten zo veel als mogelijk af en heeft in dat kader in 2018 Joulz Energy Solutions (JES) verkocht aan VolkerWessels en in 2019 Joulz Diensten aan 3i Infrastructure. Het college is voornemens om te participeren in de door Stedin verzochte kapitaalinjectie. Gemeentelijke besluitvorming hierover staat gepland voor de raadsvergadering van 3 juni 2021.

Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? (Hoe ziet ons financieel belang eruit?)	Lansingerland draagt niet financieel bij aan deze Verbonden Partij maar ontvangt juist een dividend. Het geprognostiseerde dividend is in de meerjarenbegroting opgenomen als algemeen structureel dekkingsmiddel. Lansingerland is de vijfde aandeelhouder met een aandeel van 3,38% in het aandelenkapitaal. Het dividend voor 2021 bedraagt EUR 0,5 miljoen en het geprognostiseerde dividend voor 2022 bedraagt EUR 0,3 miljoen en neemt de jaren daarna nog verder af. De boekwaarde van de aandelen Stedin is EUR 0,6 miljoen.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 (Uit: jaarrekening 2020)	Per 1-1-2020: € 2.949 mln. Per 31-12-2020: € 2.891 mln.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	Per 1-1-2020: € 4.340 mln. Per 31-12-2020: € 4.681 mln.
Financieel resultaat 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	Het nettoresultaat over boekjaar 2020 bedraagt EUR 42 mln.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Deloitte Accountants B.V. voert de accountantscontrole uit.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Het college is voornemens om te participeren in de door Stedin verzochte kapitaalinjectie. Gemeentelijke besluitvorming hierover staat gepland voor de raadsvergadering van 3 juni 2021.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Stedin onderzoekt samen met de AHC de aard en omvang van de benodigde langetermijnfinanciering (LTF) en wijze waarop deze ingevuld wordt. Als onderdeel hiervan is een eerste verzoek voor een kapitaalinjectie van 200 miljoen reeds voorgelegd aan de aandeelhouders. De totale lange termijn kapitaalbehoefte is door Stedin becijferd op 750 miljoen tot 1 miljard.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	De dividenduitkering is een structureel dekkingsmiddel in onze begroting. De omvang van het uit te keren dividend is afhankelijk van de nettowinst in enig jaar en de solvabiliteit. De solvabiliteit is mede afhankelijk van de hoogte van het investeringsprogramma uit hoofde van de energietransitie. De mogelijke tegenvallers in de nettowinst van de onderneming én een verslechtering van de solvabiliteit zijn een financieel risico. Op dit moment is de wetgeving vanuit het Rijk omtrent warmtenetten nog niet uitgekristalliseerd. Een mogelijkheid is dat het beheer van de warmtenetten bij de regionale netbeheerders belegd zal worden. Mocht dit gebeuren zal dit voor Stedin mogelijk een forse impact op haar financiële parameters hebben.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	De strategie van Stedin voor 2021 is: beter netbeheer, de energietransitie mogelijk maken en een duurzame bedrijfsvoering. Voor wat betreft de energietransitie zijn de belangrijkste aspecten: - Toekomstbestendige netten: netten geschikt maken

	en houden tijdens de energietransitie; - Beschikbaarheid van netinformatie organiseren: om stakeholders(marktpartijen, gemeenten) te faciliteren; - Versnellen van de energietransitie door samenwerking: alleen door samen te werken is de energietransitie te realiseren.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? <i>(Uit visie gerelateerde documenten)</i>	Stedin omarmt de One Planet Thinking-filosofie. De missie van Stedin is: 'Samen werk maken van een leefwereld vol nieuwe energie'. De visie van Stedin: focus op kerntaken voor (toekomstig) netbeheer met excellente dienstverlening aan klanten.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Stedin zorgt dat de energietransitie mogelijk is. Dat gaat gepaard met aanzienlijke investeringen. Aandachtspunten zijn met name de vereiste operationele snelheid ten opzichte van de aard en omvang van de energietransitie en de beschikbare financiële investeringsruimte, solvabiliteit en credit rating. Me betrekking tot het laatste aspect onderzoekt Stedin met de AHC de aard en omvang van langetermijnfinanciering (LTF) en wijze waarop deze ingevuld wordt. De commerciële activiteiten zijn in 2018 en 2019 grotendeels afgebouwd en zijn daarmee geen belangrijk aandachtspunt meer.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	De veiligheid, leveringszekerheid en betaalbaarheid van de energiedistributie, worden geborgd door wettelijke regulering met toezicht vanuit de ACM. De wetgever heeft in 2010 bepaald dat de aandelen van bedrijven die zich bezig houden met het aanleggen, exploiteren en onderhouden van distributienetten voor gas en elektriciteit volledig in publieke handen moeten blijven. In die zin draagt het aandeelhouderschap in Stedin hieraan bij.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Uitkomst van de financiële analyse is dat het financieel risicoprofiel gemiddeld is. Stedin opereert in een gereguleerde markt waarbij de verwachte investeringen uit hoofde van de energietransitie aanzienlijk zijn hetgeen financiële druk legt op de solvabiliteit en de credit rating. Het dividend zal daarom de komende beperkt zijn ten opzichte van het recente verleden. Uitkomst van de bestuurlijke analyse is dat het bestuurlijke risicoprofiel laag is. Enerzijds is Stedin een zogenaamde structuurvennootschap waarbij de rechtstreekse invloed van aandeelhouder(s) op de raad van commissarissen en de raad van bestuur beperkt is. Anderzijds zijn er met Stedin eenduidige afspraken gemaakt over ondermeer het goedkeuringsrecht van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders met betrekking tot (des-)investeringsbeslissingen en een adviesrecht ten aanzien van de vaststelling van het meerjarig strategisch plan alsmede een herziening daarvan, alsmede een daarop aansluitend jaarplan en de herziening daarvan, voor zover de inhoud daarvan ziet op het gereguleerde domein. Als onderdeel van het traject LTF is het door Stedin en de aandeelhouderscommissie wenselijk gevonden bij een kapitaalinjectie ook de governance te actualiseren en te optimaliseren, wat zich concreet vertaalt in aanpassingen van de statuten en het aandeelhoudersconvenant op de aandeelhoudersvergadering van 25 juni 2021.

Algemeen	1.7
Naam verbonden partij *	SVHW (Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie, Heffingen en Waardebepaling)
Datum van oprichting	1 januari 2001
Vestigingsplaats *	Klaaswaal
Deelnemende partijen	19 gemeenten, het Waterschap Hollandse Delta en de Regionale Afvalstoffen Dienst Hoeksche Waard (RAD).
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. (Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)	AB: Wethouder J.W. van den Beukel Plaatsvervangend AB: wethouder S. Fortuyn
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Contactpersoon: Timothy Scheffers Vervanger: Patrick Wielaard
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	Vergaderingen AB in 2021: 3 februari, 14 april, 30 juni en 17 november
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	(art 18 en 19 GR en WGR) Uiterlijk acht weken voor de vaststelling van bovenstaande stukken in het AB worden de stukken aangeboden aan de raden van de gemeenten voor het geven van een zienswijze. De Begroting wordt voor 1 juli voorafgaande aan het jaar waarop deze betrekking heeft door het AB vastgesteld. De Jaarrekening: wordt voor 1 mei volgende op het jaar waarop deze betrekking heeft door het AB vastgesteld.
Doelstelling van de VP. (Hoe ziet ons publiek belang eruit?)	(art 3 GR) Een zo doelmatig mogelijke uitvoering van werkzaamheden met betrekking tot - de heffing en invordering van belastingen - de uitvoering van Wet waardering onroerende zaken (woz) - de administratie van vastgoedgegevens - het verstrekken van vastgoedgegevens aan deelnemers en derden.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Geen.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? (Hoe ziet ons financieel belang eruit?)	De bijdrage van Lansingerland voor 2021 is begroot op € 531.000.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 (Uit: jaarrekening 2020)	Per 1-1-2020: € 1.439.000 Per 31-12-2020: € 693.000
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	Per 1-1-2020: € 4.611.000 Per 31-12-2020: € 7.193.000
Financieel resultaat 2020*	Een negatief resultaat van € 102.000.

<i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Jaarlijkse controle door een externe accountant (Deloitte Accountants B.V.)
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Geen.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Het financieel beleid van SVHW voor de komende jaren blijft gericht op maximalisatie van de ontvangsten in combinatie met kostenbesparingen en een restrictief uitgavenbeleid. Door het toetreden van deelnemers moet een breder draagvlak ontstaan voor kosten en efficiencyverbetering. Deze kan mogelijk leiden tot een bescheiden verhoging dan wel verlaging van de bijdrage van de deelnemende gemeenten. Aanpassing van het huidige tariefmodel kan alleen plaatsvinden als alle deelnemers akkoord gaan met de aanpassingen.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	SVHW is een belangrijke organisatie voor haar deelnemers, continuïteit van de bedrijfsvoering is daarom essentieel. Bij het opvangen van de gevolgen van calamiteiten is het onwenselijk dat de organisatie afhankelijk zou zijn van de besluitvorming van deelnemers. Dit dient op het niveau van directie en Dagelijks Bestuur te kunnen worden beslist. Gelet op de behoefte aan continuïteit van de bedrijfsvoering is er een financiële buffer van minimaal 400.000 en maximaal 700.000 euro ingesteld. Er doen zich geen juridische procedures voor die aanleiding kunnen geven tot enig financieel nadeel. SVHW heeft binnen haar mogelijkheden maatregelen getroffen om de economische gevolgen voor de ondernemers te beperken, onder andere door het aanbieden van uitstel van betaling. Er kan druk komen te staan op de cashflow, doordat de continuïteit van ondernemingen die geraakt worden door de Coronacrisis onder druk komt te staan. Hierdoor is de kans aanwezig, dat als gevolg van faillissementen het aantal afboekingen van oninbare posten zal toenemen. SVHW heeft intern technische en organisatorische maatregelen genomen om uitval van bedrijfskritieke processen te voorkomen.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	Het doel van het SVHW is het optimaliseren van de belastingopbrengst voor zijn deelnemers. Hierbij is de strategie om een goed kwaliteitsniveau te bieden, waarbij een laag kostenniveau gehandhaafd blijft. De belangrijkste activiteiten zijn: • volledige uitvoering van overgedragen belastingtaken, inclusief adviseren over fiscale zaken, verordeningen en dergelijke • Volledige uitvoering Wet WOZ, inclusief waardebepaling • Invorderen aanslagen, automatische incasso's, beoordelen kwijtscheldingsverzoeken
Wat zijn de	Het SVHW onderscheidt voor 2021 en 2022 de volgende strategische

beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? <i>(Uit visie gerelateerde documenten)</i>	doelstelling: Het meerjarenperspectief van SVHW is het optimaliseren van de belastingopbrengst voor zijn deelnemers. SVHW heeft hierbij als strategie om een goed kwaliteitsniveau te bieden, waarbij een laag kostenniveau gehandhaafd blijft. Daarnaast moet de aard van de dienstverlening passen binnen de context van een veranderende omgeving en dient daarom continu doorontwikkeld worden. Als uitgangspunt probeert SVHW de ontwikkeling van de dienstverlening zoveel mogelijk binnen de exploitatie op te vangen (interne financiering), door continue verbetering van de effectiviteit en efficiency van de processen en het actief zoeken van samenwerking. SVHW heeft hierbij de ambitie om zijn deelnemers te boeien en te binden door: • de basis verder te versterken en de dienstverlening verder te optimaliseren (digitalisering, procesgericht werken, toegankelijkheid van gegevens); • de deelnemers verder te ontzorgen door het breder aanbieden van het huidige takenpakket en daaraan gelieerde activiteiten; • meerwaarde te bieden voor de deelnemers door het ter beschikking stellen
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Door gemeentelijke herindelingen (samenvoeging) zijn er deelnemers uitgetreden en nieuwe toegetreden. Het aantal deelnemers is daardoor gewijzigd naar 14. De uittreedende deelnemers betalen een uittredingsvergoeding die de frictiekosten van dit proces dekken. Mogelijk treden er op de korte termijn nieuwe deelnemers toe, de mogelijke financiële gevolgen hiervan zijn (nog) niet bekend. De laatste jaren maken steeds meer burgers bezwaar maken tegen hun WOZ-waarde met behulp van No Cure No Pay bureaus. Het SVHW verwacht dat deze trend door zal zetten en is druk doende haar WOZ-bezwaarproces te optimaliseren en digitaliseren, waardoor burgers eenvoudiger rechtstreeks bij het SVHW bezwaar kunnen maken en het afdoen van bezwaren minder tijdsintensief wordt. Het SVHW biedt de mogelijkheid om forenzenbelasting te innen, op dit moment wordt onderzocht of het een optie is deze belasting in te voeren. Vooralsnog levert dit geen baten op maar het college is voornemens dit in te voeren, mits de randvoorwaarden conveniërend zijn. Daarnaast wordt ook bekeken of de OZB-gebruikers en OZB-eigenaren voor niet-woningen samengevoegd kunnen worden. Er dient nog nader onderzoek te worden gedaan naar de uitvoerbaarheid van deze maatregel. Er zijn overigens al diverse gemeenten die volgens deze methodiek werken, de praktijk laat dus zien dat het implementeren van deze maatregel haalbaar is.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij</i>	De uitbesteding van de werkzaamheden past in het streven van de gemeente om waar mogelijk in regie te werken en een besparing op de kosten te realiseren.

<i>aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Op basis van de financiële en bestuurlijke analyse kan worden vastgesteld dat het risicoprofiel gemiddeld is. De jaarlijkse bijdrage is gemiddeld en de gemeente is deels financieel aansprakelijk. Het weerstandsvermogen van SVHW is op peil en de bedrijfsvoering en kwaliteit van het risicomanagement zijn toereikend. Uit de financiële analyse komt derhalve de score gemiddeld. De bestuurlijke analyse geeft tevens een score van gemiddeld. Lansingerland is vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur, er zijn duidelijke afspraken over de informatievoorziening welke naar tevredenheid worden gehonoreerd en het belang van het SVHW komt volledig overeen met het belang van Lansingerland. De te leveren prestaties door het SVHW zijn echter maximaal van invloed.

Algemeen	1.8
Naam verbonden partij *	Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH)
Datum van oprichting	1 januari 2015
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	23 gemeenten: Albrandswaard, Barendrecht, Brielle, Capelle aan den IJssel, Delft, Den Haag, Hellevoetsluis, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Leidschendam-Voorburg, Maassluis, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Ridderkerk, Rijswijk, Nissewaard, Rotterdam, Schiedam, Spijkenisse, Vlaardingen, Wassenaar, Westland, Westvoorne, Zoetermeer.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	AB: P. van de Stadt, plaatsvervanger: S. Fortuyn Van de Stadt is portefeuillehouder middelen in het AB. Samenstelling AB: 23 bestuurders deelnemende gemeenten en burgmeesters Rotterdam en Den Haag en Portefeuillehouders Verkeer en Vervoer Rotterdam en Den Haag. Samenstelling DB (5 leden, enkel agenda voorbereidend): Rotterdam en Den Haag hebben permanente zetel. Overige 3 zetels rouleren. <i>Bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat:</i> K. Arends Plaatsvervangend: J.W. van den Beukel Presidium bestuurscommissie EV: K. Arends <i>Bestuurscommissie Vervoersautoriteit:</i> S. Fortuyn Plaatsvervangend: K. Arends Presidium bestuurscommissie VA: S. Fortuyn <i>Adviescommissie Vervoersautoriteit:</i> Raadsleden J.P. Blonk en M. Muis, plaatsvervangend M. van As en F. Ammerlaan (J.P. Blonk is op dit moment voorzitter van de AC Va) <i>Adviescommissie Economisch Vestigingsklimaat</i> Raadsleden J. Dieleman en E. van Santen Plaatsvervangend: J. Philippens en I. den Heijer <i>Rekeningencommissie:</i> raadslid H. van der Stelt Vervangend: M. Ruijtenberg
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Contactpersoon: Domingo Peeters, Bestuur en Communicatie Vervanger: Koen van Wijk, Bestuur en Communicatie Contactpersoon Economisch Vestigingsklimaat: Arjan Koopman, Ruimtelijke en Economische strategie Contactpersoon Vervoersautoriteit: Maarten Batenburg, Ruimtelijke en Economische strategie
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	Vergaderdata in 2021: Bestuurscommissie VA: 07-07 / 22-09 / 13-10 / 10-11 / 15-12 Bestuurscommissie EV: 14-07 / 13-10 / 08-12 Algemeen Bestuur: 09-07 / 30-10 / 10-12 Adviescommissie VA: 16-06 / 06-10 / 01-12 Adviescommissie EV: 16-06 / 06-10 / 01-12
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Op 21 maart 2021 heeft het dagelijks bestuur de Ontwerpbegroting MRDH 2021 aan de 23 deelnemende raden toegestuurd. De voorlopige jaarstukken MRDH 2020 zijn op 14 april 2021 met de rekeningcommissie gedeeld. Op 17 mei zijn deze stukken behandeld in de rekeningcommissie.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek</i>	Doel is het versterken van de internationale concurrentiepositie van de regio.

<i>belang eruit?)</i>	
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Er zijn geen veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de MRDH heeft. In 2022 worden de samenstelling van de bestuurlijke vertegenwoordigingen opnieuw vastgesteld.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	De Brede Doeluitkering (BDU) voor verkeer en vervoer is de belangrijkste dekking voor de kosten van de twee programma's exploitatie verkeer en openbaar vervoer, infrastructuur verkeer en openbaar vervoer. De inwonerbijdrage bedraagt € 2,72 per inwoner voor het programma economisch vestigingsklimaat; voor 2021 is dat een totaalbedrag van € 6.501.075. Uitgaande van het inwoneraantal van Lansingerland op 1 januari 2020 van 62.396 bedraagt dit voor Lansingerland in 2021 € 169.717.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2020: € 22.023.344 Per 31-12-2020: € 30.206.327
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2020: € 1.555.686.899 Per 31-12-2020: € 1.472.506.678
Financieel resultaat 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	€ 776.924
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Naast de reguliere accountantscontrole is er ook een rekeningencommissie ingesteld bestaande uit 1 raadslid per gemeente.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Er waren geen veranderingen in de bijdrage voor 2021. De bijdrage voor Economisch Vestigingsklimaat is gebaseerd op het inwonersaantal en wordt jaarlijks geïndexeerd. De "Werkgroep verbetering financiële sturing gemeenschappelijke regelingen" (ingesteld door de Kring van Gemeentesecretarissen Rotterdam-Rijnmond) adviseert jaarlijks over de indexering van de bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen (DCMR, MRDH, GGD, GRJR en VRR). Voor 2022 stelt deze werkgroep de raden voor om akkoord te gaan met een indexering van 1,9% voor alle gemeenschappelijke regelingen in 2022. Dit nemen we op in de begroting 2022 voor uw raad ter vaststelling.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Het merendeel van de middelen van de begroting 2022 komt uit de BDU gelden en voor het economisch vestigingsklimaat uit de bijdrage per inwoner van de deelnemende gemeenten. Het aandeel "overige inkomsten" is nog steeds gering. We zien echter een ontwikkeling dat voor de bekostiging van projecten veelal ook externe financieringsbronnen nodig zijn. De MRDH kan dit minder vrijblijvend maken door een concrete doelstelling hierover op te nemen. De 23 gemeenten en de provincie Zuid-Holland moeten in hun begrotingen zeker ook rekening houden met financiële bijdragen aan projecten waarvan zij zelf (bestuurlijk en mede-) eigenaar zijn. De coronacrisis heeft natuurlijk ook gevolgen voor de MRDH, in het bijzonder voor het openbaar vervoer, maar dat heeft geen gevolgen voor de bijdrage van Lansingerland.
Welke financiële risico's	De MRDH heeft de afgelopen jaren tijdelijk te maken gehad met een

zijn er nu bekend?	tekort (overbesteding) op de BDU-middelen. Overbesteding houdt in dat het saldo van beschikbare middelen en bestedingen in enig jaar negatief is. De MRDH dient zich voor wat betreft de termijn van overbesteding te houden aan de uitgangspunten voor structureel begrotingsevenwicht die de provincie Zuid-Holland als toezichthouder hiervoor hanteert. De wettelijke termijn van overbesteding is daarmee bepaald op een maximale periode van drie achtereenvolgende kalenderjaren. Een tekort in 2021 moet dus uiterlijk in 2024 zijn aangezuiverd. Hierbij geldt ook dat de begroting in de drie jaar na het inlopen van het tekort geen tekort mag laten zien. Vanwege de afronding van een aantal grote infrastructurele projecten in de vorige jaren (o.a. Hoekse Lijn, Bleizo) is er vanaf waarschijnlijk 2022 weer sprake van een overschot. De Brede Doeluitkering (BDU) verkeer en vervoer stijgt na eerdere kortingen licht, maar de kosten van beheer en onderhoud van de railinfrastructuur blijven stijgen. Er is dus effectief minder geld om nieuwe investeringen te doen terwijl de opgaven waar deze regio voor staat steeds groter worden. Dat leidt tot meer doen met minder en dus op het verder continueren van kostenbeheersing op regulier beheer en onderhoud, vervangingsinvesteringen rail en op financieringskosten van de railvoertuigen. Dit naast de gevolgen van de coronacrisis op het openbaar vervoer.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	De MRDH werkt vanuit twee agenda's. De Strategische Bereikbaarheidsagenda Vervoersautoriteit en de Agenda Economisch Vestigingsklimaat. In 2019 is bovendien de integrale strategische agenda vastgesteld, waarin zowel Verkeer en Vervoer als Economie zijn opgenomen. Samen met de 23 gemeenten stemt de MRDH hierop projecten af. De MRDH meldt de voortgang van de activiteiten via de jaarstukken en de bestuursrapportages. Een voorbeeld hiervan is het Horti Science Park in Lansingerland. MRDH draagt hier aan financieel met € 525.000 aan bij waardoor binnen een mbo-practoraat samen met alle stakeholders nieuwe duurzame mbo-opleidingsmodellen worden ontwikkeld, waarin innovaties zoals Digital Greenhouse en Fossielvrije Glastuinbouw zijn geborgd. Daarnaast worden ondernemers, managers en medewerkers opgeleid die kunnen omgaan met moderne Nederlandse (teelt)technieken in voor hen bekende kassystemen.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	De missie van de MRDH is: werken aan een Europese topregio. De 23 gemeenten gaan de uitdaging aan om de internationale concurrentiepositie te verbeteren door hun kennis en bestuurlijke kracht in te zetten en samen te werken met het bedrijfsleven, de kennisinstituten en medeoverheden. De MRDH werkt aan een aantrekkelijke regio voor inwoners om te werken, wonen en recreëren, waar (internationale) bedrijven zich vestigen en waar bezoekers zich welkom voelen. De visie is dat we al een sterke Europese regio zijn, maar nog beter willen presteren: een duurzame en internationaal concurrerende regio. Betere economische prestaties, betekenen meer welvaart voor de inwoners. De MRDH werkt momenteel vanuit de Strategische Agenda met de vier invalshoeken uit het Regionaal Investeringsprogramma als strategisch kader: Vernieuwen Economie, Vernieuwen Energie, Vernieuwen

	Verbindingen, Vernieuwen Stad en Omgeving. Voortgang van alle projecten staat op www.investeringsprogramma.nl . In 2022 wordt de Strategische Agenda herijkt.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Projecten zijn vaak gemeente en regio overschrijdend waardoor ook andere overheden en/of bestuurslagen betrokken zijn. Investerings voor de projecten moeten bedrijven, kennisinstellingen en overheden bij elkaar brengen. De aandachtspunten voor Lansingerland zijn de verdere uitwerking van de projecten uit het investeringsprogramma en de daarbij behorende financiën te genereren. De MRDH kan in het samenbrengen van gemeenten en het definiëren van regionale projecten een voortrekkersrol vervullen om in gesprek te gaan met andere gemeenten en marktpartijen. Als vervolg op de BOL Rotterdam Den Haag (Bestuurlijk Overleg Leefomgeving) wordt aan een aantal tafels de strategie van de regio uitgewerkt. Deze studies moeten richting geven aan nieuwe grote infrastructurele projecten in relatie tot andere ruimtelijke ontwikkelingen zoals de woningbouwopgave. Dit geeft richting aan de doorontwikkeling van het hoogwaardige OV-net in onze regio. Ook in Lansingerland worden OV-lijnen verkend, zoals de ZoRo-lijn. De projecten en de organisatie van de Vervoersautoriteit (VA) worden grotendeels bekostigd uit de reguliere Brede Doeluitkering verkeer en vervoer (BDU). De komende jaren blijft er een stevige opgave om de kosten van het openbaar vervoer te drukken. Door een oplopende beheerlast neemt het investeringsvermogen af. De coronacrisis komt hier nog bovenop.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	In de gemeenschappelijke regeling (GR) Metropoolregio Rotterdam Den Haag is opgenomen dat er vijfjaarlijks geëvalueerd wordt en de eerste evaluatie plaatsvindt twee jaar na inwerkingtreding van de GR. Uit het evaluatierapport, afgerond eind 2017, komt naar voren dat de steun voor MRDH is toegenomen, de relatie tussen de MRDH en provincie is verbeterd en dat er binnen de bestaande structuur gezocht moet worden naar verbeteringen. Met name de rol van de adviescommissie behoeft verdere uitwerking. In de zienswijze (U17.13458) heeft de raad van Lansingerland aan gegeven dat de adviescommissie niet een lichtere maar een andere invulling dient te krijgen. Een concrete verbetering is de invoering van portefeuillehouders in het AB waardoor het bestuurlijk eigenaarschap is versterkt. De MRDH heeft in de afgelopen jaren grote stappen voorwaarts gezet met de uitwerking van de aanbevelingen uit het OESO-rapport en Roadmap Next Economy als leidraad voor het investeringsprogramma. De MRDH werkt in 2021 verder aan de concretisering, ook voor projecten waarbij Lansingerland is betrokken. De Strategische Agenda en de Uitvoeringsagenda Bereikbaarheid worden in 2021 geëvalueerd.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Uit de financiële analyse blijkt dat het risico gemiddeld is. Dit is met name gelegen in het beperkte weerstandsvermogen van de MRDH enerzijds en de afdekking van de risico's door de MRDH anderzijds zoals ook opgenomen in het treasurystatuut. De wettelijke termijn van overbesteding is bepaald op een maximale periode van drie achtereenvolgende kalenderjaren. Om in de toekomst meer duidelijkheid te hebben over de (financiële) risico's van grote infrastructurele projecten heeft de MRDH de beleidsnota risicomangement en weerstandsvermogen opgesteld. Het bestuurlijk risico is laag. Lansingerland onderschrijft het belang van

	de MRDH en staat achter de missie en de visie. De uitwerking van de programma's vindt in goed overleg met alle gremia plaats.
--	---

Algemeen	1.9
Naam verbonden partij *	Bank Nederlandse Gemeenten
Datum van oprichting	25 maart 1914
Vestigingsplaats *	Den Haag
Deelnemende partijen	Aandeelhouders van de bank zijn uitsluitend overheden. De Staat is houder van de helft van de aandelen, de andere helft is in handen van gemeenten, provincies en een hoogheemraadschap.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	De gemeente heeft stemrecht in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA). AVA: Wethouder J.W. van den Beukel Plaatsvervangend AVA: wethouder Simon Fortuyn
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Contactpersoon: Timothy Scheffers Vervanger: Manus Twisk
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	AVA : 22 april 2021
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Niet van toepassing
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	BNG Bank is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank draagt duurzaam bij aan het laag houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Geen.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	Wij dragen financieel niets bij. Als aandeelhouder van 15.015 van de totaal circa 56 mln. aandelen ontvangen wij dividend. Het aandelenkapitaal in de BNG vertegenwoordigt een waarde van €7.694,- op onze balans
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2020: € 4.887 mln. Per 31-12-2020: € 5.097 mln.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2019: € 144.802 mln. Per 31-12-2019: € 155.262 mln.
Financieel resultaat 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	De netto winst 2020 bedraagt € 202 mln. (in 2018: € 142). Per aandeel zal € 1,81 worden uitgekeerd aan dividend. De dividenduitkering over 2019 is in 2020 uitgesteld in lijn met de aanbeveling van de ECB om dividendbetalingen uit te stellen tot ultimo 2020. In maart 2021 is het dividend over 2019 alsnog ontvangen, dit bedroeg € 1,27 per aandeel.

	De pay-out per aandeel bedraagt 50% van de winst per aandeel.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	PWC is vanaf 2016 de accountant.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Geen.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Niet van toepassing.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Lansingerland is aandeelhouder en loopt daardoor in principe geen of een beperkt financieel of bestuurlijk risico.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	BNG zal haar positie als bankier voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang onverkort handhaven. De bank handhaaft haar missie om te allen tijde te voorzien in goedkope financiering voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. Het begrip 'betrokken partner' maakt deel uit van de identiteit van BNG Bank, een sectorbank, opgericht door Nederlandse overheden. De missie van BNG luidt: BNG Bank is betrokken partner voor een duurzamer Nederland. Wij stellen de publieke sector in staat maatschappelijke doelstellingen te realiseren.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	Het belangrijkste instrument van BNG blijft het verstrekken van financiering tegen lage prijzen aan kernklanten. Die lage prijzen vereisen een uitstekend risicoprofiel (de huidige ratings zijn AAA) zodat er financiering aangetrokken kan worden tegen scherpe tarieven. Om het risicoprofiel en daarmee de lage prijzen ook de komende jaren te behouden is het noodzakelijk dat BNG het volume beheerst van leningen die beslag leggen op het risicokapitaal van de bank (tot maximaal 10% van de leningenportefeuille).
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Vooralsnog is er geen mogelijkheid geboden door de BNG om leningen voortijdig af te lossen. Dit blijft onderwerp van gesprek met de BNG.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse (In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)	Niet van toepassing.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Op basis van de financiële en bestuurlijke analyse kan worden vastgesteld dat het risicoprofiel laag is.

2 Verbonden partijen in de commissie Ruimte

Algemeen	2.1
Naam verbonden partij *	DCMR Milieudienst Rijnmond
Datum van oprichting	Goedgekeurd bij Koninklijk Besluit d.d. 26-02-1987, KB nr. 17 Datum gewijzigd: 29 december 2015 (21 ^{ste} wijziging)
Vestigingsplaats *	Schiedam
Deelnemende partijen	Albrandswaard, Barendrecht, Brielle, Capelle aan den IJssel, Hellevoetsluis, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Maassluis, Nissewaard, Ridderkerk, Rotterdam, Schiedam, Vlaardingen, Westvoorne, Goeree-Overflakkee en de provincie Zuid-Holland
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	Wethouder Jan-Willem van den Beukel is lid van het Algemeen Bestuur. Op 4 juli 2018 heeft er een overleg plaatsgevonden met de 3 andere wethouders van de zogenaamde waterweg gemeenten (Schiedam, Vlaardingen, Maassluis en Lansingerland) om te besluiten wie namens deze 4 deelnemers lid van het DB van de DCMR wordt. Dit is wethouder B. (Bart) Bikkers van Vlaardingen.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Suzanne Sparreboom, Omgevingsrecht Vervanger: Remo Snijder, Omgevingsrecht
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	2021: AB: 1/7, 9/12
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	DCMR stuurt de ontwerpbegroting en het jaarverslag 8 weken voor vaststelling door het AB van de DCMR (1 juli 2021) toe aan de gemeente voor een zienswijze.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	Uitvoeren van de Wet Milieubeheer (Wm), de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo) en de Wet bodembescherming (Wbb) voor de Gemeente Lansingerland en advisering op het gebied van milieu en ruimtelijke ordening. Het publieke belang is het bereiken van een goed leefmilieu voor burgers en bedrijven.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Er zijn geen veranderingen in het bestuurlijke en publieke belang voor 2021.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	2021: € 1.556.028
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2020: € 4.545.000 Per 31-12-2020: € 6.038.000
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2020: € 10.246.000 Per 31-12-2020: € 9.969.000

Financieel resultaat 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	Het financieel resultaat over 2020 na bestemming bedraagt € 1.964.000
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	PWC heeft een goedkeurende verklaring afgegeven over de jaarrekening 2020.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Er zijn geen wijzigingen in het financiële belang dat Lansingerland heeft in de DCMR.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	De "Werkgroep verbetering financiële sturing gemeenschappelijke regelingen" (ingesteld door de Kring van Gemeentesecretarissen Rotterdam-Rijnmond) adviseert jaarlijks over de indexering van de bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen (DCMR, MRDH, GGD, GRJR en VRR). Voor 2022 stelt deze werkgroep de raden voor om akkoord te gaan met een indexering van 1,9% voor alle gemeenschappelijke regelingen in 2022. Dit nemen we op in de begroting 2022 voor uw raad ter vaststelling.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	De benoemde risico's uit 2020, die samenhangen met het op orde krijgen van de bedrijfsvoeringssystemen, vormen nauwelijks tot geen risico meer. De nu begrote en vanuit de eigen exploitatie van de DCMR gedekte bedragen zijn zo realistisch mogelijk geraamd. De participanten krijgen zowel ambtelijk als bestuurlijk per kwartaal een gedetailleerde update, wat de sturingsmogelijkheden vergroot.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	De DCMR voert in mandaat taken uit op het gebied van milieuregelgeving. Dit betreft vergunningverlening, toezicht en handhaving en meldingen. Daarnaast adviseert de DCMR op het gebied van ruimtelijke ordening en beleidsadvisering met betrekking tot de milieucomponent (lucht, bodem, geluid, externe veiligheid, asbest). Over de prestaties is de raad per brief separaat geïnformeerd (29 april 2021) via de Eindrapportage DCMR 2020.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	De DCMR is de uitvoerende organisatie voor de wettelijke milieu- en veiligheidstaken bij de ca 25.000 bedrijven in het Rijnmondgebied (circa 1900 Lansingerland). Naast deze primaire VTH (vergunningverlening, toezicht en handhaving) -taken, staat de DCMR, net als rijk, provincies en gemeenten, voor twee grote opgaven: de energietransitie en circulaire economie. Wat betreft de energietransitie zet de DCMR haar wettelijk instrumentarium in voor het treffen van energiebesparende maatregelen. Waar geen wettelijk instrumentarium beschikbaar is, legt de DCMR de nadruk op innovatie, nieuwe samenwerkingsverbanden, het aanboren van externe subsidiestromen en het op andere wijze scheppen van de juiste randvoorwaarden voor verduurzaming. In 2021 bereidt de DCMR zich daarnaast voor op de invoering van de nieuwe omgevingswet. Samen met de participanten ontwikkelt de DCMR nieuwe werkwijzen die aansluiten bij de doelen die met de Omgevingswet zijn gesteld, waaronder snellere besluitvorming, vergroten van de afwegingsruimte, een integrale benadering van de leefomgeving, intensieve participatie en verregaande automatisering.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of	Vanwege de toegenomen werkzaamheden voor Lansingerland (o.a. groter bedrijvenbestand gekregen de afgelopen jaren) en enkele nieuwe

mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	taken, verhoogden we in 2019 het budget structureel. De uitbreidingen van bedrijventerreinen zorgt echter tijdelijk voor een substantieel hoger aantal milieuvergunningplichtige bedrijven. In 2021 en 2022 drukt de afhandeling hiervan relatief zwaar op het werkprogramma, maar de verwachting is dat dit na 2022 weer afvlakt en we op termijn voldoende dekking hebben voor de uit te voeren werkzaamheden. De overdracht van de Bodemtaken van de Provincie naar de gemeente kan financiële consequenties hebben. Onduidelijk is vooralsnog hoeveel middelen vanuit het Rijk voor de uitvoering van deze taak beschikbaar worden gesteld.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	Lopende het jaar zijn er meerdere momenten waarop we evalueren of de DCMR doelmatig werkt (trimesteroverleggen, bestuurlijke overleggen). Jaarlijks stellen we gezamenlijk een werkplan op en de uitvoering hiervan monitoren we daarnaast maandelijks op de gepleegde inzet. Niet alleen voert de DCMR de VTH-taken voor Lansingerland uit, ook de aandacht voor energietransitie en circulaire economie is in lijn met onze ambitie op het thema duurzaamheid.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Het financiële risico is gemiddeld. Dit heeft te maken met het feit dat in de Gemeenschappelijke Regeling een garantstelling voor de deelnemende gemeenten is opgenomen en ook het weerstandsvermogen is voldoende. Het bestuurlijke (inhoudelijke) risico is laag, omdat de belangen van DCMR hetzelfde zijn als onze belangen, er duidelijke afspraken met de DCMR zijn gemaakt die we regelmatig monitoren en we veel vertrouwen in deze verbonden partij hebben.

Algemeen Naam verbonden partij *	2.2 Recreatieschap Rottemeren
Datum van oprichting	12 januari 1967
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	Gemeenten Rotterdam, Zuidplas en Lansingerland. Staatsbosbeheer beheert de natuur en recreatiegebieden in opdracht van het Recreatieschap Rottemeren
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	Wethouders J.W. van den Beukel (AB en DB) en S. Fortuijn (AB) Plaatsvervanger: Wethouder K. Arends (AB)
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Lennart de Pee, Ruimtelijke Economische Strategie Vervanger: Jody Milder, Ruimtelijke Economische Strategie
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	DB: 31 mei, 11 oktober AB: 13 december
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	De ontwerpbegroting en de jaarrekening worden uiterlijk 15 april toegezonden aan de gemeenteraad. Voor 1 augustus moet een goedgekeurde begroting worden toegezonden aan de Provincie Zuid-Holland.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	In stand houden, ontsluiten en exploiteren van recreatiegebied Rottemeren. Openluchtrecreatie, natuurbescherming en natuur- en landschapsschoon bewaren en bevorderen.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	De samenwerking tussen de gemeenten Zuidplas, Rotterdam en Lansingerland wordt gecontinueerd.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	Deelnemers: Zuidplas 4%, Rotterdam 91%, en Lansingerland 5%, bijdrage in 2020 € 196.400,-
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2020: € 13.943.838,- Per 31-12-2020: € 13.022.728,-
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2020: € 5.934.804,- Per 31-12-2020: € 5.313.157,-
Financieel resultaat 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	€ 343.304,- negatief resultaat
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Conform een meerjarenovereenkomst met Baker Tilly accountants wordt jaarlijks de jaarrekening beoordeeld.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Geen veranderingen in het financiële belang van 5%. Los van de jaarlijkse gemeentelijke bijdrage is voor de Kwaliteitsimpuls Lage Bergse Bos een incidentele bijdrage gereserveerd van € 1,45 mln..

Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	De Rottemeren vormen een belangrijk onderdeel van de groene flanken van Lansingerland en zijn een belangrijke bouwsteen voor identiteit en kwaliteit van Lansingerland. Onze groengebieden dragen bij aan een prettig woon- en leefklimaat en kan een bijdrage leveren aan een gezonde samenleving door het mogelijk maken van meer bewegen, meer buiten, rust en minder stress. In het gebied van het Recreatieschap Rottemeren is de laatste jaren onvoldoende ingespeeld op maatschappelijke ontwikkelingen en heeft onvoldoende duurzaam onderhoud plaatsgevonden (o.a. door bezuinigingen). Hierdoor is een situatie ontstaan waarin delen van het Recreatiegebied gedateerd zijn, kwalitatief onvoldoende en achterstallig onderhoud kennen. Dit vraagt om een grootschalige aanpak om de kwaliteit en rol en waarde van het Recreatiegebied en de bijdrage van het gebied aan een sterke en gezonde samenleving te behouden. Afhankelijk van de ambities en de mogelijkheden voor het inzetten van subsidies om het Recreatieschap klaar te maken voor de toekomst, kan vanuit het Recreatieschap ook de vraag gesteld gaan worden om een extra incidentele bijdrage of ophoging van de structurele bijdrage.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Concrete risico's, overigens van een laag en middel gehalte, worden genoemd bij de weerstandsparagraaf in de begroting van het recreatieschap: • invoering VPB; • locatie asfaltfabriek; • essentaksterfte; • nazorg grondwaterverontreiniging Hoge Bergse Bos; • mogelijke procedure i.v.m. geannuleerd evenement; • Ezelsbruggetje. • Inhalen achterstallig/onvoldoende onderhoud delen gebied • Up-to-date/toekomstbestendig maken van delen van het Rottemeren gebied
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	In mei is het Ontwikkelplan voor het Recreatieschap Rottemeren vastgesteld als uitwerking van kader en koers van het Recreatieschap. Verder is het definitief ontwerp voor de Kwaliteitsimpuls Lage Bergse Bos opgesteld, met RWS gewerkt aan het inpassen van de Verlengde A16, de aanpak essentaksterfte en bosonderhoud voortgezet, marketing, samenwerking met belangenorganisaties, is het ontwerp van nieuwe bewegwijzering en markeringen voor het gebied opgesteld en is uitvoering gegeven aan de marketingcampagne 'Ook dit is De Rotte', is een verkeerskundig onderzoek uitgevoerd als bouwsteen voor het Ontwikkelplan Rottemeren en zijn de laatste onderdelen van het project Kwaliteitsimpuls Biodiversiteit gerealiseerd
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	Op basis van het Recreatiekader en het Ontwikkelplan voor het Recreatieschap Rottemeren een uitvoeringsprogramma opstellen met daarin opgenomen de groenblauwe ribben en transformatie Hoekse Park West, starten met de kwaliteitsimpuls Lage Bergse Bos, inpassing van de verlengde A16 door het Lage Bergse bos, de realisatie van een fietsverbinding tussen het Rottemerengebied en het Bentwoud/Groene Hart, uitvoeren plan ontwikkellocaties, samenwerken met belangenorganisaties, aanpak van de essentaksterfte, groot onderhoud (onderhoud, waaronder kappen en herplanten) in deelgebieden in Bleiswijkse Zoom en Hoge Bergse Bos.

Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Met de vaststelling van het Ontwikkelplan voor het Recreatieschap Rottemeren zijn de recreatiekaders verder uitgewerkt voor het Recreatieschap Rottemeren. Hierop volgt nu een uitvoeringsagenda. De kwaliteitsimpuls Lage Bergse Bos en de essentaksterfte maken dat het gebied in de picture staat en de (deel)gebieden de komende jaren aangepakt gaan worden. In de samenwerkingsovereenkomst met Staatsbosbeheer is afgesproken dat vanaf 2019 de jaarlijkse kosten niet meer als fixed price bepaald worden maar kostendekkend (op basis van nacalculatie) worden. Samen met de herijking van het Terrein Beheer Model (t.b.v. onderhoud) en het ontwikkelplan met uitvoeringsagenda verwachten wij dat dit tot financiële veranderingen kan leiden.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	Het in stand houden, ontsluiten en exploiteren van het Recreatiegebied Rottemeren is belangrijk voor de gemeente aangezien dit een van de belangrijkste groengebieden is. De inzet is gericht op het bewaren en behouden van openluchtrecreatie, natuurbescherming en natuur- en landschapsschoon.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Het financiële risico is gemiddeld. Er is sprake van een Algemene reserve, maar deze is de laatste jaren gebruikt om onderhoud en projecten uit te voeren ter versterking van de kwaliteit in het gebied. Om de delen van het Recreatiegebied die gedateerd zijn, kwalitatief onvoldoende of achterstallig onderhoud kennen klaar te maken voor de toekomst kan er een extra incidentele of structurele verhoging van middelen gevraagd worden Bestuurlijk risico is laag. Met het recreatiekader geven de gemeenten sturing aan het Recreatieschap Rottemeren.

Algemeen	2.3
Naam verbonden partij *	NV Duinwaterbedrijf Zuid-Holland Handelsnaam Dunea
Datum van oprichting	In 1990 is Duinwaterbedrijf Zuid-Holland ontstaan vanuit de fusie tussen de DWL en de waterbedrijven De Vlietstreek en De Tien Gemeenten.
Vestigingsplaats *	's Gravenhage
Deelnemende partijen	De aandelen van Dunea zijn in handen van 18 Zuid-Hollandse gemeenten.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	De gemeente is aandeelhouder en namens de gemeente neemt wethouder J.W. van den Beukel deel aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Vervangend: S. Fortuyn. In de raad van commissarissen zit geen gemeentelijke vertegenwoordiger.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Timothy Scheffers Vervanger: Manus Twisk
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	De aandeelhoudersvergaderingen vinden plaats in juni en november.
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	N.v.t. (geen GR)
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	Het publieke belang bestaat uit de gewaarborgde levering van drinkwater aan onze inwoners. Zo zijn alle 17 gemeenten in het leveringsgebied aandeelhouders. Dunea wil een vitale organisatie zijn die toekomstbestendige producten en diensten levert en daarbij duidelijk zichtbaar is als maatschappelijke onderneming. De nieuwe strategie Koers 2020 heeft vier accenten: • Klantaccent, onderscheidend in dienstverlening en kwaliteit; • Beter voorbereid op de toekomst door verbreding producten & diensten; • Het zijn van duinbeheerder van wereldklasse; • Strijden voor het drinkwaterbelang van de Lek en de Maas.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Geen.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	Lansingerland bezit 186.584 aandelen (na de periodieke herverdeling in 2018) van de in totaal 4.000.000 uitgegeven aandelen. Het aandelenkapitaal in Dunea vertegenwoordigt een waarde van €0,- op onze balans. Statutair mag Dunea geen dividend uitkeren.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2019: € 231,5 mln. Per 31-12-2019: € 236,8 mln.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2019: € 349,3 mln. Per 31-12-2019: € 359,5 mln.

Financieel resultaat 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	Uit concept jaarrekening 2020: Resultaat na belasting boekjaar 2018: €8,5 mln. Resultaat na belasting boekjaar 2019: €7,0 mln.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Het jaarverslag en jaarrekening van de N.V. dienen wettelijk van een accountantsverklaring te zijn voorzien.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Geen
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Geen. Lansingerland betaald op dit ogenblik geen bijdrage.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Lansingerland is aandeelhouder en loopt daardoor in principe geen of een beperkt financieel of bestuurlijk risico.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	Er zijn geen bijzonderheden t.a.v. de ontwikkelingen omtrent Lansingerland te melden.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	• Gunstige tarief ontwikkeling. Dunea volgt een beleid waarbij aanpassing van de tarieven leidt tot een lagere stijging dan de inflatie • Verbetering solvabiliteit. Dunea wil minder afhankelijk worden van rentedragend vreemd vermogen • Benchmark en opstellen wettelijk vereist verbeterplan, gebaseerd op de prestatievergelijking in de benchmark op de volgende deelgebieden: ○ Kwaliteit drinkwater ○ Klantenservice ○ Milieuaspecten drinkwatervoorziening ○ Kostenefficiëntie
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	De aandachtspunten blijven het verzorgen van een goede drinkwatervoorziening en beheer van het duingebied. In de aandeelhoudersvergadering van November 2019 is daarnaast besloten tot een statutenwijziging en oprichting van een dochtervennootschap opdat Dunea NV in een later stadium kan beschikken over een vergunde warmtedochter die de komende jaren een rol kan spelen bij projecten op het gebied van Aquathermie binnen het leveringsgebied van Dunea. Deze activiteiten zijn in 2020 gefinancierd vanuit de winst over boekjaar 2019 (winsttoewijzing).
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse (In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke	Dunea beheert de natuur (duinlandschap) en het water in Zuid-Holland. Dunea zorgt voor schoon drinkwater in Lansingerland. Hierin is geen belangrijke ontwikkeling of afwijking in positieve of negatieve zin.

<i>doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Op basis van de financiële en bestuurlijke analyse kan worden vastgesteld dat het risicoprofiel laag is. Lansingerland is aandeelhouder en loopt daardoor in principe geen of een beperkt financieel of bestuurlijk risico.

Algemeen	2.4
Naam verbonden partij *	Stichting Parkmanagement Bedrijvenpark Oudeland (PMBO)
Datum van oprichting	25 januari 2008
Vestigingsplaats *	Lansingerland
Deelnemende partijen	Naast de gemeente Lansingerland nemen alle eigenaren van kavels op Oudeland (verplicht) deel aan het parkmanagement.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	Stichting PMBO: Op dit moment zitten we in een overgangsfase van het PMBO, in 2019 is gebleken dat het deelnemen van de gemeente in het bestuur geen wenselijke is. De gemeente was in het 5 koppige bestuur vertegenwoordigd. De overeenkomst is nader bekeken door onze jurist, en deze heeft geconcludeerd dat het niet wenselijk is dat gemeente deelneemt in het bestuur. Door deelname is de gemeente geen onafhankelijke partij meer. Indien er onregelmatigheden zijn bij PMBO, bijvoorbeeld dat zaken in de openbare ruimte niet goed worden uitgevoerd, dienen wij onszelf hier voor aan te schrijven. Daarom is besloten dat hier verandering in moet komen. In 2020 zullen er een nieuwe beheersovereenkomst worden opgesteld, alsmede nieuwe statuten van de stichting, waarin wijzigingen worden doorgevoerd De overige 3 bestuursleden van de stichting PMBO vertegenwoordigen de eigenaren. Zij worden door de Vereniging Bedrijvenpark Oudeland aangewezen. Op dit moment zijn dat; Michel Capitein van Technolab (voorzitter), Gert Klein Haneveld (penningmeester) en Jan van der Meide van De Leeuwenhoek BV (bestuurslid). Vereniging VBO: In het bestuur van de vereniging zijn enkel ondernemers/eigenaren vertegenwoordigd. Voorzitter is Reinier Geradts van DLR
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Accountmanager bedrijven, team gebiedsopgaaf.
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	Het bestuur van de stichting PMBO vergadert 6 keer per jaar.
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Eenmaal per jaar. Meestal wordt de begroting in het laatste kwartaal van het voorgaande jaar opgesteld en het jaarverslag in het eerste half jaar volgend op het boekjaar.
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	De stichting heeft ten doel: a. het uitvoeren of doen uitvoeren van het algemeen management voor de dienstverlening met als doel het initiële kwaliteitsniveau van en het verblijfsklimaat op bedrijvenpark Oudeland te behouden en waar mogelijk te verhogen, een en ander overeenkomstig de daartoe in het parkmanagementplan opgenomen prestatie-eisen; b. het uitvoeren of doen uitvoeren van terreinbeveiliging op

	bedrijvenpark Oudeland overeenkomstig de daartoe in het parkmanagementplan opgenomen prestatie-eisen; c. het (doen) realiseren, (doen) beheren en (doen) onderhouden van bedrijfsverwijzingen op bedrijvenpark Oudeland overeenkomstig de daartoe in het parkmanagementplan opgenomen prestatie-eisen; d. het beheren en onderhouden of doen beheren en onderhouden van de openbare ruimte op bedrijvenpark Oudeland overeenkomstig het daartoe opgestelde beheerplan; en voorts al hetgeen met een en ander verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Het publieke belang is het creëren van een gunstig economisch klimaat. Daarnaast is de taak van de stichting PMBO het organiseren, in stand houden en daar waar mogelijk verbeteren van het kwaliteitsniveau (ruimtelijk, technisch en voor veiligheid) op bedrijvenpark Oudeland.
Veranderingen in 2020 en 2021 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	N.v.t.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	De gemeente Lansingerland draagt het beschikbare budget voor het dagelijks beheer en onderhoud van de openbare ruimte over aan de stichting PMBO. Het gaat daarbij alleen om het budget behorende bij de taken die daadwerkelijk worden overgedragen. Het gaat om een bedrag van € 72.506,-. De verhouding bijdrage ondernemers - bijdrage gemeente voor het totale parkmanagement bedraagt in 2018 65%-35%.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Begin 2020: 305.683 Eind 2020: 387.609
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Begin 2020: 299.648 Eind 2020: 387.609
Financieel resultaat 2020* <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Winst 2020: 20.777
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	AccountAble B.V. registeraccountants en belastingadviseurs te Woerden stellen jaarlijks de jaarstukken op.
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Er hebben zich geen veranderingen in het financieel belang voorgedaan. In 2014 is de Beheerovereenkomst tussen de gemeente Lansingerland en de stichting PMBO ondertekend. In deze overeenkomst zijn de afspraken voor het dagelijks beheer en onderhoud van Oudeland vastgelegd. De kaders hiervoor staan beschreven in het bijbehorende beheerplan.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Het beheerplan wordt geactualiseerd en de ontwikkeling van fase 2 zal op termijn in beheer worden overgedragen. Naar aanleiding van de actualisatie van het beheerplan zal de financiële bijdrage mogelijk aangepast worden. Dit proces is nu gaande en zal medio dit jaar afgerond worden.

Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Geen bijzonderheden.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	Er is weer een aantal nieuwe bedrijven gevestigd, waardoor het parkmanagement een nog bredere groep ondernemers vertegenwoordigt. Het beheer en onderhoud en de veiligheid op het bedrijvenpark zijn op een hoog niveau gehouden. Het beeldkwaliteitsniveau van de openbare ruimte wordt door de inzet van parkmanagement op minimaal B of hoger gehouden. Dit is hoger dan gemeentelijke beleidsniveau C. Bedrijven kunnen op vrijwillige basis aansluiten op glasvezel ten behoeve van internet en communicatie.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? <i>(Uit visie gerelateerde documenten)</i>	PMBO richt zich op het handhaven van de kwaliteit van het bedrijvenpark, alsmede op de fysieke uitbreiding als gevolg nieuwe vestigingen op het bedrijvenpark. PMBO bereidt uitbreiding van camerabewaking voor om nieuwe gedeelten van het bedrijvenpark ook te bewaken.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	Het beheerplan is aan actualisering toe. We kijken opnieuw naar de werkzaamheden die de komende jaren nodig zijn om het gewenste kwaliteitsniveau te behalen en het budget dat daarvoor nodig is. We evalueren bestaande afspraken met de stichting PMBO en kijken waar aanscherping en/of verduidelijking nodig is. Tevens worden de statuten van de stichting pmbo opnieuw opgesteld. Dit proces is in afrondende fase.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	De verbonden partij draagt volledig bij aan het oorspronkelijke en nog immer valide doel.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Financieel en bestuurlijk zijn de risico's laag.

3 Verbonden partijen in de commissie Samenleving

Algemeen	3.1
Naam verbonden partij *	Gemeenschappelijke Regeling GGD Rotterdam-Rijnmond
Datum van oprichting	Niet bekend wanneer de regeling is ingesteld. Lansingerland maakt deel uit sinds 1 januari 2007. Vanaf 1-1-2013 heet de GR niet meer OGZRR, maar GGD Rotterdam-Rijnmond. Zie BR1200155 en T12.11479. Corsanummer van de oude GR: T10.09195
Vestigingsplaats *	Rotterdam
Deelnemende partijen	Het rechtsgebied van het lichaam omvat het grondgebied van de gemeenten Albrandswaard, Barendrecht, Nissewaard, Brielle, Capelle aan den IJssel, Goeree-Overflakkee, Hellevoetsluis, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Maassluis, Ridderkerk, Rotterdam, Schiedam, Vlaardingen en Westvoorne. De GGD Rotterdam-Rijnmond (GGD-RR) voert een uniform pakket van basistaken uit voor het gehele werkgebied.
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	Vertegenwoordiging enkel in AB. Wethouder A. van Tatenhove, plaatsvervangend wethouder K. Arends.
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Chanine Brouwers, Maatschappelijke Opgaven Vervanger is Desiree Pot.
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	Vergaderdata AB GGD 2021: De reguliere bestuurlijke vergaderingen voor 2021 vinden plaats op de volgende dagen, van 15.00 tot 16.30 uur: • 11 februari 2021 • 15 april 2021 • 1 juli 2021 • 14 oktober 2021 • 16 december 2021 Daarnaast zijn er dit jaar nog extra (korte) bestuursvergaderingen vanwege corona. Die zijn op de volgende date, van 16.00 tot 16.30 uur: • 21 januari 2021 • 25 februari 2021 • 25 maart 2021 • 29 april 2021 • 20 mei 2021 • 24 juni 2021
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	Ontwerpbegroting: Het dagelijks bestuur zendt de ontwerpbegroting acht weken voordat deze aan het algemeen bestuur ter vaststelling wordt aangeboden toe aan de raden van de gemeenten. De raden hebben hierop de mogelijkheid een zienswijze te formuleren. Jaarverslag: Het dagelijks bestuur stelt elk jaar de rekening met een bijbehorend verslag van het voorgaande jaar op. Het algemeen bestuur stelt de rekening vast in het jaar volgend op het jaar waarop de rekening

	betrekking heeft. Het dagelijks bestuur zendt de rekening binnen twee weken na de vaststelling aan de raden van de deelnemende gemeenten en aan gedeputeerde staten.
Doelstelling van de VP. (<i>Hoe ziet ons publiek belang eruit?</i>)	Artikel 3 van de GR: Het lichaam heeft tot doel: • het beschermen en bevorderen van de gezondheid van de bevolking of van specifieke groepen daarbinnen, in het rechtsgebied van het lichaam; • het voorkómen en het vroegtijdig opsporen van ziekten onder de bevolking; • alles wat met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt. De regeling regelt de deelnemersbijdrage van de deelnemende gemeente voor de inkoop van het basispakket. De GGD is leverancier en uitvoerder van het basispakket. Het publieke belang is de openbare gezondheid.
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	In 2021 en 2022 vinden geen wijzigingen plaats in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft. Met de coronacrisis is het publieke belang van infectieziektebestrijding en preventie wel vergroot.
Financieel	
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? (<i>Hoe ziet ons financieel belang eruit?</i>)	De gemeenschappelijke regeling van de GGD-RR kent geen balans en andere financiële staten om in de begroting op te nemen aangezien alleen de gemeente Rotterdam eigenaar is van de organisatie. Personeel en eventuele risico's zijn daarmee voor rekening van de gemeente Rotterdam. De gemeenschappelijke regeling GGD-RR regelt in materiële zin slechts de inkoop van producten. Lansingerland draagt in 2021 € 471.544 bij, bestaande uit € 342.405 voor de inkoop van het algemene basistakenpakket en € 129.139 voor de inspecties kinderopvang. Normaliter is het bedrag voor de inspecties kinderopvang indicatief en worden de daadwerkelijk uitgevoerde inspecties die in 2021 plaatsvinden in rekening gebracht. In verband met het coronavirus wordt het bedrag voor de inspecties kinderopvang in 2021 100% uitbetaald.
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 (<i>Uit: jaarrekening 2020</i>)	De gemeenschappelijke regeling van de GGD-RR kent geen balans en andere financiële staten om in de begroting op te nemen aangezien alleen de gemeente Rotterdam eigenaar is van de organisatie. Personeel en eventuele risico's zijn daarmee voor rekening van de gemeente Rotterdam. De gemeenschappelijke regeling GGD-RR regelt in materiële zin slechts de inkoop van producten. Daarmee is de gemeenschappelijke regeling financieel "leeg", dus zonder bezittingen, waardoor er ook geen balans is. Het financiële risico voor deelname aan de regeling is voor regiogemeenten dus ook niet aanwezig.
Vreemd vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020* (<i>Uit: jaarrekening 2020</i>)	Niet van toepassing, zie tekst bij 'Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020'.
Financieel resultaat 2020* (<i>Uit: jaarrekening 2020</i>)	Niet van toepassing, zie tekst bij 'Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020'.
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Niet van toepassing, zie tekst bij 'Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020'.

Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Niet van toepassing, zie tekst bij 'Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020'.
Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	De Wet publieke gezondheid (Wpg) is het kader waarbinnen de GGD namens de gemeenschappelijke regeling de basistaken uitvoert voor de deelnemende gemeenten. De omvang van het basispakket wordt steeds voor vier jaar vastgesteld. Aanpassingen in het basispakket vinden slechts plaats indien alle gemeenten hiermee akkoord gaan. In 2019 startte een nieuwe cyclus van vier jaren. Voor 2022 zijn er geen wijzigingen. Vanaf 2023 wordt bekeken wat de gevolgen van de coronacrisis voor begroting 2023 en verder voor de GGD en gemeenten betekenen. Op 15 april 2021 besloot het Algemeen Bestuur over de begroting voor 2022. Deze begroting 2022 wordt ter zienswijze voorgelegd aan de gemeenteraad. De "Werkgroep verbetering financiële sturing gemeenschappelijke regelingen" (ingesteld door de Kring van Gemeentesecretarissen Rotterdam-Rijnmond) adviseert jaarlijks over de indexering van de bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen (DCMR, MRDH, GGD, GRJR en VRR). Voor 2022 stelt deze werkgroep de raden voor om akkoord te gaan met een indexering van 1,9% voor alle gemeenschappelijke regelingen in 2022. Dit nemen we op in de begroting 2022 voor uw raad ter vaststelling.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Geen. De gemeente Rotterdam is risicodragers. De meerkosten door de coronacrisis worden gecompenseerd door het Rijk.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	- Ondersteuning bestuur gemeenschappelijke regeling - Informatievoorziening - Integrale gezondheidsmonitor 0-100 jarigen - GGD Rampen opvangplan (GROP) - Infectieziektebestrijding - Covid-19 uitbraken - Tuberculosebestrijding - Soa/hiv-preventie en bestrijding - Technische hygiënezorg - Medische milieukunde - Inspecties kinderopvang en peuterspeelzalen - Psychosociale hulpverlening bij ingrijpende gebeurtenissen (PSHi)
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? (Uit visie gerelateerde documenten)	Met de begrotingscyclus 2019 tot en met 2022 is de omvang van het basispakket voor vier jaar vastgesteld. Aanpassingen in het basispakket vinden slechts plaats indien alle gemeenten hiermee akkoord gaan. Daarnaast bestaat een variabel deel uit de inspecties kinderopvang en is het mogelijk plusproducten af te nemen. Deze plusproducten worden niet op voorhand afgenomen. Pas vanaf 2023 wordt bekeken wat de gevolgen van de coronacrisis voor het basistakenpakket van de GGD betekenen (bijvoorbeeld meer inzet op preventie en infectieziektebestrijding). Voor 2021/2022 lopen extra taken rondom corona via het Rijk en niet via gemeenten.

	De GGD Rotterdam-Rijnmond (GGD-RR) voert een uniform pakket van basistaken uit voor het gehele werkgebied. Wijzigingen in het pakket die het gevolg zijn van wettelijke veranderingen of vereisten zijn verwerkt in het pakket en door scherp begroten heeft de GGD deze zelf kunnen opvangen. Conform de wens van de betrokken gemeenten is de beperkte ruimte ingevuld met de uitbreiding van ondersteuning en kennisdeling door de GGD op het terrein van de aanpak van gezondheidsachterstanden. De GGD-RR bereidt zich voor op de toekomst, waarbij zij interacteert op huidige landelijke en regionale ontwikkelingen. De wettelijke basistaken vormen het uitgangspunt, en daarbij wordt bekeken wat de gewenste toekomstige taken voor de GGD zijn. Dit zal de komende tijd een belangrijk gesprekstema zijn in de samenwerking rond de GGD en het algemeen bestuur. Een belangrijk beleidsvoornemen is de extra inzet voor het op niveau houden van de vaccinatiegraad en de regionale ondersteuning vanuit de GGD in het kader van de omgevingswet. Ook zal de corona-crisis vrijwel zeker op langere termijn gevolgen hebben voor de GGD-organisatie. Zo zien we dat preventie, ook landelijk, steeds meer aandacht krijgt, mede door de corona uitbraak. Aangezien er steeds meer aanwijzingen zijn dat preventie een belangrijke functie heeft, ook bij dit soort uitbraken, is de verwachting dat van GGD een grotere inzet verwacht zal worden op de gehele preventie-keten.
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	De GGD Rotterdam-Rijnmond heeft in het kader van de vierjaren afspraken een begroting die t/m 2022 alleen geïndexeerd wordt. Voor 2022 legt de GGD voor de reguliere activiteiten geen claims neer en vragen zij geen extra geld. Vanaf 2023 wordt bekeken wat de gevolgen van de coronacrisis voor begroting 2023 en verder voor de GGD en gemeenten betekenen. Een laatste aandachtspunt is dat we zowel in 2020 als in 2021 de kinderopvanginspecties voor 100% uitbetalen op basis van de begroting, ondanks dat deze inspecties wegens corona niet voor 100% zijn uitgevoerd. Voor 2022 is nog niet helder hoe de uitbetaling van de inspecties eruit zal zien omdat dit afhankelijk is van de situatie rondom corona.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	De GGD-RR legt verantwoording af over de uitvoering van de producten in het jaarverslag. Het jaarverslag is de definitieve jaarrapportage waarin verantwoording wordt afgelegd over en verslag gedaan wordt van de realisatie van de prestatieafspraken die gelden in het kader van het vastgestelde basistakenpakket. Uit het jaarverslag 2020 is gebleken dat de inzet in 2020 aansluit op de geformuleerde activiteiten en prestaties voor 2020.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Er is zowel financieel als bestuurlijk een beperkt risico. De gemeente Rotterdam is financieel risicodragend. Daarnaast dragen de activiteiten van de verbonden partij bij aan het oorspronkelijke doel van de verbonden partij.

Algemeen	3.2												
Naam verbonden partij *	Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond												
Datum van oprichting	Inwerktreding per 1 januari 2015 (zie raadsbesluit 27-2-2014)												
Vestigingsplaats *	Rotterdam												
Deelnemende partijen	Het rechtsgebied van het lichaam omvat het grondgebied van de gemeenten Albrandswaard, Barendrecht, Brielle, Capelle aan den IJssel, Goeree-Overflakkee, Hellevoetsluis, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Maassluis, Ridderkerk, Rotterdam, Schiedam, Nissewaard, Vlaardingen en Westvoorne.												
Namen van vertegenwoordiging LL in AB en DB; AVA danwel Rvc. <i>(Hoe ziet ons bestuurlijk belang eruit?)</i>	AB en DB: wethouder J.A. van Tatenhove Vervanger: wethouder K. Arends (AB)												
Naam ambtelijk contactpersoon en diens vervanger	Ghislaine de Mooij (wordt Catharina Aerts), Maatschappelijke Opgaven, vervanger Marjolein Bilderbeek												
Belangrijke vergaderdata (AB/DB of AVA/RvC) resterend in 2021 (en 2022 indien bekend)	<table border="0"> <tr> <td>Vergaderdata 2020 Algemeen Bestuur:</td><td>Vergaderdata 2020 Dagelijks Bestuur:</td></tr> <tr> <td>- 2 juli</td><td>- 28 juni</td></tr> <tr> <td>- 17 september</td><td>- 14 juli</td></tr> <tr> <td>- 1 oktober</td><td>- 8 september</td></tr> <tr> <td>- 17 december</td><td>- 13 oktober</td></tr> <tr> <td></td><td>- 24 november</td></tr> </table>	Vergaderdata 2020 Algemeen Bestuur:	Vergaderdata 2020 Dagelijks Bestuur:	- 2 juli	- 28 juni	- 17 september	- 14 juli	- 1 oktober	- 8 september	- 17 december	- 13 oktober		- 24 november
Vergaderdata 2020 Algemeen Bestuur:	Vergaderdata 2020 Dagelijks Bestuur:												
- 2 juli	- 28 juni												
- 17 september	- 14 juli												
- 1 oktober	- 8 september												
- 17 december	- 13 oktober												
	- 24 november												
Aanleverdata ontwerpbegroting en jaarverslag	April 2021												
Doelstelling van de VP. <i>(Hoe ziet ons publiek belang eruit?)</i>	De GR heeft 3 doelstellingen: ▪ Uitvoering te geven aan de wettelijke verplichtingen tot regionale samenwerking uit de Jeugdwet in het kader van Veilig Thuis (AMHK), jeugdreclassering en jeugdbescherming. ▪ Het uitvoeren van bovenlokale taken door middel van het contracteren en/of subsidiëren van aanbieders van jeugdhulp, -reclassering en -beschermingsmaatregelen in het kader van de Jeugdwet. ▪ Realiseren van overleg, kennisontwikkeling en -overdracht tussen de aangesloten gemeenten.												
Veranderingen in 2021 en 2022 in het bestuurlijke en publieke belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft.	Er vinden veranderingen plaats rondom de inkoopstrategie. Een deel van het aanbod wat momenteel regionaal wordt ingekocht, gaan de gemeenten zelf inkopen.												
Financieel													
Wat draagt LL financieel bij aan deze VP? <i>(Hoe ziet ons financieel belang eruit?)</i>	De Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond is opgericht voor de inkoop van verschillende vormen van jeugdhulp waar gemeenten verantwoordelijk voor zijn. De inleg van de gemeente Lansingerland bedraagt in 2020 € 8.760.479,- (inclusief organisatiekosten).												
Eigen vermogen begin en einde begrotingsjaar 2020 <i>(Uit: jaarrekening 2020)</i>	Per 1-1-2020: € 0 Per 31-12-2020: € 0												
Vreemd vermogen begin en	Vreemd vermogen:												

einde begrotingsjaar 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	Per 1-1-2020: € 50.848.550 Per 31-12-2020: € 1.121.479 (voorlopig; bedrag te betalen aan zorginstellingen en overige schulden is nog niet bekend). Overlopende passiva: Per 1-1-2020: € 50.076.961 Per 31-12-2020: € 118.349.260
Financieel resultaat 2020* (Uit: jaarrekening 2020)	€ 0,-
Hoe is de accountantscontrole geregeld?	Op 23 april 2015 heeft het AB de kaders vastgesteld via de 'Kadernota accountantscontrole jaarrekening Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond 2015 e.v.'
Veranderingen gedurende het begrotingsjaar 2021 in het financiële belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft*	Bij de begrotingsbehandeling 2021 hebben we de begroting voor Lansingerland moeten verhogen wegens een overschrijding van het budget in 2019. De afwijking van € 1.602.008 wordt via de vlaktaks systematiek meegenomen als inleg in de begroting voor 2021 en 2022. De begroting voor 2021 bedraagt daarmee € 9.521.757. In de afgelopen periode is door aanbieders zowel regionaal als landelijk de oplopende problematiek als gevolg van Covid-19 gedeeld. Aanbieders zien een grote toestroom en jeugdigen met toenemende ernst van problematiek. Zo is er bijvoorbeeld een forse toename van jeugdigen met (meervoudige) complexe problematiek in een levensbedreigende situatie (suïcidepoging of ernstige zelfdestructie door anorexia, zware zelfbeschadiging etc.) die met spoed behandeling nodig hebben. Regionaal in onze jeugdhulpregio is sprake van langdurig hoge wachtlijsten, vooral op perceel E (ambulante hulp). Onlangs is het rapport van AEF verschenen met onderzoek naar financiële tekorten in de jeugdzorg. De twee belangrijkste punten uit de rapporten zijn dat er maatregelen/keuzes gemaakt moeten worden die ervoor gaan zorgen dat meer hulp terecht komt daar waar dit het hardst nodig is én dat het nemen van maatregelen en maken van (beleids)keuzes alleen niet voldoende zijn, er móeten extra middelen beschikbaar komen. Verwacht wordt dat het Rijk begin 2022 komt met de herijking van het gemeentefonds en dat er dan waarschijnlijk extra (structurele) middelen gaan vrij komen voor Jeugd en voor Lansingerland als geheel. In april 2020 heeft het Algemeen Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond ingestemd met het verhogen van de begroting van de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond door de volgende ontwikkelingen: 1. Het is wenselijk om uit te gaan van een realistisch meerjarenperspectief conform de regels van de Provincie gebaseerd op het historisch zorggebruik. 2. Op dit moment, in de eerste helft van het jaar, is het al duidelijk dat er meerdere budgetplafonds bereikt worden, waardoor er knelpunten in de zorglevering en opwaartse druk op de wachtlijsten ontstaan. Er wordt, gezien de ernst en aard van de benodigde hulp, nu al discretionair toegekend, waardoor budgetplafonds overschreden worden. De bovenstaande ontwikkelingen leidden voor 2020 tot een extra bijdrage voor Lansingerland van € 672.616. Deze bijdrage nemen we mee in de zomerrapportage.

Welke mogelijke veranderingen in de financiële bijdrage van LL of wijzigingen in systematiek van bijdragen zijn er de komende 2 jaar te verwachten voor LL?	Omdat de inkoopstrategie verandert, zal een deel van het aanbod lokaal ingekocht gaan worden. Dit betekent een verschuiving van middelen. Wij voorzien een toename van onze benodigde bijdrage aan de GRJR. Deze stijging heeft drie oorzaken: A. De hierboven beschreven algemene verhoging van de begroting werkt door in onze bijdrage aan de GRJR voor de komende jaren. B. Er is sprake van stijging van het gebruik van via de GRJR ingekochte vormen van ondersteuning door onze kinderen en jongeren. C. Door middel van de zogenaamde 'vlaktaks' worden afwijkingen ten opzichte van de geraamde productie in twee jaar verrekend in onze jaarlijkse bijdrage. De "Werkgroep verbetering financiële sturing gemeenschappelijke regelingen" (ingesteld door de Kring van Gemeentesecretarissen Rotterdam-Rijnmond) adviseert jaarlijks over de indexering van de bijdrage aan gemeenschappelijke regelingen (DCMR, MRDH, GGD, GRJR en VRR). Voor 2022 stelt deze werkgroep de raden voor om akkoord te gaan met een indexering van 1,9% voor alle gemeenschappelijke regelingen in 2022. Dit nemen we op in de begroting 2022 voor uw raad ter vaststelling.
Welke financiële risico's zijn er nu bekend?	Toenemend zorggebruik in een opneinde regeling: De Jeugdwet betreft een open einde regeling. Omdat er in onze gemeente sprake is van toenemend zorggebruik, zowel in aantallen als in zwaarte, levert dit een financieel risico op. Wij sturen (conform de Veranderopgave Jeugdhulp) hierop door middel van de (lokale) toegang, de samenwerking met onze toegangspartners en samenwerking met huisartsen. Aanbieders van semi-publieke en/of kwetsbare voorzieningen hebben soms een hogere productie dan begroot. Dit is opgevangen door middel van tussentijdse verhoging van de begroting. Een ander risico zijn de schommelingen in macrobudget en wijzigingen in landelijk politiek beleid. Vanuit het Rijk is aan gemeenten incidenteel € 613 miljoen toegekend voor 2021 voor het oplossen van knelpunten in de jeugdhulp. We rekenen voor Lansingerland op circa € 1,3 miljoen extra voor 2021. Naast dit incidenteel deel is het Rijk nu bezig met de herijking van het gemeentefonds. Dit moet per 1-1-2022 leiden tot structureel extra middelen voor Jeugd.
Prestaties en perspectief	
Beschrijving activiteiten en prestaties in 2020 en eerste helft 2021 (Uit jaarverslag 2020 en jaarplan 2021)	In juli 2020 heeft de secretaris van het AB een verbeteropdracht gekregen met de volgende 4 aandachtspunten: 1. Inkoop- en arrangementenmodel: - Er is een regiovisie vastgesteld en een nieuwe inkoopstrategie voorbereid - Om de regiovisie uit te voeren wordt er momenteel een regioagenda ontwikkeld - Er is in de zomer van 2020 een werkgroep arrangementenmodel gestart om een concreet verbetervoorstel te schrijven 2. Ontwikkeling informatievoorziening:

	- Elke drie maanden wordt er een bestuursrapportage uitgedraaid en aangevuld door de uitvoeringsorganisatie - Er is een dashboard met sturingsinformatie ontwikkeld - Er is een strategisch informatieplan vastgesteld in februari 2021 3. Contractmanagement: - Het aantal contractmanagers is in Q4 2020 uitgebreid - Momenteel wordt gewerkt aan het verder professionaliseren en structuren van het contractmanagement 4. Governance: - Er gaat gewerkt worden met 2 verschillende inkoop- en bekostigingsmodellen - De gevolgen hiervan worden nog nader uitgewerkt en besproken.
Wat zijn de beleidsvoornemens en ontwikkelingen in 2021 en 2022? <i>(Uit visie gerelateerde documenten)</i>	In 2021 wordt de regiovisie bekrachtigd, hierin worden drie uitgangspunten benoemd: 1. Sterke Lokale infrastructuur 2. Sterke regionale infrastructuur 3. Samen leren wat werkt Aanvullend daarop zijn de uitgangspunten van de begroting 2022: 1. Aansluiting op Regiovisie 2. Sturing op transformatie en kostenbeheersing 3. Reëel begroten in Coronatijd 4. Voorbereiding op twee inkoopssystematieken 5. Verschuiving drangtaken GI's naar individuele gemeenten 6. Wijziging van het woonplaatsbeginsel 7. Zorgkosten indexering - 8. Uitvoeringskosten en indexering
Wat zijn de belangrijkste aandachtspunten of mogelijke knelpunten voor LL de komende 2 jaar?	1. In het licht van de (financiële) ontwikkelingen in de specialistische jeugdhulp zetten wij in op de realisatie van de veranderopgave jeugdhulp. Dat betekent dat wij waar mogelijk sturen op vermindering van het gebruik van specialistische jeugdhulp. 2. In subregionaal verband brengen wij in beeld of en in hoeverre de resultaatgerichte inkoop leidt tot hogere kosten. Wij betrekken de bevindingen hiervan bij het besluit over de inkoop van specialistische jeugdzorg in 2022 en verder. Wij overwegen daarbij welke onderdelen eventueel lokaal kunnen worden ingekocht. Hierbij zijn wij mede afhankelijk van het kabinetsvoornemen om wettelijk vast te leggen op welk niveau (lokaal, regionaal, bovenregionaal) welke vorm van jeugdhulp moet worden ingekocht. 3. Regiovisie moet bijdragen aan betere inkoop en betere afstemming tussen vraag en aanbod. 4. Doorontwikkeling van de informatievoorziening zodat inzicht verkregen wordt op betrouwbare basisinformatie voor onder andere cliëntstromen en wachttijden.
Evaluatie en doelmatigheidsanalyse <i>(In hoeverre draagt de verbonden partij nog bij aan het oorspronkelijke doel en de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen nu?)</i>	In 2017 is de werking van de Gemeenschappelijke Regeling en de uitvoeringsorganisatie geëvalueerd. Hieruit bleek dat er breed draagvlak bestaat voor de GRJR in haar rol van uitvoerder van de bovenlokale taken in het kader van de Jeugdwet. Op basis van de uitkomsten van deze evaluatie zijn er concrete projecten opgestart ten aanzien van de doorontwikkeling van het functioneren van de GRJR, met name ten aanzien van informatieverzameling en analyse, het faciliteren van kennis- en leerdeling tussen de aangesloten gemeenten en nadere

	afspraken over de stroomlijning van de besluitvorming binnen GRJR. Hierin is al een forse ontwikkeling tot stand gekomen, echter kan dit nog altijd verbeterd worden en is er binnenkort een themabijeenkomst over de Governance.
Resultaat financiële en bestuurlijke (inhoudelijke) risicoanalyse met toelichting	Risicobeleid GR Op basis van een risico-inventarisatie die in samenwerking met de gemeenten is opgesteld is geconcludeerd dat de omvang van het gewogen risico beheersbaar is en dat er geen apart weerstandsvermogen gevormd hoeft te worden. Wel is voor 2020 een risicobudget opgenomen ter hoogte van € 3.100.000. De risico-inventarisatie is gedurende het jaar enkele malen uitgevoerd. Gedurende het jaar werd op basis van de kwartaalrapportages duidelijk dat er sprake was van te verwachten overschrijdingen op budgetten. In de buraps wordt het risicobudget ingezet om geprognoseerde tekorten te verkleinen. In de jaarrekening is het risicobudget volledig aangewend. Voor de deelnemende gemeenten geldt daarbij dat eventuele overschrijdingen in het budget lopende het begrotingsjaar, of bij de jaarrekening door de gemeenten moeten worden vergoed, waarbij de extra inbreng plaatsvindt op basis van de weging en de verrekening van het daadwerkelijk gebruik van individuele gemeenten plaatsvindt bij de berekening van de vlaktaks. Gemeentelijk risicobeleid - Op basis van de financiële analyse is er een hoog risico verbonden aan de GR Jeugdhulp. De gemeente heeft een hoge jaarlijkse financiële bijdrage. In 2015 is besloten dat eventuele tekorten door de deelnemende gemeenten worden gedekt, waardoor gebruik wordt gemaakt van het weerstandsvermogen van de gemeenten. - Op basis van de bestuurlijke analyse is er een gemiddeld risico verbonden aan de GR. De te leveren afspraken zijn van invloed op de gemeentelijke doelstellingen. Lansingerland is vertegenwoordigd in het AB en DB.