

Governance Avalex

Doel van vandaag:

Input ophalen

Vragen beantwoorden

Teneinde als bestuur vervolgstap te kunnen bepalen

Input bespreken o.m. op volgende onderdelen

- Eigenaarschap/opdrachtgeverschap
- Zeggenschap/rol raad
- Opbrengst grondstoffen
- Sturing op duurzaamheidsdoelstellingen
- Wendbaarheid en flexibiliteit
- Samenwerking op taken

Genomen besluiten en acties

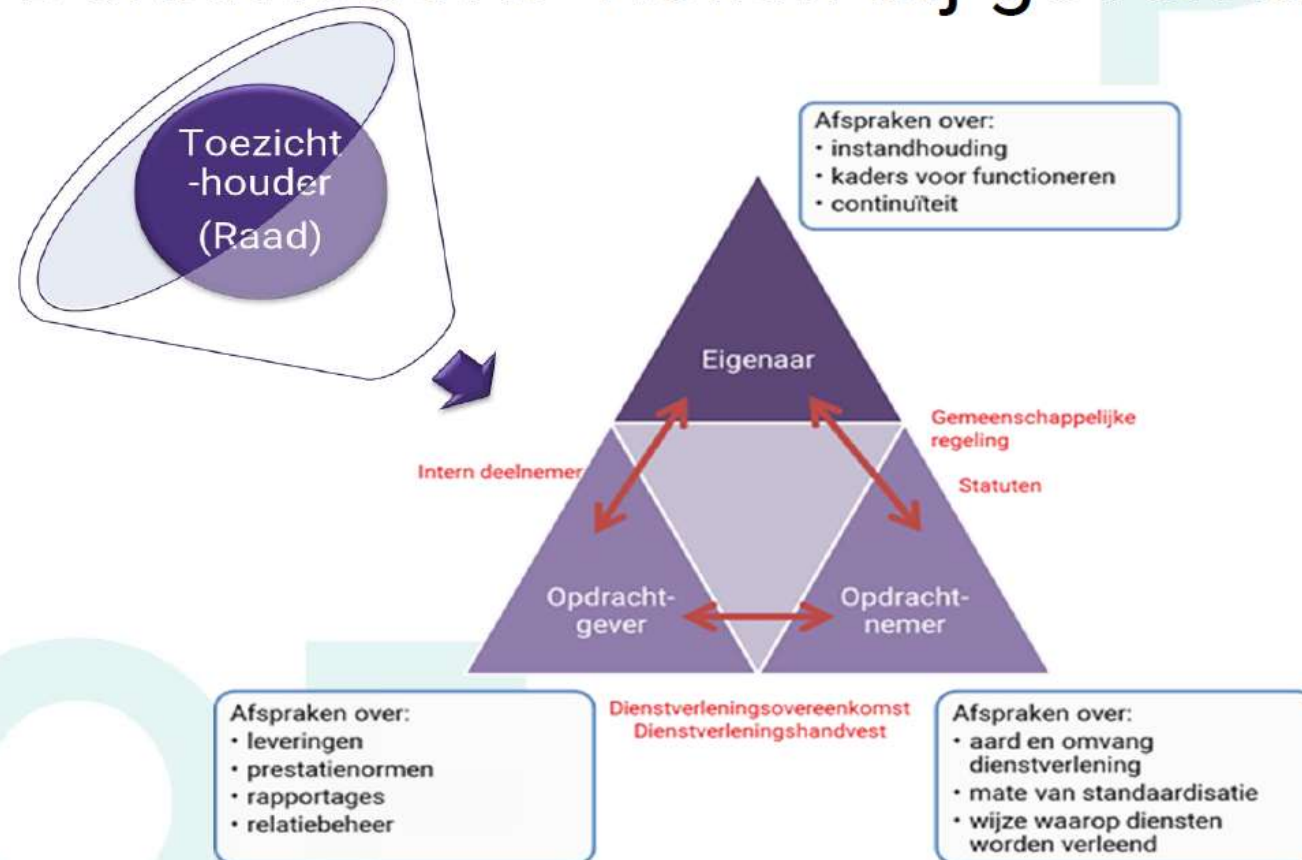
- Start discussie voorjaar 2017
- Eind 2017 overeenstemming 6 gemeenten om te repareren en te optimaliseren (omvormen tot BVO)
- Zomer 2018 raadsconferentie in PN in aanloop naar de processtap opleveren impactanalyse, raadsleden meenemen in proces en gelegenheid voor vragen
- Oktober 2018 Raadsconferentie in Leidschendam over de impactanalyse, vragen stellen en tafeldiscussies
- Aansluitend besluit bestuur Avalex rondje langs de raden om input op te halen

Planning

- Op basis van input en vragen bij de raden als bestuur van Avalex bepalen of er voldoende draagvlak is om een vervolgstap in het governance traject te zetten
- De conclusie en zienswijze van het bestuur vervolgens te delen met colleges en raden en op basis daarvan al dan niet een vervolgstap te zetten in de governance

Rollen bij governance

Denkmodel I: Rollen bij governance



Varianten op basis van impactanalyse

Impactanalyse

Scenario	Variant	Vorm	Essentie
Door-ontwikkelen:	Huidige	BVO	6 gemeenten zijn eigenaar en opdrachtgever. - Redelijk dichtbij.
	Verzelfstandigen	BVO met 100% dochter BV/NV	6 gemeenten zijn eigenaar en opdrachtgever. - Bedrijfsvoering verder op afstand. - Professioneel toezichthouderschap mogelijk (RvC).
	Omvormen	BV/NV	6 gemeenten zijn eigenaar en opdrachtgever. - Gehele organisatie verder op afstand. - Professioneel toezichthouderschap mogelijk (RvC).
	Verbreden	Zie overige varianten doorontwikkelen	6 gemeenten en toetreders zijn eigenaar en opdrachtgever. In combinatie met overige varianten doorontwikkelen.
Koers wijzigen:	Aansluiten	Afhankelijk van concrete keuze. OL/BVO/NV/BV/coöperatie	6 gemeenten gaan op in breed samenwerkingsverband en zijn daar samen met anderen eigenaar en opdrachtgever. Geen zelfstandige organisatie Avalax meer. - BVO wordt afvalschap om gezamenlijk aan te sluiten
	Uitbesteden	(Opdracht aan) BV, NV of coöperatie	6 gemeenten geven in BVO Avalax gezamenlijk opdracht aan marktpartij; contractrelatie. Geen eigenaarschap meer ten aanzien van de uitvoerende organisatie. - Geen zelfstandige organisatie Avalax meer. BVO Avalax is aankoopcentrale

- 6 varianten
- In twee scenario's
- Tweetrapsraket op basis van
 - 6 strategische uitgangspunten
 - 8 tactisch-operationele consequenties

Vragen en Input

- Vragen?
- Input?