

Retouradres: Postbus 21012 3001 AA Rotterdam

**Algemeen bestuur, bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat
en bestuurscommissie Vervoersautoriteit**

Westersingel 12
Postbus 21012
3001 AA Rotterdam
Telefoon 088 5445 100

E-mail: informatie@mrddh.nl
Internet: www.mrddh.nl
KvK nummer: 62288024
Bankrekeningnummer
NL96 BNGH 0285 1651 43

contactpersoon
Rosanne Meulenbeld

uw kenmerk

ons kenmerk

projectnummer

Datum

29 november 2018

Onderwerp

Nieuwe werkwijze adviescommissies

doorkiesnummer
0620288536

e-mail
r.meulenbeld@mrddh.nl

bijlage(n)

Geachte leden van het Algemeen bestuur, geachte leden van de
bestuurscommissies Economisch Vestigingsklimaat en Vervoersautoriteit,

Middels deze brief informeren wij u graag gezamenlijk namens de adviescommissies Economisch Vestigingsklimaat en Vervoersautoriteit over de nieuwe werkwijze van de adviescommissies waartoe wij op 21 november jl. in overleg met de stuurgroep follow-up evaluatie hebben besloten.

In de tussenevaluatie GR MRDH (2017) is gesignaleerd dat de opkomst bij vergaderingen van de adviescommissies laag is en dat de effectiviteit van adviezen kan worden verbeterd. Dit terwijl de betrokkenheid van raadsleden bij de MRDH juist van belang is. Naar aanleiding hiervan is aanbevolen te zorgen voor een betere invulling en positionering van de adviescommissies, zodat wij:

- Beter en eerder in het proces betrokken zijn, en goed geïnformeerd zijn;
- Op de juiste onderwerpen tijdig advies kunnen geven vanuit ons perspectief als (regionaal) raadslid;
- Onze rol richting het eigen college en de eigen gemeenteraad goed kunnen vervullen, bijvoorbeeld in klankbordgroepen in onze eigen gemeenten.

Gezamenlijk met de stuurgroep die het follow-up programma van de evaluatie begeleidt, is op basis van gesprekken met betrokkenen (waaronder raadsleden, bestuurders, gemeentesecretarissen en griffiers) een voorstel voor invulling van deze aanbeveling gedaan. Daarbij is aandacht uitgegaan naar de vorm en frequentie van de adviescommissies, de plek van de adviescommissies in het besluitvormingsproces, de rol van de voorzitters van de adviescommissies, de bijdrage die klankbordgroepen in de gemeenten kunnen spelen en de benodigde randvoorwaarden om onze rol als adviescommissies goed uit te kunnen voeren.

Op basis van deze uitgangspunten hebben de adviescommissies gekozen voor een nieuwe werkwijze..

1. Meer variatie in de vormen van overleg waarin de leden van de adviescommissies worden betrokken bij de besluitvorming in de MRDH:
 - Reguliere vergaderingen worden waar mogelijk opgesplitst in vergaderingen voor formele advisering (gevraagd en ongevraagd) en themadiscussies (waar mogelijk met de beide adviescommissies gecombineerd);
 - Themadiscussies (eventueel subregionaal en in de regio) op onderwerpen die zich daar voor lenen in gesprek gaan over relevante thema's en de raakvlakken met lokale vraagstukken, voorzien van inleiding door MRDH-bestuurders en facts & figures. Ook toegankelijk voor raadsleden buiten de adviescommissies;

- Regiodag: één keer in het jaar netwerken, samen de regio in en behaalde resultaten in de regio met elkaar delen. Ook toegankelijk voor raadsleden buiten de adviescommissies;
- 2. De adviescommissies bepalen in overleg met de bestuurscommissies en/of het algemeen bestuur wanneer en op welke manier een onderwerp geagendeerd zal worden, aan de hand van de inhoudelijke jaarplanning en de vergaderkalender. Dit kan op initiatief van de adviescommissies of het MRDH bestuur. Onderwerpen kunnen dus meerdere malen worden geagendeerd in verschillende fases van het besluitvormingsproces, met verschillende doelen (meedenken, bijgepraat worden, adviseren, etc.).
- 3. Elk kwartaal wordt de inhoudelijke jaarplanning (waar reeds mee gewerkt wordt) geactualiseerd;
- 4. Bij gevraagd advies van de bestuurscommissies of het algemeen bestuur stelt dit gremium een heldere adviesvraag en wordt vervolgens teruggekoppeld wat er met het advies is gebeurd. Dit geldt ook voor ongevraagd advies.;
- 5. Wanneer een bestuurscommissie of het algemeen bestuur middels de zienswijze een besluit wil voorleggen aan de 23 gemeenteraden zal de inhoud hiervan, met uitzondering van de planning & control producten (in verband met de strakke cyclus) altijd éérs worden voorgelegd aan een adviescommissie;
- 6. De adviescommissies Economisch Vestigingsklimaat en Vervoersautoriteit trekken, waar mogelijk, nauw met elkaar op.

Voor het optimaal kunnen functioneren van de adviescommissies en hun leden is er ook een aantal randvoorwaarden waar aan moet worden voldaan. Deze zullen als volgt worden ingevuld:

1. Het stimuleren van bestuurders en adviescommissieleden om samen in een gemeentelijke klankbordgroep (lokale werkgroep) de lokale inbreng en aandachtspunten t.a.v. de MRDH af te stemmen.
2. De MRDH voert een digitaal vergadersysteem in, hanteert strakke verzendtermijnen en verzorgt een beknopte samenvatting bij documenten.
3. Aanwezigheid van MRDH-bestuurders bij vergaderingen en discussies.

Op deze wijze denken de beide adviescommissies dat er een goede stap wordt gezet in de betrokkenheid van raadsleden bij de MRDH. De werkwijze kan na een jaar geëvalueerd worden. Wij als voorzitters zullen, al dan niet samen met een aantal leden van de adviescommissies, spoedig in gesprek gaan met uw voorzitters om tot een goede invulling van het komende vergaderjaar.

Namens de adviescommissies Economisch Vestigingsklimaat en Vervoersautoriteit,

Karin Kayadoe

Jan Willem Schotel

Voorzitter adviescommissie
Economisch Vestigingsklimaat

Voorzitter adviescommissie Vervoersautoriteit



METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Adviescommissie EV

21 november 2018



METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

MRDH event

vrijdag 30 november, 12.00 – 18.30 uur

Aanmelden via de website:

www.samenwerkenmaaktsterker.nl

Werkbezoeken:

- Hellevoetsluis - Historisch centrum en Droogdok
- Zoetermeer - Dutch Innovation Park
- Delft & Rijswijk - The Green Village, Researchlab Automated Driving
Delft & Rijswijk-Buiten
- Rotterdam - Rotterdam Makers District (RDM + M4H)
- Westland - World Horti Center



METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

A blue rectangular background featuring a network diagram. The diagram consists of numerous small white circles connected by thin white dotted lines, forming a complex web. Larger, solid-colored circles in yellow, light blue, and white are scattered throughout the network, acting as nodes or hubs.

Regionale campusontwikkeling

Anne Sanders MRDH
21-11-2018

A decorative pattern of yellow dots of various sizes, scattered across the bottom right corner of the slide.



METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Doel

- **Aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt**

Bijvoorbeeld: intensieve samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven leidt tot een actueel onderwijscurriculum. Dat is van groot belang om ook kwalitatief de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt te optimaliseren.

- **Stimuleren van innovatie**

Bijvoorbeeld: (innovatie) vraagstukken van MKB-ers kunnen worden opgepakt en opgelost door studenten in samenwerking met bedrijven.

- **Human capital vraagstuk aanpakken**

Een aantal economisch belangrijke sectoren in onze regio heeft een structureel tekort aan personeel terwijl er binnen andere sectoren banen verdwijnen. Regionale campussen kunnen bijdragen aan een goed toekomstperspectief voor jongeren in deze regio door op vraag en aanbod in de arbeidsmarkt in te spelen.



METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Uitgangspunten 2018

- Belangrijke **economische sectoren** in de regio **versterken** (o.a. maritieme industrie, agri & food, IT)
- Campus (project) met **regionale impact** en relevantie
- **Commitment** en **structureel samenwerkingsverband** vanuit onderwijsinstelling en bedrijfsleven
- Focus op **MBO / HBO** opleidingen en onderzoek
- Campus is gevestigd op een **fysieke locatie**
- **Cofinanciering** vanuit gemeenten en/of bedrijfsleven
- **Complementariteit** aan campusregeling PZH die zich richt op WO campussen
- Samenwerking vanuit MRDH met **InnovationQuarter RNE Next Education**



METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Economisch belang

- **Van het totaal aantal studenten in de regio is 74% MBO/HBO.**

Percentages per onderwijsniveau in de Provincie Zuid-Holland schooljaar 2017-2018:

Onderwijsniveau	MBO	HBO	WO
Aantal studenten	101.559	91.537	67.770
Percentage studenten	39%	35%	26%

- **MBO/HBO banen zijn verantwoordelijk het merendeel van de werkgelegenheid in de regio.**

Arbeidsdeelname in de Provincie Zuid-Holland, Q2 2018:

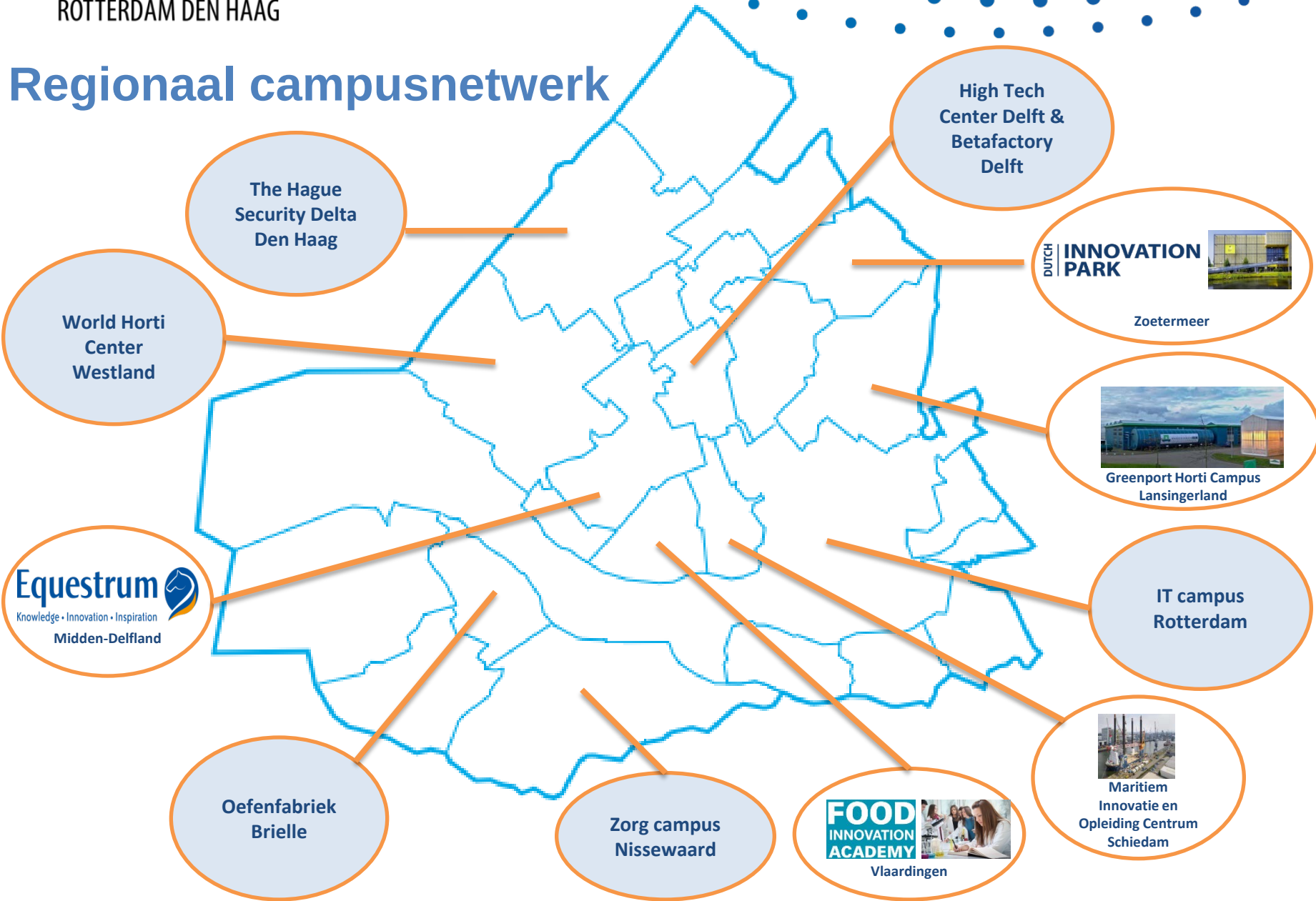
Beroepsniveau	Basis / LBO	LBO/MBO	MBO/HBO	HBO/WO
Werkzame beroepsbevolking	159.000	745.000	313.000	603.000
Percentage werkzame beroepsbevolking	9%	41%	17%	33%

(Bron: Statline, CBS, 2018)



METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Regionaal campusnetwerk





METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Voorstel denkrichting 2019

- Onderzoek naar groei van belangrijke economische sectoren in regio (banen) en match met onderwijs (nieuwe werknemers) om focus te bepalen
- Focus op MBO / HBO onderwijs en onderzoek?
- Focus op sectoren energie, IT, food & agri en maritieme industrie?
- Lessons learned van projecten definiëren met als doel regionaal doorontwikkelen campussen en campusnetwerk



METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Strategie Werklocaties MRDH

eindresultaat en vervolg

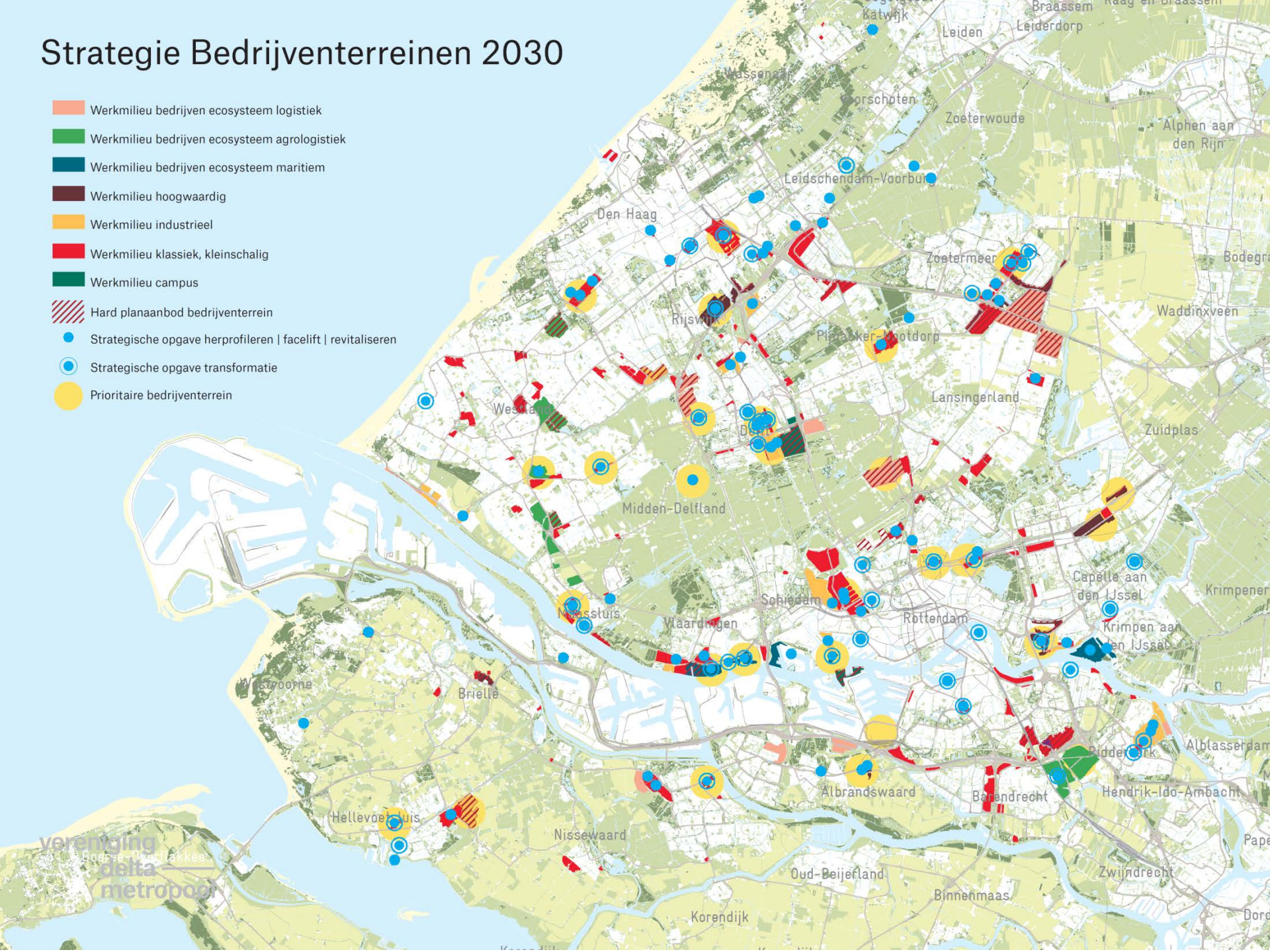
Adviescommissie 21 november 2018

Strategie Kantoren 2030



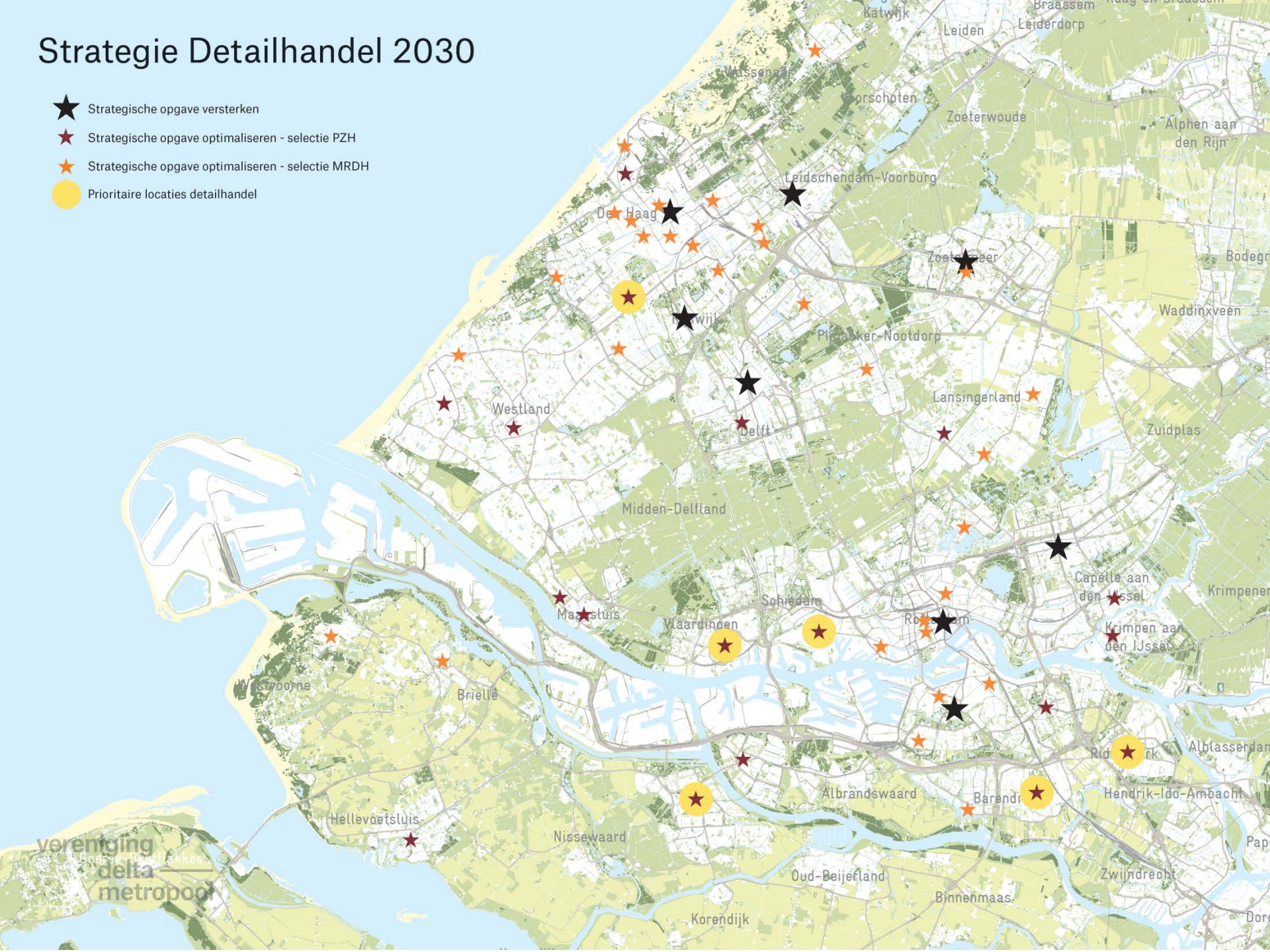
Strategie Bedrijventerreinen 2030

- Werkmilieu bedrijven ecosysteem logistiek
- Werkmilieu bedrijven ecosysteem agrologistiek
- Werkmilieu bedrijven ecosysteem maritiem
- Werkmilieu hoogwaardig
- Werkmilieu industrieel
- Werkmilieu klassiek, kleinschalig
- Werkmilieu campus
- Hard planaanbod bedrijventerrein
- Strategische opgave herprofileren | facelift | revitaliseren
- Strategische opgave transformatie
- Prioritaire bedrijventerrein



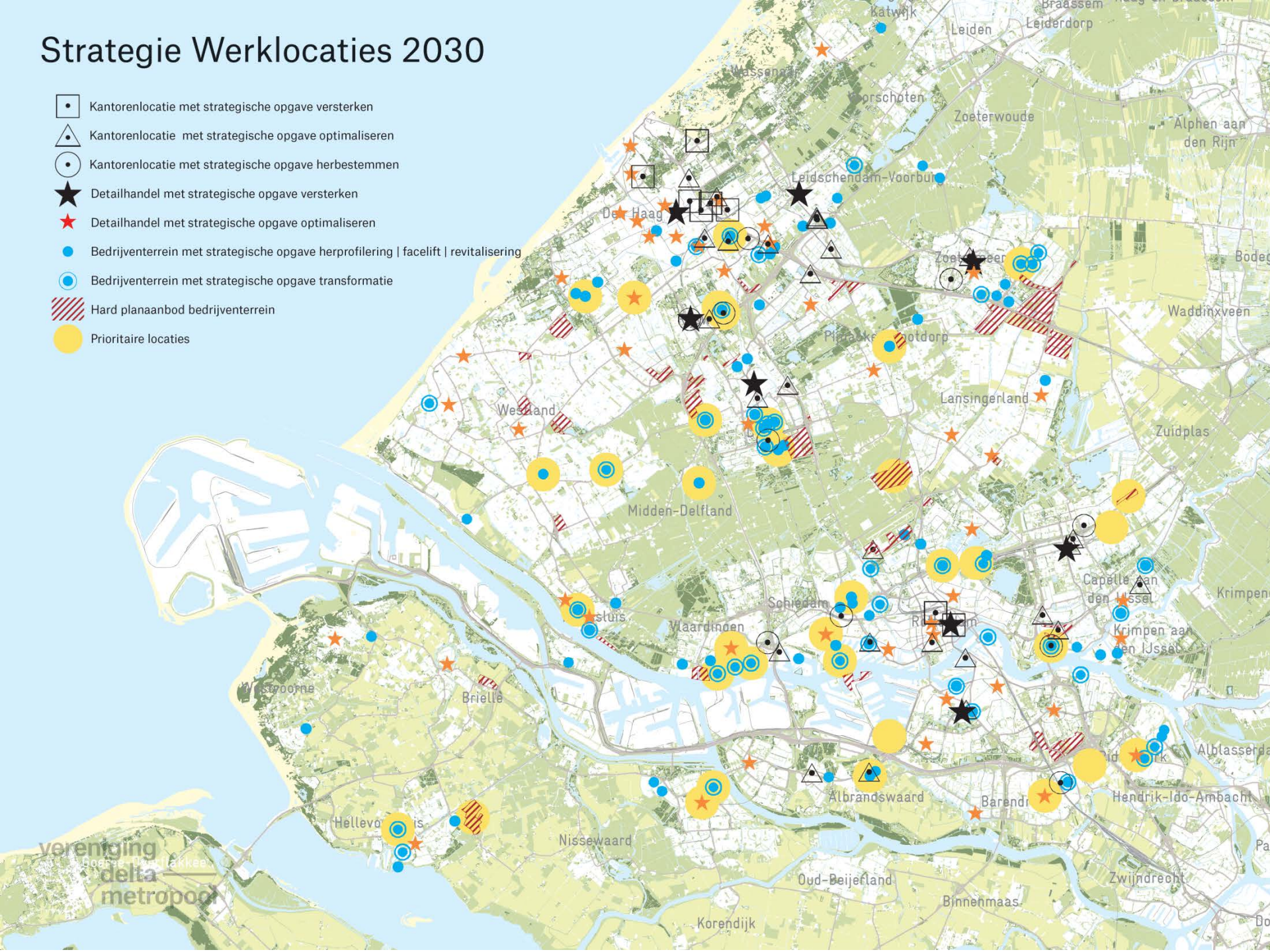
Strategie Detailhandel 2030

- ★ Strategische opgave versterken
- ★ Strategische opgave optimaliseren - selectie PZH
- ★ Strategische opgave optimaliseren - selectie MRDH
- Prioritaire locaties detailhandel



Strategie Werklocaties 2030

-  Kantorenlocatie met strategische opgave versterken
-  Kantorenlocatie met strategische opgave optimaliseren
-  Kantorenlocatie met strategische opgave herbestemmen
-  Detailhandel met strategische opgave versterken
-  Detailhandel met strategische opgave optimaliseren
-  Bedrijventerrein met strategische opgave herprofilering | facelift | revitalisering
-  Bedrijventerrein met strategische opgave transformatie
-  Hard planaanbod bedrijventerrein
-  Prioritaire locaties





METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Strategische opgaven en prioriteit

Domeinen	Aantal locaties	Met strategische opgave	Met prioriteit
Kantorenlocaties	128	44 (34%)	2
Bedrijventerreinen	250	97 (39%)	28
Detailhandel	305	74 (24%)	6
	683	215	36

10 Focuslocaties MRDH in 2019

Capelle a/d IJssel Rivium	Nissewaard Havengebied
Delft Schieoevers Noord en Zuid	Rijswijk Plaspoelpolder
Den Haag Binckhorst	Rotterdam Spaanse Polder
Den Haag Zichtenburglaan	Vlaardingen Unileverterrein
Maassluis Kapelpolder	Zoetermeer Entreegebied/Afrikaweg

Strategie Werklocaties 2030

- • Kantorenlocatie met strategische opgave versterken
- △ • Kantorenlocatie met strategische opgave optimaliseren
- • Kantorenlocatie met strategische opgave herbestemmen
- ★ Detailhandel met strategische opgave versterken
- ★ Detailhandel met strategische opgave optimaliseren
- Bedrijventerrein met strategische opgave herprofilering | facelift | revitalisering
- Bedrijventerrein met strategische opgave transformatie

Den Haag Zichtenburg

Den Haag Binckhorst

Rijswijk Plaspoelpolder

Maassluis Kapelpolder

Vlaardingen Unilever

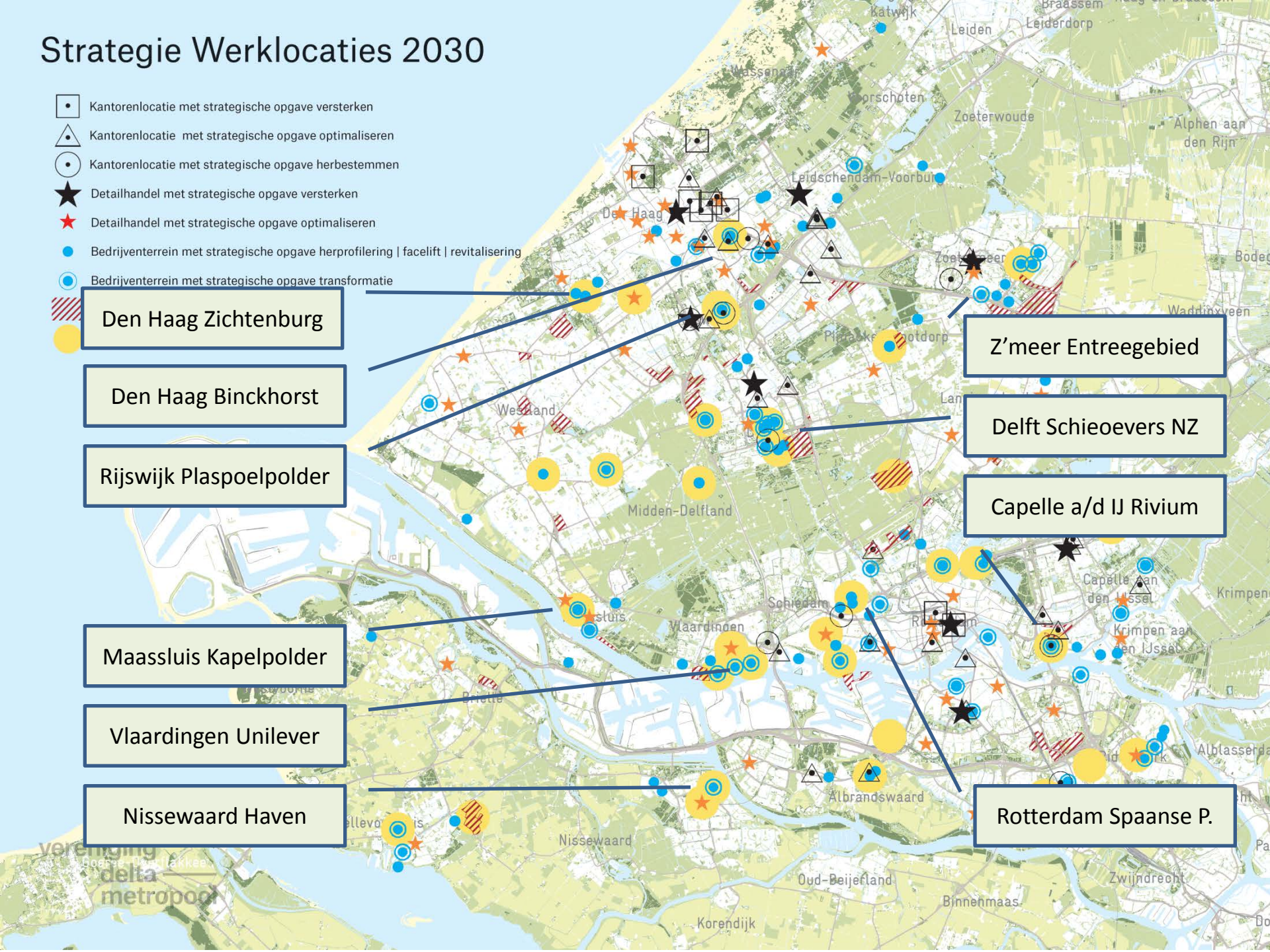
Nissewaard Haven

Z'meer Entreegebied

Delft Schieoevers NZ

Capelle a/d IJ Rivium

Rotterdam Spaanse P.





METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Instrumenten 2019-2020	Toelichting
Regionale afstemming	transformatie bedrijventerreinen gebiedsvisies kantoren afspraken Haagse regio HMC /watergebonden adviesaanvragen gemeenten balans in watergebonden terreinen
Procesbegeleiding en -advisering	in 2018 Kesslerpark (Rijswijk) en Unileverterrein (Vlaardingen)
Projectbijdragen	in 2018 € 580.000 (13 projecten) in 2019 en 2020 nieuwe aanvragen
Monitoring	kwalitatieve aanvulling op cijfers PZH, R'dam en Den Haag, mogelijk samen met Regiomonitor
Kennisuitwisseling	Op basis van pilots, samen met provincie Zuid- Holland en gemeenten

Verstedelijking en Werklocaties MRDH

* Prioritaire locaties Verstedelijkingsalliantie

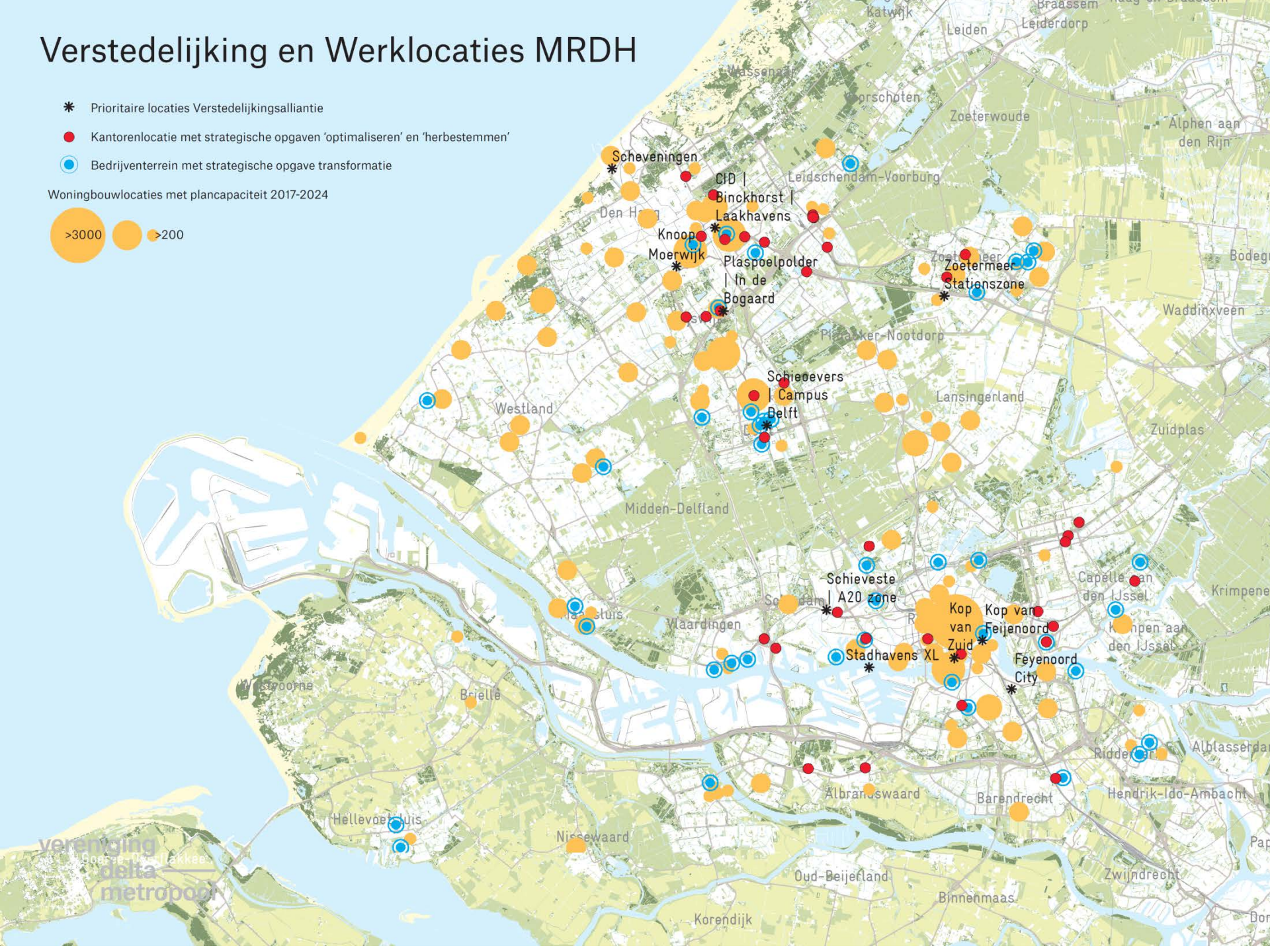
• Kantorenlocatie met strategische opgaven 'optimaliseren' en 'herbestemmen'

○ Bedrijventerrein met strategische opgave transformatie

Woningbouwlocaties met plancapaciteit 2017-2024

>3000

>200



www.samenwerkenmaaktsterker.nl