

Het Dagelijks Bestuur van de DSW Rijswijk e.o.  
Postbus 586  
2700 AN ZOETERMEER

Gemeente  
**Leidschendam-Voorburg**

**Griffie**

Herenstraat 72/74  
Voorburg  
Postbus 905  
2270 AX Voorburg  
Telefoon 14 070  
Fax (070) 320 13 02  
[www.leidschendam-voorborg.nl](http://www.leidschendam-voorborg.nl)  
[griffie@leidschendam-voorborg.nl](mailto:griffie@leidschendam-voorborg.nl)

Datum  
Ons kenmerk  
Uw brief/kenmerk  
Contactpersoon **A. Donkers**  
Telefoon (070) 300 8905  
Bijlagen  
Onderwerp **Zienswijze bedrijfsplan DSW 2018-2022**

Geacht bestuur,

Hierbij biedt de gemeenteraad van Leidschendam-Voorburg u de zienswijze aan ten aanzien van het bedrijfsplan DSW 2018-2022.

Bij het opstellen van de herziene begroting 2018 DSW heeft het Dagelijks Bestuur DSW de ambitie uitgesproken om het bedrijfsresultaat uiterlijk in 2021 naar structureel break-even te brengen. De raad heeft in haar zienswijze op de herziene begroting 2018 aangegeven een grote uitdaging te zien voor het oplopende bedrijfstekort en waarde te hechten aan het plan om dit tekort terug te brengen.

Met grote belangstelling heeft de raad kennis genomen van het bedrijfsplan 2018-2022 DSW. Wij constateren dat een uitgebreide analyse heeft plaatsgevonden op de kosten en opbrengsten van de verschillende werksoorten bij DSW en de kansen en bedreigingen voor de toekomst. Dit geeft vertrouwen dat de voorgestelde maatregelen realistisch, maar ook noodzakelijk zijn. DSW kan zelfstandig het basispakket aan maatregelen doorvoeren dat bijdraagt aan een verbetering van het bedrijfsresultaat met € 750.000. Wij gaan er vanuit dat dit pakket door het Algemeen Bestuur in alle gevallen wordt uitgevoerd, om de tekorten bij DSW zoveel mogelijk te beperken.

De tijdlijn van het bedrijfsplan is langer dan de verwachte doorlooptijd van het traject tot opheffen van de gemeenschappelijke regeling. In dit stadium is nog niet duidelijk wat de toekomstige inkoop van de gemeente Leidschendam-Voorburg zal zijn bij het nieuwe werkbedrijf. Wel heeft de raad eerder op basis van het IROKO-rapport 'Onderzoek consequenties andere vorm van samenwerking' geconstateerd dat het bedrijf in omvang

*Graag in uw antwoord datum en ons kenmerk vermelden.*

zal moeten afnemen om in lijn te komen met de vraagbehoefte van de gemeente. Het terugvalscenario dat u in uw plan benoemt loopt hierop vooruit. Tegelijkertijd constateren wij dat dit niet in lijn is met de ambitie voor een doorontwikkeling naar een flexibel netwerkbedrijf dat werkplekken lokaal organiseert. Het scenario 'versterkt samenwerken' past wel bij deze ambitie. Daarbij levert het scenario 'verstrekt samenwerken', zowel op korte termijn (2019) als over de hele periode van het plan (2019-2022), de grootste besparing op.

Dit raad spreekt zijn voorkeur uit voor het scenario [...*nader in te vullen door de raad* ..]

Wij vragen het Algemeen Bestuur bij de implementatie van dit scenario rekening te houden met proces dat wordt doorlopen om te komen tot een andere vorm voor de governance.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben.

Met vriendelijke groet,

de gemeenteraad van Leidschendam-Voorburg

mr. G.A. van Egmond  
griffier

dhr. K. Tigelaar  
voorzitter