

Samen verantwoord aan de slag

Vertaling coalitieakkoord:
Werkprogramma college 2022 - 2026

Van ambities naar resultaten

We hebben een gemeente waar een relatief jonge bevolking met plezier woont en werkt. De komende jaren blijft onze gemeente sterk groeien en daarom werken we aan een toekomstbestendig Lansingerland. Dat is het vertrekpunt voor onze ambities voor de toekomst van Lansingerland. Vanuit het goede dat al is opgebouwd, evalueren we en zoeken we naar mogelijkheden voor verbetering. Niet stilzitten en behouden, maar dat wat al sterk is verder versterken. Dat doen we samen met de gemeenteraad, inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers.

Voor u ligt de vertaling van het coalitieakkoord: werkprogramma 2022 - 2026. Het coalitieakkoord is richtinggevend, op hoofdlijnen en daarmee geen volledige opsomming. We hebben de ambities uit dit akkoord vertaald naar resultaten en acties. Tijdens de vorige bestuursperiode ontwikkelden we diverse visies en plannen, zoals de omgevingsvisie, de woonvisie en visie op mobiliteit. De komende jaren voeren we deze plannen uit en voegen we er nieuwe visies aan toe. En dat doen we met trots: samen verantwoord aan de slag!

Lansingerland, januari 2023

Burgemeester en wethouders van Lansingerland



Inhoud

1. Bestuurlijke hoofdlijn	6
2. Organisatorische en financiële context	8
3. Wonen: een plek voor iedereen	10
4. Mobiliteit: een bereikbaar Lansingerland	12
5. Economie en Horti Science: een ondernemend Lansingerland	14
6. Lansingerland is duurzaam	16
7. Kwaliteit van de leefomgeving: balans tussen bebouwing, groen en water	17
8. Leefbare gemeente en wijken	18
9. Kansrijk opgroeien: oog en oor voor jeugd en jongeren	19
10. Perspectief voor volwassenen aan de zijlijn	20
11. Vitaal en waardig ouder worden	21
12. Ondermijning	22
13. Dienstverlening	23





1. Bestuurlijke hoofdlijn

Het coalitieakkoord 'Samen verantwoord verder' 2022 - 2026 is het startpunt van de nieuwe bestuursperiode met de speerpunten voor de komende vier jaar. Voor u ligt de vertaling van het coalitieakkoord in de vorm van een werkprogramma van het college. Dit werkprogramma bevat de specifieke ambities van het college voor de komende jaren. Daarnaast voert de gemeente een grote verscheidenheid aan (reguliere) wettelijke opdrachten uit, die ook een bijdrage leveren aan onze maatschappelijke doelen voor de Lansingerlandse samenleving.

Lansingerland: een krachtige samenleving

In het coalitieakkoord 'Samen verantwoord verder' staat dat we het goed hebben in Lansingerland:

“We hebben oog voor elkaar. Lansingerland is een relatief veilige gemeente met een jonge bevolking, waar mensen met plezier wonen, recreëren en ondernemen vanwege een aantal sterke kernkwaliteiten. Het is hier gemoedelijk wonen in de metropool, in een afwisselend polderlandschap aan de Rotte en andere recreatiegebieden, in de nabijheid van de grote steden Rotterdam en Den Haag. Sport, cultuur en verenigingsleven zijn essentieel voor het persoonlijk welzijn en borgen onze kenmerkende dorpse waarden. We vormen met elkaar een gezonde en sterke samenleving, hebben betrokken ondernemers en vernieuwende wereldspelers binnen de Horti Science.”

Dat is het vertrekpunt voor onze ambities voor de toekomst van Lansingerland. Waarderend vernieuwen is het vertrekpunt van het werkprogramma. Dit doen we aan de hand van ons duidelijke en herkenbare profiel als vindingrijke en ondernemende gemeente.

➤ Trends en ontwikkelingen

De samenleving blijft in beweging. Veel landelijke trends hebben lokale gevolgen en vragen bestuurlijke beslissingen. Onze gemeente blijft de komende jaren fors groeien en dat geeft ook uitdagingen. We maken keuzes om te zorgen dat de ambities uitvoerbaar blijven. Lansingerland kiest voor focus op de activiteiten met de grootste impact. Zo houden we overzicht, maken we de grootste stappen voorwaarts en houden we koers in een doorgaand veranderende wereld. De komende bestuursperiode is een continue en scherpe dialoog nodig tussen de gemeenteraad, het college, de organisatie en inwoners om koersvast, maar wendbaar te zijn en te anticiperen op ontwikkelingen.

➤ Centrale opgave: samenleving en omgeving

We hebben te maken met verschillende demografische, technologische, ecologische en maatschappelijke ontwikkelingen. Dit doen we door toekomstgericht beleid te voeren vanuit een integrale blik. De opgaven waar onze gemeente de komende jaren voor staat zijn complex en veelomvattend. Veelal overstijgen deze het gemeentelijke domein en is samenwerking in de regio, met medeoverheden, kennisinstellingen en het bedrijfsleven vereist. Denk aan de krapte op de woningmarkt, de energiecrisis en de opgave om opvang te verzorgen voor statushouders, asielzoekers en vluchtelingen.

Dat vraagt om een gemeente die hierop inspeelt en zorgt dat alle verschillende belangen bij elkaar komen. We houden bij onze keuzes rekening met wensen zoals woonbehoefte, verkeersveiligheid, onze jeugdige inwoners en gebruik van de groene openbare ruimte. Als gemeente belichten we de maatschappelijke opgaven vanuit de paraplu's Omgevingsvisie en Samenlevingsvisie (in ontwikkeling). Twee visies die op elkaar aansluiten. De Omgevingsvisie en Samenlevingsvisie geven de koers aan voor de komende jaren. Op basis hiervan stemmen we in de uitvoering de maatschappelijke en fysieke dimensies op elkaar af.





Leeswijzer

Het werkprogramma bevat de ambities voor de komende jaren en onze aanpak om deze te realiseren. Om de juiste (beleids)keuzes te maken en de ambities te realiseren, hebben we een lange termijn perspectief nodig. Daarvoor bevat dit werkprogramma een strategische koers voor de komende jaren. Een document dat richting geeft aan beleid voor de hele samenleving, zodat we integrale afwegingen maken en focus kunnen aanbrengen. Want naast onze 'going concern' en deze coalitieambities komen er de komende jaren ongetwijfeld nieuwe opgaven op ons af. Het is belangrijk om in een meerjarenplan wendbaar te zijn én strategisch koers te houden op een toekomstbestendig Lansingerland.



2. Organisatorische en financiële context

Strategische opgaven voor een toekomstbestendige organisatie

Naast de inhoudelijke koers vanuit de Omgevingsvisie en de Samenlevingsvisie kennen we een aantal brede opgaven. Deze opgaven zijn randvoorwaardelijk om de inhoudelijke koers te kunnen realiseren, maar kennen daarnaast ook eigenstandige (wettelijke) opdrachten. Voor een toekomstbestendige organisatie werken we aan een goede samenwerking tussen bestuur en inwoner, organisatieontwikkeling, het op orde hebben van de digitale dienstverlening en een passende financiële huishouding.

➤ Samen besturen

De gemeenteraad en het college besturen samen de gemeente. Het coalitieakkoord (mei 2022) bevat daarom op hoofdlijnen de onderwerpen waar de partijen afspraken over hebben gemaakt. Discussie en besluitvorming over wat goed en nodig is voor Lansingerland vindt plaats in de gemeenteraad. Dit geldt ook voor de kadernota en de begroting waarmee de gemeenteraad verantwoordelijk is voor de kaders voor het uitvoerende college. Onze inwoners verwachten daarbij van de gemeente integriteit, gelijkwaardigheid, duidelijkheid, tijdigheid en besluitvaardigheid van het bestuur. Inwoners betrekken we in een zo vroeg mogelijk stadium. We communiceren duidelijk en begrijpelijk over waar wel en niet over meegepraat of meebeslist kan worden. We beschouwen burgerparticipatie als een leer- en ontwikkeltraject, waarin we experimenteren en leren met elkaar over onze werkwijze. Ook gaat het college actief aan de slag met de Wet open overheid (Woo), door relevante informatie voor onze inwoners en ondernemers openbaar te maken.

➤ Organisatieontwikkeling

Een groeigemeente vraagt om een ambtelijke organisatie die zowel kwantitatief als kwalitatief passend is en waarbij ambities en capaciteit in realistisch evenwicht zijn. Tegelijkertijd heerst er bijzondere krapte op de arbeidsmarkt. Om deze en toekomstige uitdagingen het hoofd te bieden, investeren we in een wendbare organisatie. Dat wil zeggen een organisatie die flexibel en adaptief is en continu aansluiting houdt bij de ontwikkelingen om ons heen. Hiermee zijn we in 2019 al gestart en we bouwen graag met elkaar verder aan onze organisatie, waarin medewerkers met plezier werken en de beste resultaten voor onze inwoners bereiken.

Het college vindt het belangrijk om voldoende gekwalificeerd personeel te hebben om hun werkzaamheden met plezier uit te voeren. Hiervoor is een voortdurende investering nodig. Met de gemeentesecretaris maken we afspraken in de vorm van een bestuursopdracht en een Plan van Aanpak, waarbij we ook in het gemeentehuis werk bieden voor kwetsbare werkzoekenden.

➤ **Digitale dienstverlening**

Om de ambities van digitale dienstverlening waar te maken is, zijn een stabiele, beschikbare en veilige ICT-omgeving met een professionele organisatie een randvoorwaarde. Investerings zijn en blijven nodig om de dienstverlening verder digitaal te ontsluiten (inclusief hybride werken) en het verder op orde brengen en houden van de basisvoorzieningen rondom informatievoorziening en automatisering. Dit is inclusief de basisregistraties binnen het fysieke domein en het digitaliseren van fysieke documenten. Het verder professionaliseren van de organisatie vraagt om een blijvende commitment voor de invulling van de door de raad geaccordeerde investering (eerste begrotingswijziging 2022), blijvend met daarnaast in de komende jaren een gefaseerde uitbreiding. Onder digitale dienstverlening verstaan we ook een veilige informatievoorziening. Jaarlijks werken we met een Jaarplan Privacy, waarin we kwetsbare processen analyseren en op basis van de analyse verbeteringen doorvoeren.

➤ **Financiën**

Zowel op lokaal, regionaal als landelijk niveau vinden er grote maatschappelijke ontwikkelingen plaats. Denk hierbij aan de krapte op de woningmarkt en de energiecrisis. Deze ontwikkelingen gaan gepaard met financiële uitdagingen, ook voor ons als gemeente. Noodzakelijke informatie is niet altijd tijdig beschikbaar. Dit zagen we in het traject van de Kadernota 2023 en de Begroting 2023-2026. De kadernota (voor het zomerreces aangeboden aan de gemeenteraad) bood nog geen uitgekristalliseerde bouwstenen voor de richting en de kaders van de begroting. In de aanloop naar de vaststelling van de begroting kwam er steeds meer informatie beschikbaar wat heeft geleid tot het vaststellen van de begroting 2023-2026. De gemeenteraad en de raadscommissies zijn verantwoordelijk voor het vaststellen van deze begroting. Het college voert vervolgens de begroting uit. In 2023 evalueert het college de Planning en Control cyclus (P&C cyclus) en gaat hierover samen met de raadscommissies in gesprek tijdens een beeldvormende avond. Daarnaast verbetert het college de kwaliteit van de ramingen door onder andere het traject 'realistisch begroting in het sociaal domein' voort te zetten. Het werkprogramma is voor zo ver mogelijk vertaald in de begroting 2023 en verder. Op een aantal dossiers volgt de financiële vertaling op een later moment als er concrete besluiten worden genomen.

Werkprogramma realiseren

De organisatie en de financiën zijn belangrijke randvoorwaarden bij het realiseren van dit werkprogramma. Voor een toekomstbestendig Lansingerland streven we onze ambities na en werken we naar concrete resultaten toe. Ontwikkelingen zoals de krapte op de arbeidsmarkt, inflatie en veranderingen in de samenleving (met hierdoor nieuwe gemeentelijke opgaven) zorgen dat zowel college, gemeenteraad als de ambtelijke organisatie continu afwegingen moeten maken. De voortgang en bijsturing van het werkprogramma vindt plaats via de Planning en Control cyclus en de bestuurlijke planning.

3. Wonen: een plek voor iedereen

Lansingerland is een groeigemeente en staat voor een grote woningbouwopgave. Met het vaststellen van de Woonvisie streven we met een opgave van 11.000 nieuwe woningen tot 2040 naar een plek voor iedereen. Dat betekent ook voldoende aandacht voor betaalbare en gelijkvloerse woningen, en bijzondere doelgroepen. Dit is een forse opgave die vraagt om voortvarende besluitvorming.

De kern van de opgave

Een plek voor iedereen (ook in de toekomst): 11.000 nieuwe woningen tot 2040, met nadrukkelijke aandacht voor betaalbare en gelijkvloerse woningen voor starters/jongeren, senioren en lage en middeninkomens, plus huisvesting voor bijzondere doelgroepen zoals woon/zorg, woonwagenbewoners, statushouders en arbeidsmigranten. Dit betekent het volgende voor nieuw te bouwen woningen:

- 50% betaalbaar (definitie woonvisie) in nieuwe grote(re) woningbouwontwikkelingen waarvan¹:
 - o 25-30% sociaal (huur)
 - o 25% overig betaalbaar (huur+ koop)
 - o Van deze 50% is circa 5% voor bijzondere doelgroepen
 - o Hierbij is circa 40% gelijkvloers
- Bij de grotere ontwikkelingen is circa 40% van het totale woningbouwprogramma gelijkvloers
- Realiseren van de woon/ zorg-opgaven (zie woonvisie)
- Woningbouw bij knooppunten voor (hoogwaardig) openbaar vervoer ((H)OV-knooppunten) c.q. in en aan de rand van de kernen (conform Omgevingsvisie)
- Kansen voor flexwonen benutten en flexwoningen realiseren
- Voldoende passende huisvesting voor bijzondere doelgroepen: statushouders, woonwagenbewoners, spoedzoekers, arbeidsmigranten, wonen/zorgdoelgroepen.
- Kunnen huisvesten van middeninkomens/vakmensen (zorg, onderwijs, etc.) om overige opgaven waar te kunnen maken.

¹ Op basis van de huidige inzichten zijn deze aantallen in de Woonvisie opgenomen. De (cijfermatige) ontwikkelingen zijn onderhevig aan veranderende (landelijke) wetgeving.



	Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
					1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
1	We gaan aan de slag met het uitvoeren van projecten uit de Woonvisie.	We gaan verder met de benoemde woningbouwontwikkelingen uit de woonvisie (T21.04692) a.d.h.v. de prioritering uit de Woonvisie (zie Uitvoeringsagenda pag. 14, T21.09846)	Gemiddeld aantal woningen per jaar: - Sociaal - Bereikbaar (overig betaalbaar) - Gelijkvloers - Totaal (aantallen worden nog gedefinieerd m.b.v. de Woningtool) Start bouwontwikkeling: - Merenweg - Lange vaart - Wolfend - Hergerborch - Driehoek Noordpolder Besluitvorming - Bleizo-west	Monitoring a.d.h.v. uitvoeringsprogramma Woonvisie (min. 1x per jaar).	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend
2	Versneld realiseren van de noodzakelijke flexwoningen om het woningtekort te bestrijden.	We wijzen locaties waar flexwoningen gerealiseerd kunnen worden t.b.v. lokale spoedzoekers conform definitie Woonvisie en gaan daarna aan de slag met de realisatie.	Realisatie 150 flexwoningen Start bouw Sporthoeklaan Start bouw locatie 2	Monitoring a.d.h.v. uitvoeringsprogramma Woonvisie (min. 1x per jaar).	Start bouw Sporthoeklaan	Realisatie Sporthoeklaan	Start bouw locatie 2		
3	Realiseren huisvesting voor woonwagenbewoners en arbeidsmigranten	We gaan verder met de uitbreiding van de twee wwc conform Woonvisie We faciliteren initiatieven huisvesting arbeidsmigranten conform Woonvisie en beleid huisvesting arbeidsmigranten (T19.10648)	- WWC Bosland uitbreiding 2-3 plekken - WWC Meerweg uitbreiding 10-15 plekken	Start realisatie nieuwe initiatieven	Voorbereiding realisatie huisvesting arbeidsmigranten Voorbereiding uitbreiding WWC		Start bouw huisvesting arbeidsmigranten	Voorbereiding uitbreiding WWC	Start uitbreiding WWC



4. Mobiliteit: een bereikbaar Lansingerland

Een sterke samenleving is een verbonden samenleving. De mobiliteitsopgave richt zich op het versterken en optimaliseren van verbindingen en bereikbaarheid en het stimuleren van gezonde en duurzame mobiliteit. Daarbij gaan we voor nul verkeersslachtoffers door vermijdbare oorzaken met specifiek aandacht voor de zwakkere verkeersdeelnemer (tweewielers en voetgangers).

We groeien mee met de toenemende behoefte aan mobiliteit. Hierbij streven we naar een betere bereikbaarheid van onze kernen, meer hoogwaardige fietsverbindingen en beter openbaar vervoer tussen de kernen.

We maken onze mobiliteit duurzamer en gezonder. Fietsers voelen zich comfortabel en veilig op onze wegen en uitnodigende fietspaden. OV-gebruikers reizen gemakkelijk met betrouwbare en snelle OV-lijnen van en naar goede knooppunten. Daarbij streven we moderne vervoersoplossingen na, waarbij ketenmobiliteit en deelmobiliteit een steeds belangrijkere rol spelen.

De kern van de opgave

- Een goede mobiliteit draagt bij aan het bereikbaar zijn van onze inwoners, ondernemers en voorzieningen zoals werk, onderwijs en sociale en culturele voorzieningen.
- De druk op het autowegennet is te hoog. Hierdoor stagneren woningbouwontwikkelingen. We moeten de druk op het autonetwerk verlagen om onze woningbouwambities en bedrijventerreinontwikkelingen mogelijk te maken.
- Ook fietsverkeer neemt toe. Meer inwoners, we zijn steeds mobieler en steeds langer mobiel. Daarom zetten we in op het verbeteren van bestaande en realiseren van nieuwe fietsroutes.
- We zetten aan tot gezonde en actieve mobiliteit, voor iedereen toegankelijk zodat onze samenleving bereikbaar en mobiel is.

	Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
					1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
1	We gaan de mobiliteitsvisie uitvoeren.	Opstellen mobiliteitsplannen met uitvoeringsagenda die volgen uit de mobiliteitsvisie.	De volgende documenten met uitvoeringsprogramma worden opgeleverd: - Integrale Laadvisie - Parkeerbeleid - Nota parkeernormen - Gemeentelijk verkeer en vervoerplan - Beleidsaanpak deelmobiliteit	Monitoring van voortgang beleidsdocumenten en uitvoeringsprogramma's	Integrale Laadvisie Parkeerbeleid Nota Parkeernormen	Gemeentelijk Verkeer en Vervoerplan	Beleidsaanpak Deelmobiliteit Realisatie uitvoeringsprogramma's	Realisatie uitvoeringsprogramma's	Realisatie uitvoeringsprogramma's
2	We realiseren tenminste één bewaakte fietsenstalling bij de Randstadrail	Opstellen raadsvoorstel voor een nieuwe wijze van exploitatie van in eerste instantie twee en later in totaal drie fietsenstallingen.	3 bewaakte fietsenstallingen: - Metro Rodenrijs - Metro Berkel Westpolder - Cultuurhuis	Aantal nieuw gerealiseerde bewaakte fietsenstallingen.	1. Metro Berkel Westpolder	1. Metro Berkel Westpolder	1. Metro Berkel Westpolder 2. Metro Rodenrijs	1. Metro Berkel Westpolder 2. Metro Rodenrijs 3. Cultuurhuis	1. Metro Berkel Westpolder 2. Metro Rodenrijs 3. Cultuurhuis
3	We zetten in op realisatie van Metropolitane fietsroutes tussen Zoetermeer en Rotterdam centrum en tussen Delft en Rotterdam Alexander	Starten met de uitwerking en realisatie van de routes incl. de uitwerking van de complexe schakels.	Realisatie van de twee Metropolitane fietsroutes.	Jaarlijks rapporteren aan de raad over de onderdelen van de route die wel/niet zijn uitgevoerd.	Voorbereiden realisatie MFR	Realisatie MFR			
4	We zetten in op het in stand houden van de OV-verbinding tussen de drie kernen en de OV knooppunten.	Voortzetten van een actie OV-Lobby bij MRDH en de vervoerders. Gezamenlijke lobby richting het rijk voor financiële stabiliteit van de sector t.b.v. behoud lijnvoering en dienstregeling.	Minimaal het behoud van het huidige niveau van Openbaar Vervoer in Lansingerland.	Jaarlijkse update van de dienstregeling vanuit de concessieverlener MRDH en de vervoerders RET en HTM.		Lansingerland ambtelijk en bestuurlijk vertegenwoordigen bij MRDH t.b.v. lobby OV Vaststellen vervoerskundige wijzigingen (bestuurscommissie MRDH)			
5	We continueren onze lobby voor ZoRo Rail.	In 2023 vervolgen wij de gezamenlijke studie en Lobby naar ZoRo Rail met gemeente Zoetermeer als penvoerder. Verder vervolgstappen met de stakeholders afspreken.	Opgeleverde rapportage met een vergelijking tussen varianten voor uitvoering ZoRo Rail.	Delen rapportage met de raad.	Oplevering rapportage	Vervolgafspraken met stakeholders opstellen	Uitvoering vervolgafspraken		

	Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
					1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
6	We continueren onze lobby voor de realisatie van het nachtnet van de Randstadrail in het weekend (weekendmetro)	In de BCVA een nieuw tarievenkader vaststellen zodat weekendmetro blijvend kostenneutraal voortgezet kan worden. Dit die tijd levert Lansingerland een eigen bijdrage voor de weekend (nacht) metro.	Weekend (nacht) metro is operationeel.	Monitoren start weekendmetro en aantal gebruikers.	Weekendmetro reeds operationeel (met eigen bijdrage)	Lansingerland ambtelijk en bestuurlijk vertegenwoordigen bij MRDH			
7	Samen met de provincie Zuid Holland zetten we in op een integrale aanpak om de ontsluiting, de veiligheid en de doorstroming te verbeteren.	In de komende periode voeren we gezamenlijk onderzoek ten behoeve van een probleemanalyse (N209) en formulering van oplossingen.	Gezamenlijk onderzoek naar de (huidige en toekomstige) knelpunten met oplossingsrichting en is uitgevoerd. Er zijn (financiële) afspraken over realisatie gemaakt.	Periodieke update over resultaten en voortgang.		Gezamenlijk onderzoek afgerond.	Afspraken maken over realisatie		
8	We onderzoeken de noodzaak van heropenstelling van de Noordeindseweg	We gaan de nut- en noodzaak voor heropenstelling van de Noordeindseweg onderzoeken en heroverwegen. Hiervoor zal ook participatie plaatsvinden. Het college van B&W besluit hierover.	Een integraal advies over wel/niet heropenstelling van de Noordeindseweg met inbegrip van de (financiële) consequenties.			Besluitvorming over heropenstellen Noordeindseweg			
9	Vanaf juli 2023 (amendement A2022-045) starten we een pilot waarbij ouderen met een inkomen tot 120% van het bijstandsniveau gratis gebruik kunnen maken van het OV in het RET-gebied.	Herijking van berekening kosten RET voor gratis openbaar vervoer voor AOW'ers met een inkomen tot 120%. Daarnaast wordt plan van aanpak opgesteld om inkomenstoets uit te kunnen voeren.	AOWers maken gebruik van gratis openbaar vervoer binnen het RET vervoersgebied.	Jaarlijkse update van RET aan gemeente over het gebruik van gratis openbaar vervoer.	Onderzoek	Implementatie en uitvoering	Uitvoering	Uitvoering	Uitvoering en evaluatie

5. Economie en Horti Science: een ondernemend Lansingerland

Lansingerland versterkt haar aantrekkelijke vestigingsklimaat voor bestaande en innovatieve ondernemers in de nieuwe economie en omarmt haar identiteit als Home of Horti Science. De komende jaren verstevigen we de banden met bedrijfsleven, onderwijs en kennisinstellingen om het Horti Science District verder te laten floreren. Ook richting de inwoners en politiek bestuurlijke omgeving laten we met trots zien wat Lansingerland als Home of Horti Science te bieden heeft.

De kern van de opgave

Horti Science is de belangrijkste economische pijler in de gemeente en heeft de meeste economische ontwikkelpotentie. We werken samen aan innovatieve oplossingen voor economische en maatschappelijke opgaven aangaande voeding en gezondheid. Zo wordt de economie in de breedte versterkt, nemen werkgelegenheid, inkomen en welzijn in de regio toe en wordt Lansingerland ondernemender, duurzamer en groener. De inzet voor de overige branches is erop gericht om het vestigingsklimaat voor de overige ondernemers aantrekkelijk te houden. Hierbij maken we een onderscheid tussen ondernemers in het brede MKB, koplopers in het MKB en innovatieve startups en scale-ups. Dat zijn snelle groeiers met een schaalbaar en herhaalbaar verdienmodel. En bij voorkeur zijn dat ondernemers die passen in de nieuwe economie. De nieuwe economie is digitaal, duurzaam en circulair. We behouden werkgelegenheid nu en in de toekomst.

Welke opgaven hebben we:

- Aantrekkelijk houden van de bestaande bedrijventerreinen. Met name voor ondernemers die een verdienmodel hebben dat past in de nieuwe economie en/of complementair zijn aan Horti Science. Hiervoor is het nodig dat de bedrijventerreinen een duidelijk profiel hebben.
- Op peil houden van de fysieke kwaliteit van de bedrijventerreinen. Denk hierbij aan het parkmanagement, organisatiegraad, buitenruimte, bestrijden ondermijning. Dit doen we samen met de ondernemers en pandeigenaren.
- Vitaal houden van de centra.



	Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
					1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
1	We verstevigen de banden met het bedrijfsleven, onderwijs en kennisinstellingen om het Horti Science District verder te laten floreren.	We voeren de uitvoeringsagenda Horti Science uit, met als belangrijkste doelen: • we sluiten met vertegenwoordigers uit het bedrijfsleven en kennisinstellingen een overeenkomst voor de realisatie van een incubator op het Horti science park. Een incubator is bestemd om de groei van startende ondernemers naar succesvolle bedrijven te versnellen. • Fase 1 van het Horti Science Park gaat in ontwikkeling. Deze fase bestaat uit een grote verbouwing van de Wageningen Universiteit & Research en de private ontwikkeling van een grootschalig innovatief complex voor onder andere kennisintensieve bedrijvigheid en glastuinbouw gerelateerde activiteiten. • Het innovatieprogramma voor het Horti Science District (= glastuinbouwcluster Lansingerland) wordt gestart, waardoor bedrijven, kennisinstellingen en onderwijs intensiever samenwerken op het vlak innovatie.	1. Overeenkomst m.b.t. incubator 2. Start van fase 1 3. Start van innovatieprogramma	Jaarlijkse monitoring uitvoeringprogramma Horti Science, waar de concrete doelstellingen in vermeld staan.		Intentie-overeenkomst afsluiten	Samenwerkingsovereenkomst afsluiten	Uitvoering Fase1 Uitvoering Innovatieprogramma	Uitvoering Fase1 Uitvoering Innovatieprogramma
2	We actualiseren de Economische Agenda.	We geven in deze agenda antwoord op vragen die verbonden zijn met nieuwe ontwikkelingen zoals meer duurzame, digitale en circulaire economie, maar ook toename van het aantal inwoners, woningen en over de ontwikkeling van het centrumgebied.	Economische agenda met focus op 1. Bedrijventerreinen 2. Vitale kernen 3. Verduurzamen digitaliseren en circulair grondstoffengebruik stimuleren	Periodieke update over resultaten en voortgang en ontwikkeling monitoring in Economische Agenda.	Ten aanzien van focuspunt 3: twee Publicaties/bijeenkomsten/verkennen samenwerking en/ mogelijke projecten	Visie vitale kernen Ten aanzien van focuspunt 3: drie Publicaties /bijeenkomsten/verkennen samenwerking en/ mogelijke projecten	Uitvoeringsprogramma Vitale kernen Visie Bedrijventerreinen Ten aanzien van focuspunt 3: twee Publicaties/bijeenkomsten/verkennen samenwerking en/ mogelijke projecten	Uitvoeringsprogramma Bedrijventerreinen Ten aanzien van focuspunt 3: twee Publicaties/bijeenkomsten/verkennen samenwerkingen / mogelijke projecten	Ten aanzien van focuspunt 3: twee Publicaties /bijeenkomsten/verkennen samenwerkingen/ mogelijke projecten

6. Lansingerland: duurzaam en toekomstbestendig

Lansingerland zet in op de energietransitie, een circulaire economie en klimaatadaptatie om een toekomstbestendige leefomgeving te creëren en behouden.

De kern van de opgave

De opgave voor de gemeente is het tegengaan van klimaatverandering door de overstap naar duurzame energie (energietransitie) en hernieuwbare materialen (circulaire economie). Tegelijkertijd dienen we ons te wapenen tegen het veranderende klimaat (klimaatadaptatie). Landelijke worden de CO₂-reductiedoelen sterk aangescherpt. Dit gaat steviger inzet van gemeenten vragen en directe invloed hebben op onze rol en taken. We werken hierin nauw samen met maatschappelijke organisaties en ondernemers om maatschappelijk bewust en duurzaam ondernemen te vergroten.



	Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
					1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
1	Topprioriteit pijler <u>energietransitie</u> glastuinbouw en gebouwde omgeving	In 2023 starten energiecoaches die energiebesparende maatregelen aan bij huishoudens met energiarmede. Ook organiseren we in 2023 twee collectieve inkoopacties voor isolatie.	Beoogde resultaten binnen deze collegeperiode zijn projectspecifiek en richten zich bijvoorbeeld op toename duurzame opwek (bv. zonnepanelen) en het aantal deelnemers energiarmede maatregelen (we zetten in op ca. 500). Daarnaast leveren we enkele concrete resultaten op, zoals het beleidskader voor zonne-energie (Q1-Q2 2023) en integreren we duurzaamheid verder in Omgevingsvisie 2.0.	Op basis van plan van aanpak via actualiteiten-overzicht duurzaamheid 2 maal per jaar	Start energiecoaches energiarmede	Energiecoaches energiarmede Twee collectieve inkoopacties	Uitvoering		
2	Topprioriteit pijler <u>circulaire economie</u> : uitvoeren afvalbeleid, maatschappelijk verantwoord inkopen (MVI)	Invoering variabel inzamelingstarief voor restafval, nieuw afvalbrengstation (ABS), opstellen actieplan Manifest MVI, stimuleren biobased (hout en andere natuurlijke materialen) en duurzaam bouwen	Vernieuwd afvalbeleid ingevoerd. Nieuw afvalbrengstation Duidelijkere richtlijnen voor duurzame inkoop. We willen samen met projectontwikkelaars gebiedsontwikkelingen zeer duurzaam realiseren en eerste biobased (hout en andere natuurlijke materialen) bouwprojecten realiseren	Jaarlijkse afvalstatistiek en in relatie tot de VANG doelstellingen zoals genoemd in het afvalbeleid.	Ontwerpfase ABS	Uitvoeringsfase ABS	Oplevering ABS	Uitvoering	
3	Topprioriteit pijler <u>klimaatadaptatie</u> : uitvoeringsagenda	Verdere uitvoering van de projecten in de uitvoeringsagenda	In de eerste helft van 2023 verwachten we klimaatlabels en klimaatambities vastgesteld te hebben	Op basis van uitvoeringsagenda via actualiteiteno verzicht duurzaamheid 2 maal per jaar	Opstellen klimaatlabels en ambities	Vaststellen klimaatlabels en -ambities			
4	We gaan op basis van het Integraal Huisvestingsplan verder aan de slag met het energieneutraal maken van onze primair onderwijs-scholen. Voor een prettige leeromgeving is ventilatie en een goed binnenklimaat belangrijk. Ook gaan we verder met de groenblauwe inrichting van schoolpleinen.	De gemeente start in samenwerking met de schoolbesturen de verduurzaming van de hiervoor in de actualisering IHP aangewezen schoolgebouwen op. We onderzoeken in samenspraak met de schoolbesturen of en welke nieuwbouwproject en IHP in duurzame houtbouw modulair kunnen worden uitgevoerd. Dit heeft o.a. een sterke positieve uitwerking op het binnenklimaat. De duurzame ambities voor Wilderszijde bieden hier goede aanknopingspunten	Gefaseerde verduurzaming (energiegebruik) van bestaande schoolgebouwen Realisatie van een nieuwbouw scholencomplex met prettig en gezond leefklimaat door duurzame houtbouw. Continuering van de subsidieregeling voor groenblauwe schoolpleinen, zodat scholen deze duurzaam kunnen inrichten.	Jaarlijkse monitoring op basis van IHP Aantal aanvragen groen-blauwe schoolpleinen	Continuering subsidieregeling groenblauwe schoolpleinen Uitvoering IHP: verduurzaming bestaande schoolgebouwen Start project scholencomplex Wilderszijde	Verkenning nieuw scholencomplex Uitvoering IHP: verduurzaming bestaande schoolgebouwen	Realisatie nieuwbouw scholencomplex		
5	We zetten in op voorlichting en duidelijke communicatie en op financiële ondersteuning. We onderzoeken of het huidige financieel instrumentarium voor de energietransitie voldoet voor inwoners en ontwikkelen o.b.v. de uitkomst een passend financieel fonds.	Vormgegeven en uitvoeren wijkgerichte aanpak (bijeenkomsten, voorlichting, website, acties etc.), onderzoek uitvoeren naar de behoeften en mogelijkheden en vervolgstappen bepalen. En onderzoek naar andere instrumenten om energietransitie te stimuleren en versnellen.	Voor het onderzoek naar het financieel instrumentarium is een bestuursopdracht vastgesteld, met daarin een gefaseerde aanpak. Fase 1 (onderzoek) is gepland voor Q4 '22 - Q1 '23. Indien overgegaan wordt tot volgende fasen, is dit voor de periode erna.	Sturing op basis van Plan van Aanpak. Fase 1 wordt afgerond met een overzicht van huidig financieel instrumentarium en hoe dit in behoeften voorziet.	Onderzoek fonds	Mogelijke vervolgfase: uitwerking fonds			

	Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
					1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
6	We onderzoeken hoe en waar de windopgave gerealiseerd kan worden, dan wel op een andere wijze kan worden gecompenseerd.	Op basis van de ontwikkelingen en inzichten uit onze onderzoeken stellen wij de strategie bij waar nodig	We verwachten in 2023 een keuze te maken voor de vervolgstategie voor onze inspanningen op het gebied van windenergie.	Periodieke (maandelijks) update over resultaten en voortgang	Onderzoek afronden	Vervolgstrategie naar aanleiding van uitkomsten onderzoek			
7	We onderzoeken of inwoners met elektrische auto, maar geen parkeerplek op eigen terrein, toch kunnen laden met stroom uit eigen zonnepanelen.	We onderzoeken de mogelijkheden met alle argumenten voor en tegen en formuleren op basis hiervan een integraal advies aan de gemeenteraad.	Integraal advies met eventueel een plan voor realisatie.		Onderzoek afronden	Opleveren integraal advies met eventueel een realisatieplan			



7. Kwaliteit van de leefomgeving: balans tussen bebouwing, groen en water

Het belang van een goede kwaliteit van de fysieke leefomgeving in Lansingerland neemt komende jaren toe. Er kan geen krachtige samenleving worden ontwikkeld zonder dat de directe leefomgeving van onze inwoners, ondernemers en recreanten ook kracht en kwaliteit uitstraalt. De buitenruimte is essentieel voor een gezonde samenleving. Het gaat daarbij niet alleen om kwaliteit groen, schoon water, en biodiversiteit, maar ook om schone lucht, een geluidsvriendelijke omgeving of een waardevol landschap. Als onze leefomgeving kwaliteit uitstraalt, straalt dit ook uit op ons vestigingsklimaat. Dan is het fijn wonen, werken en recreëren in Lansingerland.

De kern van de opgave

Bevorderen van een gezonde, veilige en aantrekkelijke fysieke leefomgeving in Lansingerland: het groene karakter is een kernkwaliteit van de gemeente. Groei van de gemeente maakt dat de kwaliteit van de leefomgeving onder druk komt te staan. Gericht gemeentelijk beleid is noodzakelijk om de kwaliteit van de leefomgeving te borgen en aantrekkelijk te houden voor inwoners en ondernemers. Daarbij zoeken wij aansluiting bij rijksbeleid, -regelgeving en programma's (zoals voor stikstof, fijnstof, waterkwaliteit).

	Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
					1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
1	We stellen hiervoor een groenblauwe leefomgevingsvisie op	In de visie verwerken we de ecologische verbindingen, en verbinding van woongebieden met groengebieden groengebied (Vlinderstrik, Groenzoom, Rottemeren, Bentwoud) middels o.a. de groenblauwe ribben (bijv. Kruisweg) verder uit. We wijzen concrete groengebieden en ecologische verbindingen aan	Groenblauwe Leefomgevingsvisie	In nieuwe visie volgt ook monitoringsonderdeel volgens vaste beleidscyclus	Besluitvorming uitgangspunten door gemeenteraad	Uitvoering	Uitvoering		
2	We realiseren het Triangelpark	Opstellen visie en uitwerken Inrichtingsplan Triangelgebied voor ecologische verbinding (en nu nog missing link) tussen Midden Delfland (Vlinderstrik/ Groenzoom) en Rottemeren.	Visie, inrichtingsplan en uiteindelijk het gerealiseerde park	Realisatie Triangelpark	Visie en inrichtingsplan	Uitvoering	Uitvoering		
3	We maken ons hard om verdere toename van het omgevingsgeluid te voorkomen	We stellen het milieubeleidsplan op. Deze wordt opgenomen in de Omgevingsvisie 2.0.	Milieubeleidsplan	Monitoring omgevingsvisie		Vaststelling milieubeleidsplan			

8. Sociale cohesie: leefbare en veilige wijken en buurten

Leefbaarheid en veiligheid leveren een belangrijke bijdrage aan de sociale cohesie in wijken en buurten. Met de groei van het aantal inwoners in Lansingerland zien we ook een groei van de grootstedelijke problematiek, zoals jeugddriminaliteit, verminderde sociale cohesie, economische ongelijkheid etc. Daarnaast zien we dat regionaal en landelijk de aandacht vooral naar grote steden gaat, terwijl de verstedelijking van Lansingerland ook om meer toezicht vraagt.

De kern van de opgave

Binnen deze opgaven leggen we de volgende focus:

- Bijdragen aan de fysieke leefomgeving met een afwegingskader voor voorzieningenniveau.
- Bijdragen aan de fysieke en de sociale leefomgeving met een leefbaarheidsscan.
- Bijdragen aan de veilige leefomgeving met duurzame en preventieve aanpak.

	Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
					1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
1	We zorgen ervoor dat het voorzieningen-niveau (onderwijs en kinderopvang, sport en spelen, cultuur en ontmoeting en zorg en welzijn) gelijke tred houdt met de groei van het aantal inwoners.	We ontwikkelen een norm voor samenhangend en passend niveau voor maatschappelijke voorzieningen. We monitoren het voorzieningenniveau. Eventuele nieuwe projecten landen in MIP	Norm + werkwijze/ proces Monitor van norm Evt. nieuwe projecten in MIP	- Realisatie en vaststelling norm - Nulmeting maatschappelijk voorzieningen-niveau - Monitoring van het maatschappelijk voorzieningen op basis van de norm - Afhankelijk van monitoring projecten in MIP			Realisatie en vaststelling afwegingskader	Nulmeting maatschappelijk voorzieningenniveau	Monitoring maatschappelijk voorzieningenniveau
2	We evalueren en actualiseren de subsidieregeling Levendig Lansingerland	We evalueren de regeling op gebruik en toepassing.		- Evaluatie (op gebruik van de) en mogelijke actualisatie van de subsidieregeling - Communicatieaanpak			Evaluatie en actualisatie regeling	Communicatie aanpak	
3	Verder ontwikkelen van de functie van de wijkboa.	De wijkboa's (wijkregisseurs boa) gaan gebiedsgericht te werk, waarbij met kennis van het gebied naast handhaving ook de preventieve inzet verder wordt ontwikkeld. Dit doet de wijkregisseurs niet alleen, maar met hulp van het lokale netwerk van veiligheidspartners en met de hulp van het team van allround boa's met specialistische deskundigheid en inzet. De beeldvormende avond met de raad en (de vaststelling van) het integrale veiligheidsbeleid geven nadere invulling aan de doorontwikkeling van de taak en functie van de wijkregisseur boa.	Vier wijkregisseurs boa als belangrijke spil in de wijk, met specialistische ondersteuning		Bezetting team BOA inrichten + werven personeel Beeldvormende avond raad over BOA's	Ontwikkeling handhavings-beleid (in Integraal Veiligheids beleid)			
4	Hartveilige gemeente: we zorgen dat er in iedere wijk binnen 6 minuten een AED beschikbaar is	Met behulp van een analyse bepalen we wat er nodig is om een volledige dekking te realiseren. Op basis van de analyse zorgen we voor extra AED's en stimuleren inwoners om reanimatiecertificaat te halen en zich aan te melden als burgerhulpverlener.	In iedere wijk binnen 6 minuten een AED beschikbaar (en voldoende bij HartslagNu aangemelde burgerhulpverleners).	We evalueren een keer per twee jaar en nemen daarbij de nieuwe gebieden mee. 100% dekking	Analyse	Plaatsing extra AED's voor volledige dekking Stimuleren bewoners om zich aan te melden bij HartslagNu		Analyse + eventueel plaatsing extra AED's voor volledige dekking	

9. Kansrijk opgroeien: oog en oor voor jeugd en jongeren

Onze gemeente groeit hard en blijft een gemeente waarin steeds meer jongeren wonen. In 2022 is 34% van onze inwoners jonger dan 28 jaar. Het aandeel jongeren neemt in relatieve zin iets af, maar in absolute zin neemt hun aantal nog altijd fors toe. We zien in Lansingerland een toename van (complexe) maatschappelijke problemen.

De kern van de opgave

In onze groeiende gemeente werken we samen met onze maatschappelijke partners aan een samenleving waarin kinderen en jongeren (0-27 jaar) gezond opgroeien, hun talenten optimaal kunnen ontplooien en we kansengelijkheid vergroten. We doen dit onder meer door in te zetten op onderwijs, sport, cultuur en een veilige en gezonde leefomgeving. Op deze manier dragen we bij aan zelfredzame inwoners van de toekomst die meedoen in de samenleving en op de arbeidsmarkt.

	Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
					1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
1	We gaan in gesprek met jongeren en bezien hoe we jongeren meer kunnen betrekken bij het gemeentebestuur.	We gaan in gesprek met inwoners en met een expertisebureau om vorm te geven aan jongerenparticipatie.	Minimaal 2 keer per jaar jongeren bewust betrekken bij onderwerpen die hen direct aangaan, zoals bij: een participatietraject ontwikkeling chillplekken en de inrichting van (delen van) wijken.	Periodieke update over resultaten en voortgang van de participatietrajecten waarbij jongeren betrokken zijn.	Inzet expertisebureau voor beleidsontwikkeling	Participatietraject ontwikkeling ontmoetingsplekken			
2	We helpen jongeren met problematische schulden. Om dat te realiseren, neemt de gemeente hun schuld over in ruil voor een tegenprestatie zoals een stage waarmee aan de eigen toekomst wordt gewerkt. Voor de overname van deze problematische schulden komt er een fonds.	We definiëren het begrip problematische schulden. Op basis daarvan ontwikkelen we een aanpak van problematische schulden bij jongeren die passend is bij de schaal van de problematiek in Lansingerland en die aansluit bij de uitgangspunten van het beleidsplan Schuldhelpverlening, zoals de inzet van de ketenregisseur.	1. We hebben een beeld van het (aantal) jongeren in Lansingerland dat problematische schulden heeft. 2. We bieden een maatwerk aanpak voor deze jongeren waaronder bijvoorbeeld de mogelijkheid van een fonds.	Deze ambitie wordt opgenomen in het beleidsplan Kansrijk opgroeien. We stellen indicatoren op die een beeld geven van de effectiviteit van de gekozen aanpak.		Een beeld van het aantal jongeren in Lansingerland met problematische schulden	Ontwikkeling en vaststelling maatwerk aanpak voor jongeren met problematische schulden		Uitvoering aanpak

10. Volwassenen aan de zijlijn: bieden van perspectief door maatwerk

Een deel van onze inwoners is niet zelfstandig in staat om volwaardig mee te doen in onze samenleving. Een beperking kan inwoners tijdelijk of permanent belemmeren in hun participatie. Ook zijn er inwoners en gezinnen met multi-problematiek, waarbij aandacht nodig is voor meerdere leefdomeinen in samenhang met elkaar. Omdat onze gemeente snel groeit, groeit ook de groep inwoners die niet volledig zelfstandig en volwaardig kan meedoen in de samenleving.

De kern van de opgave

We zetten in op grotere zelfredzaamheid van onze inwoners die daarbij hulp van de gemeente nodig hebben. Daarom vergroten we de bestaanszekerheid van onze inwoners en willen we hun regie over het eigen leven en hun doen-vermogen versterken. Wij staan voor een Lansingerland waarin iedereen ertoe doet en iedereen mee kan doen. We kiezen voor inzet op de doelgroep die niet zelfstandig in staat is om volwaardig mee te doen, maar dat wel wil. Dat betekent dat we inzetten op maatwerk en een integrale aanpak.

Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
				1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
We zetten in op een inclusieve lokale arbeidsmarkt, waar meer arbeidsplekken zijn voor inwoners met een ondersteuningsbehoefte.	We stimuleren een lokaal netwerk van sociaal bewuste ondernemers met een maatschappelijk hart. We werken samen met het regionale werkgeversservicepunt en helpen mensen aan een baan via de Social Return verplichting met contractpartners.	1. Taakstelling Beschut werk behalen 2. Jaarlijkse beurs voor lokale ondernemers, onderwijs en kandidaten uit de doelgroep, ieder jaar in een andere dorpskern 3. Lokale erkenning voor ondernemers met een sociaal hart	We nemen deze ambitie op in het beleidsplan volwassenen. We monitoren de groei van het netwerk. We ontwikkelen indicatoren die een beeld geven van de arbeidsparticipatie van inwoners met een ondersteuningsbehoefte. We realiseren in deze collegeperiode: - 10 plekken beschut werk bij lokale ondernemers - een jaarlijkse beurs - een vorm van lokale erkenning		Q3: start 5 werkervaringsplekken/ praktijkervaringsplekken + beschutwerk-plekken bij lokale ondernemers Beurs in dorpskern 1	Uitbreiding +2 plekken Beurs in dorpskern 2 Lokale erkenning voor ondernemers met sociaal hart	Uitbreiding + 3 plekken Beurs in dorpskern 3	Beurs in dorpskern 4



11. Ouder worden: vitaal en waardig

In Lansingerland neemt het aantal ouderen de komende jaren sterk toe. In 2030 zijn er 30% meer 65-plussers dan nu. In 2040 is het aantal 70-plussers zelfs verdubbeld. Er is zowel landelijk als lokaal sterke aandacht voor het vormgeven aan passende zorg en preventie. Daarmee dragen we eraan bij dat de zorg betaalbaar blijft en ouderen langer vitaal zijn.

De kern van de opgave

Vitale ouderen zijn een onderdeel van een krachtige samenleving. Daarom willen we de toenemende vitaliteit van ouderen benutten en hun zelfstandigheid zo goed mogelijk te ondersteunen. We zetten in op preventie zodat ouderen gezond en vitaal ouder worden. We hebben aandacht voor hun netwerkkracht, autonomie en de leefbaarheid van hun omgeving.

	Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
					1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
1	We nemen als gemeente de regie in de samenwerking tussen zorgverzekeraar, zorgkantoor en gemeente om de impact voor ouderen te optimaliseren	We maken een preventieakkoord, waarin we ons verbinden aan de samenwerking met alle partners op het gebied van ouderen en gezondheid. We geven uitwerking aan het convenant Wonen en Zorg, om te voorzien in een samenhangend aanbod van wonen, welzijn en zorg.	In het preventieakkoord maken we afspraken over de maken we gezamenlijke prioritering en financiering van de extra activiteiten op het gebied van: 1. stimuleren beweging 2. valpreventie 3. tegengaan van eenzaamheid In lijn met het convenant maken we afspraken over het faciliteren van nieuwe woonzorgopgaven in de omgevingsplannen bij grote nieuwbouw.	We monitoren: - het aantal partijen dat zich verbindt aan het preventieakkoord - het aantal ouderen dat deel heeft genomen aan de activiteiten. In lijn met de woonvisie faciliteren wij als gemeente prioritair de realisatie van 200 geclusterde woningen voor ouderen waar wonen en zorg een verbonden vraagstuk is.	Participatiebijeenkomsten	Afsluiten preventieakkoord Omgevingsplan Bleiswijk met kaders voor woonzorgvormen voor ouderen	Activiteiten gericht op valpreventie en tegen gaan eenzaamheid Vastleggen kaders geclusterde woonvormen ouderen in Masterplan voor Wolfend	Evaluatie preventieakkoord Uitvoering van omgevingsplannen: Wilderszijde, Wolfend en Bleiswijk.	Voortzetting uitvoering activiteiten uit preventieakkoord. Uitvoering van omgevingsplannen: Wilderszijde, Wolfend en Bleiswijk.
2	We realiseren in iedere kern een ontmoetingsplek voor onze ouderen, vergelijkbaar met de Leeuwerik in Bleiswijk.	We geven een opdracht aan onze subsidiepartijen om geschikte locaties te huren en hier extra activiteiten te organiseren. Per kern maken we afspraken over de extra inzet van onze samenwerkingspartners op laagdrempelige ontmoetingsplekken voor ouderen.	We realiseren in Bergschenhoek en Berkel en Rodenrijs extra activiteiten op al bestaande en nieuw te huren locaties.	We monitoren het aantal gerealiseerde extra activiteiten per kern gericht op ontmoeten van ouderen.	Extra activiteiten in de Naeldhorst in Berkel Noord.	Extra activiteiten in Berkel en / of Rodenrijs	Extra activiteiten in Bergschenhoek.	Extra activiteiten in het nieuwe cultuurhuis in Berkel en Rodenrijs.	Evaluatie voorzieningen-niveau

12. Ondermijning: extra aandacht voor preventie, zorg en hulpverlening

Ondermijning is een breed maatschappelijk probleem, waar een breed speelveld aan partijen een rol in speelt. De dynamiek in de regio op het gebied van ondermijning vraagt om doorlopende aandacht. Lansingerland ligt midden in een regio die crimineel gevoelig is (haven, doorvoer, land en tuinbouw). Het ontbreken van voldoende politiecapaciteit, de beperkte slagkracht en de gunstige omgevingsfactoren zorgen ervoor dat Lansingerland een aantrekkelijke vestigingsplek is voor ondermijnende activiteiten.

De kern van de opgave

We geven aan de aanpak van ondermijning prioriteit. We hebben daarbij tijdens deze collegeperiode extra aandacht voor preventie, zorg en hulpverlening om onze inwoners en ondernemers uit de ondermijning te halen en houden. We dragen er onder meer aan bij dat jongeren in onze gemeente niet ten prooi vallen aan ondermijnende criminaliteit.

Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
				1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
Kwetsbare jongeren zijn gevoelig voor criminaliteit. Het lijkt een aantrekkelijke manier om snel veel geld te verdienen, maar zorgt ervoor dat zij hun kansen in de maatschappij verspelen. Om dat tegen te gaan werken we aan bewustwording en werken we samen met onder andere opvoeders, onderwijs en politie om jongeren weerbaarder te maken en betere kansen te bieden.	We maken samen met het onderwijs een plan om de preventieve activiteiten uit te breiden naar alle scholen in Lansingerland.	Preventieve aanpak op scholen	Het aantal scholen dat meedoet aan de preventieve activiteiten.	Evaluatie pilotproject Samenstelling programma	Uitvoering programma op en met aangesloten scholen	Uitvoering programma	Uitvoering programma	Uitvoering programma
	In aanvulling daarop proberen we kwetsbare jongeren te identificeren en in zo vroeg mogelijk stadium systeemgericht (dus inclusief hun directe omgeving zoals gezin) "outreaching" (actief opzoeken) te benaderen om hen te helpen uit het criminele circuit te blijven. Dat gaat wel op vrijwillige basis.	Persoonsgerichte en systeemgerichte aanpak van kwetsbare jongeren	Aantal jongeren in aanpak	Verkennen behoeften en mogelijkheden partners	Vormgeven persoons- en systeem-gerichte aanpak (naar voorbeeld van andere gemeenten)	Inrichten aanpak (incl. afspraken met partners en afhankelijk van beschikbare middelen)		

13. Dienstverlening: zoveel mogelijk digitaal en flexibel met maatwerk waar nodig

De voortschrijdende digitalisering is een maatschappelijke tendens die ook van invloed is op de gemeentelijke dienstverlening aan inwoners. We zien een groeiende vraag naar snelle en efficiënte (en digitale) dienstverlening op het gebied van gemeentelijke producten. Voor inwoners, die niet kunnen meegaan in de digitalisering van de dienstverlening, bieden we ondersteuning in het digitale proces of we bieden dienstverlening op maat.

De kern van de opgave

We geven invulling aan de groeiende behoefte aan digitale dienstverlening. De grootste groep inwoners heeft behoefte aan snelle digitale service als het gaat om producten die zij bij de gemeente afnemen. Dat vraagt om uitbreiding van de faciliteiten. Tegelijkertijd geven we invulling aan flexibele dienstverlening voor de groep die onvoldoende aansluiting heeft bij de digitalisering: een kleine groep inwoners kan of wil om welke reden dan ook niet meegaan in de digitalisering van de dienstverlening. Voor deze groep bieden we ondersteuning in het digitale proces of we bieden dienstverlening op maat met flexibele oplossingen.

Ambitie in coalitieakkoord	Wat gaan we hiervoor doen	Wat is het beoogde resultaat	Hoe meten we het resultaat	Planning				
				1 ^e helft 2023	2 ^e helft 2023	2024	2025	2026
We zorgen ervoor dat er een mobiel loket komt voor naar inwoners in de wijken die dat nodig hebben.	Planning en financieel voorstel maken. We zetten mobiel loket in waar nodig. We onderzoeken welke andere functies kunnen meeliften op het mobiele loket.	Realisatie en inzet mobiel service loket	- Aantal bezoekers per locatie en de vragen die zij hebben - Aantal overige activiteiten met mobiel loket	Plan van aanpak, voorbereiding	Bouw en inrichting	Start mobiel loket		





Kan ik iets voor u doen?



Colofon

Uitgave: Gemeente Lansingerland (2023)

Fotografie: Ariane Kok, John Dijkgraaf

Vormgeving: Team Communicatie

Drukwerk: De Potter reclame & print